

清 照

軌鋼廠誌

第一卷

序

高嵩山

《沈阳轧钢厂志》经三年多时间的孕育，今天与大家见面了。

厂志属于方志范畴，是记载工厂历史和发展的综合性、资料性著述。编纂厂志既是继承和发展我国民族文化优良传统的需要，又是社会主义精神文明建设的一项重要内容。

《沈阳轧钢厂志》从1933年日本军国主义为掠夺中国资源而建立的中山制钢所起写到1986年末，较详尽地记述了工厂各个历史时期的发展过程，为我们展示了一幅工厂发展的历史长卷。读后，将唤起我们对昔日的回忆和对今日的珍惜，从中领略到创建社会主义企业的艰辛，从而使我们对建设美好的未来增添信心和力量。

解放几十年来，工厂在党的领导下，走内涵发展道路，设备、技术几经改造后，使这个解放初只有几十人的破烂不堪的小厂，现已发展成为拥有二千余名职工和比较先进工装生产设备的地方冶金工业骨干企业。

沈阳轧钢厂在我国冶金工业地方钢材生产中占有较重要地位。目前，小型材年产量占全国五十三户同类型企业的第七位；年坯材总量，在辽宁省纳入国家计划的十七户轧钢企业钢铁生产总量中占26.15%。尤其是党的十一届三中全会以来，党的“对外开放，对内搞活”的政策和经济体制改革的不断深入，使这个老企业进一步焕发了青春，增添了活力。企业面貌和职工精神面貌发生了巨大变化，经济效益显著提高，对国家的贡献显著增大。企业旧貌换新颜，精神文明和物质文明建设都取得丰硕的成果。

沈阳轧钢厂走过的道路并非一帆风顺，经历了许多波折和坎坷，成功经验中拌杂着失败和教训。长期以来“左”的思想使工厂吃了不少苦头，尤其是“大跃进”和“文革”期间，使工厂蒙受了重大损失。

历史是人民群众创造的。沈阳轧钢厂之所以能有今天，与党的正确领导和社会主义制度的无比优越分不开，也是全厂广大职工坚持党的“四项基本原则”发奋努力的结果。在沈阳轧钢厂这块土地上，有多少人呕心沥血、辛勤耕耘，献出了毕生精力。他们的功绩是永存的，人们永远不会忘记！

我们要继往开来，珍惜当前安定团结的大好形势，明确历史赋予我们的重任，在党的领导下立志发扬老一辈艰苦创业精神，承前启后，开拓进取，奋力完成振兴轧钢的宏图大业。

《沈阳轧钢厂志》是集体智慧的结晶。参加编撰的同志坚持辩证唯物主义和历史唯物主义；坚持实事求是的原则。对众多老前辈提供的回忆录和大量档案及有关部门所提供的浩繁资料进行了认真研究、考证，以“千淘万漉多辛苦，吹尽狂沙始到金”的精神，在大量的史料中提炼出较准确的史实载入志书，他们付出了很多心血和代价。许多热心于这项工作的同志，也主动从各方面给予了帮助。为此，我代表工厂向他们致以深切的感谢！

《沈阳轧钢厂志》的出版，还与沈阳市人民政府地方志办公室、沈阳市冶金局地方志办公室的精心指导，有关专家、学者的大力协助，以及沈阳市大东区影剧票印刷厂热情支持分不开的。值此，一并表示衷心地感谢！

愿后人谙读厂志：明辨工厂消长之因果，切磋管理决策之得失，扬长避短，开拓前进。

一九八七年五月

纵向观历史 给人以启迪
横向看世界 催人永不息
纵横如世事 双义明为本
中华强盛成 要人出力

题孔朋广志

武迪生
一九八九年

在四化建設中
大展宏圖

孫琪
一九六七年
六月

首任厂长、

北京机械工业部出版社情报室书记

孙琪（已离休）题词

你们已取得的成绩，
深蒙鼓舞，希望今后取得
更大的成绩！

郎宗岳

首任书记、安徽省话剧团导演郎宗岳（已离休）题词

目 录

序 言	
题 词	

第一篇 概 述

第一章 工厂现状	3
第二章 工厂前身	4
第三章 沈阳钢厂型钢车间	7
第四章 沈阳轧钢厂	8
第五章 企业整顿	10
第六章 企业改革	13

第二篇 生 产

第一章 概况	19
第二章 生产组织	
第一节 生产计划科	24
第二节 生产指挥系统	25
1、总调度室	25
2、原料调度	25
3、能源调度	25
4、运输调度	25
第三章 生产工艺流程及生产能力平衡对比	
第一节 生产工艺流程	27
第二节 各道生产工序能力平衡对比	27
第三节 各系列生产能力平衡对比	28
第四章 产品	
第一节 产品品种	31
第二节 主要用途	32

