

5231
3202

新



做好農業生產合作社 的鞏固工作

通俗讀物出版社

內 容 說 明

本書講解了鞏固農業生產合作社的重要意義，講解了鞏固現有農業生產合作社和整個農業社會主義改造事業的關係，並根據黨的政策和各地經驗，講解了鞏固農業生產合作社的具體辦法。這本書可以供縣、區、鄉幹部領導農業合作化運動作參考。

書號：0573

做好農業生產合作社的鞏固工作

編輯者：通俗讀物出版社
北京市書刊出版業營業許可證051號
(北京香餌胡同73號)

印刷者：外文印刷廠
(北京宣武門內抄手胡同9號)

發行者：新華書店

開本：787×1092 1/36

字數：13千字

印張：7/9

定價：(4) 八分

印數：1—150,000

1955年10月第一版

1955年10月第一次印刷

一 為什麼必須重視農業生產合作社的鞏固工作

從一九五一年以來，在共產黨和人民政府領導下，我國的農業生產合作化運動，已經有了很大的發展。到一九五五年初，全國已經建立了六十多萬個農業生產合作社，入社農戶佔到全國總農戶的近百分之十五，並培養出一批合作化的幹部，積累了一些領導合作化運動的經驗，給今後繼續推進農業的社會主義改造運動，準備了有利的條件，為繼續大量發展合作社，一批一批地吸引廣大農民參加到合作社裏來，並且最後把全體農民都組織進合作社來，發展農業生產，準備下堅固的基礎。為了進一步地大量發展農業生產合作社，就必須及時地把現在已辦起來的這批合作社鞏固起來，使社裏的生產不斷發展，經營管理工作、幹部質量及社員的思想覺悟不斷提高，讓合作化運動建立在鞏固的基礎上。只有這樣，農業合作化運動才能順利地前進，我國的農業合作化事業

才能勝利實現。推進農業合作化運動，不僅應該從增加合作社的數量方面做好工作，而且需要從提高合作社的質量方面進行工作。如果只注意數量而不注意質量，或者只注意完成發展計劃的數字，滿足於完成第一步的組織任務而忽視合作社的鞏固工作，其結果必然要給合作化運動造成嚴重的損失。

一九五四年秋季和冬季，當農業生產合作社在大發展的期間，某些地區的少數農村工作同志，就曾經產生過一種盲目樂觀的情緒，他們認為：農民對參加合作社既然是如此情緒高漲，所以一切問題都會自然解決；或者認為：農民一參加合作社之後，就可以馬上改變其私有心理，而成為集體主義的農民，合作社就會自然而然地成為社會主義的集體經濟了。因為有這種情緒，有些人就產生了一種重視合作社的發展工作，輕視鞏固工作的錯誤想法。這種想法的具體表現是：發展合作社時精神貫注，力量集中，但建立之後則無人負責，聽其自生自滅。這種思想的實質，就是社會主義建設中的自流觀點，也是對羣眾不負責任的觀點。

要克服這種對鞏固社的自流的觀點，必須檢查一下這種思想根源在哪裏。

首先，是我們有些做農村工作的同志，對發展農業生產合作社的整個工作內容和性質，還缺乏明確的認識。他們把這一非常艱巨的社會主義革命事業，當做輕而易舉的事情了。事實上，對農業實現社會主義改造，是工人階級奪取政權後一項艱巨的歷史任務。這項任務，與過去的土地改革不同。土地改革是沒收封建地主的土地分給農民，在這個革命鬥爭中是打倒地主，農民分得土地和其他生產資料，因而和農民的小私有的心理沒有什麼抵觸，所以在比較短的時間內就可以取得這一革命的徹底勝利。土地改革以後，農民在私有的土地上進行勞動，他們個體經營的積極性是很高的。因此，當土地改革完成以後，黨和政府領導農業生產時，不會發生重大的組織工作上的困難。但是，這種個體經營的農業，是農民不能擺脫貧困和剝削的根源，也和國家社會主義建設不能相容。所以必須依靠社會主義的原則進行改造。我國的農業社會主義改造事業，是通過現有形式的農業生產合作社（半社會主義性質的農業生產合作社），把個體農民在自願的基礎上聯合起來，進行集體生產，並逐步改變私有制，到最後改變成勞動農民集體所有制的社會主義農業經濟。變個體經營為

集体經營，变農民个人所有制为集体所有制，这对農民說來是会产生許多顧慮的。因此，啓發農民走合作化的道路，比之發動農民打倒地主，分配土地就要遇到許多抵觸，需要進行更为深入的教育和說服工作。同時，当農業生產合作社成立起來之後，由於統一經營和集体勞動的特點，就决定了必然会碰到許多新的問題。例如經營管理上的問題，社員个人和集体的關係問題，等等。这許多新的、複雜的問題，如果得不到妥善的解决，即使已經把合作社建立了起來，其結果仍然会有变質、垮台的危險。所以，把農業生產合作社建立起來之後，只是完成了改造工作的第一步，更多的組織工作和經濟工作，还得在合作社建立起來以後，長期地、連續不斷地去進行。那些以为把農民組織到農業生產合作社中來，就完事大吉的看法，而把社建成以後的組織工作、經濟工作推脫出來不管的放任自流的想法，是完全錯誤的。

