

李问渠◎编著



李嘉诚 商道真经

李嘉诚教你如何白手起家
创建属于自己的财富王国



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

李问渠◎编著

李嘉诚 商道真经

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚商道真经/李问渠编著.—北京:新世界出版社,
2009.8

ISBN 978-7-5104-0480-1

I.李… II.李… III.李嘉诚-商业经营-经验 IV.
F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 127218 号

李嘉诚商道真经

作 者:李问渠

责任编辑:陈晓云

出版发行:新世界出版社

社 址:北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

总编室电话:+86(10)68995424 68326679(传真)

发行部电话:+86(10)68995968 68998733(传真)

本社中文网址:www.nwp.cn

本社英文网址:www.newworld-press.com

本社电子邮箱:nwpcn@public.bta.net.cn

版权部电子邮箱:rights@nwp.com.cn

版权部电话:+86(10)68996306

印 刷:北京华戈印务有限公司

经 销:新华书店

开 本:710×1000 1/16

字 数:300 千字

印 张:18

版 次:2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5104-0480-1

定 价:39.80 元

新世界版图书 版权所有 侵权必究

新世界版图书 印装错误可随时退换

目 录

第一章 自古雄才多磨难——李嘉诚谈人生磨砺

一个企业的开始意味着一个良好信誉的开始,有了信誉,自然就会有财路,这是必须具备的商业道德。就像做人一样,忠诚、有义气,对于自己说出的每一句话、做出的每一个承诺,一定要牢牢记在心里,并且一定要能够做到。

别样家教传授做人道理·····	2
乐观者与悲观者的不同·····	6
勤奋是个人成功的要素·····	9
运气不是天上掉下来的·····	11
伟大来自微不足道的开始·····	13
没有大学文凭也成大业·····	16
苦难是人生最好的锻炼·····	19
眼光决定生意人的未来·····	21
有一颗雄心做一番大事·····	24
得意时应善待他人·····	27
为最大的努力,做最坏的打算·····	29
链接:一无所有到亿万富豪 八大素质须具备·····	32

第二章 胸怀大志成大业——李嘉诚论创业秘诀

人们赞誉我是超人，其实我并非天生就是优秀的经营者。到现在我只敢说经营的还可以，我是经历了很多挫折和磨难之后，才领会了一些经营的要诀。

- 充实自己才能抓住机遇····· 34
- 男子汉要能吃苦会吃苦····· 38
- 我不是天生的优秀经营者····· 41
- 能飞的时候就不要放弃飞····· 46
- 知识资产成就现代企业家····· 48
- 不做永远不会有机会····· 50
- 只要有信心就不会挫败····· 53
- 居安思危时刻做好准备····· 56
- 擒住一线机会放手一搏····· 59
- 做到和做不到，只在一念间····· 62
- 当大家一窝蜂上的时候，就该急流勇退····· 65
- 链接：两个数字，成就李嘉诚不败神话····· 67

第三章 操纵地产，招招领先——李嘉诚论地产经营之道

我凡事必有充分的准备然后才去做。一向以来，做生意处理事情都是如此。例如天文台说天气很好，但我常常问我自己，如5分钟后宣布有台风，我会怎样，在香港做生意，亦要保持这种心理准备。

- 敢于人弃我取，善于随机应变····· 70
- 凡事必有充分准备然后再去做····· 72
- 随时留意身边有无生意可做····· 76
- 竞争既搏命，更是斗智斗勇····· 79

顾及对方的利益是最重要的·····	83
信誉,是生存和发展的法宝·····	88
紧随时代发展的需要做企业·····	91
对事业有兴趣,工作一定会做好·····	94
有钱大家赚,利润大家分享·····	97
链接:李嘉诚管理九心得·····	100

第四章 股海浮沉,不忘稳健——李嘉诚论股市奥秘

扩张中不忘谨慎,谨慎中不忘扩张。……我讲求的是在稳健与进取中取得平衡。船要行得快,但面对风浪一定要挨得住。

花 90%的时间考虑失败·····	102
精明的商人要嗅觉敏锐·····	105
攻守兼备才能稳步发展·····	107
扩张中不忘谨慎,谨慎中不忘扩张·····	110
善待他人,充分考虑到对方的利益·····	113
链接:李嘉诚个人财富 2278 亿 蝉联华商 500 强首富·····	116

第五章 巧妙收购,善意始终——李嘉诚论收购战术

一生之中,我还没有强迫收购过一家公司。到今天为止,我所收购的公司,都是友好的,大家商量好的。

善于合作,壮大自己的实力·····	118
“多结善缘”,自然多得人的帮助·····	121
此时失利、彼时得利的商道玄机·····	125
等机会胸有成竹,抓机遇一击奏效·····	128
竞争兼并不能抛掉以和为贵的态度·····	132
以人道的方式兼购,才能获得认同·····	135

成就事业最关键的是有人能够帮助你·····	138
确保今日的扩展不会变成明天的包袱·····	141
培养好的习惯,对事业非常有帮助·····	144
失败了,慢慢图谋东山再起的机会·····	146
链接:九位华商富豪们的成功哲学·····	149

