

52425
5587



農業生產合作社 怎樣訂生產計劃

中央人民廣播電台農業組編



財政經濟出版社



農業生產合作社怎樣訂生產計劃

——“對農村廣播節目”講稿——

中央人民廣播電台農業組編

財政經濟出版社

一九五五年·北京

內 容 提 要

本書通過一個區幹部和一個農業生產合作社主任的對話形式，簡明扼要地講解了“農業生產合作社怎樣訂生產計劃”的問題。內容要點有：1. 為什麼要訂生產計劃；2. 生產計劃包括哪些內容；3. 怎樣訂生產計劃；4. 怎樣保證生產計劃的實現。

編號：0514

農業生產合作社怎樣訂生產計劃

定 價 (4) 一 角

編 者：中央人民廣播電台農業組

出版者：財 政 經 濟 出 版 社

北 京 西 總 布 胡 同 七 號

(北京市書刊出版業營業許可證出〇六〇號)

印 刷 者：商 務 印 書 館 上 海 印 刷 廠

上 海 天 通 菴 路 一 九 〇 號

總 經 售：新 華 書 店

55.8, 京型, 16 頁, 19 千字; 787×1092, 1/32 開, 1 印張
1956 年 1 月第一版上海第三次印刷 印數(萬)175,001—375,000

編者的話

去冬今春，農業社會主義改造事業有着很大的進展。許多農村聽衆要求我們播講怎樣建立和辦好農業生產合作社的問題。爲了滿足聽衆的要求，我們就在這個期間先後舉辦了“怎樣建立農業生產合作社”、“農業生產合作社怎樣訂生產計劃”、“農業生產合作社怎樣實行包工制”三個節目。播講以後聽衆紛紛來信反映說對他們的幫助很大。山東長山縣還利用收聽這些節目的機會，舉辦了“辦社幹部廣播訓練班”。聽衆對這些廣播的對話形式，也很感興趣，他們說：“問的周到，答的詳細，一問一答，加深記憶。”許多聽衆並且要求重播和出版。現在我們把這批講稿分成三冊出版，以滿足大家的需要。今後本台的“對農村廣播節目”中，還要經常播講辦社經驗，主要講稿也將繼續出版，歡迎聽衆和讀者多加指正。

中央人民廣播電台農業組

1955年5月

目 錄

- 一 爲什麼要訂生產計劃.....(5)
- 二 生產計劃包括哪些內容.....(10)
- 三 怎樣訂生產計劃.....(18)
- 四 怎樣保證生產計劃的實現.....(25)

一 爲什麼要訂生產計劃

黃：區委同志！我有個問題想跟你談談。

李：什麼問題，談談吧！

黃：你不是說過搞好農業生產合作社，首先要從搞好生產入手，要想搞好生產，就得把生產計劃一下嘛！所以我要和你討論一下訂生產計劃的問題。

李：可以，可以。最好是你先提出問題來，我們一起討論。

黃：我想跟你討論的問題，主要是生產計劃怎樣訂的問題。不過爲了讓全體社員了解訂計劃的意義，我希望你先給我談一談訂計劃的好處，就是說，爲什麼要訂生產計劃的問題。

李：你先說一說，社員們對這問題有什麼看法好嗎？

黃：大部分社員都認爲計劃是應該訂的，可是，也有少數社員不大關心，有的還說：“我看沒有計劃也能生產，反正哪塊田地都得種莊稼，不能讓它白荒一季”。這樣的思想我認爲是不對的。

李：是的，這種思想必須解決。

黃：怎麼樣解決呢？

李：解決的辦法，就是讓全體社員了解生產計劃和搞好生產的關係。你可以向全體社員說明，每塊田地都要種上莊稼，這是一定的。可是，是不是每塊田地都種上莊稼就夠了呢？你可以向大家這樣反問一句。那麼，我先來問你吧！你說是不是每塊田地都種上莊稼就夠了呢？

黃：不够。

李：爲什麼不够呢？

黃：因爲不但要把每塊田地都種上莊稼，還要想法種的好，想法多打糧食。

李：是呀！想把每塊田地都種得好，打的糧食多，就得好好核計核計，計劃計劃，如果核計着勞動力有敷餘，還可以搞和農業有關的其他各種生產呢。

黃：對，這就是訂生產計劃的好處。

李：這只是許多好處的一個。這個好處提到原則上來說，就是：製訂生產計劃可以爲搞好生產找出門路，定出方向來。

黃：訂生產計劃還有什麼好處呢，你接着講下去好嗎？

李：訂生產計劃的第二個好處，就是社員們幹起活來方便，你幹這，他幹那，今天有今天的活，明天有明天的事，幹起活來有條有理，秩序不亂，可以避免丟三拉四耽誤生產的事情發生。

