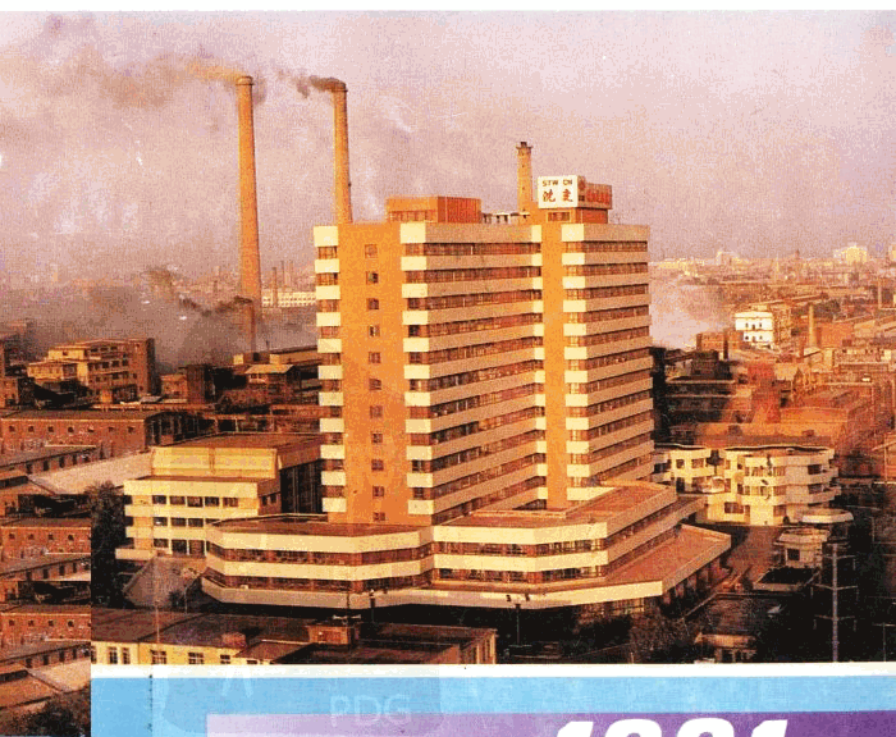


# 改造鐵西 振興沈陽



PDG

1991

## 目 錄

### 令人欣慰的回顧

- (改造老工業區振興瀋陽經濟……………張瑞昌 ( 1 )
- (改造老工業區的必由之路……………王殿泰 ( 4 )
- (讓工業明珠更加燦爛……………洪建生 ( 7 )
- (讓復興的鐵西工業區青春常在……………樂月惠 ( 9 )
- (鐵西地理環境及發展沿革……………李永德 ( 11 )
- (科學的論證 正確的決策……………何春山 ( 15 )
- (良好的起步 豐碩的成果……………王為軍 ( 20 )
- (貢獻突出的鐵西電工行業……………左志達 ( 25 )
- (具有優勢的鐵西通用機械行業……………王家乃 ( 29 )
- (鐵西冶金行業走上振興之路……………吳光宇 ( 34 )
- (輕工企業展翅飛翔……………張 力 ( 37 )
- (紡織行業大有可為……………劉維棟 ( 40 )
- (鐵西農機企業開始復興……………李學仁 ( 43 )
- (再繪十年新藍圖……鄭富強、伊敏然、林湘玉 ( 46 )

### 重點企業改造成果顯著

- (從技術改造中求發展……………徐有洋 ( 53 )
- (堅持改造 增強發展後勁……………左長林 ( 56 )
- (前進中的瀋陽高壓開關廠……………項永春 ( 59 )
- (在困境中求技術進步……………唐啓新 ( 62 )
- (加速改造 穩步發展……………李瑞衡 ( 64 )

