

推行班組核算帳的經驗



重工業出版社

目 次

前言.....	2
I. 推行班組核算帳.....	3
II. 降低成本的集體計劃.....	14
III. 班組經濟核算工作的成果.....	19

前 言

產品成本是工業工作質量的主要指標。

遠在1927年，斯大林同志就曾指出過：「我國工業所必須遵循的基本路線，決定我國工業今後一切步驟的基本路線，就是不斷減低工業產品成本的路線，不斷減低工業品的出廠價格的路線。」^①

黨的第十九次代表大會關於1951—1955年蘇聯發展第五個五年計劃的指令中規定了爭取國民經濟的進一步高漲，提高蘇聯人民物質福利及文化水平的巨大任務。完成第五個五年計劃就是在我國從社會主義向共產主義發展的道路上大大地向前跨進一步。

馬林科夫同志在第十九次黨代表大會上關於黨中央委員會工作的總結報告中指出，發展蘇聯國民經濟是要依靠國內資源、依靠內部積累來實現。作為一種社會主義管理方法的節約制度，是國民經濟進一步高漲的重要槓桿。我們黨會經常重視過，並且目前也很重視節約制度、提高企業贏利等問題。

為貫徹節約制度而鬥爭，乃是全體勞動人民的事業。為發掘並合理利用隱藏在生產內部的潛在力量，節約物資的消耗，增加超計劃積累的社會主義競賽正在大力開展着。

為了不斷地降低成本，就必須在工業企業的所有生產單位中，在各個車間和班組中，推行並鞏固經濟核算制。

在國內已經廣泛展開了降低產品成本的社會主義競賽。莫斯科「海燕」工廠斯達哈諾夫工作者瑪麗雅·列弗琴柯及格利高里·穆哈諾夫提出了在每一生產作業中爭取降低產品成本的競賽，這一創議是極端適時而有價值的。

這個創議曾獲得彼得羅夫斯克冶金工廠的熱烈響應。

緊隨着李卜克內西工廠車輪軋工們以實際行動發展了莫斯科工人的創議之後，重軌鋼梁車間全體職工也主動參加了在每一生產作業中爭取節約的競賽。

彼得羅夫斯克冶金工廠重軌鋼梁車間推行班組節約核算帳^②，並編製降低產品成本的東體斯達哈諾夫計劃，就是在每一生產作業中爭取節約金屬、燃料，爭取提高產品質量的社會主義競賽形式之一。

重軌鋼梁車間是從1951年10月開始推行班組核算帳的。

① 斯大林全集第九卷 175 頁 人民出版社 1954 年版。

② Личный счёт，原意為分戶帳，為適合我國廠礦的習慣，特改譯為班組核算帳——譯註

I 推行班組核算帳

爲了在重軌鋼梁車間各工段中實行班組核算帳，就要利用該車間中現有的班組記錄，即所謂軋鋼機（一號軋鋼機）及重軌鋼梁機（二號軋鋼機）生產班報。其格式見（式1）及（式2）。

在加熱爐班組核算帳上，可反映出由於產量變動而發生的固定費用的差異，燃料消耗產量的異，以及由於燒鋼過度而發生的廢品損失。把實際裝爐和提出的鋼錠重量與計劃比較的差額料，乘以各項固定費用率，就可以算出產量的影響。關於鋼錠實際裝爐及提出的資料是從一號軋鋼機生產班報上取得的。

固定費用中包括下列各項目：

- 1) 折舊提存；
- 2) 日常修理及固定資產維護費；
- 3) 勞動保護及其他車間費用；
- 4) 年功加俸；
- 5) 全廠管理費。

爲了確定固定費用率，就要把計劃中爲全車間規定的各項固定費用，按各工段直接生產工人工資比例來予以分配。

一號軋鋼機生產班報

（式1）（正面）

工長	組別	班別	195 年 月 日 時至 日 時					
熔煉號數	鋼 號	鋼錠數量	軋製鋼錠重量	軋製斷面	燒 損	切頭尾	廢品	合格品重量

（式1）（背面）

停 工 名 稱	停 工 時 間	加 熱 爐 工 作			
		分 爐	裝 入	提 出	
			根 數	噸 數	根 數 噸 數
		第一分爐			
		第二分爐			
		第三分爐			
		合 計			

值班主任

工 長

值班記號員

(式2) (正面)

二號軋鋼機生產班報

工長 組別 195 年自 月 日 時至 月 日 時

熔煉數	鋼 號	鋼錠數量	給料重量	軋製斷面	切頭尾	廢 品	合格品重量

(式2) (背面)