黃：是啊！一個農業生產合作社是幾十戶甚至是幾百戶人家組織起來的，土地也多到幾百畝幾千畝，如果生產沒有個全盤計劃和具體安排，那非搞得像一團亂麻不可。

李：我舉個例子給你聽。江西省南昌縣有個蓮溪農業生產合作社，他們在一九五三年建社的那一年，因爲沒有辦社的經驗，生產沒有個周密的計劃，在生產當中就發生了不少的問題。比如把種籽浸下了，可是秧田却準備不够，眼看浸的種籽要出芽了，才臨時找到秧田，時間拖得很晚，到插秧時比社外農民晚了兩三天；生產投資也因爲沒有計劃，用得過多，結果生產投資佔了農業總收入的百分之三十多，影響了社員的收入。到了去年他們接受了沒有計劃的教訓，好好地訂了計劃，

社裏的生產便有了很大的改進。過去生產混亂無秩序的現象減少了，生產投資也比前年降低了百分之二十，社員的收入都普遍得到了增加。因此，他們社的社員們說：“今年收入增加，是跟我們生產計劃訂得好分不開的”。

黃：是啊！我也常想：現在農活還不算忙，還可以支配開，如果沒有個計劃，到了農忙的時候，這塊地要收，那塊地要種，這塊地要鋤草，那塊地要澆水，到那時候東也要問，西也要管，如果沒有個計劃，社長一個人去支配可真不容易啊！

李：是啊！生產計劃不但能起指導生產的作用，而且對組織勞動力、安排活計，也是十分重要的。在這方面有些新社，由於沒有計劃，也吃過苦頭的。比如遼寧省義縣有個同心農業生產合作社。他們在去年春天成立以後，沒有訂生產計劃，春耕開始以後，生產上就很混亂，每天一大清早，社員都來找社長，這個問：“社長！我幹什麼活？”那個說：“社長，讓我幹什麼？”每天天不亮就在社門前等着分配活，可是，到了太陽升得老高還不能把活計分配下去，窩工的現象很嚴重，引起社員不滿意。

黃：如果社裏事先有訂好的生產計劃，勞動力的支配上，也在事前按計劃組織好和調配好了，就不會這樣亂了。比如該積肥的去積肥，該整地的去整地，各隊有各隊的生產隊長或是生產組長帶領和指揮，幹起來就有秩序，有條理了。

李：這就是訂生產計劃的第二個理由。

黃：那麼第三個理由是什麼呢？

李：第三個理由，就是有了計劃，可以提高社員的愛社思想和勞動生產的積極性。

黃：爲什麼訂生產計劃，就可以提高社員的愛社思想和

勞動積極性呢？

李：這不是很好明白的事嗎！個體農民在最初入社的時候，是由分散生產轉上集體經營的，這是很不習慣的事兒，有少數的社員，雖然已經入社了，可是心裏並沒有底，能不能多打糧食呢？入社能不能比不入社強呢？本來心裏就有點不放心，如果社的生產再沒有個計劃，亂七八糟，沒有人負責，社員們的情緒就會更加不安起來，對社增產沒信心，幹活也就沒有精神。如果社裏有了計劃，使每個社員都清楚地知道，投多少資，能增多少產，心裏有了個數，自然就會放心，生產便積極了。這裏我還要舉一個例子：北京郊區馬連道鄉有個第一農業生產合作社，在訂了計劃以後，新社員韓文祥自己算了算細賬，按自己現有的四個勞動力計算，預計今年的收入可以達到兩千多元，比去年單幹的時候增加一千八百多元。因此，他高興得到處宣傳社的生產計劃好，他自己幹活也更積極了。

黃：訂生產計劃還有什麼好處沒有啊？

李：有，第四就是對國家的好處。

黃：爲什麼訂計劃對國家也有好處呢？

李：理由有兩點：第一、農民的利益和國家的利益是一致的，農業生產合作社的生產搞好了，對社員對國家都有好處。國家爲了從根本上改進農業生產、改善農民的生活，就決定了先發展工業，開礦山、煉鋼鐵、製造新式農具、建築拖拉機製造廠等等；我們農民呢，爲了國家的富強，有計劃地把農業生產搞好，也就是有力地支援了國家建設。第二、國家的生產是有計劃的進行的，該生產什麼，生產多少，國家都得有個計劃，如果沒有計劃，生產的少了不够用，就要影響國家的建設和

