

王师傅谈公私合营企业 职工的光荣任务

青 海 编 寫



天津人民出版社

王师傅談公私合营企業
职工的光荣任务

青 海 編 寫

天 津 人 民 出 版 社

內 容 提 要

本書以對話形式闡述了資本主義工商業實行全行業公私合營后，如何進行企業改組；公私合營工廠、商店職工如何開展社會主義競賽，並在社會主義競賽中搞好工廠的生產、經營管理和商店的業務；怎樣做好對資產階級分子的團結、教育和改造工作；最後并說明公私合營工廠、商店的職工應加強學習文化和科學技術。

王師傅談公私合營企業 職工的光榮任務

青 海 編 寫

*

天津人民出版社出版

(天津錦州道六號)

天津市書刊出版業營業許可證津出字第 001 號

天津市第一印刷廠印刷 新華書店天津分店發行

*

開本 787X1092 毫米 1/32 印張 1.1/16 字數 23,000

一九五六年九月第一次印刷

一九五六年九月第一次印刷

印數 1—1,500

統一書號 13072·05

定 价 (5) 0.09 元

目 錄

一	目前的形势与任务·····	1
二	有计划、有步骤地进行企业改组·····	3
三	积极开展社会主义竞赛·····	9
四	公私合营工厂职工在竞赛中要注意的几件事·····	12
五	公私合营商店职工应从哪些方面搞好业务·····	16
六	做好对资产阶级分子的团结、教育和改造工作·····	21
七	向文化和科学技术进军·····	27

一 目前的形势与任务

小刘：嚇，这不是王师傅嗎！怎么有工夫來了？

王师傅：少见，少见。这些日子我心里真痛快極了，要不是工作太忙，早就找你來聊聊啦！

小刘：什么事把你乐成这个样子？

王师傅：前些日子天津市资本主义工商业实行全行业公私合营的时候，你不也敲锣打鼓地去慶祝嗎！你想想，我們厂子实行了公私合营，大伙多么高兴啊。要說是真值得高兴，实行全行业公私合营的确是太好了。你知道，生产资料的私有制是产生剥削和窮困的老根，社会主义革命的目的就是廢除生产资料的私有制（即资本家所有制和个体劳动者的所有制），实现生产资料的公有制（即全民所有制和集体所有制），來改变生产关系，徹底解放生产力。中華人民共和國的成立，标志着新民主主义革命的基本完成，并轉变到社会主义革命階段，这是一个比过去任何革命都要深刻得多的革命，通过这个革命要最后挖掉劳动人民几千年來的窮根。从1955年夏季以來，社会主义革命就以極廣闊的規模和極深刻的程度开展起來。资本主义工商业全部按行业实行公私合营，已基本上用社会主义所有制代替了资本主义所有制；農業和手工業的合作化，也基本上用社会主义和半社会主义的集体所有制代替了个体劳动者个人所有制。在社会主义和资本主义兩条道路的斗争中，勝敗已經决定了，这就标志着我們已經开始進入社会主义社会。你說，我們已經挖掉了窮根，打下了依靠大家共同劳动、使國家富强、使大家生活共同富裕的基础，这还能不高兴嗎！

小刘：原來你高兴的是这末回事，經你一說，我更高兴了。前些天，可把你忙坏了，这回实行全行業公私合营以后，可該好好休息休息了吧？

王师傅：那怎么行！实行全行業公私合营并不等于完事大吉了。因为私营工商業全部实行公私合营，農業、手工業全部合作化，并不等于我們已經完成了社会主义革命。目前，我國对生產資料所有制的社会主义改造还没有徹底完成，全行業公私合营后的企業还只是國家資本主义的高級形式，農業合作化的任务还只是基本上完成，手工業还没有完全实现社会主义合作化。我們必須繼續進行社会主义改造工作，从半社会主义或基本上社会主义進到完全社会主义，來徹底解放生產力。大約再有三年時間，我們將在全國範圍內基本上完成社会主义革命。擺在我們面前的，还有更嚴重的社会主义建設的任务。我國在經濟上和科学文化上还挺落后，工業生產水平很低，文盲还很多，科学水平远远落在世界先進水平之后。人民生活还不够富裕。我們必須很快地來提高科学文化水平，加速实现社会主义工業化，在一个不很長的時間內，努力改变我國在經濟上和科学文化上的落后狀況，把我國建設成一个完全現代化的、有高度文化的、富强的社会主义工業大國，很快地达到世界的先進水平。

