

本钢包头山铸石

林 蔚



辽宁教育出版社

序 言

赵永傑

《本钢歪头山铁矿志》第一卷，将付印出版了，这是歪头山铁矿广大职工在物质文明和精神文明建设中的一件大事。

这部志书是不着实事求是和“详今略古”、“详近略远”的原则，比较全面地、系统地记述了歪头山铁矿的各个方面发生、发展的过程。

《本钢歪头山铁矿志》主要记述歪头山铁矿从1970年—1985年这一段历史时期的基本建设、生产发展、经营管理、文教卫生、行政福利和党群工作等诸方面的史实。

歪头山铁矿这座采、运、选和机修等综合性的大型露天铁矿是根据冶金工业部第四个五年计划的精神，为改造本钢，加强本钢公司炼铁原料基地建设，于1970年5月开始大规模建设的。十多年来，在矿山的建设和生产发展过程中，国家经委、计委、冶金工业部等五个部委和辽宁省委、省政府及本溪市和本钢公司领导，以及冶金部规划院、鞍山黑色冶金矿山设计研究院、马鞍山矿山研究院、长沙矿冶研究院等研究院所的领导和、专家和工程师们，他们经常关心矿山建设并亲自到矿山视察，指导各项工作。为这座现代化的综合性大型铁矿的日益发展和繁荣倾注了大量心血和提出了许多根本性的建设意见。

历史是人民创造的。歪头山铁矿的建设和发展，是本溪市人民和本钢职工在党的领导下，发扬艰苦创业精神，经过十多年的辛勤劳动而建成的。在此，我衷心地向为这座矿山的建设和发展流过血汗、做出各种贡献的人们，致以崇高的敬意！

喜看今日歪头山铁矿——本钢主要原料基地之一，在改革开放的新形势下，正以崭新的风貌，由单一生产型的矿山向着以生产为主、多种经营型的方向发展。经过多年努力，特别是近几年来的建设有突飞猛进之势，十里矿区的面貌焕然一新，工作在这里的7000多名矿山职工，用自己辛勤劳动，不断谱写着这座矿山发展繁荣新的历史篇章。

“以铜为鉴，可正衣冠；以人为鉴，可知得失；以史为鉴，可知兴替”。盛世修志，以史为鉴，是理所当然的，是我们编修矿志的目的。因此，借志书出版之机，回顾矿山从规划设计、地质勘探和建设施工、到选矿投产，以及矿山生产能力不断发展，直到1983年矿石生产达到设计水平。这段历史，由于矿山建设所经历的历史年代和人们的认识能力等原因，矿山建设所走的路是不平坦的坎坷之路。

我希望这部《矿志》的出版，能起到“存史、资治、教化”的作用，是对关心这座现代化矿山的建设和发展并曾做出过各种贡献的人们，最好的鸣谢与慰问；也是对矿山建设者们以回顾历史、认识现实和展望未来之启迪；也是对矿山建设的后来人进行艰苦奋斗、热爱矿山之传统教育的好教材；也是本溪钢铁公司矿山建设发展史的重要组成部分而载入史册。

这部尝试之作遗漏和错误在所难免，欢迎关心这部《矿志》的领导和同志们给予指正。

一九八八年一月

凡 例

一、本志编纂是以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，以党的十一届三中全会和十二大以来的路线、方针、政策为准绳，进行修志工作的。

二、编纂过程中始终坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和实事求是的原则，根据矿山特点，突出详今略古，详近略远，详殊略同的原则，力求反映矿山建设发展的本来面貌。

三、志书时间断限，从1840—1985年，简要记述中华人民共和国成立以前重要史实，而着重记述中华人民共和国建国后三十多年矿山坎坷不平的曲折发展。但突出记述1970—1985年，矿山正式建设以来的重大成就。

四、矿志结构，以篇、章、节为层次。节以下为1、2、3再以下为①②③……等顺序记述史实。

五、体例、体裁，是以横排竖写为原则，即横排门类，竖写史实，以述、记、志图、表、录为表述方式。本志没有立人物传。

六、数词使用，公元纪年（包括年、月、日、时）、年龄、百分比、统计数字（包括分数、小数、倍数等）及图、表中的数字均用阿拉伯文记述。历史纪年、习惯用语、专有名词、成语中的数字均用汉字表示。如“道光年间”、“党的十一届三中全会”、“四项基本原则”等。

