



上海纺织工业学大庆 经验选辑

第一辑

纺织工业出版社

453.81

4631

18/1

上海纺织工业学大庆经验选辑

第 一 辑

纺织工业部 编

上海纺织工业学大庆经验选辑

第 一 辑

纺织工业部 编

※

纺织工业出版社出版

(北京阜成路3号)

上海市纺织工业局印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

各地新华书店经售

※

787×1092毫米 1/32 印张: 2 1/4 字数: 49千字

1979年2月 第一版第一次印刷

印数: 1—20,000 定价: 0.16元

统一书号: 15041·1049

前 言

上海市纺织系统，是全国纺织工业规模最大、基础最好的一个老基地。粉碎“四人帮”以来，上海市纺织工业局在市委的直接领导下，抓纲治局，全系统很快出现了人心大振，党心大快，生产大上，面貌大变的大好局面。一九七八年五月，国务院领导同志提出了抓上海纺织局建成大庆式单位的要求，纺织工业部立即派出了工作组，协助上海纺织局创建大庆式工业局。几个月来，经过广大职工的艰苦奋战，各项工作都取得了显著的成绩。现在，揭批“四人帮”的群众运动已经胜利结束，有百分之七十职工所在的企业和单位建成了大庆式企业和单位，全局各项主要经济技术指标全面刷新了历史纪录，向纺织工业现代化进军的步伐大大加快。中共上海市委、上海市革命委员会和纺织工业部已于一九七八年十二月三十日隆重召开大会，命名上海市纺织工业局为大庆式工业局。

为了广泛宣传、推广上海纺织系统的先进经验，特将上海纺织局和部分先进单位、模范人物的典型材料汇编成册，供纺织系统各级主管部门和基层企业的干部、群众阅读参考。

本书共分三辑。选入第一辑的，是上海纺织局的经验总结，以及在上海纺织局大庆式局命名大会上，上海市委、纺织工业部和上海纺织局负责同志的讲话；选入第二辑的，是几个公司和一批先进企业的典型经验；选入第三辑的，是先

进集体和模范人物的先进事迹。希望各地纺织工业部门和企业，在当地党委的统一领导下，结合自己的实际情况，认真学习和推广上海纺织系统的先进经验，把各项工作抓上去，创建更多的大庆式企业、大庆式公司和大庆式工业局，为加快纺织工业现代化的步伐，更好地适应国家建设和人民生活的需要作出更大的贡献。

纺织工业部上海工作组

一九七九年一月

目 录

纺织工业部副部长胡明同志在上海市纺织工业局大 庆式局命名大会上的讲话……………	(1)
中共上海市委常委、市工业交通政治部主任杨慧洁 同志在上海市纺织工业局大庆式局命名大会上 的讲话……………	(5)
解放思想，鼓足干劲，为创建高标准的大庆式局， 加速上海纺织工业现代化而奋斗 ——上海市纺织工业局局长张惠发同志在上海 市纺织工业局大庆式局命名大会上的讲话…	(10)
上海纺织局加速创建大庆式工业局步伐……………	(15)
上海市纺织工业局一九七八年工业学大庆工作总结…	(20)

纺织工业部副部长胡明同志 在上海市纺织工业局大庆式局 命名大会上的讲话

同志们：

今天，我们在这里隆重举行上海纺织工业局建成大庆式工业局的命名大会，它标志着上海纺织工业在实现新时期总任务的伟大长征中，已经打胜了第一仗，这是上海纺织工业的一个重大胜利，也是全国纺织工业的一个重大胜利。我代表纺织工业部，向上海纺织战线的全体职工和家属同志们，致以崇高的敬意和热烈的祝贺。