- 在改造中前進……………鄭平 (67)
- 技術改造是企業的發展出路……………趙開明 (69)
- 老廠逢春起步快……………高元秀 (73)
- “七五”改造結碩果……………黃銘亮 (77)
- 爲生產高新產品而努力……………楊國棟 (79)
- 按國際標準改造創新……………劉玄 (81)
- “金牛”在奔馳……………任永德 (85)
- 急農民之所急……………郭志忠 (87)
- 冷軋寬帶鋼國產化……………魏立祥 (90)
- 走自我發展之路……………杜兆稌 (95)
- 加速改造企業才有生命力……………高嵩山 (98)
- 化工一明珠……………劉桂年 (101)
- 扎扎實實抓改造……………李汝源 (104)
- 企業靠改造產品日日新……………趙烽 (108)
- 開發原材料基地發展聯合經營……………李文輝 (113)
- 爭一流水平……………張連剛 (115)
- “雪花”香飄四海……………秦光榮 (118)
- 生產改造比翼齊飛……………閻國瑞 (121)
- 從“七五”改造中求發展……………崔振家 (124)
- 走技改之路 振瀋紙雄風……………孫庭君 (126)
- 精益求精開創新局面……………盧書華 (128)
- 技術改造給老廠注入活力……………陳家聲 (131)
- 產品質量立足一流……………樂秀珍 (132)
- 從艱難中創業……………王德章 (134)
- 抓老廠改造促企業發展……………顏世學 (135)

## 引進創新卓有成效

- (100) 產品向高、精、尖發展 ..... 盧金山 (138)
- (120) 趕上世界先進水平 ..... 楊福海 (139)
- (130) 依靠技術進步拓寬銷售市場 ..... 宋鐵瑜 (140)
- (100) 名優產品遍全國 ..... 黃家林 (144)
- (150) 產品創新企業才有希望 ..... 于鈞凱、張永煥 (146)
- (140) XZW 型無級變速器問世 ..... 李華鑾 (149)
- (170) 新型機牀有生命力 ..... 王佩玲 (151)
- (190) 汽車鋼板彈簧全部達優 ..... 曹 軍 (152)
- (181) 改造設備 開發創新 ..... 郝 麗 (153)
- (181) 研製出國優新產品 ..... 郭庚志 (154)
- (105) 技術引進 產品更新 ..... 扈克敏 (156)
- 技術進步 企業一新 ..... 黃永敬 (158)
- (155) 永葆青春活力 ..... 李善弟 (162)
- (155) 靠優質增效益 ..... 劉宏恩 (164)
- (105) 科研成果豐盛 ..... 黃建美 (167)
- (155) 瀋陽啤酒永葆名優 ..... 秦光榮 (170)
- (105) 努力創優 開發新產品 ..... 費興坤 (171)
- (170) 引進設備重消化 ..... 宋寶剛 (174)
- (155) 技術進步 企業興隆 ..... 賈振環 (177)
- (155) 推行全面質量管理創名優 ..... 佟存志 (178)
- (145) 老廠要多產名優產品 ..... 余秉綬 (180)
- (105) 長空牌 改性防水卷材受人青睞 ..... 孫佔東 (181)

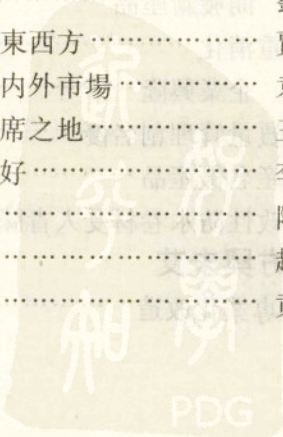
## 專業化協作方興未艾

- (105) 積極促進專業化改造 ..... 潘惠君 (185)

- 奮進中的瀋陽鑄造廠……………葛厚彥 (189)
- (82) 以專求精 步步登高……………郭庚志 (190)
- (92) 敢於向技術高峰攀登……………許東輝 (195)
- (104) 企業求專 市場廣闊……………吳小秋 (198)
- (144) 瀋陽轎車廠在技改中前進……………趙毓琛 (200)
- (204) 裝備先進產品精良……………孫德富 (202)
- (204) 技術改造帶來了高效益……………孫福君 (204)
- (212) 開拓改造建成專業化廠……………張國純 (207)
- (22) 聞名全國的瀋陽電綫電纜(集團)……………王希斌 (209)
- (23) 技術改造改變了“金杯”面貌……………趙希友 (213)
- (242) 發展企業集團形成新格局……………周海富 (218)
- (202) 振興企業 有益社會……………瀋陽模具製造中心 (220)

## 產品出口 佈滿全球

- (20) 電纜開始走向世界……………李 衛 (223)
- (40) 電機產品打入東南亞……………孫復權 (225)
- (70) 機牀出口再立新功……………戴 海 (226)
- (102) 邁出可喜的一步……………翁從權 (227)
- (112) 服務國內走向世界……………劉傳林 (229)
- (142) 重礦設備打入世界東西方……………賈建華 (231)
- (152) 以質量優勢佔領國內外市場……………袁慰農 (232)
- (162) 在國內外市場爭一席之地……………王向利 (233)
- (168) 橡膠製品出口勢頭好……………李先爵 (234)
- (182) 不斷拓寬國際市場……………陸崇義 (236)
- 佔領國際大市場……………趙慶東 (239)
- (222) 登上國際大舞台……………黃 陽 (242)