恰恰相反，我們不僅要領導農民把合作社建立起來（这是很重要的一步），更重要的还必須在合作社建立起來之後，隨時隨地的、始終如一的進行合作社的鞏固工作。这也就是說，一切做農村工作的同志，必須把鞏固工作注意起來，深入到合作社裏去，

具体而細緻地帮助合作社組織集体生產，使合作社的經營管理，幹部能力和社員的思想觉悟不断提高，使合作社不断增加生產，使合作經濟不断發展並建立在鞏固的基礎上，从而讓合作化事業得到鞏固。

其次，是我們有些做農村工作的同志，認為目前的農業生產合作社，既然是半社会主义性質的，它的發展前途必然是社会主义性質的農業生產合作社；認為它既然是羣众自願組織起來的，只要幹部有能力，生產有办法，就可以搞好。因此，建立起合作社以後，領導不領導沒關係。这种想法顯然也是錯誤的。其錯誤的根源，就是这些同志沒拿階級鬥爭的觀點去看問題。事实上，半社会主义性質的農業生產合作社，从它開始建立那天起，就存在着社会主义和資本主义兩条战綫上的鬥爭。这种鬥爭，是非常廣泛非常深刻的。它既包括同地主、富農以及反革命分子的破坏行为的鬥爭，也包括合作社內部資本主义和社会主义兩条不同道路的鬥爭。因此，這裏边就涉及到誰來領導这一根本性的問題。如果合作社是由共產党領導的，是按照社会主义原則和党的政策办事的，它才能成为社会主义類型的合作社，保證它逐漸地向完全社会主义性質的合作社过渡。如果合作社为富

農和其他反革命分子所掌握和操縱，那它就要按資本主義的經營方式，搞變相的或公開的剝削，它就會變成集體搞資本主義剝削的場所，變成破壞和抵抗社會主義改造的工具。因此，它也就不會過渡到完全社會主義的農業生產合作社。最近各地所揭發的不少地主、富農及其他反革命分子破壞農業合作化事業的事實說明，地主、富農和反革命分子正在千方百計地打入到合作社裏，從內部進行破壞合作社的活動。因此，我們把合作社建立起來以後，就不是完事大吉，還必須領導羣眾進行鬥爭，防止和清洗階級異己分子，注意他們偽裝起來混入合作社內部來破壞合作化事業，永遠保持合作社內部的純潔。

我們還應注意到，現有農業生產合作社僅僅是向完全社會主義農業生產合作社過渡的一種形式，它還包括私有的和合作社的兩種性質。在前進的道路上，必然會有矛盾和鬥爭。如果沒有黨的正確領導，如果沒有廣大農民覺悟的繼續提高，半社會主義性質的農業生產合作社，在私有的和合作社的這兩方面鬥爭過程中，同樣有走資本主義道路的危險。例如，著名的吉林省“幸福之路”農業生產合作社，在前進的道路上，就曾經開展過經營方針的鬥爭。有一部分

人，主張搞商業投機，放鬆農業生產；該地黨的支部領導羣衆向這種傾向進行了堅決的鬥爭，保證該社向着正確的方向前進。“幸福之路”農業生產合作社在黨的領導下發展了，並且過渡為完全社會主義性質的農業生產合作社。這一事實充分說明：半社會主義性質的農業生產合作社內部的矛盾和鬥爭，是非常尖銳的。誰忽略了這些矛盾和鬥爭，誰就會在領導農民前進的道路上走彎路。再從社員本身來說，因為他們還是昨天的個體農民。小生產者的個體農民，自願參加了農業生產合作社，當然是一個很大的進步。但是他們固有的自私保守心理及在富農影響下所產生的某些資本主義思想，還會長期地存在着；要徹底改造他們的保守自私心理和小生產者的習慣，是需要很長時間的。由此可見，以為合作社已建立起來就“完事大吉”了的自流觀點是錯誤的。所以，就必須把解決合作社的當前問題和根本性的問題結合起來，長期的經常的做好鞏固工作。

再次，是我們有些做農村工作的同志，到合作社裏進行工作時，只管政策原則的領導，不願意做具體的經濟工作。他們認為政策原則掌握好了，具體的經濟問題，日常的經濟工作，就不必去過問，以免妨害