七、志书中的人名、地名、物名、职务、职称和机构名称，均按历史原有名称称谓。一律采用第三人称书写。

八、志书中使用的资料，有档案资料、报刊资料、专著资料、图书资料，都是以文字记载和档案记载为主。其它如口碑资料经多方证实后，方可使用。

九、志书记述矿山各阶段的发展、变化，是以矿山建设、矿山生产、矿山技术装备及矿山管理、矿山经营等为重点。

十、本志书按矿山自然分概述、大事记、设置沿革、矿山生产、矿山管理、文教卫生、党群工作、生活福利、集体企业、人物等顺序排列。

序 言
凡 例

目 录

篇 首

概 述.....	(3)
大 事 记.....	(9)

第一篇 设置沿革

第一章 矿山沿革.....	(27)
第一节 矿山地质.....	(27)
第二节 矿山勘探.....	(29)
第三节 矿山设计.....	(30)
第四节 矿山开采.....	(33)
第二章 矿党组织.....	(35)
第一节 办事机构.....	(35)
第二节 党委主要决策.....	(36)
第三章 矿行政.....	(40)
第一节 机构沿革.....	(40)
第二节 办事机构.....	(40)

第二篇 矿山生产

第一章 生产指挥.....	(47)
第一节 机构与职责.....	(47)
第二节 生产指挥.....	(47)
第三节 生产管理.....	(49)
第二章 地质测量.....	(50)
第一节 机构与职责.....	(50)

第二节 工作范围.....	(52)
第三节 测量工作.....	(53)
第三章 采 矿	(57)
第一节 机构与职责.....	(57)
第二节 队 伍.....	(58)
第三节 采矿生产.....	(60)
第四节 采矿管理.....	(63)
第四章 选 矿	(75)
第一节 机构与职责.....	(75)
第二节 矿类与选矿工艺.....	(77)
第三节 选矿水电供给.....	(77)
第四节 选矿设备.....	(80)
第五章 精 尾	(85)
第一节 机构与职责.....	(85)
第二节 工艺流程与贮存.....	(86)
第三节 水泵.....	(87)
第四节 尾矿库与设备.....	(88)
第六章 机 修	(91)
第一节 机构与职责.....	(91)
第二节 机修生产.....	(92)
第三节 车间管理.....	(96)
第七章 铁路运输	(104)
第一节 机构与职责.....	(104)
第二节 运输与管理.....	(106)
第八章 汽车服务运输	(110)
第一节 机构与职责.....	(110)
第二节 运输与管理.....	(112)
第三节 运输与设备.....	(114)
第九章 汽车生产运输	(116)
第一节 机构与职责.....	(116)
第二节 运输与管理.....	(118)
第十章 动力	(121)
第一节 机构与职责.....	(121)
第二节 水风热供给.....	(122)
第三节 电力供给.....	(123)
第四节 车间管理.....	(125)
第十一章 建筑维修	(126)
第一节 机构与职责.....	(126)

第二节 维修与设备.....	(129)
第三节 维修管理.....	(130)

第三篇 矿山管理

第一章 基本建设	(135)
第一节 机构与职责.....	(135)
第二节 基建管理.....	(136)
第三节 建设工程量.....	(137)
第二章 计划管理	(143)
第一节 机构与职责.....	(143)
第二节 计划管理.....	(144)
第三节 统计管理.....	(145)
第四节 矿山维简.....	(147)
第三章 技术咨询	(150)
第一节 机构与职责.....	(150)
第二节 技术咨询.....	(151)
第四章 技术管理	(152)
第一节 机构与职责.....	(152)
第二节 技术管理.....	(153)
第三节 科技情报.....	(158)
第四节 地震预报.....	(159)
第五章 安全管理	(160)
第一节 机构与职责.....	(160)
第二节 安全教育.....	(162)
第三节 安全检查.....	(164)
第四节 劳动保护.....	(166)
第五节 伤亡事故.....	(167)
第六章 质量管理	(170)
第一节 机构与职责.....	(170)
第二节 质量管理.....	(171)
第三节 质量成果.....	(182)
第七章 财务管理	(182)
第一节 机构与职责.....	(182)
第二节 固定资产.....	(183)
第三节 流动资金.....	(184)
第四节 成本核算.....	(185)