啤酒出口逐年增加	胡昌傑	(244)
擴大產品出口創匯 增加企業後勁	汪淑清	(245)
自行車出口成績顯著	王家輝	(246)
搪瓷產品遍佈亞非美澳	佟傑	(247)
保持服裝出口優勢	佟存志	(249)
積極參與國際競爭	姚荔	(250)

## 中外合資合作發展迅速

大力發展中外合資合作	程育	(252)
發揮合資優勢 效益持續增長	傅守法	(254)
強化企業管理 創造企業文化	朱德明	(258)
發揮合資優勢 推進技術進步	張黎	(262)
一展雄姿的中外合資企業	蕭慶森	(267)
為加速鐵西改造而獻力	李文正	(270)
由國內聯合到中外合資	楊春燕	(272)
積極利用外資促進企業發展	張我權	(274)
實力雄厚的神龍電腦有限公司	黃家林	(276)
改造老廠發展對外合作	孫亦兵	(278)

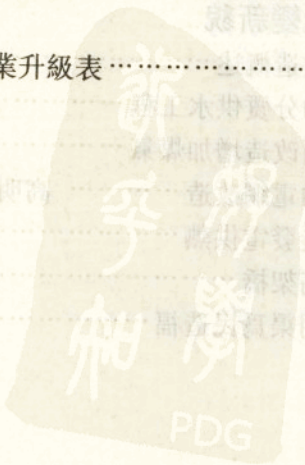
## 城區配套改造變新貌

基礎設施改造概述	程育	(282)
深受歡迎的分質供水工程	張亞峰	(284)
努力為鐵西改造增加煤氣	閻宇	(286)
雪中送炭的電網改造	高明洲、王玉衛	(288)
為鐵西改造發電供熱	劉文春	(291)
新建珠江高架橋	鄭智	(294)
改造衛工明渠為民造福	鄭智	(295)

重工街道路拓寬工程	張慧莉	(297)
耳聰目明的通訊設施	張淑芬	(298)
佈局調整初見成效	于宏梅	(301)
昔日滿目空曠 今朝廣廈萬千	杜本智	(304)
鐵西大力進行居住區改造	韓紹鐸	(308)
堅實的步伐 豐碩的成果	趙潤書	(310)
為民造福 其樂無窮	馬培齡	(313)
蓬勃發展的鐵西第三產業	季寶成	(318)
科技搖籃 文化樂園	周維揚	(323)
發揮技協優勢為鐵西		
改造服務	王克、苑書翰	(325)
鐵西文化娛樂設施明顯改觀	劉信誠	(329)
當好生產與消費的橋樑	牟凱	(330)
總體改造促進農貿市場發展	薛志中	(333)
保護環境 利國利民	徐寶石	(337)
鐵西工業區大氣環境治理	趙維經	(341)
鐵西工業區污水治理	姜偉航	(344)
天清地潔 造福人民	陳景秋、曾繼昌	(347)

附件:

鐵西工業區企業升級表		(351)
------------	--	-------



# 令人欣慰的回顧

## 改造老工業區 振興瀋陽經濟

張瑞昌

鐵西工業區是瀋陽工業的核心，區內大中型企業之多，技術之密集，製造水平之高，在國內屈指可數，是我國重工業基地之一。建國以來，鐵西工業區對我國的社會主義建設發揮着出產品、出資金、出技術、出人才的重要作用。但由於歷史的、客觀的諸多原因，區內生產力佈局不合理、企業老化、基礎設施配套不完善、先天不足加上後天失調，影響和制約了鐵西工業區的發展。1986年，在國家計委、中國人民銀行等有關部門和省的關懷支持下，我市對鐵西工業區進行了總體改造。經過五年的艱苦努力，運用高新技術對傳統工業的改造進展良好，“七五”計劃規定的第一期改造任務業已完成，並取得了較為明顯的效果。

