



# 技术革新在工矿



中共山西省委工业交通工作部编

山西人民出版社

## 前　　言

技术革新是一个新問題，也是一个比較复杂的問題，現在各厂矿企业都还没有一套完整而系統的經驗。我們为了帮助厂矿企业各级干部有效地領導和組織职工羣众开展技术革新运动，特選擇了我省太原鋼鐵厂、山西机床厂、矿山机器厂、惠丰机械厂、华北煤田地质局一一五队等单位和外省的几个厂矿开展技术革新的經驗，編成这个小冊子，作为大家的参考資料。

上述材料中，包括煤矿、鋼鐵、机械、基建、电气五方面的經驗。有全厂性的，也有一个車間、一个队的。他們的經驗虽然都是初步的，还不够全面系統，但也是可貴的，值得有关同志研讀。

編　者

1958年5月15日

# 目 集

## 抓那些工作，解决那些問題

- 太原鋼鐵厂开展技术革新的經驗 ..... ( 1 )
- 車間里的革命
- 記上鋼二厂革新技術的群众运动 ..... ( 8 )
- 羣众性的表演推動了技术革命
- 太原矿山机器厂开展技术革新的有效措施 ..... ( 16 )
- 破除規 反保守 抓兩頭 帶中間
- 慶華工具厂工具車間工会领导技术革新的經驗 ..... ( 21 )
- 第一汽車附件厂开展羣众性的技术革新运动  
的初步經驗 ..... ( 27 )
- 万馬齊奔騰，技术大革新
- 山西机床厂的技术革新是怎样开展起来的 ..... ( 36 )
- 干勁推倒山，鉆勁鉆破天
- 記华北无线电器材厂磁性瓷車間的技术革新 ..... ( 43 )
- 开展技术革新的几点初步体会 ..... ( 46 )
- 推動技术革新运动的一些做法 ..... ( 50 )
- 讓大家都参加技术革新
- 張家口矿山机器厂促进技术革新的作法 ..... ( 57 )
- 煤礦企业的技术革新如何搞 ..... ( 61 )
- 他們連創了全国新紀錄 ..... ( 64 )
- “一·五”鑽探队技术革新开花結果
- 思想工作做到家技术革新大开花
- 阳泉三矿五队实行綜合采煤队中的政治思想工  
作 ..... ( 68 )

## 抓那些工作，解决那些問題

### 太原鋼鐵厂開展技術革新的經驗

太原鋼鐵厂在整風运动的基础上，进一步掀起了生产建設高潮。他們的跃进計劃要求，生产总值比1957年实际增长百分之二十六点九；初軋工程由原訂的十六个月提前为十三个月全部竣工。炼鋼部三号平炉职工在生产大跃进中已經試驗成功了“三槽出鋼”，产铁量平均提高了百分之四十二，这是鋼鐵工业上的重大技术革命，世界上的新举。这一惊人的創举，大大震动了全厂领导干部和一般职工；保守思想受到了有力的批判，很多人的思想解放了，胆子壯大了，敢于設想前人沒有想过的事情，敢于干世界上沒有干过的事情。在党委的領導下，全厂掀起了一个技术革命的热潮。一号高炉职工創利用系数零点五三六的全国最高新記錄，进入了世界的先进行列。基建联合加工厂，試制成功了特干硬性混凝土，工作度达到二百秒至三百秒，为建筑工业开展技术革新打开了一条崭新的道路。电炉工人們試驗成功了炭素鋼取消还原期的冶炼技术，每炉鋼的冶炼时间平均縮短了四十分鍾，全年可給国家增产三千六百吨鋼。薄板部变压器矽鋼片的鐵心損失每公斤降至零点九三瓦特，超过了英国的水平。据五月前不完全的統計，全厂比較重大的技术革新已达一百八十三項，对生产大跃进計劃的实现起到了积极的作用。太原鋼鐵厂党委领导，是怎样推動起一个波瀾壯闊的技术革命运动的呢？