第五节 专用基金.....	(189)
第八章 劳资管理	(190)
第一节 机构与职责.....	(190)
第二节 劳动力管理.....	(191)
第三节 劳动纪律.....	(193)
第四节 工资管理.....	(194)
第九章 机动管理	(201)
第一节 机构与职责.....	(201)
第二节 固定资产管理.....	(205)
第三节 设备管理.....	(215)
第四节 备件管理.....	(218)
第十章 计量能源管理	(220)
第一节 机构与职责.....	(220)
第二节 计量管理.....	(221)
第三节 检定与维修.....	(224)
第四节 能源管理.....	(228)
第十一章 供应管理	(231)
第一节 机构与职责.....	(231)
第二节 材料管理.....	(233)
第三节 库房管理.....	(237)
第四节 加工生产.....	(238)
第十二章 房产管理	(240)
第一节 机构与职责.....	(240)
第二节 房产管理.....	(242)
第三节 房产维修.....	(243)
第十三章 企业管理	(246)
第一节 机构与职责.....	(246)
第二节 企业整顿.....	(246)
第三节 改革创新.....	(249)
第十四章 厂容管理	(250)
第一节 机构与职责.....	(250)
第二节 厂容环保.....	(252)
第十五章 档案管理	(253)
第一节 机构与职责.....	(253)
第二节 档案管理.....	(255)
第三节 档案利用.....	(260)
附：街道管理	(261)
第一节 街道职责.....	(261)

第二节	街道居民	(262)
第三节	街道工业	(262)

第四篇 文教卫生

第一章	教育管理	(267)
第一节	机构与职责	(267)
第二节	职工教育	(269)
第二章	小学教育	(271)
第一节	机构与教师	(271)
第二节	教学活动	(273)
第三章	中学教育	(274)
第一节	设置沿革	(274)
第二节	机构与教师	(274)
第三节	教学活动	(279)
第四节	基本建设	(281)
第四章	技工教育	(281)
第一节	机构与职责	(281)
第二节	课程设置	(282)
第五章	医疗卫生	(284)
第一节	医院设置	(284)
第二节	医疗管理	(286)
第三节	医疗预防	(289)
第四节	经费开支	(291)
第六章	计划生育	(292)
第一节	机构建立	(292)
第二节	政策宣传	(292)
第三节	计划管理	(293)

第五篇 党群工作

第一章	党委职责	(297)
第一节	组织工作	(297)
第二节	宣传工作	(303)
第三节	纪律检查	(307)
第二章	矿工会	(311)

第一节 组织机构.....	(311)
第二节 工会工作.....	(312)
第三节 会员代表大会.....	(320)
第四节 职工代表大会.....	(320)
第三章 共青团组织	(321)
第一节 组织机构.....	(321)
第二节 主要活动.....	(322)
第四章 科协工作	(324)
第一节 组织机构.....	(324)
第二节 科技活动.....	(325)
第三节 科研成果.....	(326)
第五章 公安保卫	(331)
第一节 机构与职责.....	(331)
第二节 政 保.....	(331)
第三节 治 安.....	(332)
第四节 生产保卫.....	(333)
第六章 人民武装	(335)
第一节 机构与职责.....	(335)
第二节 整顿与军训.....	(336)
第三节 优抚与征兵.....	(338)
第四节 人防与武器管理.....	(336)
第七章 信访调解	(341)
第一节 群众信访.....	(341)
第二节 民事调解.....	(341)

第六篇 生活福利

第一章 机构与职责	(345)
第一节 机构沿革.....	(345)
第二节 人员构成.....	(345)
第二章 设施管理	(348)
第一节 职工食堂.....	(348)
第二节 职工宿舍.....	(349)
第三节 招待所.....	(350)
第四节 其他福利设施.....	(350)
第五节 福利业务.....	(351)
第三章 幼儿园	(351)
第一节 幼儿园设置.....	(351)