上海纺织系统在两年前还是深受“四人帮”干扰破坏的“重灾区”，现在建成了大庆式局，变成了“丰产片”，面貌发生了深刻的变化。这是广大职工在上海市委的直接领导下，高举毛主席的伟大旗帜，认真贯彻十一大路线的结果。今年六月，根据国务院领导同志的要求，部派了工作组帮助上海纺织局创建大庆式局。经过广大职工的努力，各项工作都取得了显著的进步。现在，揭批“四人帮”斗争的群众运动已经胜利结束，一个坚强有力、团结战斗的领导指挥系统已经建立，一支能打硬仗、打胜仗的职工队伍已经形成；生产建设开创了历史最新纪录；预计占全局百分之七十职工所在的企业可以跨入大庆式企业的行列。上海纺织工业的成就，为我们树立了样板，积累了经验，作出了贡献，将在全

国纺织工业中发生深远的影响。

同志们，上海纺织系统是全国纺织工业规模最大、基础最好的一个老基地，应该在发展速度、质量品种、科学技术、经营管理等方面，在全国起带头作用、样板作用和基地作用。上海纺织战线三十九万职工，都要认识到自己肩负的重任，把已经取得的成绩当作新的起点，戒骄戒躁，继续前进。没有评上大庆式企业的单位，要急起直追，迎头赶上；已经评上大庆式企业的单位，可不要松劲，要再接再厉，向更高的目标进军。

当前，摆在我们面前的首要任务，就是要坚决地、认真地、不折不扣地贯彻党的十一届三中全会的精神，把全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来。实现四个现代化，是全党和全国人民的迫切愿望。我们一定要以高度的紧迫感和革命的责任感，来努力实现这个转变。要转得好，转得快，尽早把上海纺织工业建成科学技术基地、高中档产品调剂基地、出口基地和纺织机械基地，具有世界上第一流产品、第一流生产技术和第一流经营管理，促进和带动全国纺织工业的现代化。

为了实现这一繁重而艰巨的任务，首先要解放思想。搞现代化，我们缺乏知识，没有经验，一定会碰到许多新问题、新情况。要一边干，一边学。要解放思想，开动机器，敢于冲破林彪、“四人帮”设置的“禁区”，解决心有余悸问题。要坚持实践是检验真理的唯一标准，一切从实际出发，研究现状，总结经验，找出解决问题的办法。要抓紧解决好运动中遗留的问题，进一步巩固和发展安定团结的大好形势。要坚持群众路线，广泛发扬民主，调动一切积极因素，加快现代化建设的步伐。

第二，要继续把质量、品种放在第一位，按照国内外市场的需要组织生产。一九七八年以来，上海纺织系统打质量、品种攻坚战，取得了显著成效。今后要继续抓下去，抓住不放。只准提高，不准回生。要永远坚持质量第一的方针，坚决克服片面追求产量、产值的错误倾向。要发展传统产品，扩大优良产品，创造新产品，改变“老面孔”，把纺织品市场搞得琳琅满目，把人民衣着搞得丰富多彩。外销产品要适应国外市场需要，提高竞销能力，着眼于第一、第二世界，多创外汇，为国争光。要吃好用好化纤，闯出路子，积累经验。在这方面我们的经验少，不要自满，要长期努力。这次在上海举办的国内外纺织品对比展览会上，凡是落后于国外的产品，都要下决心拿下来，赶上它，超过它。

第三，用现代化技术改造老基地，尽快达到世界先进水平。要抓住提高劳动生产率不放，促进纺织技术的提高和发展。要朝着高速、高效、机械化、自动化、连续化、大卷装的目标前进。各个行业都要尽快搞出一批具有七十年代世界水平的样板厂、样板车间和样板生产线，为全市和全国作出榜样。对引进的新技术要使用好，消化好，有所创造，有所前进。要培训技术力量，实行技术考核，评定技术等级，鼓励工人、技术人员学习文化，钻研技术，又红又专。要大力办好各级各类技术学校，在几年内建成一支庞大的纺织科学技术队伍，建立起雄厚的技术后方。要大力发展纺织机械工业，用先进设备武装纺织工业。

第四，掌握经济规律，用经济办法管理工业。要更好地组织专业化生产。专业公司要改成企业性质，负责搞好所属工厂的供销等经营管理工作，使工厂能够集中主要力量搞好生产。要普遍实行合同制，实行严格的经济核算制和经济责任