人民的生活。現在農業生產雖然發展得很快，但是還趕不上國家建設和人民生活的需要。所以要求農業生產合作社在訂生產計劃的時候，要起模範作用，帶動農民儘量把自己的生產計劃符合國家的要求，這不就是對國家對自己都是有利的嗎？

黃：你已經把為什麼要訂計劃的理由，講得一清二楚了。現在我來簡單重複一下你的意見，你看對不對好嗎？

李：好，你說吧！

黃：每一個農業生產合作社都應該有個生產計劃。為什麼要有個生產計劃呢？第一、生產計劃能起到指導生產的作用，有計劃的生產，比沒有計劃的生產，生產的好；第二、有了生產計劃，可以使社裏的生產有條不紊地進行，什麼時候幹什麼活，幹到什麼樣子，大家心裏是亮堂的；第三、有了生產計劃，增產的目標、增產的辦法，一清二楚的擺在大家面前，這就可以提高社員們的增產信心和勞動積極性；第四、有計劃地進行生產，對國家也是有好處的。你看我說的對嗎？

李：對。你算把為什麼要訂生產計劃的問題弄清楚了。總起來說，不論從社員個人利益來說也好，從國家的利益來說也好，農業生產合作社應該有計劃地進行生產，還沒有製訂生產計劃的農業生產合作社，應該製訂自己的生產計劃。

黃：區委同志，下次我想跟你討論一下訂生產計劃的內容，你說可以嗎？

李：可以呀，哪我們下次再談吧！

黃：好，謝謝你。再見！

李：再見。

二 生產計劃包括哪些內容

黃：區委同志，上次我們兩個人談話以後，我懂得了農業生產合作社搞生產，非要有個計劃不行。可是，生產計劃包括哪些內容呢？我琢磨了半天，覺得這個問題挺複雜，還得請你談一談。

李：好啊！你既然考慮了好久，那你就先說說訂哪些內容吧！

黃：我這樣想過：農業社搞生產，還不是種莊稼嗎？反正沙土地種花生，麥茬地種玉米，還不是很簡單的事兒？我仔細一想，不能這麼簡單，既然是生產計劃，社裏的大小生產活動，從年頭到年尾，都得一項一項計劃出來，每個社員怎樣生產，也應該一個一個的安排好，這麼一想，腦子亂哄哄的，也就不知道怎麼訂好了。