停 工 名 稱	開始時間	終止時間	延誤時間	備 考

值班主任 工 長 值班記號員

加熱爐各班耗用燃料量，根據車間熱工室檢查計量儀器的資料計算。實際耗用的煉鐵瓦斯及煉焦瓦斯，折算成標準燃料單位，其與每噸裝爐鋼錠量耗用燃料計劃定額之間的差異乘以計劃價格，即可求出節約或超支額。加熱爐及軋鋼機的班組核算帳格式見(式3)及(式4)。

軋成品產量 γ 、金屬消耗 Γ 及其他各項指標的實際資料，從各班生產班報上轉記到各軋鋼機的班組核算帳上。實際生產量與計劃的差額乘以固定費用率所得的結果即行填入 Γ 因超額完成計劃的節約 γ 或 Γ 因未完成計劃的超支 γ 欄。同時，為了使全體職工易於瞭解這些班組核算帳，節約額要用紅墨水填寫，而超支額則用藍墨水。

生產計劃完成情況要按軋製鋼錠重量計算，因這種指標最能正確地說明初軋機的工作。

金屬消耗要按直接從每噸鋼錠中所軋出的合格產品的聯貫係數來計算。在我們所研究的車間條件下，由於通過初軋機各種斷面的合格軋成品及切頭並不過

耗用金屬節約或超支核算表

(式5)

日期	鐵 路 重 軌 ， 噸				計劃定額——1,200噸 計劃價格——535盧布37戈比		與計劃比較：節約（—） 超支（+）	
	耗用原料 (貝氏鋼)	切頭切尾	燒 損	廢 品	合格品 產 量	按計劃定額 耗用原料量	噸	千盧布
	301.6	75.0	6.0	3.6	217.0	295.1	+6.5	+2.5
	137.9	30.6	2.8	—	104.5	142.0	-4.1	-2.2

在班報「合格品產量」欄內所登載的是已經軋成而未分級的產品。技術監督科對產品分級和認可檢收往往是在以後幾天內進行，因此在檢查中發現的廢品，就要在收到技術監督科廢品鑑定資料的當天，結算金屬消耗量時稍將合格品產量的減少反映出來。金屬消耗與計劃比較的差額要按所有各種斷面產品一筆登入班組核算帳。

因減少二級品產量和增加一級品產量而產生的節約額，要依照規定的軋鋼車間過失二級品數量定額並根據技術監督科的產品發送資料來確定。

這種核算要按（式6）表上所列的程序來進行。

因二級品產量影響而發生的節約或超支額，應按一級品及二級品計劃價格差異來作價。所有各種斷面產品的差異合計數即登入班組核算帳。

所有因生產數量變動，因金屬消耗，因提高一級品產量而發生的各種差異的總和，就是本班的核算成果。

因班組過失而發生的廢品及停工，在班組核算帳上要按本班發生數及本月累計數來表示，以便使各班組了解關於增產節約的補充源泉。既然停工會影響計劃的完成，那麼因停工而引起的損失就必然已經反映在「軋成品產量」項目內，至於廢品損失則係由「金屬消耗」項目反映出來（參看式4）。

一級品產成數量節約或超支核算表

(式6)

日期	斷 面	等 級	實際生產 噸數	按計劃定額 二級品產量 噸數	與計劃比 較 差 異 噸數	因減低二級品產量而產生的 節約（—）或超支額 千盧布
	鐵路重軌	I	136.7			
		II	1.03	3.34	-2.31	-0.36
	鋼管坯	I	185.1			
		II	—	1.85	-1.85	-0.27
	合 計				-4.16	-0.63

· 隨着在加熱爐及軋鋼機各班組推行班組核算帳之後，對重軌精整工段也製訂了班組工作指標和統計表格。從1951年12月份起在該工段實行並掌握了下列班組核算帳格式（式7）。

在重軌精整工段班組核算帳上，要計算重軌、鋼梁及槽鋼精整計劃完成情況對固定費用的影響，要計算鑽頭消耗差異，以及因各精整班過失而產生的廢品損失（彎曲及其他原因）。

由於各班在工作終了後可輕易取下自己的鑽頭，而接班的班組也很快就可再安上，所以在班組核算帳上反映鑽頭消耗情況是可能的，但對某些工具，如銑頭也這麼作就不行。在執行班組核算帳以前，每加工63~65噸重軌就要耗費一個鑽頭，在實行班組核算帳以後每一鑽頭的加工量即達90~95噸。鑽頭是感到缺乏的工具，每一鑽頭的價值約為70盧布，因此按班實行鑽頭消耗計算的效果是顯而易見的。

鑽頭消耗定額規定為每80噸重軌耗用一個鑽頭。根據每班對重軌加工數量，計算其實際耗用量與計劃定額之間的差異，再乘以鑽頭單價即為這一項目的節約額或超支額。

爲了提高各班組對產品質量的責任感，就要根據技術監督報告資料計算因對彎曲重軌再修整而發生的損失，由於鋼軌鑽孔不正確以及其他因班組過失而遭受的損失。

(式7)