### 指方向，抓关键，环套环的解决问题

技术革新是整风运动胜利发展的必然结果。当广大职工的社会主义觉悟进一步提高，当家作主的主人翁思想进一步确立，不利于国家建设的各种三风五气得到了消除之后，一定会鼓起干劲，把主要精力集中到多快好省地完成生产任务上去。从而，改革企业管理，改进制度，革新技术的苗头就随之涌现出来。太钢党委认识到了这一必然发展的新的形势。及时地将全盘情况进行了分析，确定要把群众的生产热情高度的发挥出来，必须指给明确的方向，把群众的智慧集中到解决关键问题上去。例如，党委分析了锻钢的情况，了解到锻钢部在1956年以前，各工段的生产基本上是平衡的，并在汽锤上（主要设备）创造性地执行了苏联专家关于弧形钻子的建议，锻造各种规格的钢材的能力提高了百分之三十至八十。但辅助设备加热炉却赶不上锻造能力，这种矛盾便逐步影响到锻钢工段的生产平衡。于是，党委便组织发动加热炉的职工大胆试验，采用快速加热的措施，提高加热能力。加热职工全力以赴，响应党委的这一号召，经过试验获得成功后，使加热能力提高了百分之五十。在今年的生产大跃进中，锻钢工段的职工们又破天荒地在锻造上采用了“双槽弧形钻子”的新技术，锻造能力提高了百分之五十，这时加热炉的生产又远远落在了锻造能力的后面，生产上再一次出现了新的不平衡。为此，厂党委组织职工急起直追，发挥智慧，把一号加热炉延长，提高了加热能力百分之三十至五十。但是，采用“双槽弧形钻子”后，工人需要由原来一次锻造一根改变为同时锻造两根，大大增强了工人们的劳动强度。虽然工人们干劲十足，愿意苦干，但党委和行政领导考

慮到单靠卖力气不是长远之計，为了改进劳动条件，便发动有关工人与技术人員密切結合，将人工掌鉗，改为半机械化操作，这样，一、二号鍤操作的工人，不仅減輕了劳动强度，还減少了一半工人。由此可見，引导职工开展技术革新的矛头，必須指向生产关键，薄弱环节与劳动条件較差的地方。應該了解，生产跃进是无止境的，技术革命也是无止境的，一个工种的技术革新，必然要引起另一个或几个工种的变革，从而使生产由平衡到不平衡，由不平衡又走向新的平衡。如果不能环套环的解决生产中的薄弱环节，掌握生产发展的規律，并通过技术革新，提高落后环节的生产能力，勢必会使生产停止不前。

### 解放思想，破除迷信

政治工作是統帥、是灵魂，一切工作离开了政治思想工作，就会一无所成，技术革新更是如此。太原鋼鐵厂党委在领导羣众开展技术革新运动中，紧紧抓住了这一点。通过各种实际事例和方法破除迷信，解放广大职工的思想。“三槽出鋼”試驗成功后，立即展开全厂性的深入广泛的宣传教育活动，說明这一巨大的成就，对于我国的国家声誉，社会主义建設的提早完成，十五年左右赶上并超过英国，有着不可估量的意义。号召全厂职工向試驗“三槽出鋼”的同志們学习，敢想前人沒想过的事情，敢干世界上沒有干过的事情，只有开展技术革新，才能促进生产大跃进。經過这些工作，人們的胆子壯大了，思想解放了。都說：“多動腦，便是宝。”“一定要大胆地干，踏实地干。”炼鋼部的职工們在三号平炉“三槽出鋼”試驗成功胜利的基础上，又提出在今年十月份前，一、二号炉大修时，也要积极改变单槽、双槽

出鋼，一跃而为三槽甚至四槽出鋼，使产量較現在提高三倍。这样，今年的产量比跃进指标还会多三万六千吨。同时在輔助設備方面，計劃相应地进行一系列的技术改造，到1959年，年产量即将会跃进到五十万吨。基建联合加工厂的工程技术干部，提出了：“打掉官气，肃清暮气；放开脑子，大胆想，大胆干，要把混凝土的质量提高到国际水平”的奋斗口号，并已和工人相结合，試驗成功了特干硬性混凝土，工作度由原来的二十、三十秒提高到二百至三百秒；他們現在正在奋起直追七百秒的国际水平，有决心超过老牌帝国主义英国的水平。

實踐証明，开展技术革新的过程，就是思想解放的过程，不消除束縛人們的各种思想頑虛，还讓职工們踏着別人的脚印走，不敢大胆独創，或者是過高地估計困难，对新的萌芽的东西缺乏信心，不能給予鼓励和支持，广大羣众瞻前顧后，寶貴无穷的智慧就不能充分地發揮出來。