第三篇 车 间 分 厂 公 司

第一章 一车间	
---------	--

第一节 概况	35
第二节 生产	36
第二章 二车间	
第一节 概况	40
第二节 生产	41
第三章 三车间	
第一节 概况	45
第二节 备料与管理	46
第四章 机修分厂	49
第五章 沈轧小型钢厂	50
第六章 综合贸易公司	53
第七章 沈阳市第五轧钢厂	54
第八章 沈阳市第一冷拉钢材厂	56
第九章 沈阳市第二冷拉钢材厂	59

第四篇 基建与技术改造

第一章 概况	63
第二章 生产性基建	
第一节 一车间	64
第二节 二车间	65
第三节 三车间	67
第四节 机修分厂	68
第五节 东、西两大油罐的建设	68
第六节 其它	68
第七节 西厂(厂外库)建设概况	69
第三章 福利设施基建	
第一节 职工宿舍	69
第二节 办公楼及其它	71

第五篇 技术发展

第一章 技术管理概况	75
第一节 技术情报管理	76
第二节 技术档案及图书管理	77
第三节 理化试验	77
第二章 技术革新与合理化建议	78
第三章 科研成果及技术引进	
第一节 科研成果	80
第二节 技术引进	80
第四章 标准化管理	81

第五章 新产品开发	83
第六章 计量管理	85
第七章 全面质量管理	
第一节 概况	88
第二节 方针目标管理	89
第三节 全面质量管理教育	89
第四节 Q C 小组活动	90
第五节 信息管理	90
第六节 质量事故	91
第八章 安全环保管理	
第一节 概况	94
第二节 安全生产	95
第三节 伤亡事故及实例	96
第四节 工卫环保	97
第五节 劳动保护和保健	98
第九章 科学技术协会	99

第六篇 经营管理

第一章 概况	103
第二章 计划管理	
第一节 概况	106
第二节 生产经营计划	107
第三节 统计工作	107
第三章 财务管理	
第一节 概况	108
第二节 成本核算	109
第三节 经济效益	110
第四章 物资管理	
第一节 概况	115
第二节 物资采购保管	115
第三节 管理措施	116
第五章 运输管理	
第一节 概况	117
第二节 汽车队	118
第三节 铁路专用线	118
第六章 销售管理	
第一节 概况	119
第二节 销售服务	120
第七章 设备管理	

第一节 概况	122
第二节 设备四率	123
第三节 设备改造更新	123
第四节 大型进口设备	124
第八章 能源管理	
第一节 概况	129
第二节 节能措施效果	130
第九章 劳动工资管理	
第一节 概况	131
第二节 劳动管理	132
第三节 工资奖金管理	132
第四节 知识青年工作	133

第七篇 文化教育

第一章 文化生活	
第一节 概况	139
第二节 文艺队	140
第三节 文艺创作	140
第四节 俱乐部	141
第五节 职工体育	141
第二章 职工教育	
第一节 概况	144
第二节 双普教育	145
第三节 干部培训	146
第四节 大专进修及外语班	146
第三章 子弟小学	149
第四章 技工学校	152

第八篇 生活福利

第一章 概况	155
第二章 卫生所	
第一节 概况	156
第二节 积极预防、普查“五病”	158
第三节 医药费及其他	163
第三章 职工宿舍	
第一节 家属宿舍	164
第二节 单身宿舍	165
第三节 管理维修	165