小刘：照你这一說，全行業公私合营以后，职工們担負的任务可真不小啊！

王师傅：誰說不是呢！資本主义企業实行公私合营以后，职工們在旧企業中的地位有了很大变化，职工們不但是國家的主人，也是企業的主人。他們和公股代表結合在一起，成为企業中的領導力量。他們在企業中地位的改变，是資本主义企業公私合营后生產关系变化的重要因素之一。而这也說明了，在公私合营企業中，职工們所担負的責任更加重大了。公私合营企業

职工們所担负的任务是什么呢？总起来說，就是自下而上地支持党和政府，有計劃、有步驟地進行經濟改組、企業改造等工作，不斷地提高生產和經營水平，更好地滿足國家和人民需要；同時，要做好對資產階級分子的團結、教育和改造工作。

二 有計劃、有步驟地進行企業改組

小刘：你不說，我还真不知道在全行業合營后，职工們还要做这么多的事情。那么，你先說說为什么要進行企業改組吧！

王师傅：資本主義工商業实行全行業公私合營，并不是按照各个行業在私营时候的情况原封不动地合營，而是結合企業改組來進行的。因此，在实行全行業公私合營以后，要在地区、資金、設備、人力等各方面進行一些必要的調整和改組，有的厂店要合并，有的厂店要迁移，少数过分落后的企業还要被淘汰。为什么要这样做呢？主要是有下面兩個原因。

第一，資本主義工商業經營的目的是为了賺錢，它的發展是盲目的，往往在地区、資金、設備、人力等各方面，造成很多不合理的現象。如果不改变这些不合理的現象，單从安排生產任务上來安排它們，事实上是很难做到的。所以在实行全行業公私合營以后，就必須結合進行必要的企業改組，来改变不合理的現象。比如，从全國範圍來看，私营工商業有相当大的数量集中在上海、天津等沿海城市中，使这些地方形成了供过于求、產品难于銷售的困难，而在内地特别是新兴的工業城市，又感到供不应求，不能滿足需要。所以有的工厂必要时还得向内地迁移。同时，商業地区分布不合理的現象在一个地方、一个城市中也是存在的，有些城市，很多商店都集中在几条主要的馬路上，但在其

他的地区，特别是劳动人民聚居的地区，零售商店却很少，使得职工和市民在买东西的时候，感到非常不方便。旧的商業網虽然有些方面能符合今天消費者的要求，但它终究是盲目發展起來的。解放后，國民經濟情况有了变化，它的缺点就逐漸暴露出來，因此，在对私营商業進行全行業合营时或合营以后，还要調整商業網。

小刘：另外一个原因呢？

王师傅：另外一个原因就是：我國的私营工業絕大多數都是中小型的工厂，一般都是資金分散、設備簡陋、技術落后。私营商業就更加零星分散。如果在实行全行業公私合营以后，对这种分散落后的現象絲毫不加改变，还是讓它原封不动地存在，浪費現象当然不能扭轉，要想提高生產技術，改進經營管理，是很困難的。只有对它們進行必要的合并改組，才能更好地發揮設備和技術的潛力，也才能为这些企業的進一步改造創造条件。当然，進行企業改組，也不是完全打乱原來的生產和經營的体系另搞一套，而是要在統籌安排的基礎上，根据發展生產的需要，实事求是地有步驟地進行。所以，在全國範圍和各个地区、各个行業的範圍內，都必須進行全面的規劃。

小刘：怎样做好企業改組的工作？

王师傅：根据天津市橡膠等八個行業在企業改組工作中的經驗教訓來看，做好企業改組準備工作的中心環節是制訂切實可行的改組規劃。制訂規劃時，有關單位的領導上必須依靠群眾，深入調查研究，摸清各行業的情況。這樣，我們職工們，尤其是老工人和技術人員，就應當盡我們的力量把全行業的各廠的歷史特點、生產供銷規律、廠房、廠址、機器設備、技術條件、產品種類、勞動組織、內外協作關係等情況詳盡地介紹給領導上，經過有關單位領導上的全面分析和研究，通盤考慮，制訂一個初步的