第一，重點行業、重點企業得到初步改造，為全國經濟建設的服務能力進一步增強。在鐵西工業區改造中，我們把投入的重點放在有市場、有效益、在全國處於優勢地位的電工、機牀、通用機械、製藥等四個行業上，並使瀋陽變壓器廠、瀋陽電纜廠等16個企業經過改造基本建成了現代化的示範性工廠，其產品技術、質量、管理、經濟效益和企業素質等五個方面在全國同行業居先進行列；有250個企業依靠改造，加快技術進步速度，開發出新產品3000多種，比“六五”增加了2倍，如瀋陽高中壓閥門廠研製的七種高技術閥門，在我國石化、礦山、國防建設中應用效果十分顯著。通過改造，重點行業和重點企業的多數產品達到了國際七十年代末八十年代初的水平，縮短了同世界先進水平的差距。鐵西工業區的改造還有力地推進了機電一體化的進程。採用國內外先進技術，生產出大型成套設備12種34類，產量達3萬套，比“六五”增加了2倍。如大型露天礦連續開採設備、30萬噸乙稀成套設備、50



萬噸尿素生產成套設備、500萬噸煉油廠成套設備等等，為我國的農業、能源、交通和原材料工業部門提供了重要的技術裝備。

第二，通過改造，實行改組聯合，建立企業集團，提高了企業的規模效益。按照國家的產業政策，鐵西工業區改造注重提高原有企業的經濟規模，加速了工業企業的組織結構調整，促使生產要素向優勢產品、優勢企業、優勢行業集中和傾斜。先後組建了以瀋陽變壓器廠為中心的東北輸變電集團，以瀋陽水泵廠為龍頭的北方水泵集團，以及數控、啤酒、東藥等20個在國內頗具影響和有較大競爭力的企業集團。如東北輸變電集團已形成年產超高壓輸變電裝備400萬千瓦的生產能力，產量佔全國的40%，瀋陽變壓器廠生產的22萬伏到50萬伏大型變壓器不僅能滿足國內重點建設需要，而且還進入了國際市場；以瀋陽氣體壓縮機廠為龍頭的氣體壓縮機企業集團，四年中，21家成員廠的經濟效益以年遞增26%的速度增長。

第三，利用外資、引進國外先進技術與出口創匯相結合，提高了企業在國內外兩個市場的競爭能力。積極利用外資、引進國外的先進技術、設備、管理方式來改造老企業，上檔次，上水平，是鐵西工業區改造較為成功的又一個特點。五年中，利用外資6000多萬美元，使“三資”企業從無到有，現已達到44家。其中永新——瀋陽化工廠等10家企業已開工生產。有重點、有選擇地引進國外具有先進技術和設備的生產綫21條，其中工藝裝備達到國際八十年代水平的佔80%。在引進的同時，鐵西工業區內企業還大膽參與國際市場的競爭，出口產品的企業達到80多家，出口品種134種，年出口供貨值8億多圓，比“六五”增長了10倍，佔全市年出口供貨值的43%。如瀋陽高級西裝廠經過改造後，90%的產品出口到美國和西歐；瀋陽第一機牀廠出口的數控、數顯等各種型號的機牀，年創匯在1000萬美元以上；東北制藥總廠年出口額近4000萬美元，佔全國原料藥出口量的四分之一。

第四，改善生產和生活環境，提高了老工業區的經濟運行效率。針對過去生產與生活發展比例失調的狀況，鐵西工業區的改造不僅對工業企業，還加強了對城市基礎設施等方面的改造和建設。五年中，拓寬了保工街等6條主幹道，改造支綫325條；完成了衛工明渠等排水工程，鋪設工業供水管網20公里，新增日供水能力3.5萬噸，提高了工業用

水重復利用率，每年可節約水 160 萬噸；能源供應狀況大為改善，改造後的城市電網年輸變電供電能力增加 4.3 億千瓦小時，解決了 21 個大中型企業的電力增容問題；集中改造與新建居民住宅 360 萬平方米，為企業解決 5 萬平方米工業用地；治理環境污染取得重要進展，瀋陽冶煉廠、瀋陽化工廠、瀋陽熱電廠等一批企業的污染問題得到改善，二氧化硫、鉛塵、粉塵等排放量均明顯減少，區內 1000 多臺低效鍋爐全部進行了改造，大氣污染物含量達到了國家三級標準。

實踐證明，加速鐵西工業區的改造，對於進一步搞活大中型企業，發展有計劃的社會主義商品經濟，建設有中國特色的社會主義，具有十分重要的經濟意義和政治意義。

一是符合我們的國情、市情，投入產出比較高。在當前百業待興、資金緊張的情況下，集中必要的財力、物力，利用原有的城市基礎設施，改造老工業區比建設新工業區具有明顯多、快、好、省的效果，可以節省三分之一投資，建設周期縮短二至三年，並以較少的投入取得較大的經濟效益和社會效益。我們改造老工業區，使之“老驥伏櫪”，讓大中型企業充滿活力，增強經濟發展後勁，進一步繁榮社會主義商品經濟。