第四章 生活福利设施	
第一节 职工食堂	168
第二节 托儿所	168
第三节 石油液化气站	169
第四节 浴池	170
第五节 汽水站、茶炉房	170
第六节 自行车库、文具库	171
第七节 其他福利	172
第五章 厂容管理	172
第六章 计划生育	
第一节 基本情况	173
第二节 措施效果	174
 第九篇 党群工作	
第一章 党委的主要工作	
第一节 综述	179
第二节 党员代表大会	182
第二章 纪律检查	182
第三章 宣传工作	
第一节 概况	185
第二节 宣传教育工作	185
第三节 通讯报导和报刊发行工作	189
第四节 统战工作	190
第四章 组织工作	
第一节 组织发展	192
第二节 支部建设	193
第三节 老干部管理工作	195
第四节 整党	195
第五节 文书档案	197
第五章 干部管理工作	
第一节 概况	197
第二节 干部队伍	198
第三节 干部管理	199
第六章 职工代表大会	201
第七章 工会	
第一节 工会会员代表大会	208
第二节 社会主义劳动竞赛	209
第三节 女工工作	213
第四节 职工劳动保险	215

第八章 共青团	217
第一节 团组织建设和发展	220
第二节 团代会	220
第三节 整建团工作	221
第四节 共青团重大活动	227
第九章 治安保卫工作	227
第一节 治安保卫	223
第二节 消防工作	226
第十章 综合治理工作	227
第十一章 民兵工作	
第一节 民兵“三落实”	228
第二节 民兵训练	229
第三节 人防工程	230

第十篇 人 物

第一章 人物录	233
第二章 人物表	
一、沈阳市劳模、先进工作者	238
二、厂劳模、标兵	238
三、工程技术人员	239
四、干部任职表	241

第十一篇 大事记 249

第十二篇 附 录

一、重要文件辑存	271
二、重要规章制度	271
三、发表的文章和作品（选载）	272
四、自发的工人斗争	277
五、编辑说明	279
六、厂志编纂机构与成员	280

第 一 篇

概 述

第一章 工厂现状

沈阳轧钢厂(以下简称沈轧)是全国冶金工业中型骨干企业之一。小型材年产量占全国五十三户同类型企业的第七位;总产量占辽宁省的十七户轧钢企业的26.15%,型材约占全省的25%,是省内轧钢企业举足轻重的厂家之一;1986年,是沈阳市经济效益最佳的七大户之一。

沈轧占地面积为14.62万平方米,厂房建筑面积为4.96万平方米(均含厂办集体)。企业拥有固定资产原值3,264.5万元,净值1,706.2万元。机械设备总能力为17,603千瓦,拥有设备1,166台,其中主要生产设备:650mm/508mm和400mm/318mm/300mm两套轧机系列,三座连续推钢式燃油加热炉。年生产设计能力为36万吨。

产品共有方钢坯,中、小型材三大类,先后生产了二十五个品种,九十九个规格。其中常年大批量生产的有圆、方、角、槽和工字钢等五个品种,三十六个规格;为国家、省、市优质产品主要有三个品种:方、圆、角钢;七个不同规格 $\varnothing 10\sim 18\text{mm}$ 、 $16\times 16\text{mm}$ 方钢和7.5*等边角钢。优质品产值率为57.3%,产品大宗用于工业、农业、轻纺、铁路和军工,少部分打入国际市场。

厂内设有企业管理办公室、生产计划、销售、技术、能源、财务、劳资、干部、总务、计量等25个科室;2个生产车间、1个备料车间,1个动力车间和机修分厂。还有厂办集体企业小型钢厂和综合贸易公司,并为沈阳市冶金局代管沈阳市第五轧钢厂、第一、二冷拉钢材厂3个集体所有制工厂。

沈轧职工总数为3,454人(含厂办集体1,452人)其中女职工1,390人,工程技术人员130人,现有工程师34人。

代管3个集体厂总占地面积为1.65万平方米,职工总数947人,其中女职工568人。

沈轧座落在沈阳市铁西区兴工街2段14号,厂区横跨兴工街,分为东、西两院。西院为主要生产区,位于兴工街与爱工街之间,北四马路南侧,南至铁路专用线,与沈阳市啤酒厂毗邻,呈长方形。东院位于兴工街东侧,北四马路南侧,被铁路专用线围成一个扇形,东、西两院经1956年和1981年两次地理勘测证明:地理结构比较平坦,东院比西院高出0.6米左右。地理结构:岩石构造,为第四纪冲积层,并全部被人工土所覆盖。人工土平均厚度为1.95米,层底标高为39.15米;人工土层下为中砂和砂质粘土交互成层,厚度均为0.95米,层底标高38.20米。在此交互层下又为粗砂与砾砂交互层,层厚均为3.8米,层底标高34.40米。在此砾砂交互层中,有一中砂夹层,厚度为0.55米,层底标高为37.00米。基本地耐力 $[P_2]$ 中砂层 $[P_2]=25$ 吨/平方米;粗砂及砾砂层 $[P_2]=35$ 吨/平方米。冻结深度为1.2米,静止地下水位在地表下8.6米深处。厂区除人工土层外,均可作为建筑物及构筑物的天然地基。