规划。这个规划訂出以后，除了交給上級領導机关審查以外，还要交給职工和私方人員進行廣泛的討論。要想讓企業改組的规划切合实际，發動群众討論是个很重要的步驟。所以，职工們更要在討論当中積極提出意見。像天津公私合营汽車修理業的改組规划，交給职工和資方討論以后，採納了他們提出的53件建議，这就使规划更加全面，更加切合实际。像原规划中确定把修理水泵的联合工業社并入第一車間，但第一車間是大修汽車的，不修水泵，而第六車間却修理水泵。在討論中，大家就提出把联合工業社并到第六車間去。

小刘：在企業改組的规划当中还要注意哪些事情呢？

王师傅：在制訂企業改組的规划时，必須很好地确定行業的發展方向和各企業的生產方向，把对增多品种的要求和生產專業化結合起來。因为有些私营工業过去在生產上有自己的專長和独特的一面，在考慮企業改組时，必須保留名牌產品和特殊產品，并且不减少品种，对優良的產品还要加以發揚。同时也要注意保持原來的协作关系，例如加工、修理、供应配件、零件等关系，都要繼續保持，不要随意变动，免得影响生產。另外，应当根据各行業的具体情况來确定改組方案，一般的应采取“大部不并，小部調整”的方法。有些工厂根据必要和可能可以適当地集中生產；有些工厂却只能分散生產。如果不顧具体条件，脱离实际，求全求大，盲目地去搞全能厂、專業化，結果会給生產造成很大損失。像天津市公私合营五洲針織縫紉厂等厂，因为改組准备工作不足，盲目地把几十个厂集中生產，結果由于設備、操作、厂房、电力許多問題不能及时解决，有一个时期曾發生生產下降的情况，工人生活很不方便。相反地，公私合营橡膠雜品厂采取了集中管理、分散生產的办法，从1956年以來，每月完成生產任务，还試制成功了一批新產品。此外，还要注意不要輕易改变原

有的經營管理制度和工資福利制度，並且要考慮到改組時職工生活中的一些問題。

小劉：你能不能把公私合營橡膠雜品廠的企業改組工作具體地說一下？

王師傅：天津市公私合營橡膠雜品廠是由28個中小廠合併組成的，這些廠的經營管理和機器設備大部都很落后，因此，產品質量低，浪費大，有時連質量要求稍高一些的產品都做不了。1956年1月份工廠實行公私合營以後，隨着工農業建設的蓬勃發展，這個廠的生產任務比1955年增加了一倍多，其中為農村生產的水車皮錢和皮墊的數量，更比1955年增加了60倍左右。怎樣來完成這樣重大的任務呢？有人提出：把28個中小廠併成一個大廠，集中生產。但當時很難找到這樣大的廠房，同時，實行大合併，機器設備需要拆裝，許多工廠原來的經營管理制度都要被打亂，工人更換了工作地點，需要重新熟悉操作。這樣做的結果，很容易引起一定時期的混亂，影響生產。因此，公私合營橡膠雜品廠在深入了解各廠情況以後，根據先進帶動落后的原則和廠房分布、協作關係、勞動力、設備等情況，採取了適當集中的辦法，把28個中小廠併成10個單位；又根據產品類型劃分成四個車間。這樣不但避免了大集中生產可能引起的生產混亂，而且因為把一部分設備落后的工廠併入了比較先進的工廠，反而使生產潛力進一步得到發揮。

在併廠工作中，公私合營橡膠雜品廠還逐步整頓了企業的管理制度，例如統一了財務管理制度，建立了生產日報和定期彙報等制度，使廠部領導能及時掌握各車間的生產情況。同時，還建立了生產、檢驗等八個科室，初步劃分了各科室的職責範圍。這些管理機構和制度的建立，使工廠從混亂中初步建立起正常的生產秩序。另外，這廠還適應着分散生產的特點，在集中管理

时采用了抓重点、推动一般的工作方法，經常注意交流各种先進經驗。因为做了这些工作，这厂已初步改变了在私营时期的落后情况，保证了生产任务的完成，不但產量、質量逐漸提高，还試制了10几种新產品。