### 打破不合理的陳規旧律

一切不合理的陳旧規章制度，是羣众开展技术革命的绊脚石。因此，“三槽出鋼”試驗成功后，出現的另一方面的羣众性的革命行动，就是要求打破束縛生产力的不合理的規章制度。例如軋鋼部过去軋制二百米的鋼材，加热时间不得少于四点三十分鍾，出鋼根数每小时不得超过三十至三十二根，溫度不得低于七百至七百五十度。当时，虽然也有些职工感到这些規定很不合理，但因这是一种硬行的“規程”，誰也不能侵犯，只好照章办事。“三槽出鋼”的試行成功，青年高炉利用系数能够跃居全国第一等等实际事例，使人們意識到书是人寫的，規章制度是人訂的，如不合理，就應該坚决打

破。党委、工会和行政领导，积极支持职工们的这一建议，批判了各种保守思想。经过研究试验，改进了操作方法，四月份即将加热时间改为三小时半，每小时出钢三十到四十根，温度可以降低到六百五十度，从而使产量提高了百分之二十以上，实际生产的結果，有百益而无一害。这一旧的規章的突破，更加鼓舞了人們的情緒，許多工人对部調度机車的权力提出了各种不同的意見。过去調度机車的权力完全集中在部一級机构上面，这种死板硬性的規定，給生产上带来了无数不便和困难，职工羣众很不滿意。领导上听到这方面的反映后，立即将調車权力下放到东、中、西三个調度区，不仅灵活方便，而且大大提高了机車的利用率。工人們反映說：“过去是上邊压，下邊罵，生产車間不听话，忙得連飯也吃不上；現在不仅有吃饭时间，而且还有休息时间了。”从而对改革不合理的規章制度，解放生产力，更加增强了信心。

### 組織协作，为己为人

一个工种或一个車間进行技术革新的結果，不仅会牽涉到其他工种和其他車間，也必須相应地改进生产方式，而且还会牽涉到与本厂有直接关系的外厂外矿也必須改进生产与經營管理等。因此，在开展技术革新的过程中，必須及时地組織本厂車間与車間、部与部、輔助部門与直接生产单位之間，互相支援，加强社会主义的大协作。而且还必須与外厂外矿联系，解决阻碍生产大跃进的問題。为此，党委与行政领导，在本厂内部，强调提出运输部、試驗室与供应科，必須与直接生产单位密切配合，組織社会主义的大协作。并从上到下的說明了，要想取得別人的支援，自己首先必須主动地去支援別人，人人为我，我为人人，以协作换

协作。任何只管自己方便，而不考慮別人困难的本位主义思想和作法，都是与社会主义的集体主义相違背的，他会严重地妨害技术革命的正常开展。这一措施的采取，对各部、各工种的生产大跃进起了直接的推动作用。同时，通过組織大协作也进一步增强了广大职工的人人为我，我为人的集体主义觀念。

对于外厂外矿，領導上針對焦炭质量不高，使高炉利用系数不能繼續跃进的重大問題，經過調查，組織了与本省一些煤矿的协作，保証了高炉职工羣众跃进計劃的順利实现。长期以来，炼焦部炼焦的原煤，大部分是由山东省的新汶煤矿和河北省的井陘煤矿运来的。不但路程远，运费大，成本很高，更主要的是炼出来的焦炭质量低，不适合高炉冶炼的要求。因而，高炉的利用系数即不能大大提高。为了解决这个問題，炼焦部領導上派遣工程技术人员多次深入矿山調查研究，反复試驗，結果在本省霍县的辛置煤矿找到了适合炼焦使用的低硫煤。但是辛置煤矿缺乏现代化的运输工具，不能經常及时的保証原煤的供应。太鋼行政領導便主动地支援了辛置煤矿道軌二百四十吨，大卡车十多輛，又請当地政府調撥去四十輛馬車，專門由煤矿調遣运煤。現在炼焦部所用的原煤，辛置煤矿的煤即占百分之四十。这对高炉利用系数連創全国新紀錄有直接的关系。

### 深入下去，觀干实干

在技术革命运动中，厂党委要求各级领导干部亲身投入到生产中去，每人搞一块“試驗田”，从实践中体会工人的艰苦和智慧，了解問題，解决問題。这对打破迷信思想，促进技术革新运动的深入开展起到了保証作用。如炼鐵部党委