羣眾的積極性和創造性。這種認識實質上也是一種自流觀點。要知道，農民由個體經營變成集體經營，是由熟悉到不熟悉的一個過程，要想讓農民熟悉了集體經營，沒有黨的領導，沒有幹部的具體指導，是不容易的。同時，當農民還是以個體方式進行生產時，他不願意也不可能把經營生產的責任推到別人身上；而當他參加了合作社之後，情況就不同了。因為合作社不是個體經營，而是統一經營的，正因為這樣，生產經營的責任，就可能推到社的領導上。但是社的領導人員也還僅僅是一些比較有覺悟的農民，他們的政治水平和經營能力都是極有限的。在這種情況下，黨的領導就必須具體幫助合作社把經營管理工作做好，從組織生產中幫助合作社解決具體問題。

發展社同鞏固社的正確的關係和作法是：發展一批，鞏固一批；鞏固一批，再發展一批；根據已辦起來的社的鞏固情況，決定下一步的發展計劃。這就是及時鞏固現有陣地，在鞏固的陣地上向前推進的辦法。

鞏固現有的農業生產合作社是十分重要的，這是因為：從一九五四年秋季以來，農業生產合作社的發展是比較快的。這一批新建立起來的社，絕大部

分是好的；但是，新建立的社中，有一部分是在無準備和準備不足的條件下建立的；加上農村工作任務繁重，領導力量對社的發展照管不夠，有些社建成以後雖然進行了一些整頓工作，但仍然存在着不少的缺點和問題，例如領導力量薄弱，社員覺悟低，缺乏經營管理經驗，生產秩序尚有某些混亂，勞動組織和勞動報酬不合理，勞動效率低，等等。如果讓這種現象長期存在下去，形成減產，這一部分農業生產合作社就很難鞏固下來。

再從合作化運動的發展步驟來看，現有社的鞏固和提高，對整個運動的前進，更是個關鍵性的問題。因為現有的農業生產合作社，是今後合作化運動繼續前進的基礎；把現有農業生產合作社辦好了，不僅為今後的農村合作化打下堅固的基礎，使黨能夠培養大批辦社骨幹和取得辦社經驗，而且這些合作社將成為農民走社會主義道路的活的榜樣。現有的社辦不好，就會引起羣眾的思想混亂，觀望不前，使整個合作化運動不能勝利前進，而且還會給富農及反革命分子找到破壞的空子。所以，鞏固農業生產合作社不僅是目前的重要工作，而且應當做為農村工作中的長期而重要的建設任務。

二 怎样鞏固農業生產合作社

鞏固農業生產合作社，既然是農業合作化運動中非常重要的任務，我們就必須想盡一切辦法，把已經建立起來的合作社鞏固好。

要做好農業生產合作社的鞏固工作，必須注意以下三個方面的工作，即做好思想工作，從政治上鞏固農業生產合作社；做好經營管理工作，從經濟上鞏固農業生產合作社；做好組織工作，從社的幹部配備上提高幹部能力等組織工作上鞏固農業生產合作社。

做好政治思想工作

為什麼必須做好思想工作，從政治上鞏固農業生產合作社呢？這是因為我們建立農業生產合作社的目的，不僅是為了增加生產，而且是為了引導農民逐步向社會主義社會過渡。因此，就特別需要加強黨對農業生產合作社的政治思想領導，加強對合

作社社員的政治思想教育，在合作社裏開展政治思想工作，使合作社的經濟工作在正確的政治原則下進行。党中央曾經規定：生產增加、分配合理、接受國家計劃、團結與幫助社外農民，是办好合作社的四條標準。根據這四條標準，在合作社裏進行政治工作時，必須圍繞以下幾個基本內容：不斷地在社員羣眾中，進行社會主義和資本主義兩條道路的教育；進行工農聯盟的教育；教育社員把個人利益和集體利益及國家利益結合起來；教育社員團結和幫助社外農民；教育社員對地主、富農及一切反革命分子提高警惕性，加強社的保衛工作。經過這些教育，不斷地提高社員的社會主義覺悟，排除富農的思想影響，克服社員的個人自私心理，把合作社從政治上鞏固起來。

農業生產合作社的政治工作，應該由農村的黨支部領導進行。因此，農業生產合作社裏進行政治工作時，必須依靠黨的組織，通過黨員、團員和積極分子，去了解社員的思想情況和要求，採取多種多樣的 forms，並結合羣眾的親身體會，去進行說服教育工作。在向社員進行說服教育時，除了從道理上講清楚某些社會主義原則以外，還必須結合合作社的生產活動和經濟問題的處理，把社會主義的原則滲透到