二是走以內涵擴大再生產的道路，為全國改造老工業基地提供了一個較為成功的範例。一個老工業基地要重振雄風，必須在尊重客觀經濟規律的前提下，擴大再生產不能單純依靠外延，而是要運用現代微電子技術對傳統的機械加工工業進行改造，要通過引進、合資嫁接等方式來改造，走以內涵擴大再生產的道路，使老企業重獲新生，使老產品大放異彩。同時，也要淘汰一批確實不行的企業和產品。作為一個區域的整體改造，鐵西工業區在國內開先河之例，這對於全國各地的老工業區的改造有一定的借鑒和參考意義。

三是調整生產力佈局，加強宏觀調控和微觀指導，充分發揮地區經濟的比較優勢。作為一個區域，也要加強宏觀調控，合理佈局，加強對工業區內企業的改造，不能是簡單的放大和低水平的繁衍，而是通過改造達到調整產品和產業結構的目的，促進結構向優化和高級化方向推進。特別是運用高新技術改造以機械加工為主的鐵西工業區，可以使傳統產業由低級向高級發展。加強宏觀調控，可以揚長避短，充分發揮現

有工業企業在國內的優勢，突出重點，可以避免重復建設，盲目建設，提高改造項目的科學性；可以打破大而全，小而全的封閉式生產體系和地區經濟割據模式，防止部門結構，地區結構趨向化。

從目前看，鐵西工業區僅僅完成了第一期改造任務，今後改造的任務更艱巨，更繁重。在“八五”實施第二期的改造中，要注重由投入主導型向科技主導型轉變，要注重技術改造與技術進步相結合，提高技術改造的起點，瞄準國內外先進水平進行改造，增加產品的技術含量和附加值，增加對生產出口創匯，進口替代和國家建設急需的成套技術裝備企業的改造力度，同時要加強對投入產出與企業經營的管理，力爭在本世紀末，把鐵西工業區建成佈局合理、設施齊全、環境優美，以機電工業為代表的生產技術達到和接近世界先進水平的現代化工業區。

作者系瀋陽市副市長

## 改造老工業區的必由之路

王殿泰

1986年2月，國務院批准瀋陽鐵西工業區總體改造，把她做為全國區域性改造試點工程列入我國“七五”計劃。這是加快老工業基地改造的重大戰略措施，對於煥發老工業基地青春具有重要的意義。

黨中央、國務院十分重視瀋陽鐵西工業區的改造工作。江澤民、李鵬同志親臨視察，做了一系列重要指示。1986年11月，李鵬同志來瀋陽鐵西工業區視察時，親筆題詞：“加速鐵西區技術改造，為振興瀋陽經濟做出更大的貢獻”，為搞好老工業基地的改造指明了方向。瀋陽市認真貫徹落實黨中央、國務院的指示，堅持從實際出發，抓住關鍵，突破重點、大膽探索，開拓前進，使鐵西工業區的改造取得了重大的進展，為我省老工業基地改造闖出了路子，摸索出經驗。去年全區實現工業總產值84億圓，比改造前的1985年增長27%，實現銷售收入104.7億圓，比改造前增長56%，實現利稅8.3億圓，佔全市工業利稅比重由改造前的45%上升到49%。

遼寧是全國首先建設起來的綜合性重工業基地。40年來，遼寧向全國輸送了大量的基礎原材料、機械設備和建設人才，為我國的社會主義建設積累了巨額資金。但是，隨着時間的推移，出現了經濟結構落後失衡。在三個產業結構中，第二產業佔全省生產總值的比重長期在60%以上。第三和第一產業嚴重滯後；在農、輕、重的結構中，工業產出量佔工農業總產出量的80%以上，重工業佔工業總產出量的67%以上；在工業結構中，水、電、運輸長期嚴重不足。企業技術設備老化。遼寧的工業企業，大部分是五、六十年代有些甚至是三、四十年代建廠的老企業。在大中型企業中，有三分之二是五十年代前建廠的。其中，除38家進行了改造外，其餘500多家企業的技術裝備基本上還停留在原有水平上，老舊不堪，超期服役，帶病運轉。達到國際先進水平的僅佔7.2%，國內先進水平的僅佔18.3%，兩者分別比全國低5和3.5個百分點。造成了產品質量檔次低，經濟效益下降。遼寧老工業基地總體上已是老態龍鐘，步履蹣跚。“八五”期間，遼寧工業的發展，要以技術改造為主，加快老基地改造，使老基地煥發青春，走上中興之路，是遼寧今後十年的重要任務。