制。经济核算要和开展劳动竞赛、贯彻按劳分配结合起来。要广泛实行节约奖、质量奖、合理化建议奖、超产奖等，把企业经营的好坏同职工的切身利益联系起来，使劳动者从物质利益上关心个人和集体的劳动成果。要进行岗位工资制和计件工资制的试点。每个单位的党政领导，都要关心职工生活，在一九七九年内，为广大职工办几件好事，切实解决一批迫切需要解决的生活福利问题。

第五，不失时机地抓好一季度的生产。要继续发扬一九七八年抓“起步高速度”的劲头，抓好一九七九年的“开门红”，赢得全年生产的主动权。要搞好各个环节之间的衔接、配合，保证均衡生产。要注意安排好春节市场纺织品的生产，春节市场一定要比国庆市场搞得更加丰富多彩，要大幅度增加新产品的产量，变“展销”为“普销”，更好地供应人民群众的需要。要认真修订落实一九七九年普及大庆式企业的规划，进一步掀起工业学大庆的新高潮，争取在今后一、两年内，把上海纺织系统的所有企业，基本上都建成大庆式企业。

同志们！上海纺织工业战线的广大职工具有光荣的革命传统，过去为祖国的无产阶级革命和建设作出了重要的贡献，今后也一定能够为社会主义现代化建设作出更大的贡献，为支援兄弟省市纺织工业的发展不断作出贡献。我们相信，在党中央、国务院的亲切关怀下，在上海市委的直接领导下，上海纺织战线广大职工，一定会更加高举毛主席的伟大旗帜，认真贯彻党的十一届三中全会的精神，努力学习马列主义、毛泽东思想，学习科学技术，学习现代化的管理知识，尽快实现上海纺织工业的现代化，为建设社会主义现代化强国而努力奋斗！

中共上海市委常委、市工业交通政治部主任杨慧洁同志在上海市纺织工业局大庆式局命名大会上的讲话

正当党的十一届三中全会胜利召开，全国人民团结一心，按照华国锋同志为首的党中央的战略部署，把党的工作着重点转移到现代化建设上来，迎接一九七九年新的跃进的大好时刻，上海纺织系统广大职工胜利地实现了创办大庆式工业局的奋斗目标。今天，我们在这里隆重召开命名大会，这是上海纺织系统值得庆贺的大喜事。现在，我代表上海市委和市革命委员会，向战斗在上海纺织系统各个岗位上的广大工人、干部、技术人员以及他们的家属，致以热烈的祝贺！

上海纺织系统曾经是“四人帮”及其余党直接控制的一个重要基地，是受“四人帮”破坏极其严重的一个“重灾区”。粉碎“四人帮”两年来，上海纺织系统广大职工，在党中央抓纲治国战略决策的指引下，大打一场揭批“四人帮”的人民战争，深入开展工业学大庆、普及大庆式企业的群众运动，特别是一九七八年以来，在一九七七年取得抓纲治局初见成效的基础上，在华主席对纺织工业光辉题词的鼓舞下，按照国务院领导同志关于上海纺织局年内办成大庆式局的要求，加快了学大庆的步伐。在纺织工业部胡明、郝建秀副部长和朱致平主任带领的工作组的具体帮助指导下，全

局上下，齐心协力，奋战了一年，在革命和生产方面，都取得了显著的成绩，整个纺织系统的面貌起了深刻的变化。

首先是纺织系统的揭批“四人帮”运动搞得深，胜利地完成了揭、批、查的任务。在斗争中不断加强了对领导班子建设和职工队伍建设，大多数基层领导班子是有战斗力的，广大干部精神振奋，作风扎实，深入群众，努力做“革命的带头人，生产的内行人，群众的贴心人”；我们三十九万纺织工人是有着光荣斗争历史和革命传统的产业大军，是一支在三大革命斗争中勇挑重担、能打硬仗的好的队伍。