合作社的經濟生活中去。在農業生產合作社的實際工作中，是會發生許多問題的。例如，有的社員不愛護公共財產，違犯勞動紀律，勞動中偷懶取巧，自私、偷竊、浪費、貪污等行為，以至於違犯國家法令，不接受國家計劃，抵抗統購統銷政策，偷漏國家稅收等行為都是可能發生的。在進行政治工作時，就必須抓住這些已經發生或者正在萌芽的具體事實，絲毫不放鬆地向這種現象進行鬥爭。通過鬥爭，對這些不健康的思想和行為進行批判，從而使社員從思想上劃清社會主義和資本主義的界限，把個人利益和集體利益與國家利益結合起來，逐步克服社員的個人主義心理，樹立社會主義思想和新的道德品質，使合作社的成員更好地團結起來，按社會主義的原則發展合作社的生產事業，並逐步把社外的廣大農民羣眾吸引到農業生產合作社中來。

進行政治工作，還必須採取適當的形式。各地經驗證明：鼓勵和開展社員之間的勞動競賽，開展恰當的批評和自我批評，是進行政治工作的最好形式。開展勞動競賽，可以激發社員的勞動熱情，樹立新的勞動態度，從集體勞動中培植集體主義思想，並可有力的推動生產，因此它是把政治工作滲透到生產活動

中的一种很好的形式。运用批評和自我批評的武器，可以使羣众在互相教育下提高自己，而且也是一种最实际最具体的教育形式。

進行政治思想工作，除了有一定的內容、一定的形式外，还必須从組織制度上保證这一工作的貫徹。例如党的縣委、區委等領導機關，定期召開合作社的政治工作會議，根据每一時期的工作任务和社員羣众中普遍存在的思想問題，決定政治工作的內容和進行工作的办法，然後作为任务向当地的基層組織佈置，这就会使政治工作在正確的領導下進行。一九五五年春天，河北省晉縣很多的農業生產合作社裏，普遍存在着个人主义和集体主义思想相矛盾的現象，有些社員甚至損公肥己。这种現象如果不及時克服，合作社就难以鞏固。中共晉縣縣委会研究了这一情况後，決定在全縣進行“克服个人主义思想，樹立集体主义思想”的教育，並通过該縣管洽村旭昇農業生產合作社的典型社員（一个是集体主义思想較好的，一个是个人主义思想較嚴重的）的討論，在全縣範圍內展開了有領導、有具体措施的政治工作，結果收效很大，使全縣合作社社員，受了一次很生動的集体主义教育。由此看來，由縣委、區委等領導機關定

期召開合作社政治工作會議，具體研究各個時期政治工作的內容及辦法，有領導地展開政治工作，是非常必要的。但是，縣、區黨委開展政治工作的具體措施，是需要黨在農村的支部去執行的。因此，黨的農村支部，除必須根據上級黨委的佈置進行政治工作外，還必須深入到社員羣眾中去，隨時地了解社員的思想情況，並定期召開支部會議，對社員的思想情況進行分析和研究，發現問題後，除向社員進行解釋教育外，還應向上級黨委反映，供上級黨委進行政治工作時的依據。只有從上而下的佈置，又從下而上的反映情況，從組織制度上保證政治工作的進行，農業生產合作社的政治工作才能生動有力，才能收到實際效果。此外，也必須注意培養和鍛鍊基層幹部做政治工作的能力。因此，縣、區黨委還要定期輪訓合作社的骨幹、支部委員及黨員，教給他們一些進行政治工作的方法和政治工作的內容，把他們從政治上、思想上武裝起來，使他們能夠根據黨的方針、政策，進行社的政治工作，使農業生產合作社從政治上鞏固起來。

做好經營管理工作

辦農業生產合作社的一個重要目的，就是增加

生產。要想增加生產，必須搞好經營管理工作，發揮社員生產的積極性，使生產有秩序地進行。同時，配合國家對農業生產合作社的援助，保證合作社確實能夠增加產量，從經濟上鞏固農業生產合作社。

要搞好社的經營管理工作，必須貫徹自願互利的原則。合作化運動，是在黨領導下的貧農同中農聯合的羣眾運動，合作社這一組織形式，是貧農與中農自願結合的經濟聯盟，因此，在農業生產合作社內部處理有關經濟問題時，必須公平合理，凡是不合理的壓低牲畜、土地、農具報酬，或過早地將這些生產資料轉歸公有，評議價格過低，償付代價期間過長，缺乏細緻的醞釀商量等等損害中農利益的現象都要嚴格防止。但是對壓低勞動報酬，不合理地提高牲畜、土地代價，規定過高的入股投資的底墊費和每年償付太多太重的債務等等損害貧農利益的現象也同樣要注意防止。要做好經營管理工作，還必須防止片面強調社員個人利益，忽略或損害社的集體利益；或者只強調合作社利益，而不顧社員個人利益這兩種偏向。處理這些問題的原則應該是：既要照顧貧農利益，也要照顧中農的利益；既要發展社的公共積累，也要注意與社員個人利益的結合；既要堅持以勞動