第二章 工厂前身

沈轧的前身是日资的殖民地企业大坂中山钢业所。1933年秋,日本军国主义者为扩大侵华战争,进一步对我东北进行经济掠夺,在沈阳开办工业。是年8月21日,日本资本家中山悦治投资100万元(伪币)在奉天铁西南二路十三番地(现沈阳铁西区兴工街2段14号)破土动工,建造“大坂中山钢业所”(系日伪制钢工业所)。当时,有职工235人。

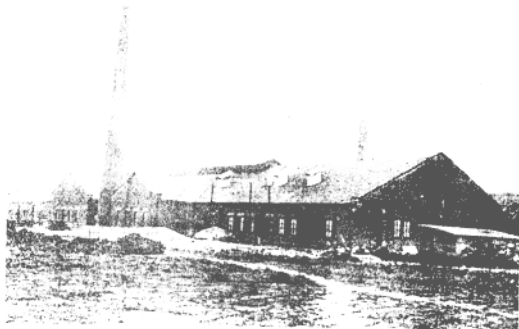
工厂设有镀金部、圆钉部、珐琅部和压延部(轧钢部),分别于1934年、1936年和1937年建成投产。压延部装有228mm×5/150马力三辊横列式轧机一列和一台1.5吨的小型电炉。主要产品有亚铅引平浪板、铁丸钉、镀锌、珐琅铁器和小型圆钢等。商标为“三星”和“地球”,商品主要用于军工和民需。

1937年11月24日，工厂定名为满洲制铁株式会社中山钢业所。占地面积45,061.00平方米。

中山钢业所厂房低矮，环境恶劣，生产过程全部靠人抬肩扛及笨重的手钳操作，工人的生命安全时刻受到威胁，工人们平均日薪只有四角钱，在日本资本家的压榨下，只能过着劳累终日，饱尝疾苦的非人生活。

冬季，工人更衣室无暖气设备，日本工头又不准工人生炉取暖，严寒难忍。工人王兴元在生产中一只眼睛被轧件扎瞎，日本资本家不仅不管，而且将其开除出厂。这里的工人尝够了“亡国奴”的苦头，当时工厂生产效率很低，压延钢材平均班产只有4吨，圆钢年产量仅500吨左右，年产值只有336万元（伪币）。

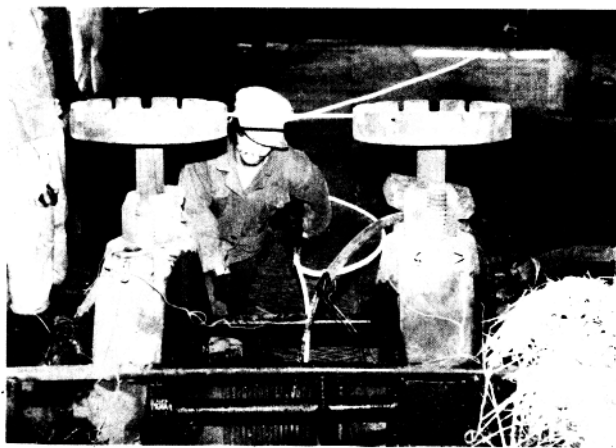
1945年“九三”胜利后，工厂由苏联红军看守，1946年9月，国民党反动派占据沈阳，工厂落到国民党反动派手里。中山钢业所被改称为沈阳机器筹备处机床一厂三分厂第二铸铁组，隶属国民党资源委员会机器公司领导。由于国民党反动派只顾打内战，顾不得经营企业，使工人失业，工厂成了国民党骑兵的马厩。



中山钢业所



中山钢业所珞琅部



50年代轧钢工的繁重劳动