書記李玉芳，从3月5日以燒結工段作为自己的“試驗田”以后，由于能經常亲自参加劳动，和工人羣众共甘苦，同呼吸，便接触到很多需要解决的生产技术問題，不但对工人革新技術的要求給予全力支持，而且能够和工人一起研究討論。动力車間总支書記芦庆祥，在参加鍋爐的檢修中，亲眼看到工人鉆到达六十度高温的汽包內洗水銹，悶热难受，四个工人每隔一刻鐘就得輪換一次，工作进度緩慢，还影响到工人的身体健康。他便建議用鐵管代替人工冲水，改变了洗水銹的操作方法，根本上改善了工人的劳动条件，并減少了半洗炉工人。

技术干部通过搞“試驗田”，深入到工人羣众中和生产实践中去，是改造自己，促使自己的科学技术和羣众的丰富經驗相結合，保証技术革新計劃实现的最根本的一項措施。例如联合加工厂技术人員和領導干部一起，到混凝土养生坑去搞“試驗田”，发现了十六个生产关键問題，經過和工人們一起研究，三天内即解决了八个，有些生产竟提高效率百分之百。許多領導干部和工程技术人员都深深地感覺到“不当庄稼人，不知米来难”、“要擒虎子，非入虎穴”等这些道理是非常实际的。因而，过去愿坐办公室，不愿下車間的思想大大扭轉，和工人的关系也密切起来。

# 車間里的革命

記上鋼二廠革新技術的羣衆運動

林 方 其

上海鋼鐵公司第二鋼廠，最近一个多月來放手发动羣眾革新技術，收到了意料不到的丰富成果，許多保守的技術規章冲破了；團結协作的問題解決了；設備不平衡的許多困難問題迎刃而解；還有許許多多只靠少數技術干部想象不到的問題，羣眾也提出來自己解決了。陳舊的設備有了新的活力，人的主動性發揚出來，原來不少人擔心怕不能實現的躍進指標，在第一个月的實施中，便超額完成了。

## 來自羣眾的教育

事情是這樣開始的。上鋼二廠今年的躍進計劃比原計劃提高了百分之四十七，對於依靠笨重體力勞動操作的小型軋鋼廠來說，這是一個驚人的數字。在廠里，有過這樣的說法：躍進百分之十要大吃力，躍進百分之二十要大動腦筋，再往上，還沒有人敢想過。今年由於線材車間擴建，要停工四十天，原訂的全年計劃不但不增產，而且比去年實際完成數還要減產約百分之六，成本不但不能比去年降低，而且還要高百分之六點八。今年春節期間，經過一再討論，確定要比原計劃躍進約百分之二十，大家便心滿意足，提出要向全國軋鋼廠挑戰了。現在要躍進百分之四十七，成本要下降百分之十八點六，話是好說的，做起來是不是可能呢？

有困難要依靠羣眾，這是人人都懂得的道理，可是，一

开始，有人却没有从这里想問題。上鋼二厂在最近两年，生产指标一直保持着全国平均先进的水平，在全国和上海市軋鋼厂的历次厂际竞赛评比中，也經常是名列第一。許多人一时也想象不到生产中怎么可能还有这么大的潜力。

恰恰在这个时候，綫材車間的操作工人提出了一个大胆的建議。綫材車間第二道軋鋼机，原設備可以由三孔三槽走鋼，分六次往复細軋，走足了共是十八道。但是，因为設備的老旧，齒輪的承担能力減弱，1956年还爆炸过一次，一直只許走两孔两槽。在操作規程中，也列上一条，最大限度只許走十二道，誰要是多走一道，就按違反操作規程处理。可是，現在，工人忽然提出可以走十三道！

誰敢支持工人的大胆建議呢？制定這項操作規程的总机械师陈人庄坚决不同意。連厂长也說：大跃进，什么脑筋都可以动，改十三道，要死了这条心。可是工人坚持說，根据实际操作的情况看，走十三道不会出問題。

最后，只有通过測定来决定。經組織技术人員做了一个星期的測定，証明工人的意見是正确的。試驗証明，不但可以走十三道，就是走十四道十五道也沒有問題。仅按改走十三道計算，全年就可以多为国家增产一万二千多吨鋼材。

通过这件事，党委召开了一次座談会，使全厂工程技术人员和管理干部受到了一次最实际的教育。座談会上，总机械师陈人庄坦白了自己思想上的秘密。原来，1956年齒輪爆炸換过新的齒輪以后，他計算机械应承能力是按走十八道的压力計算的。走十八道虽然不行，走十三道还是可以的，但他仍然禁止开放十三道，怕开放了，不好控制。动力室的技术人員也檢查了自己的“懒汉思想”，他們起初不主張开放十三道，是因为不开放可以“睡大覺”，开放了，就要經常去