瀋陽鐵西工業區五年改造的實踐，積累了豐富的經驗，我們要認真加以總結提高，帶動全省，為祖國“四化”建設做出更大貢獻。

### 一、堅持總體規劃，實現戰略思想的轉移

進行區域性的老工業基地改造，必須有一個切實可行的總體規劃，明確的戰略思想、戰略重點、戰略目標和措施。瀋陽鐵西工業區十分重視改造規劃的制定和完善工作，從1983年開始，利用3年時間，組織力量，調查研究，對規劃進行了多次的論證，並在實踐中逐步充實完善。從具體工作到指導思想，實現了5個轉變。一是從長期形成的以外延為主擴大再生產，轉到依靠技術進步、調整產業結構，產品結構，內涵為主，提高經濟效益，穩定協調發展為主戰略。二是從單純搞資源初加工，轉向發揮資源和技術兩個優勢，向資源深加工轉變。三是從企業“大而全”、“小而全”的孤軍奮鬥，轉向專業化協作，走改組聯合，發展企業集團的路子。四是由單純依靠計劃經濟，面向國內市場為主，轉向有計劃的商品經濟，面向國內、國際兩個市場。五是實現了從傳統的原材料工業、向新型的原材料工業和產品深加工、高技術加工方向轉變。

到目前為止，已把瀋陽變壓器廠、瀋陽電纜廠等 16 個骨干企業，基本改造成了現代化的示範性工廠。這些廠的技術水平，產品質量，管理水平，經濟效益和企業素質等五個方面，在全國同行業中，居先進行列或領先地位，主要產品質量和性能達到國際八十年代水平。

## 二、抓住重點，逐步突破

由於長期以來，主要靠外延擴大再生產，老企業改造欠賬很多，改造任務十分繁重，大部分企業都到了非改造不可的地步。目前，國家和地方財力有限，不可能全面進行。如何用好用活現有資金，提高資金效益，是搞好老工業基地的關鍵之一。瀋陽鐵西工業區的主要做法有三個：一是，對有影響的重點行業和重點企業進行改造。“七五”期間，他們選擇了在全國處於優勢地位的電工、機牀、通用機械和製藥四個重點行業的重點企業進行了改造。這幾個行業改造投資佔全部改造資金的 30%。二是圍繞發展新產品進行改造，提高綜合配套能力，使 250 個企業，研製開發了 3000 多種新產品。比“六五”期間增加了 2 倍，滿足了國內重點建設和重點企業的需要。例如：大型露天礦開採設備；100 立米以下空壓機成套設備；30 萬噸乙烯成套設備，30 萬噸合成氨成套設備；50 萬噸尿素成套設備；500 萬噸煉油廠成套設備等。三是支持發展出口創匯，建立出口生產基地。他們已建立出口企業 109 家，其中，出口基地 4 家，出口專廠 7 家，自營出口權企業 21 家，年出口供貨資金達 8.3 億圓，比“六五”期間增加了 10 倍。

## 三、利用外資，興辦“嫁接式”企業

利用外資，興辦“嫁接式”企業是利用國外資金，先進技術和先進管理經驗，改造老企業的有效措施。幾年來，瀋陽鐵西工業區抓住了遼東半島進一步對外開放的機遇，在用好、用活、用足優惠政策上下功夫，大膽利用外資，興辦了 40 多家“嫁接式”企業，有效地加快了老企業改造的速度，提高了老企業改造水平。他們興辦的“嫁接式”企業，大體可分為四種類型。一是配套完善型。即在原引進、改造項目的基礎上，用已形成的固定資產做為投資，與外商合資、合作，使原項目進一步配套完善。二是與計劃內項目結合型。通過吸引外資，把已列入計劃改造項目轉化為合資、合作項目，提高技術改造的起點，提高改造的裝備水平。三是結構調整型。利用閑置的廠房，設備，技術與外商合資合作，

開發新產品，實現產品結構的調整。四是提高產品水平，擴大出口型。通過與外商合作、合資，提高現有產品的檔次和質量，增加花色品種，利用外商渠道，聯合銷售，擴大外銷，增加出口創匯。