按照《工业三十条》的精神，大力开展了企业整顿，切实加强了企业的基础工作，使全系统企业管理和工业管理出现了新面貌。在揭批“四人帮”斗争和工业学大庆运动的推动下，纺织局从根本上扭转了“四人帮”横行时生产发展速度连年下降的局面，生产持续跃进。一九七八年连续组织了八个攻坚战，全局总产值在一九七七年比上年增长百分之十点八的基础上，又增长了百分之十二。全局八项经济技术指标全面完成计划，全面赶上或超过本系统历史最好水平。

象纺织局这样一个受“四人帮”破坏极其严重的“重灾区”，能够迅速改变面貌，成为一个大庆式工业局，这是上海纺织系统广大职工高举毛主席的伟大旗帜，珍惜安定团结的大好形势，坚决贯彻华主席、党中央抓纲治国的战略部署，经过艰苦奋斗和辛勤劳动所取得的成果，也是纺织部领导和全国各兄弟地区组成的工作组给以具体指导和热情帮助的结果。

同志们，新的一年即将开始了。在新的一年里，我们要戒骄戒躁、谦虚谨慎，继续向更高标准的大庆式局努力。在新的一年里，一定要按照党的十一届三中全会公报精神和华

主席关于“思想再解放一点，胆子再大一点，办法再多一点，步子再快一点”的号召，为加快四个现代化的步伐作出自己的贡献。

首先，要使我们的思想跟上发展的形势，适应新的转变。党的十一届三中全会决定：从一九七九年一月起，把全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来。这是一个重大的战略决策，反映了历史的要求和人民的愿望。当前国内外形势大好，这对我们加快实现四个现代化十分有利。我们要坚决响应党中央的号召，从大规模的政治运动为中心转到以经济建设、技术革命为中心，全力搞好四个现代化。在新的形势下面，一定会遇到一系列新的情况、新的问题。因此，我们要坚持唯物主义的思想路线，坚持实事求是、一切从实际出发的原则，解放思想，开动机器，努力研究新情况、新事物、新问题，顺利地实现工作中心的转移。如果我们不能解放思想，本本上没有讲过的不敢动，本本上没有讲过的不敢做，那就会影响四个现代化的速度。我们要适应新的形势，还要勤奋学习，不仅要学政治，而且要学科学、学技术、学经济、学管理，学会组织社会化大生产的科学管理方法，学会用经济手段来管理经济。为了提高干部和工人的技术水平，要采取切实措施来组织这个学习。总之，要使我们在思想作风上、生产技术上、管理方法上来一个大转变、大改革，跟上形势发展。要转得快、转得好。

第二，刚才胡明副部长已经提出了要求，就是尽早地把上海纺织工业建成科学技术基地、高中档产品调剂基地、出口基地和纺织机械基地，还要求具有世界上第一流的产品、第一流的生产技术和第一流的经营管理，要求能促进和带动全国纺织工业的现代化。这是纺织工业部对上海纺织局的鼓

励，也是很高的要求。我们完全拥护胡副部长的这个意见，要使我们的产品具有世界上第一流的产品，使我们的生产技术、经营管理达到世界上第一流的生产技术和第一流的经营管理。这是很高的要求，我们纺织局要下定决心达到这个要求。我相信上海纺织系统的广大职工是有这样一个雄心壮志的。一九七九年特别要利用当前有利的国际形势，大力扩大出口，增加品种。扩大纺织品出口，不仅为了换回更多的外汇，增加对外贸易的支付能力，而且也是为了提高产品质量，增加品种，使产品能够赶上国际的先进水平。这是高速发展纺织工业的需要。在新的一年里，我们要在改造纺织工业这个老基地方面迈出更大的步子，将我们这个老工业基地建设成为具有世界先进水平的纺织工业基地。要充分发挥现有企业的潜力，通过挖潜、革新、改造，用尽可能少的人力、物力、财力来改造老厂。两年来，我们在发展新技术、大搞技术革新、技术革命方面，已经取得了可喜的成果，新的一年这方面的步子还要迈得更大，取得更大的成果。