小刘：有人說，在并厂和并店前后一定要搞好工人階級内部的团結，这是为什么？

王师傅：在全行業合营以后，有些工厂要实行并厂，但是各厂技術操作机器設備、產品規格、生产条件等，以及职工的工資福利和生活習慣都不一样。大厂，老合营厂职工容易看不起小厂、新合营厂，小厂，新合营厂职工容易在大厂、老合营厂职工面前發生自卑感；加上工資福利有高有低，也容易互相比較，產生意見。特别是有些資本家为了抗拒改造，必然要來破坏工人階級内部的团結，挑撥是非，制造混乱。对这种情况，我們是應該有所警惕的。

要知道：增强工人階級内部的团結是巩固企業內社会主义优势、对企業和資本家实行改造的重要保证。全体职工都要把工人階級团結的利益看得高于一切，我們的一举一动，一言一行，都应该从团結出發，凡是对企業改造有好处，对搞好生产有好处的就說，就做，沒好处的就不說、不做。我們常說：天下工人是一家。無論哪个厂的工人都是工人階級整体的一部分。我們工人階級有着共同的事業，就是在共產党領導下消滅剝削，建立幸福美好的社会主义社会。因此，必須發揚階級友爱、親密团結，要互相尊重，互相幫助，互相學習；本位主义、个人主义都是非工人階級的思想，都是和工人階級的集体主义思想相違背的，必須加以反对。

小刘：在加强工人階級的团結当中要注意哪些事呢？

王师傅：第一，要增强工人階級領導核心——党的团結和干

部的團結，這是加強工人階級內部團結的關鍵。幹部和黨員應該經常開展批評和自我批評，加強集體領導，搞好團結，樹立堅強的領導核心，教育和帶動不同廠的職工搞好團結。幹部、黨員團結好了，職工的團結就好辦了。第二，在職工方面，大廠、老合營廠的職工首先應該注意戒驕戒躁，不要背上大廠、老合營廠的包袱，對小廠和新併入廠的職工，應該誠懇幫助和熱情歡迎他們，主動了解和盡量的協助解決他們在生產、生活上可能遇到的困難，使小廠、新併入廠的職工及時受到工廠大家庭的集體主義教育；新合營廠或小廠職工，也應克服自卑思想，加強企業主人翁責任感，和老合營廠、大廠的職工一起努力作好企業的改組、改造工作，提高生產，改進經營管理。第三，在併廠當中，各廠工人或職員、技術人員，可按工種或職能科室舉行各種類型的座談會、聯歡會，或者組織互相參觀、訪問，進一步加強團結。

天津市公私合營裕蚨橡膠廠是由裕蚨、博華等六個中小廠合併組成的。這廠在合營前後注意了職工和幹部的團結，對順利完成改組工作起了很大作用。這廠在組織各種聯歡活動以後，原天華橡膠廠的工人都說：“裕蚨、博華的工人對咱多好哇，過去還說人家看不起咱們小廠子，實際上是自己想錯了。”同時，還交流了技術經驗，像博華橡膠廠介紹了用碱面套檣的經驗，金華橡膠廠介紹了用鞋拔子套檣的經驗，使職工的技術操作彼此有所了解，給併廠後實行統一操作作了準備。

另外，企業實行併廠合營後，職工的工資福利制度將來會逐漸地加以改革，統一起來。我們應該從整體利益出發，把局部利益服從整體利益，不能因暫時的不一致而影響我們各廠職工的團結。

小劉：在併廠調整機構中，如果有的職工因工作需要調到別的單位工作應當怎麼辦呢？

王师傅：在并厂中，因为組織机构的調整，有些职工要調到其他單位工作。在这种情况下，职工們应当从國家利益和工人階級整体利益出發，听从組織分配，这样，組織上才能根据需 要統一調配人力，克服小厂設備条件差，人力分散等缺点，以便迅速地、有步驟地对資本主义工商業進一步進行社会主义改造。我們到了新的工作崗位以后，要積極鑽研技術和業務，克服困難，進行建設，改变那里的工作面貌，用实际行动來支持國家对資本主义工商業的社会主义改造。像天津市的福成橡膠厂工人王貴文，在并厂当中積極服从組織分配，他被調到金華橡膠厂后，还學習了这个厂的操作技術；金華橡膠厂的工人也主动地在生活等方面熱心地照顧他。王貴文很受感動，回到福成橡膠厂時就就把这些情况跟別的工人說了，在帶动別的职工積極服从組織調配上起到不少作用。这种精神，是值得我們學習的。