李：生產計劃的內容，雖然不像你說的那麼簡單，光種莊稼就完了，但是，也不像你說的那麼複雜，把社裏的大小事情都訂在計劃上。

黃：哪你說訂些什麼呢？

李：總的說，生產計劃的內容，就是你這個農業社，在這一年裏邊要搞些什麼生產，怎麼搞法，準備增加生產多少，把它一項項訂出個大譜來就可以了。

黃：要是再具體一點說呢？

李：再具體一點說，就是種什麼莊稼，怎樣種法，要求產量多高；結合着種莊稼，還搞什麼別的生產；人力、畜力、物力和財力又怎樣使用，這些就是生產計劃的主要內容。

黃：啊！這麼說，生產計劃不光是種莊稼的事兒，結合着種莊稼，搞些什麼別的生計，也要訂出來；勞動力和資金的使用，也要安排好。

李：是的，就是這樣做。

黃：那末，生產計劃的內容，大概可以分幾部分呢？

李：一般的說，可以分這樣五部分，有種植計劃，技術措施計劃，搞多種生計的計劃，農業基本建設計劃和勞力、物力的使用計劃。

黃：好！你這麼一說，我腦子裏也有個眉目了。區委同志！每一部分裏邊，應該具體訂哪些內容，你再詳細地談談好嗎？

李：好啊！我們先從種植計劃談起吧！種植計劃，就是要考慮在那些土地上種植什麼莊稼，要求每畝打多少糧食……

（緊接）

黃：就是安排一下村東三十畝地種小麥，村西五十畝地種棉花，村南……（緊接）

李：不是那麼簡單，還要根據土地的質量和水利、氣候條件，考慮種什麼莊稼產量最高，再計劃種什麼莊稼。

黃：我明白了。像種小麥產量高的地，就盡量種小麥，水田種水稻能多收，就要種水稻，根據土地條件，安排種什麼、種多少。對嗎？

李：是的，不過考慮種什麼莊稼的時候，除了根據土地質量和水利、氣候條件以外，還要盡量符合國家計劃的需要。比方說：國家計劃要求多種棉花的時候，我們盡量多種棉花。

黃：種植計劃除了規定種什麼莊稼以外，還有什麼內容沒有？

李：有，除了規定種什麼莊稼以外，還要把每畝產量多麼

高訂出來，社員們生產起來好有個奮鬥目標。

黃：產量多麼高，還用訂嗎？社員自己的土地，哪年收成多少，誰還不知道？

李：不能那麼說，社員知道的是互助組的產量，是單幹時候的產量，現在你們成了農業生產合作社，難道產量還能跟過去一樣高嗎？農業社就應該有農業社的產量指標。

黃：哪怎麼訂法呢？

李：這就要把農業社的有利條件，很好地估計一下。比方說，這塊棉花地，去年在互助組裏，每畝收了一百五十斤棉花，那時候是上了多少肥料，鋤了幾遍，正枝、打杈下了多少工夫？今年在農業社裏，可以多上多少肥料，可以多鋤幾遍，正枝、打杈又可以多下多少工夫。還有，可以採用什麼辦法防治病蟲害，也要大約估算一下，如果這樣做，每畝能增產五十斤，那就可以訂出每畝產棉花二百斤的計劃來。

黃：我明白了，訂種植計劃，不光是規定種什麼莊稼，還要訂出增產指標，使它變成增加生產的計劃才行。

區委同志！訂種植計劃這一部分我算清楚了，你再談談怎樣訂技術措施計劃，好不好？

李：好啊！技術措施是保證實現生產計劃的重要條件之一。訂產量計劃的時候，就應該把各種技術措施的計劃一起考慮出來。

黃：你說什麼叫技術措施呢？

李：技術措施，就是爲了增加生產所進行的各種技術工作。詳細地說起來，就很多了。拿種植水稻來說吧！多犁多耙、小株密植可以提高產量，這個“多犁多耙、小株密植”，就叫技術措施。實行等距密植和人工授粉，可以使玉米增加產量，這

也是技術措施。(緊接)

黃：像選種、育苗、浸種、拌種、合理密植、適當深耕、合理施肥、合理灌溉、倒茬輪作和防治蟲害，都叫技術措施了？

李：對！這些都是技術措施。不過還要說清楚，各個地區和各個農業生產合作社的生產條件不同，土地質量、水利和氣候條件也不同，所採取的技術措施，也就不一樣。所以在考慮採用什麼技術措施的時候，要特別重視本社和本地區的生產經驗。

黃：是的，不根據本社的情況，死搬硬套是不行的。技術措施的問題我明白了，我們再談談生產計劃內容裏邊的多種生產問題吧！

李：可以。

黃：區委同志！多種生產的意思就是說，除了計劃好農業生產以外，還要把搞什麼別的生計，也訂在計劃以內，是不是呀？

李：是的。這裏有一點兒須要說清楚，農業生產合作社，搞農業生產應該是主要的，在搞好農業生產的前提下，如果勞力、物力還有敷餘的話，才可以搞多種多樣的對發展農業生產有利的其他生計。

黃：哪你說多種生產都是些什麼呢？像我們這裏的磨粉啦，軋花啦，編織啦，榨油啦，養豬養雞啦，搞運輸啦，是不是都叫多種生產呢？

李：是的，都叫多種生產。不過你說的還不完全。這些都是副業性的生計，還有些長期性的生計，你沒有提到。像山區，可以植樹造林，搞林業生產，又可以搞畜牧業生產；有水利的地方，也可以搞漁業生產。就拿全國著名的農業勞動模範李順

達領導的金星農林牧生產合作社來說吧，它原先也只搞農業生產，以後生產發展了，他那裏又有搞多種生產的條件，就又增加了林業和牧業生產，成了農林牧生產合作社了。

黃：我看搞多種生產很重要，搞的生產越多，收入就會越大。我們社訂計劃的時候，可不可以多訂上幾種生產呢？

李：不行。常說嘛！“貪多嚼不爛”，“吃飯穿衣看家當”，搞哪些生產，一定要看社的力量和條件。剛才咱不是說過嘛，搞多種生產，要對發展農業生產有利才行。有些農業生產合作社吃過這樣的虧。像河北省滿城縣市頭村的農業生產合作社，就是因為搞副業生產太多，影響了農業生產，光穀子、高粱、稻子就少收了四千六百斤糧食，反倒得不償失了。