第二节 幼儿园设施.....	(352)
第三节 幼儿园教育.....	(352)
第四章 液化气供应.....	(352)
第一节 机构设置.....	(352)
第二节 设备装置.....	(353)
第五章 农副业生产.....	(354)
第一节 机构与职责.....	(354)
第二节 农副业生产.....	(356)
第三节 农副产品分配.....	(358)
第四节 设备管理.....	(358)

第七篇 集体企业

第一章 机构与职责.....	(363)
第一节 机构沿革.....	(363)
第二节 队伍结构.....	(364)
第三节 基建与设备.....	(364)
第二章 生 产.....	(366)
第一节 生产指挥.....	(366)
第二节 生产单位.....	(366)
第三节 生产项目.....	(367)
第三章 管 理.....	(368)
第一节 产品管理.....	(368)
第二节 劳资管理.....	(368)
第三节 财务管理.....	(369)
第四节 物资管理.....	(370)
第五节 安全管理.....	(370)
第六节 计划生育管理.....	(371)
第七节 福利管理.....	(371)
第四章 党群工作.....	(371)
第一节 党支部工作.....	(371)
第二节 工会工作.....	(372)
第三节 共青团工作.....	(373)
第五章 劳动服务.....	(374)
第一节 机构与职责.....	(374)
第二节 矿山服务.....	(375)

篇首概述大事记



领导视察

概 述

歪头山铁矿是采矿、选矿、运输、机修、动力等综合配套的机械化露天开采的大型铁矿，是本钢炼铁原料主要基地之一。

歪头山铁矿位于本溪市西北部，与沈阳、抚顺、辽阳接壤。其地理座标东经 $123^{\circ}36'$ ，北纬 $40^{\circ}30'$ 。矿区行政隶属辽宁省本溪市溪湖区石桥镇。占地面积619万平方米，总建筑面积25万平方米，其中工业建筑面积10.3万平方米，非工业建筑面积15万平方米。

矿内有标准铁路与沈丹铁路歪头山车站相接（路距3公里），有柏油公路与沈丹公路胡台段相联（路距3.5公里），陆路交通十分方便。

矿区气候四季分明，冬寒而长、夏暖而短，最低气温摄氏 -32°C 度，最高气温 33°C 。每年4—5月间多风，最大达8—9级，7—8月间多雨，约占年降雨量的50%以上。

歪头山山势南北走向，北高南低。北区最高峰海拔385米，南区最高峰海拔289米。地势与山势相反，南高北低，南端海拔175米，北端海拔150米。歪头山两侧为开阔之谷西坡为采区，东坡为厂区和住宅区。

歪头山铁矿床包括歪头山区、花岭沟区、阎家岭区和马耳岭等区。矿床东西宽2,200多米，南北长4,000米，总面积为8.8平方公里。

歪头山铁矿床属前震旦纪沉积变质岩，系鞍山式铁矿床。矿体呈层状和似层状，主要工业矿体有三层，其中第二层规模最大，其次是第三层铁矿，而第一层规模最小。三层铁矿床厚度15—80米，平均厚度为21.2米，矿层沿倾斜最大延深1,400米，倾角一般为 20° — 50° 。矿石品位，磁铁贫矿含全铁29.19%，磁铁富矿含全铁46%。探明总储量为2.9亿吨，保有储量为2.4亿吨。按鞍山黑色冶金矿山研究设计院1977年修改设计组织生产，可以开采42年。年处理铁矿石500万吨、铁精矿石175万吨。