三 積極开展社会主义競賽

小刘：什么叫社会主义競賽？为什么企業实行公私合营以后，要开展社会主义競賽呢？

王师傅：咱們都知道，对資本主义工商業实行社会主义改造，就是要改变生產資料所有制，把原來属于資本家所有的工厂、商店，逐步地变成全体人民所有，解放在資本主义生產关系束縛下的生產力。只有这样做，才能把生產發展起來，大量地增加社会財富，使大家都能过幸福美好的日子。但是，实行公私合营只是为發展生產創造条件，如果大家都不去利用这个条件，生產还是不能得到發展的。这就好比造房子，当扫清了障碍，打好了地基以后，如果不动手砌磚头、上瓦片，那么地基还是那样

的地基，房子还是建造不起来。怎样才能把生产发展起来呢？开展社会主义竞赛，就是一个最好的方法。

社会主义竞赛是群众生产运动的最概括的提法，它包括群众的全部生产活动。社会主义竞赛的基础是群众的积极性和创造性，同时，通过社会主义竞赛，又可以最充分地发挥群众的积极性和创造性，来不断地提高劳动生产率。社会主义竞赛就是依靠群众搞好生产的基本方法，也就是社会主义建设的基本方法。什么是社会主义竞赛的根本原则呢？概括地说来就是：“互相学习，互相帮助，取长补短，共同提高”。我们知道，在工作中总是有一些人做得好，有些人做得不大好甚至不好的。社会主义竞赛就是要工作不好的赶上好的，工作好的完成得更好，使得大家都把工作搞好。目前，全国正在开展着的先进生产者运动，就是在社会主义竞赛的基础上发展起来的，同时它又是当前社会主义竞赛的最主要的内容。如果各个企业都能开展社会主义竞赛，那么生产和经营就可以普遍提高，企业的面貌也就能迅速改变了。

如果从国家交给我们的任务来说，现在开展社会主义竞赛也是非常必要的。全国农业合作化运动迅速发展后，农民兄弟要求我们供应更多、更好的工业品。从天津市来看，为了支援农业合作化运动，1956年光是双轮双铧犁就要供应十几万部，许多轻工业品都要比1955年多生产几成到几倍。全国许多工业基地也等着要我们供应必需的机器、配件和日用品。而很多工业部门目前在原材料供应方面，还存在着不同程度的困难。这一切，都要求我们又多、又快、又好、又省地完成任任务。只有开展社会主义竞赛，把企业一切可能发挥的力量都发挥出来，共同把生产和经营搞好，才能满足国家和人民的要求。

小刘：照你这一说，企业公私合营以后就得开展社会主义竞

賽，這能辦得到嗎？

王師傅：怎麼辦不到！從天津市的公私合營工商企業中的許多事實來看，已經對這個問題作了答復。第一，過去被資本主義生產關係束縛着的生產力，已經解放了。職工群眾的勞動熱情已經像潮水一樣地沖了出來，許多企業都出現了改進生產和業務的動人事例。天津市公私合營泰興拔絲制釘廠接到1956年全年360噸釘子與鉛絲的生產任務，而這廠在1955年一年內才做176噸活。這廠經理（私方）一聽嚇了一跳，覺得不增加人准不行。可是工人們想出很多辦法，把原來六道工序改為五道工序，使生產能力提高了很多，不但能完成360噸活的任務，還可以再做78噸活。職工群眾這樣熱情地對待生產，不就是開展社會主義競賽的最有利的條件嗎？第二，企業實行公私合營以後，生產和營業歸國家統一領導，可以逐步得到妥善的安排。第三，許多企業在私營的時候，曾經開展過增產節約運動，在改善經營管理、提高生產等方面也有一些經驗，這對開展社會主義競賽是有幫助的。另外，在合營前，有些企業互相競爭，許多先進經驗都保守秘密，現在改變了生產關係，這些過去被保守秘密的先進經驗就完全可以互相交流了。就拿天津市公私合營新中國食品廠來說吧，在合營以前，這個廠曾幾次到天生園糕點店去學習做奶糕的經驗，可是由於私營企業“同行是冤家”，天生園糕點店說什麼也不把製造奶糕的經驗告訴新中國食品廠。自從全行業公私合營以後，天生園糕點店的師傅們主動地到新中國食品廠去，把他們制做奶糕的經驗告訴新中國食品廠的職工，這個廠的職工們說：“公私合營以後，咱們同行不再是冤家啦！”這不也是開展社會主義競賽的良好條件嗎？