## 檢查馬達。

### 是躍進還是冒進

开放十三道，对于全厂大跃进，是一个很大的鼓舞。各車間在这一期間也都考慮了一些跃进的措施。原訂第二季度开始实施的全厂大跃进計劃，也提前在3月份开始实施。

可是，跃进一开始，問題又来了。工人的劳动热情很高，管理和技术操作却跟不上。生产上出現了許多新問題。日产量較2月份虽然有提高，和跃进指标比較，仍然相差很多。到3月15日就拉下了七百多吨。更严重的是，不但完不成跃进計劃，而且生产极不均衡，工人操作有些混乱，操作事故大大增加。綫材車間的剎車事故平均比2月份增加一倍以上，剎車的停車時間增加兩倍还多。开坯車間更严重，剎車事故增加了九倍，停車時間增加了十五倍。开坯車間甲班軋鋼工人3月17日創造了新紀錄，超过跃进指标百分之九点五，18日就有十二个人病倒，以后一連三天連原任务也完不成了。

跃进，跃进，到底是跃进、还是冒进？有人又动摇了。

党委会及时开会研究。分析的結果，肯定不是計劃冒进，更不是羣众冒进，而是领导沒有跟上去。初步分析，主要問題有三个：生产准备沒跟上，技术措施沒有实现，或者沒有达到預期的效果；先进和落后的差距沒有縮短。大家最后的認識是：跃进中，必然会暴露出新的問題，應該想办法去找，解决問題，絕不能动摇，更不能倒退。

## 徹底的羣眾路線

依靠誰來找問題想辦法呢？按照過去的一般規律，是由領導或者組織工程技術人員找問題、排關鍵，出課題，然後提交羣眾討論，想办法，提合理化建議。可是回想1957年增產節約，就是依靠少數技術干部找問題排關鍵，但排了好幾次也排不出來，找的很不成功，同時，羣眾發動的不充分，找到的一些問題也不能很好地解決。這一次，黨委根據雙反整改的經驗，加上受到前一次開放十三道問題的啟示，決定在發動羣眾改革技術方面也要打破常規，來一個革新。他們從一开始，就依靠全廠羣眾，和羣眾一起用整風大鳴大放大整大改的方法來找問題，排關鍵，想办法。真正做到“由羣眾中來，到羣眾中去”。

經過發動，全廠立即掀起了一个找問題找關鍵的運動，大量的問題暴露出來，歸納在一起，全廠在短短的几天內，便找出大小技術問題四百三十三個，排出技術關鍵一百八十五項。接着，又按不同情況，分以下五種方法發動羣眾想辦法攻關鍵解決問題：

各科室各車間分工包干負責解決有關問題；

各小組着重討論解決本組的關鍵，並對車間其他問題廣泛提意見；

比較複雜的技術問題，開展羣眾性的技術研究活動來研究解決；

重點技術關鍵，作為“技術碉堡”，用文字配合圖畫向全廠公布，廣泛宣傳，發動全廠智慧，用大字報攻；

重大的技術關鍵，除發動全廠想办法外，要由工廠技術委員會專門研究。

全厂上下左右四面八方猛攻技术关键，使問題很快便得到解决。羣众广泛开展技术研究活动，新的技术研究組織青年突击組、关键小組、老工人尖兵組象雨后春筍一样生长出来，先后不过十多天的时间，全厂又貼出技术問題大字报一万四千多張，在一百八十五項技术关键中，到3月底的統計，便攻破解决了一百零六項。

### 車間里的革命

在棧材車間，現在最吸引人的已經不是二道車改走十三道的老問題了。在它的旁边，八联細軋的三道車，也由兩槽改为三槽，由过去走鋼不足十六道，变成走十八道至二十道。而且，只要操作熟練，烘鋼能力供得上，很快就可以走足二十四道。在二道車本身，現在也不再是十三道十四道的問題了，副机械师魯佛祥最近提出了一个建議，只要在齒牙和鋼輶之間接上一个“活絡梅花头”，就可以加强应承能力，這一部机器就可以返老还童，走足十八道！