黃：很對！不是你這麼一說，我們社也許要犯“貪多嚼不爛”的毛病了。照你的意思，就是說經營多種生產是好的，是農業社發展生產的方向，但是到了訂具體生產計劃的時候，要搞哪幾種，是多搞，是少搞，要看社的力量，要看社的條件，要考慮到對發展農業生產有利沒有利。對嗎？

李：對啦！就是這樣。我再給你談談農業基本建設計劃的問題吧！

黃：好哇！我正想問你這個問題呢！

李：農業基本建設，對增加生產，增強抵抗災害的能力很關重要。農業社在訂計劃的時候，要考慮到社裏的力量，看能進行哪些基本建設就把哪些訂到計劃上。

黃：你先說說哪些活叫農業基本建設，好不好？

李：農業基本建設，就是爲了長期打算，爲了進一步增加農業生產，所進行的建設工作。像打井啦！開渠啦！修塘、築壩啦！這些都叫基本建設工作。

黃：啊！像把鹽碱地變成好地，把斜坡地改成梯田，像開荒、造林，這也是基本建設工作啦？

李：是的。連你們社裏修牲口棚，打豬圈，都叫農業基本建設工作。

黃：這樣看起來，農業社生產發展的快慢，跟這些工作都很有關係。

李：當然啦！農業基本建設，就像發展農業生產的台階一樣，你搞它一點，生產就提高一點，你搞得越多，生產發展得就越快。比方說，你社裏的旱地，要靠天等雨，如果通通改成水田，你說生產會不提高嗎？

黃：哪怎麼會不提高呢？區委同志！我想啦，我們社最大的困難就是靠天等雨，今年的計劃上，就先訂上打幾眼井，先解決了旱田變水田這個問題。你看怎麼樣？

李：打幾眼井，這還得看你們社的具體情況，要量力而行，有多大的力量，就辦多大的事兒。能打一眼打一眼，能打兩眼打兩眼，有打幾眼的力量就打幾眼，今年辦不到的就明年再辦。我給你舉一個例子吧：山東省崑崙縣九里水頭村，有個宋文黨領導的農業生產合作社，他們村有八百畝碱地沒人耕種，宋文黨農業生產合作社就想把這些荒地開出來。可是，他們社的力量不夠，就聯合了別的兩個社，先開出了一百一十畝，一九五四年收穫了四萬四千多斤稻穀。這就是量力而行。如果他們硬要多開些荒地，就會影響別的生產，所以，訂計劃的時候一定根據社裏的力量，不能貪多貪大。

黃：好！我一定記住你的話，不能貪多貪大。區委同志！我看社裏不管是計劃種莊稼，還是計劃搞別的生產，或是計劃搞基本建設，都牽連着社裏的人力和物力。

李：那當然啦！訂生產計劃，得拿社裏的人力和物力做根據；生產計劃訂出以後，還得按照計劃的要求，恰當地分配和使用這些人力和物力。

黃：這麼說，人力、畜力、物力、財力的使用，也要訂到計劃上了？

李：是呀！

黃：我想這一攤倒是好安排。

李：怎麼？好安排，你說一說。

黃：先說人力吧！把社裏的勞動力給它來個統計，看看有多少男勞動力，多少女勞動力，多少強的，多少弱的，全年能出多少工，再跟生產計劃一碰頭，看看勞動力够用不够用；如果勞動力有敷餘，就再搞別的生產，如果不够用，就早想辦法。在分工上，張三犁地在行，就讓張三犁地，李四鋤田是能手，就讓李四鋤田，勞動力強的幹重活，勞動力弱的幹輕活，這不是“人盡其才”嗎？

李：是這樣，可以這樣做。不過還有一個問題需要注意。

黃：什麼問題？

李：一年的忙閒是不平均的，雖然你計算的很合適，也可能到了冬閒的時節，勞動力會有敷餘，在夏秋忙的季节裏，又會不够用。這點還必須估計到。

黃：對，我們訂計劃的時候，得仔細的計劃計劃。畜力和物力的安排也要注意。關於財力怎樣使用，請你談一談吧！

李：財力的使用，應該主要為實現生產計劃服務，也就是要“把鋼使到刀刃上”。比方說，為了實現生產計劃，需要購買肥料，需要購買新式農具和需要購買農藥等等，在財務開支上，就應該儘先供應。對生產不關重要的開支，就可以緩一緩。