四 公私合营工厂职工在競賽中要注意的几件事

小刘：老王还是真有兩下子，經你这一談，我倒長了不少知識。可是开展社会主义競賽，要从哪些方面去進行呢？

王师傅：談社会主义競賽，可不是一兩句話就能說完的。我先說說工業吧。

在公私合营工厂中，要大力开展社会主义競賽。因为开展社会主义競賽是不断提高劳动生產率的經常的和有效的方法。只有不断地提高生產和發展生產，才能使我國加快建成社会主义社会，最后廢除资本主义剝削。在公私合营工厂中，通过开展社会主义競賽，不断改善企業的經營管理，提高產品質量，增加產品品种，降低生產成本，創造出更多、更好、更便宜的產品。

为什么要改善企業的經營管理制度呢？前面我已經說过了，资本主义企業光是为了賺錢，在經營管理制度上是腐朽、落后的。生產上的盲目性很大，不能適應國家有計劃的經濟建設的要求，加以生產、財務、管理和工資福利等方面都很混亂，浪費嚴重，这都会妨害企業的改進和發展。所以，资本主义企業在实行公私合营以后，必須开展社会主义競賽，通过競賽，來逐步改革旧的經營管理制度，建立新的經營管理制度。具体來說，就是必須按照國家計劃的要求去生產、經營；按照政府的有關規定來建立和健全各項制度，改革不合理的旧制度；逐步实行計劃管理，扭轉企業中存在的混亂和浪費現象。

要搞好这些工作，我們公私合营企業职工必須和公股代表緊密地結合在一起，逐步实行民主管理制度，也就是由工人代表

參加管理的制度。工人代表參加了管理，就會更好地發揮社會主義成分對企業的領導作用，樹立職工的主人翁思想，這樣，就可以在依靠和發動群眾的基礎上改進企業的經營管理，保證國家計劃的完成，同時，也推動了企業和資本家的改造。一步步地向規模相當或生產性質相近的國營企業看齊。

小劉：你剛才說，要努力提高產品質量，這是什麼緣故呢？

王師傅：不斷提高產品質量，是社會主義工業生產中的一項根本要求。但是，我國資本主義工業由於設備、技術的落后，產品質量低劣的情況是帶有普遍性的問題；再加上資本家的盲目追求利潤，粗制濫造，重量不重質，所以產品質量低，次貨多的現象就更加嚴重。因此，如何改進生產技術，提高產品質量來消滅次貨的現象，就成為企業實行合營後改進生產工作的一個重要問題。在公私合營企業里，我們職工群眾和技術人員應當充分地發揮積極性和創造性，深入開展社會主義競賽，通過競賽，找出企業生產中存在的主要問題和產品質量不好的原因，研究出切实可行的改進辦法，逐步提高生產技術水平和產品質量，供應國家和人民以質量更好的產品。天津市公私合營大明電機廠車工組，在該廠公私合營前最愛出次品，公私合營後，車工組的工人們積極改進了操作，車活時隨時拿千分尺量，因為能及時發現作的活够不够規格，馬達轉子的正品率已經由98%提高到100%。因為這廠工人們加強了勞動紀律，注意改進操作，產品質量不斷提高，全廠次品率由過去的0.7%降低到0.4%。但是，也有些公私合營企業里的職工們，在競賽中，只滿足於增加產品的數量，而忽視了提高產品質量和降低成本的工作，這是不對的。應該認識，不遵守國家計劃去盲目擴大產量，或者只求擴大產量不求提高質量，這是一種資本主義的經營思想，必須加以反對。