歪头山曾称铁龙山、俗称铁山，铁矿开采历史久远。相传早在唐、宋时期就有零星开采，现有文字记载规模较大的人工开采始于清道光年间。中华民国4年（1915年）7月13日中日合办的“本溪湖商办煤铁有限公司”取得了歪头山铁矿的开采权。中华民国8年（1919年）至1937年间日本人先后多次对矿山进行一般性的地质勘探工作。1938年“株式会社本溪湖煤铁公司”委托日本人赤松代为开坑、采用手工开采坑道。1942年该公司接收直营继续开矿，当时有75马力空压机2台、凿岩机8台，工人有120多人，实行掠夺富矿坑道开采，至1945年共开坑道三处，共采富矿78,095吨。同年“八一五”日本投降后，矿山停采。同年11月由国民党政府经济部本溪煤铁厂矿接管，因当时经济崩溃，无力复工，矿山一直处于保管状态。

1948年10月本溪解放，歪头山铁矿回到人民手中，由东北行政委员会工业部本溪煤铁公司接管，当时，时采时停，其采富矿1,833吨，1951年停采。由于钢铁生产的需要，本钢公司决定于1957年开始歪头山铁矿的基本建设，1958年12月停建，1959年5月再次进行基本建设，至1961年基本完成了采场“之”字土石方、矿岩剥离、矿外公路铁路、

本溪至歪头山供电线路、总降变电所、办公楼、职工食堂和部分职工住宅等工程建设。由于自然灾害的影响及国家对国民经济实行调整，歪头山铁矿又于1961年末停建。

1970年4月，国家五个部委和省市 委 共同研究决定，实施改造本钢“三二二”方案，再建歪头山铁矿。从此，歪头山铁矿开始了大规模的正式建设。是年5月1日，本溪市成立了改造本钢歪头山会战指挥部，全市80多个企事业单位的职工和中国人民解放军3225部队的指战员及从省内各地抽调到矿的知识青年万余人参加了大会战。歪头山铁矿当时采取“边设计、边施工、边生产”的方针进行建设。于5月15日开工，到9月29日山上“之”字“线”18公里建成通车，采场形成了两条作业线，具备采矿条件。1971年5月矿外威宁—歪头山输水管道、选矿主厂房、尾矿坝基本建设完工；同年5月1日，选矿第一系列试生产成功，10月1日选矿四个系列试生产成功，到年底生产铁精矿达2,800多吨，创产值1.2万元。12月26日歪头山铁矿革委会成立，1972年歪头山铁矿生产开始纳入国家计划，同年4月中共本钢歪头山铁矿委员会成立，6月首届职工代表会召开。这一年采矿3号、5号、6号电铲，6号、7号穿孔机安装完毕并投入生产，选矿九个生产系列全部投入生产，汽车路重新开拓完，威宁营水源地工程竣工，350台阶开拓结束，308台阶投产。年剥采总量达265万吨，其中铁矿石163万吨，岩石103万吨，选出铁精矿67万吨；剥采总量，岩石、铁矿石、铁精矿分别提前18天、43天、16天和8小时完成全年国家计划。1973年选矿全面投入生产，至此，歪头山铁矿生产进入了历史的新时期。

歪头山铁矿露天开采台阶为12米高。其生产工序：首先用45—R牙轮钻机进行穿孔。孔内装入自行生产的各种炸药，然后进行大规模爆破。爆破后，用国产4立方米电铲进行铲装，运输用德国产100吨或150吨电机车牵引9节自卸翻斗车进入生产台阶装矿岩。矿石运至190米位置的破碎站，卸入破碎机破碎。岩石还用苏联产的载重21.5吨贝拉斯自卸汽车作铁路的补充运输，岩石运至分散排土场扬弃。矿石破碎后先由皮带输入选矿厂房内贮矿仓，由电震机排出，再由皮带输入自磨机。经自磨、球磨、磁选、过滤后、精选成高品位合格的铁精矿。铁精矿再由皮带输入精矿仓、经电动开门机装车后，运往本钢第一、第二炼铁厂炼铁。

1973年歪头山铁矿全面投入生产之后，矿山的基本建设仍在继续进行。为了迅速提高生产能力，加强了设备和技术改造，是年3月改进了选矿固定筛和2号皮带后部溜嘴；7月，改进了4号自磨机；9月，安装了选矿电子秤；10月，运输选矿站、矿山站、破碎站和224信集闭信号系统安装投产。是年矿山剥采总量达415万吨，其中岩石170万吨，铁矿石245万吨，选出铁精矿92万吨。矿山剥采总量、岩石、铁矿石和铁精矿都分别提前83天、3个月、14天和73天完成了全年国家生产计划。