彼得羅夫斯克冶金工廠 *

競賽條件:

重軌鋼梁車間

無 類 核 算 帳

組別

重軌精整工段

工長

195 年 月份

[illegible]

由於對重軌第一次修整並不支付工資，在這種情況下計入損失的設備祇是依

在重軌精整工段推行班組核算帳後，又於1953年3月份對鋼管坯精整班及方鋼坯精整班製定並實行了班組核算帳。

推行班組核算帳之前，各班對氧氣及顏料消耗並未製訂定額，在規定定額及實行核算後工廠中極缺少的氧氣耗用量急劇縮減了，標註机成品所用的顏料也約縮減了三分之二。

在鋼管坯精整班和方鋼坯精整班中所實行的班組核算帳是同一格式的。

各種鋼坯精整班所用的班組核算帳形式見(式8)。

在鋼坯精整班的職能中還包括有向外發送產品的工作。為便於使各班組不僅對產品分級，而同時對產品發送也予以關心，在計劃任務中和在班組工作報告中除產品分級外還要列入產品發送因素。依據業務繁簡不同規定了產品發送工作量對分級產品重量的比例係數為0.3；這樣，產品分級噸數再加上乘以0.3的產品發送量，就構成了班組工作總量。

氧氣及燃料消耗定額是按分級一噸產品的耗用量來規定的，爲了提高對拖延鐵道部車輛的責任心，在這種班組核算帳上還要計算由於使鐵道部車輛超過停留時間而遭受的損失。在實行按班計算這種損失之後，最近已完全消滅了該工段對鐵道部車輛拖延的情況。

全車間是按五個基本生產工段來實行班組核算帳的。

彼得羅夫斯克冶金工廠

重軌鋼梁車間

鋼管坯精整班

班 組 核 算 帳

競賽條件:

班 别

值班組長

195 年 月份

[illegible]

月份終了後，所有在班組核算帳上計算的項目要分別結算出合計數，並根據這些資料編製車間的彙總報告，其格式見（式9）。

(式9)

重軌鋼梁車間工作報告

195 年 月份

1. 生產

項	目	計劃(噸)	實際(噸)	完 成 %	超計劃(噸)
產品鋼材:					
本 月 份					
本年累計					
全部合格軋成品:					
本 月 份					
本年累計					
重軌鑄鋼機熱軋產量:					
本 月 份					
本年累計					

續 (式 9)

2. 班計劃完成情況

[illegible]

續式(9)

5. 技術經濟指標

指 標 名 稱	先進指標	計 劃	實 際			
			全車間 合 計	其 中 甲 班	乙 班	丙 班
一號軋鋼機生產率(實際小時軋鋼噸數)						
本 月 份						
本 年 累 計						
二號軋鋼機生產率(實際小時軋鋼噸數)						
本 月 份						
計						

續(式9)

4. 因軋鋼過失而產生的廢品(噸)

軋成品種類名稱	甲 班		乙 班		丙 班		車 間 合 計	
	本 月	本年累計	本 月	本年累計	本 月	本年累計	本 月	本年累計
初 軋 坯								
方 鋼 坯								
鋼 管 坯								
鐵路重軌								
吊車鋼軌								
槽 鋼								
鋼 梁								
圓 鋼								
合 計								

5. 降低成本完成情况

(金額：千盧布)

項 目	甲 班		乙 班		丙 班		車 間 合 計	
	競賽條件	實際完成	競賽條件	實際完成	競賽條件	實際完成	競賽條件	實際完成
I. 加熱爐								
① 由於完成計劃 (金額)								
② 由於節約燃料:								
數 量								
金 額								
③ 廢品損失:								
數 量								
金 額								
加熱爐小計								
本 月 份								
本 年 累 計								
II. 軋鋼機								
① 由於完成計劃 (金額)								
② 由於節約金屬								
數 量								
金 額								
③ 由於提高一級品產量								
數 量								
金 額								
軋鋼機各班小計								
本 月 份								
本 年 累 計								
熱處理部合計:								
本 月 份								
本 年 累 計								
III. 重軋精整								
① 由於完成計劃 (金額)								
② 由於鑽頭消耗:								
個 數								
金 額								

續 (式 9)