二道車和三道車的增产，引出了全車間四十多项有关設备平衡的关键，現在在全車間职工羣众的共同努力下，也大都得到解决。值得特別提出的是，車間里出現了一个过去从来没有过的技术研究組織——老工人“尖兵組”。这个組是由十位老工人組織起来的。他們是車間各工种最有技术的六級七級技工。过去他們都是“单干戶”，互相不服气，很少商量研究，有些人想独占奖金，搞合理化建議也是一个人悶着头搞，現在，为了解决技术上的困难問題，他們撇开了个人意气，打消了自私的念头，自动組織起来，推选了一位复員軍人电气工人楊关根和一位六級鉗工忻永林領头，象青年突击队一样干起来。楊关根提議，老技工在解决技术問題

上，應該象作戰部隊里的尖兵一樣，走在戰鬥的最前面，就起名叫“尖兵組”。他們加強集體研究，很快便解決了冷卻機平板機加快速度和提高鋼溫的操作技術、提高烘鋼產量等十七項技術關鍵。最近，三道車改走三槽以後，小鉗手操作不熟練，不斷出現雙鋼碰頭的現象，有幾天產量不但沒有提高反而下降，經尖兵組研究，想出用指示燈幫助指引操作，使操作很快又恢復正常，也開始能夠完成躍進計劃了。他們現在還正在研究三道車翻鋼操作自動化的問題。

在開坯車間，新的生產平衡也已經穩固的建立起來。甲班軋鋼工人接受了“一次新紀錄，三天完不成任務”的教訓，大家一起動腦筋研究，原來是一道車能力強二道車能力弱，老工人想出在二道車增加一副雙捲的方法，解決了問題。可是，這樣一來，一道車的能力又弱了，大家又研究出適當調整勞動組織的辦法，解決了一道車的問題，一道車二道車的能力提高以後，烘爐供不上鋼了，經推廣雙層加料的經驗，問題也順利解決。這些問題接連解決以後，三個班的產量都大大提高，現在日產量已平均超過躍進指標百分之十七點四。

各車間的生產不僅迅速達到了新的平衡，而且，羣眾的主動性又連續衝破了十七項保守的技術規章和管理制度，使車間生產力進一步解放出來。

在動力機械方面，有些還是英國人留下來的操作規程，這次也被衝破。英國人的操作規程，抹煞了人的主動作用，各車間的馬達可以負荷到五十二安培，但過去英國人為了管理方便，負荷上升到四十安培便鳴鈴示警要工人停車。動力室還有每班鳴鈴超過一定次數就扣超額獎金的規定，這也大大限制了設備能力的發揮。生產緊張的時候，一個班鳴鈴竟超過百次。現在已改為四十五安培鳴鈴，超過五十二安培自

动刹车。工人同志的主动性发挥出来，对于一分一秒的生产时间也仔细计算。过去规定工人上班要等马达开动三分钟以后，才准开机生产。实际只需要一分钟，马达的安培表针就可以由摆动转为稳定，开始生产就没有问题。工人仔细一算账，一个班每次虽然只耽误几分钟，全厂一年却要少产六百多吨钢材，现在也改为由工人主动掌握，马达安培表针一稳定就轧钢。

群众发动起来以后，一些过去很难解决的闹本位的问题，也迅速得到解决，团结协作的新风气树立起来，使一些技术关键问题迎刃而解。烘炉煤耗高，钢温不稳，影响轧钢操作是一个大问题。这里，除一般的技术操作上的原因外，还有两个重要原因。一是三班各有本位打算，下班以前一二十分钟便不加煤，推给下一班去加，好让本班降低煤耗，这样做，便影响了钢温的稳定。还有一个原因是，大炉比腰炉劳动强度强，过去大家只从个人利益考虑，没有从两个炉子技术操作上的要求不同考虑问题，一直是平均轮换操作，结果不能适应技术上的需要。讨论中，工人说：闹本位，谁也不占便宜，反而使生产受损失，对大家都不利，这种思想不对头。自己订了新規約，解决了問題。这个问题解决以后，线材车间烘炉已由过去每吨钢耗煤五十六至五十七公斤降低到五十三至五十四公斤，钢温也从一千零五十度上升到一千一百五十度。

### 加强领导

群众的智慧和力量发扬出来，技术关键一再突破，万马奔腾的生产高潮一浪推一浪，这个时候，领导者就要更加深入工作，不断地加强对群众运动的领导，才能把群众的热情