作者系遼寧省對外開放工作辦公室秘書長

## 讓工業明珠更加燦爛

洪建生

瀋陽鐵西工業區是舉世聞名的工業區，是我國工業的一顆明珠。解放前它歷盡滄桑，曾有苦難深重的過去；解放後，勵精圖治，曾為社會主義建設作出了重大貢獻；面對二十一世紀，它又有霞光燦爛的未來。

鐵西工業區已有七十多年的歷史，第一家近代工廠始建於1917年。在解放前30多年的歲月中，在帝國主義和封建主義雙重壓榨下，在狹縫中生存的民族工業受盡了壓迫、剝削和欺凌。在日偽統治東北的十幾年中，鐵西工業區是帝國主義用來掠奪我國資源，吸吮我國人民血汗，蠶食我國河山的基地。東北光復以後，又遭受了國民黨的洗劫，至解放之時，已是殘垣斷壁，滿目瘡痍。

解放以後，鐵西工業區迎來了新的生機。經過第一個五年計劃，第二個五年計劃的恢復，改建和擴建，以及後20多年的發展，在全國的支援下，在瀋陽人民辛勤耕耘下，建成了以機械工業為主，包括冶金、化工、醫藥、輕工、紡織等門類齊全，協作配套，城市基礎設施較完備的大型工業羣體，不少骨干企業成為我國同行業的排頭兵，代表了我國該行業的發展水平。40多年來，它不負國家所望，作出了重大貢獻。在解放戰爭中，當它剛剛回到人民的懷抱，就迅速恢復生產，以大批設備物資和軍事裝備支援大軍南下；在抗美援朝戰爭中，它成為支援前綫的生產供應基地；在社會主義建設的各個時期，它一邊改造，一邊生產，為國家提供了數十萬臺機牀，數百萬噸各種設備，積累了100多億圓資金，輸送了10多萬各類人才，產品遍及全國各地。特別是改革開放十年來，內部機制的改革，使它注入了新的活力，外部開放，使它吸

收了世界新的科技成果，迎來了新的發展機遇。

但是，由於先天不足，後天失調，面對世界新技術革命的浪潮，科技的突飛猛進；面對國內新興城市，沿海地帶的迅速發展，鐵西這個老工業區正面臨嚴峻挑戰。它的產品和生產技術明顯老化，難以適應國內外市場日益激烈的競爭；它的生產組織結構封閉，難以適應社會化大生產的需要；城市基礎設施薄弱，難以為生產發展提供必要的外部條件；內部機制缺乏活力，難以形成激勵生存發展的新動力。因此，改造，改組，改革，開放是振興老工業基地的希望和出路之所在。

國家在“七五”期間批准對鐵西工業區實行總體改造，是一個英明的決策。過去五年的實踐證明，對這樣一個工業密集羣體進行統一規劃，總體改造，分步實施的思路是正確的，方向是對頭的，初步效果也是明顯的。但這僅僅是邁開了第一步。到本世紀末，通過改造，使鐵西工業區主要行業中的骨干企業的產品和生產技術達到或接近世界先進水平，企業組織結構和區域佈局合理，生產配套設施完善，環境潔淨的現代化工業區任務還十分艱巨。首先，對100多個大中型企業在前十年已改造三分一的基礎上，對其餘的三分之二必須進一步採用國際國內的先進技術進行全面改造，使其達到或接近當代世界先進水平。特別是機電產品，要擔負起頂替進口和擴大出口的重任，要將幾個主要行業中的十幾個企業建成行業的樣板廠，恢復和發展昔日在全國的優勢地位。其次，要按照社會化大生產的客觀要求，大刀闊斧地有步驟地對企業的組織結構進行改組。以產品為龍頭，將製藥、輸變電、機牀等建成科研開發、生產和經營一體的、在國內有競爭力並能參與國際競爭的企業集團；第三，通過改造建設一批拳頭產品出口基地，通過老企業嫁接，創辦一批以高技術為基礎的中外合資企業，使鐵西工業區的企業在更廣泛的範圍參與世界經濟技術的交流和合作。第四，要以微電子技術應用於一批產品，改造一批舊設備和生產綫，使一部分企業逐步用電子技術實現現代化管理。第五，進一步改造城市基礎設施，使其適應生產發展的需要。進一步治理污染，積極調整佈局，改造完舊居民區，搬遷擾民企業，為人們建立一個潔淨的良好的勞動和生活環境。