1974年为了提高选矿的自磨能力，对原设计选矿生产工艺的自磨阶段磁选闭路工艺流程进行了改造。歪头山铁矿会同沈阳重型机械厂和鞍山矿山设计院共同研制成功了湿式自磨开路生产的新工艺流程，使自磨能力比原设计能力提高了18%。并对4台自磨机、4台过滤机和2号浓缩池进行了相应的改造，使选矿生产能力大幅度提高。为使采矿生产满足选矿生产的需要，1975年采矿淘汰了苏联产dC—1冲击式钻机，而引进了美国产45—R牙轮钻机（2台）和国产的Hyz—250B牙轮钻机（3台）投入生产，提高了采矿的穿爆能力，同时选矿改造浓缩机（2台）和大型自磨机（2台），从而使自磨能

力再次提高。同年8月,国家一机部、冶金部在歪头山铁矿联合召开自磨机现场会;11月选矿原固定筛改为小矿槽加皮带给矿,提高了粗碎机的作业率;12月,4台过滤机又改造成功,选矿生产能力又一次提高,突破了130万吨大关,年产铁精矿达134万吨。

1976年由于强化选矿生产工艺,使铁精矿质量不断提高,品位从62%上升到65%。在提高铁精矿品位和保持选矿生产能力的情况下又研制了细筛自循环半自磨生产工艺,使原矿处理能力达到500万吨水平,铁精矿品位再度从65%提高到68%,水份降低到9%以下。同时采矿260台阶开拓投产、穿孔进尺提前70天完成全年国家计划,运输248会让站实现自动操作,并在2号排土场和零号贮精矿场铺轨架线1,300多米。1977年,采矿320台阶生产结束,24.8台阶开拓投产,尾矿坝副坝工程动工兴建。1978年12PN铸石衬套试验成功,3号泵站竣工,至此,采矿生产全面完成国家计划,采剥总量第一次突破1,000万吨大关。

1979年直径53米浓缩池动工兴建,当年安装机器3台,尾矿库3号回水塔投入使用,北采区296—308台阶开拓结束,284台阶南部通车,3号泵站投入生产,230台阶开单壁路堑1,400米,铺轨架线1,700米,选矿生产全部实现细筛化,铁精矿品位再次从65%提高到68%,达到国内的先进水平。采矿试验大区微差挤压爆破成功,使矿岩大块率由10%降低到1%。至聚1号冷混聚状炸药试验成功,降低了火药成本,提高爆速和爆破力,矿岩生产又一次突破1,000万吨。这一年贯彻党中央提出的“调整、改革、整顿、提高”的方针,全矿实行了内部产品经济合同制。从1980年开始,全矿建立健全各种岗位责任制,开始推行标准化管理,同年4月,选矿磁选机和5个系列细筛进一步改造成功,产品合格率达80%以上。直径53米浓缩池建成投入生产,排矿浓度达到设计标准。由于开展了全面质量管理,铁精矿质量在稳定中提高。同年,8月全国黑色冶金重点选矿厂际竞赛评比现场会在歪头山铁矿召开。采矿生产为满足选矿增产的需要,试制和应用多孔粒浆状铵油炸药和大区微差挤压爆破技术,使采矿生产能力进一步提高。铁精矿在1979年、1980年都突破170万吨大关,创出了新的高产记录。

1981年,全矿开展了以提高经济效益为中心的企业整顿,进一步强化了矿山综合生产能力,同时加速职工福利设施建设。是年,选矿进一步完善自磨机改造,北采区22⁴岩石站水平线,212台阶铺轨架线910米,机车喷气间、盐水站、尾矿坝操作室、火药库、生活区锅炉房及两栋住宅楼竣工。

1982年,全矿学习首都钢铁公司“包、保、联”管理经验,结合本部门的具体情况制定并实行了班组、工段、车间(科室)以至矿逐级“包、保、联”经济责任制。加强了企业管理。是年,采矿爆破采用了非电导技术。原矿检斤电子磅投入生产,尾矿坝截洪沟建成,采选运综合能力至此全面形成,矿岩剥采总量第三次突破1,000万吨大关。