接上表

項 目	甲 班		乙 班		丙 班		車 間 合 計	
	競賽條件	實際完成	競賽條件	實際完成	競賽條件	實際完成	競賽條件	實際完成
③ 廢品損失:								
地 數								
金 額								
重軌精整小計								
本 月 份								
本 年 累 計								
IV. 銅管坯精整								
① 由於完成計劃 (金額)								
② 由於氧氣消耗:								
立方公尺數								
金 額								
③ 由於燃料消耗:								
公 斤 數								
金 額								
④ 由於拖延鐵道部車輛而發生的損失								
小 時								
金 額								
銅管坯精整組小計								
本 月 份								
本 年 累 計								
V. 方鋼坯精整								
① 由於完成計劃 (金額)								
② 由於氧氣消耗								
立方公尺數								
金 額								
③ 由於燃料消耗								
公 斤 數								
金 額								

續 (式 9)

接上表

項 目	甲 班		乙 班		丙 班		車 間 合 計	
	鼓賽條件	實際完成	鼓賽條件	實際完成	鼓賽條件	實際完成	鼓賽條件	實際完成
方鋼坯精整組小計								
本 月 份								
本 年 累 計								
全車間總計								
本 月 份								
本 年 累 計								

6. 定額完成情況 (%)

項 目	甲 班	乙 班	丙 班	車 間 合 計
1. 加熱爐				
2. 一號及二號軋鋼機				
3. 精整				

7. 停工

項 目	甲 班		乙 班		丙 班		車 間 合 計	
	本 月	本年累計	本 月	本年累計	本月	本年累計	本月	本年累計
一號軋鋼機								
標定工作時間								
實際工作時間								
停工原因:								
檢查準備								
待 鉗								
待 電								
待 水								
待 瓦 斯								
換 軋 輥								
調 整								
合計: 按小時計 對標定時間%								

二號軋鋼機									
標定工作時間									
實際工作時間									
停工原因									
檢查準備									
待 鋸									
待 電									
待 水									
待 瓦 斯									
合計 按小時計									
對標定時間%									

在不遲於下月3—4日內要編製出上月份的工作報告，各班值班主任及各工段領導人要根據這些資料來分析本部門的工作，並於4—5日在本班的生產會議上通過。各班全體人員在會議上要作出自我批評，並提出進一步改進工作的意見。在討論工作總結後各班全體人員即將在未來月份內更加注意本身的競賽條件。

必須指出，各班組全體人員都把作出工作總結看成是切身重要的工作，向大家徵詢意見，揭發個別工作人員的缺點，並通知他們改正，這已變成了車間的傳統。

II 降低成本的集體計劃

根據從各班組收到的競賽條件要編製出降低產品成本的集體斯達哈諾夫計劃(式10)。

從所引用的格式中可以看出編製計劃的方法是非常簡單的。例如，依照生產競賽條件與計劃比較，以其生產量超過部分乘以各相當工段的固定費用率就可得出因超額完成計劃的節約額。

依照班組競賽條件所節約的燃料噸數，按計劃中每噸標準燃料的計劃價格作價就得出燃料節約額。

加熱爐工段三班節約合計數即為本工段節約總額。

軋鋼工段依照競賽條件節約的金屬，按噸數以鎊的平均計劃價格作價，同樣也可以結算出其節約額。

依照競賽條件，與計劃比較減少二級品與提高一級品的產量。分別按各種相當斷面產品乘以每噸一級品與二級品的計劃價格差異，就得出這個項目的節約額。

所有各項目三班節約額的合計數就是軋鋼工段的總節約額。

在集體計劃格式中，對本月份實際完成情況預先規定了一欄。

降低產品成本的集體計劃要由技術組織措施計劃予以鞏固，以保證其無條件地完成。

這樣編製出來的計劃要與技術組織措施一併懸掛在車間裡使大家知道。

各個班組核算帳也要懸掛在宣佈降低產品成本集體計劃的同一塊黑板上，以使全體職工注視其完成情況。

班組核算帳及集體計劃在我們車間中，對爭取降低產品成本起了槓桿的作用。

(式10)

降低成本集體計劃
(社會主義競賽條件)

彼得羅夫斯克冶金工廠
重軌鋼梁車間

195 年 月 份

項 目	甲 班				乙 班				丙 班				班				車間合計			
	計劃	差異	件	噸	計劃	差異	件	噸	計劃	差異	件	噸	實際完成	節約	噸	千	實際完成	節約	噸	千
													數量	金額	千	盧布	數量	金額	千	盧布
加 熱 爐																				
由於超額完成計劃																				
每晝夜																				
本 本																				
由於節約燃料																				
每晝夜																				
本 本																				
加 熱 爐 小計																				
每晝夜																				
本 本																				
II. 軋 鋼 機																				
由於超額完成計劃																				
每晝夜																				
本 本																				
由於節約金額																				
每晝夜																				
本 本																				
由於提高一級品產量																				
每晝夜																				
本 本																				
軋 鋼 機 小計																				
每晝夜																				
本 本																				
軋 鋼 機 部合計																				
每晝夜																				
本 本																				