綜上所述，鐵西工業區總體改造任重而道遠。但是，只要我們從戰略上把握住世界上新技術進步的大趨勢，從行動措施上抓住國際國內的機遇，創造條件，腳踏實地，埋頭苦干，再用十年時間，我們一定可以使這個老工業基地重新煥發青春，讓鐵西工業區這顆工業明珠，在中國，在世界上更加熠熠生輝。

作者系瀋陽市計劃經濟委員會副主任

瀋陽市鐵西工業區改造辦公室主任

## 讓復興的鐵西工業區青春常在

樂月惠

瀋陽鐵西工業區是個有 70 多年歷史的老工業區，也是我國目前最大的工業集中區。它是瀋陽工業的核心，在全區 66 平方公里的土地上，有近千家工業企業，其中大中型企業就有 110 家。該區工業門類齊全，有機械、冶金、化工、輕紡等 140 多個行業，中央、省、市、行業科研院所 60 多家。工業基礎雄厚，協作配套能力強，有一支強大的科研隊伍、先進的檢測試驗手段，具有再開發的巨大潛力。

為了煥發老工業基地的青春，推進我國四化建設進程，瀋陽市從 1983 年開始組織力量對鐵西工業區的現狀、問題及今後發展進行了調查研究，並着手總體改造的規劃工作，多次組織省、市各行業專家論證，在此基礎上提出了總體改造規劃方案。

總體改造規劃方案一提出，就得到了省和國務院領導的支持，1986 年 2 月國家計委代國務院批准鐵西工業區作為全國重大區域性總體改造試點工程列入國家“七五”計劃。

為了實施國家批准的總體改造規劃，瀋陽市委、市政府於 1986 年 3 月成立了由市長武迪生為組長，有關副市長為成員的鐵西改造領導小組，並抽調一名副市級干部任常務副組長，坐陣指揮這項工作。同時決定從計經委抽調一批熟悉技術改造和規劃工作的同志，組建了市直屬工作部門——鐵西工業區改造辦公室，負責鐵西工業區總體改造的統籌規



劃，組織協調工作；又從計經委、鐵西區、規劃院抽調四名局級幹部充實加強了鐵西改造辦公室的領導班子。爲了加速鐵西總體改造步伐，1986年末又決定成立鐵西改造經濟技術開發總公司，主要負責爲鐵西改造籌集資金，協調物資，開發建設，對外經濟技術合作等經濟技術業務。

幾年來，這個爲區域性改造服務的我國唯一一家大型綜合性經濟實體，充分發揮了其爲總體改造服務的職能。爲實現第一期總體改造工程，爲區內重點改造企業籌集了大量資金；較好地完成了國家給鐵西改造的專項貸款的統貸統還任務；同國內外進行了廣泛的經濟技術合作，與日本、美國、香港、澳門等十多個國家和地區的廠商建立了合作關係，先後與區內的五個企業建立了永新——瀋陽化工廠（有限公司）、三威油脂有限公司、雪花啤酒有限公司、優耐特石英有限公司、藍光新型防水材料有限公司等中外合資企業，利用外資額近4000萬美元。

在市政府的直接領導下，鐵西總體改造經過五年的奮戰，進展順利，效果明顯，共改造了工業和城市基礎設施項目925個，完成總投資額近40億圓。一批重點行業和骨干企業得到初步改造，生產技術水平有較大提高；開發了一批具有國內外先進水平的新產品；設備成套能力增強；推進了企業的改組聯合和專業化協作，組建了一批企業集團；建立了一批產品出口基地，大大提高了出口創匯能力；充分利用外資，有選擇地引進國外先進技術和設備，加速了總體改造步伐；城市交通，給排水等基礎設施，環境治理，能源供應，調整佈局等等都相應進行了配套改造，大大改善了工業的生產條件和投資環境。

總體改造在“七五”期間雖然取得了可喜的成果，但相距到本世紀末實現鐵西工業區改造成爲佈局合理、環境潔淨、交通順暢，生產、生活、服務設施配套發展的現代化工業區的宏偉目標，還僅是個起步，尚難適應國家對於老工業基地的要求和國內外市場競爭的新形勢，今後十年的改造任務仍很艱巨。

爲使正在煥發青春的鐵西工業區能爲振興瀋陽經濟，爲四化建設發揮更大作用，我們將在“七五”改造的基礎上，繼續完成“八五”第二步的總體改造任務。這就要在已制定的“八五”及十年總體改造規劃目標的指引下，加速鐵西工業區改造步伐，讓正在復興的鐵西工業區青春常在，