1983年全矿开展了经营目标管理,按六好企业标准搞好企业整顿,对劳动组织和各专业实行经济责任制。在领导干部中实行目标任期制,在分配方面实行奖励工资、浮动工资、奖金等差制度。是年,矿山生产达到了设计能力,选矿处理铁矿石达503万吨,产铁精矿181万吨,达到历史最好水平。本钢公司在矿召开了达产庆祝大会,冶金部又在矿召开了尾矿坝鉴定现场会。1984年歪头山铁矿全面开展了两个文明建设,加强综合治理工作,对采场、排土场、运输线、选矿进行调整和建设,开展一条龙社会主义劳动竞

赛，扭转了由于基本建设欠账所造成的采场推进南慢北快的局面；选矿自磨机作业率创86.5%的历史最好水平，矿岩采剥总量又创历史新水平。

1985年，企业整顿进入深化改革的新时期，按改革的要求调整了领导班子。是年，歪头山采矿生产开始加强重点台阶建设，进一步调整了采场布局，北区180台阶投产，实现了南北采场循环，116台阶开拓并铺轨架线1,200多米；南区200台阶开拓并铺轨架线1,400多米。在加速采场基本建设的同时，全面完成了国家计划、矿岩采剥总量再创历史最高水平，达1,460万吨。工业总产值实际完成11,638万元，完成计划的108.32%；全员劳动生产率实际达21,046元/人年，完成计划的115.23%；成本降低率—31.72%，利润实际完成1,146.37万元，完成计划的104.22%；铁精矿生产质量品位计划是67%，实际完成67.28%；原矿品位计划是29%，实际完成29.28%。全矿职工月平均基本工资76元。

1971年5月1日至1985年末，这个期间，歪头山铁矿生产年年提前超额全面完成计划，累计矿岩采剥总量为1.2亿吨，铁矿石为5,600万吨、铁精矿为2,026万吨。从纳入国家计划1972年至1979年工业总产值为26,917万元（按1970年不变价格计算），1980年至1985年工业总产值为59,411万元（按1930年不变价格计算），截止1935年底，全矿拥有固定资产原值2亿元，净值1.2亿元。

歪头山铁矿机构设置，1985年全矿设有采矿、选矿、精尾、运输、汽车、机修、动力等7个车间和29个科室，此外还有汽车队、维修队两个直属队及医院、技工学校、综合厂和劳动服务公司。全矿职工总数5,545人，其中女职工1,700人。全民固定工4,657人，合同工151人，顶岗工624人，临时工2人。职工年龄结构：35岁以下的4,710人，35岁以上的835人。职工文化程度：文盲88人、小学1,011人、初中3,873人、高中和中专405人，大专以上158人。政治状况：中共党员958人、共青团员544人。全矿有生产工人3,763人，其中1级—2级工485人、3级—4级2,196人、5级—6级826人、7级工以上261人。全矿有干部586人，其中处级干部16人、科级干部169人、一般干部401人。干部文化构成：大专以上158人、中专175人、初中以上263人。全矿有技术干部370人；其中有高级职称的1人、有中级职称的53人、有一般技术职称的131人。矿现任党政领导班子由9人组成，其中大专以上文化程度的7人，有中专和高中文化程度的各1人，平均年龄42.7岁，党委书记：林振洲，矿长：赵永杰。