第三，各级党委要发扬民主，贯彻民主集中制，调动全系统干部、技术人员、工人的社会主义积极性。各级领导机关要加强机关革命化，改进工作作风和工作方法，关心职工生活，适应新的转变。要坚持实事求是，从实际出发，讲求实际效果，提高工作效率。要克服“官僚衙门”作风，深入下去调查研究，把工作做深做细。机关要为基层的生产活动创造更好的条件，要研究解决在国家统一计划下，怎样使基层企业有更多的经营管理的机动权。要认真贯彻按劳分配的原则，把各方面的积极性调动起来，为实现四个现代化服务。

刚才胡明副部长对一九七九年上海纺织局的工作提出了

要求，我们完全同意这个意见。希望上海纺织系统各级党组织，戒骄戒躁，坚持一分为二的观点，把命名大会作为继续前进的新起点，肯定成绩，找出差距，明确方向，再接再厉，在新的一年里，以崭新的精神面貌，鼓足更大的革命干劲，在实现四个现代化战斗中，作出更大的成绩，向伟大的中华人民共和国建国三十周年献礼！

（根据记录整理）

解放思想，鼓足干劲， 为创建高标准的大庆式局，加速 上海纺织工业现代化而奋斗

——上海市纺织工业局局长张惠发同志在上海市
纺织工业局大庆式局命名大会上的讲话

市委、市革委会、纺织工业部领导，同志们：

具有伟大历史意义的党的十一届三中全会公报，极大地鼓舞了上海纺织工人。在这样一个大好形势下，市委、市革委会、纺织工业部命名上海纺织局为大庆式局，给了上海三十九万纺织职工以极大的荣誉。这是对我们的有力鞭策，它激励着我们认真贯彻十一届三中全会公报精神，加快实现新时期的总任务。

一九七八年以来，我们在市委、市革委会、纺织工业部的正确领导下，在部工作组的具体帮助和指导下，认真落实华主席对纺织工业的重要指示和光辉题词，深入开展工业学大庆群众运动，全局上下，万众一心，大学了一年，大批了一年，大干了一年，使上海纺织系统革命和生产有了新的的发展。揭批“四人帮”斗争的群众运动胜利结束，纺织生产创造了新水平，为一九七九年全局工作的着重点转移到纺织生产现代化建设上来奠定了基础。但是，我们的工作，对照新形势的要求，特别是对照党的十一届三中全会提出的，把工作着重点转移到现代化建设上来的要求，还有很大的差

距：

我们的思想还跟不上飞速发展的形势。在我们的头脑中，小生产的思想还很严重，什么是现代化知之甚少，因此，对党中央提出的把工作着重点转移到社会主义现代化建设上来的重大意义，认识不深刻；按照专业化协作的原则改组上海纺织工业，行动不快；充分发挥经济手段的作用，胆子不大；改进经营管理方面，办法不多。

我们现有的工业基础同现代化的要求很不适应。从全局系统看，技术面貌的改变不显著，厂房简陋，设备陈旧，纺织生产技术同国际先进水平比，一般地说要落后一、二十年。劳动强度大，劳动生产率低，纺织产品质量品种水平不高，虽然有一些打进了第一、第二世界，但大部分主销第三世界。

我们职工队伍的文化技术水平处于十分落后的状态。技术力量薄弱，全系统技术干部只占职工总数的近百分之三，能够掌握先进技术的为数更少。工人的文化技术水平与现代化生产要求，距离就显得更大了。

我们的经营管理基本上没有打破行政方法的那一套。机构重叠，人员臃肿，效率不高，因循守旧的弊病没有得到根除；敢于提出问题，敢于思考问题，敢于解决问题的空气，还远远没有形成。

这些差距说明，我们虽然评上了大庆式局，但是还有很多不足之处。我们的思想丝毫松不得，前进的步伐一点慢不得。大会以后，从局党委开始，全局上下都要集中一段时间，以十一届三中全会公报为武器，一分为二找差距，反骄破满扫“三气”：防止可能产生的评上了大庆式企业松口气，对兄弟单位评上不服气，自己没有评上泄了气的错误思