歪头山铁矿主要设备有442台：其中冶金部管设备104台、本钢公司管设备338台，设备安装总量2.4万吨，其中有国产4 m³电铲15台，45—R美国产牙轮钻机5台，180马力推土机7台，载重27.5吨贝拉斯汽车31台，民主德国产100吨和150吨电机车21台，蒸汽机车和内燃机车各1台、旋回破碎机P×1200/180 1台、湿式自磨机和球磨机各9台、7L—100/8空压机3台、履带吊车8台、自卸60吨翻斗车152台、蒸汽吊车4台、100马力推土机7台、分级机6台、过滤机15台、磁选机48台、浓缩机8台、泥浆泵16台。全矿有标准轨距电气化铁路70多公里，其中移动线25公里，会让站10个，铁路电讯系统采用信集闭微机装备。尾矿输送经过3个泵站输入尾矿库，其坝体标高海拔283米，水位标高235米，平均水面积为600多平方米，汇水面积2平方公里，正常贮水430万立方米。动力输入电源线路有两条，一条22万伏，另一条35千伏。设总降变电所一座。水源太子河，由威宁—歪头山输水管道一条，管径900毫米，全长26公里。电讯采用有线电话、无线

电话和载波电话。矿山厂房供热采用集中与分散两种方法；选矿主厂房采用 90—110℃ 热水采暖系统，一般厂房采用圆翼形散热器采暖。另外，高大厂房还采用热风或幅射板以辅助补偿部分热损失。矿山机修设备有化铁炉 2 座，锻锤 8 台，铸铁造型面积为 480 平方米，金属切削机床 98 台。1985 年机修加工备件自给率吨位比达 18.6%，机械产品总产量达 732.6 吨。

改善职工劳动环境，对生产过程中产生对工人身体健康有危害或对设备有损坏的气体采用机械排风处理。矿区环保，原则上采用个体保护办法，公路夏秋季采用洒水除尘，工业场区污水采用截流处理。歪头山铁矿系本溪地震区，按辽宁地震大队规定要以七级烈度进行设防。矿区绿化栽植各种树木约 17 种，绿荫复盖面积 6.8 万平方米。在生活区、厂区建立各种花圃 84 个，占地面积为 4,032 平方米。矿设有文化娱乐和体育活动设施：矿山公园、矿山俱乐部、图书馆、阅览室、美术室、灯光球场、乒乓球室及退休职工活动站等。

矿山福利设施基本是在 1977 年以后建设的，原简易和临时性建筑基本停建，开始了正规的长远性建设。先后建成了生活净化供水站，住宅区中心锅炉房，职工医院大楼，福利浴池，矿山劳动服务公司大楼，招待所，技工学校，矿山公园，矿区柏油公路和暖气楼职工住宅区。同时，扩建了幼儿园 1 座，又建年存栏 12,000 只的养鸡场及农场。

对人材培养和智力开发，歪头山铁矿也是非常重视的。于 1979 年开办技工学校，到 1985 年共培养技工 406 人。幼儿园开展了正规化学龄前教育，服务公司开展了就业前青工培训教育。职工各类教育，包括职业教育、文化教育、科技教育、培训教育、思想教育和各种理论教育及普法教育等，都相继开展起来了。开设了“双补”，电大（包括中专）各类函大、自修大学和高、中级外语等辅导班和培训班。双补毕业人数达 3,120 人。各类大、中专毕业 190 人，外语班结业 75 人，各类大、中专在学人数 135 人，参加各种理论学习班达 1,678 人次。此外在全矿范围内对职工进行爱国主义、社会主义及法制教育，从而推动了精神文明和物质文明建设。

在矿山建设中涌现一大批先进人物，其中有的出席了省、国家会议，有的获得集体或个人荣誉奖。

1977 年 4 月，崔凡家和张家善作为代表出席全国工业学大庆会议，5 月 14 日党和国家领导人在北京接见出席会议的代表并合影。

1978 年 12 月 30 日，赵国文作为代表出席在北京召开的全国冶金工业系统学大庆群英大会，冶金部授予赵国文小分队英雄集体称号，授予赵国文劳动模范称号。

1978 年，中共辽宁省委命名歪头山铁矿为大庆式企业。

1979 年，赵玉清作为代表出席全国总工会女工工作经验交流会。1981 年她又出席辽宁省优秀工会干部会议。其所在的单位矿女工工作委员会被评为先进单位，赵玉清被评为优秀工会干部。

1982 年她又出席全国总工会在北京召开的“五一”劳模和先进人物座谈会，与会期间曾受国家领导人接见并合影。

1984 年、1985 年，矿综合治理被评为辽宁省标兵单位，于英、黄权福先后被评为先进个人。