第六章 放眼天下,全球投资——李嘉诚从中环走向世界

正像日本商人觉得本国太小,需要为资金寻找新出路一样,香港的商人也有这种感觉。一个大家都明白的道理,根据投资的法则:不要把所有的鸡蛋放在一只篮子里。

要为股东争取最好的回报和出路·····	152
不要把所有的鸡蛋放在一只篮子里·····	155
人只要不失去方向,就不会失去自己·····	157
把你的脸迎向阳光,那就不会有阴影·····	160
链接:深信事在人为 李嘉诚全球投资处历史最高峰·····	162

第七章 看好电讯,遥领科技——李嘉诚称霸电讯业

在事业上谋求成功,没有什么绝对的公式。但如果能依赖某些原则的话,能将成功的希望提高很多。

做事最重要的是要有远见·····	164
理想的路总是为有信心的人预备着·····	168
随时留意身边有无生意可做·····	173
谋求成功没有绝对的公式·····	176
链接:李嘉诚透露理财三个秘诀·····	181

第八章 盘踞内地,横扫大陆——李嘉诚进军内地

眼光要放远,做好自己的工作,最重要是自我充实,相信很多本来认为不可能的事,也可以变为可能。

- 充满商业细胞的商人,能随处随时赚钱····· 184
- 开始了就坚持到底,结束之后不要后悔····· 187
- 好好扮演自己的角色,做自己该做的事····· 190
- 发光并非太阳的专利,你也可以发光····· 192
- 做人最要紧的是让人敬佩你本人····· 195
- 把别人认为不可能的事变成现实····· 197
- 要从多方面的角度来看一件事····· 199
- 变不可能的事为可能的事····· 204
- 先谨慎研究,再勇往直前····· 207
- 只有充实自己才能抓住机遇····· 210
- 人生重要的不是所站的位置····· 212
- 应该努力坚持走一条正途····· 214
- 链接:杰克·韦尔奇总结的八大领导规则····· 217

第九章 海纳百川聚人才——李嘉诚论用人艺术

长江取名基于长江不择细流的道理,因为你要有这样豁达的胸襟,然后你才可以容纳细流。没有小的支流,又怎能成长江?

- 长江不择细流,有容乃大····· 220
- 亲人,并不一定就是亲信····· 223
- 中西合璧的经营方式和理念····· 226
- 感谢员工,养活了整个公司····· 230
- 集思广益,智囊人物不可少····· 234

知人善任,量才而用为原则…… 237

链接:李嘉诚汕头透露成功秘诀:以“自负指数”检讨自我…… 241

第十章 诚实做人信经商——李嘉诚论经商做人术

一个企业的开始意味着一个良好信誉的开始,有了信誉,自然就会有财路,这是必须具备的商业道德。就像做人一样,忠诚、有义气,对于自己说出的每一句话、做出的每一个承诺,一定要牢牢记在心里,并且一定要能够做到。

有了信誉自然就会有财路…… 244

损失了信誉什么都做不成…… 247

钱可以用,但不可以浪费…… 250

要始终坚持以诚信待人…… 253

人求生意难生意求人易…… 256

真心换来众人实意帮…… 259

可以用爱得到全世界…… 262

可以赚的钱应该赚…… 265

创业的过程没有秘密…… 268

名誉是你的最大资产…… 271

保持低调避免树大招风…… 274

生意人也要“讲政治”…… 276

链接:我深爱中华民族 回馈社会才是真“富贵”…… 278

李嘉诚小档案…… 279

第一章

自古雄才多磨难

——李嘉诚谈人生磨砺

人的志向是由儿时的幻想到以后成长中的实际情况决定的,也是一个纵向发展的过程,这其中就涉及到两个环境:其一是你自己的理想所造就的;其二是现实生活所给你的。这两个环境就是你无法抗拒的,他们相互斗争的过程,也是磨砺你意志的过程。

.....

别样家教传授做人道理

李嘉诚如是说：人的志向是由儿时的幻想到以后成长中的实际情况决定的，也是一个纵向发展的过程，这其中就涉及到两个环境：其一是你自己的理想所造就的；其二是现实生活所给你的。这两个环境就是你无法抗拒的，他们相互斗争的过程，也是磨砺你意志的过程。

精彩解读

李嘉诚出生于一个书香世家，从曾祖父开始到李嘉诚的父亲，都是以教学治学为生涯。在书香世家里长大，李嘉诚具有了许多成功人士具备的良好的品质和素养。在传统文化下成长，李嘉诚深受儒家思想文化的熏陶从而铸就了他的成功品质。

据李氏族谱载，明末清初，一世祖李明山，为避战乱，举家由福建莆田迁至潮州府海阳县（今潮州市）。家史再往前溯，李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州，传至李嘉诚这一辈，正好第10世。1928年7月29日（农历6月13日），李嘉诚出生在广东潮汕地区韩江之畔的祖屋里。李嘉诚的曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文官八贡之一。在李家门前还有一座3米高的碑台，上插贡旗，以记其事。李氏家族，世代教学治学，闻名乡里，深得四野乡村人崇敬。李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才，也是饱学之士，无奈未能求得功名，只好在村中做了一个教书先生。20世纪初，软弱无能的清政府饱受西方列强欺凌，人民痛苦不堪。同时，西方的先进文明成果也逐渐渗透进来。饱读四书五经的李晓帆梦想教育救国，他毅然送儿子李云章、李云梯东渡扶桑（日本）留学，一个学商科，一个念师范，他们学成回国后，分别在潮州、汕头从事教育工作。李嘉诚的父亲李云经，从小聪颖好学，1912年（15岁）以

优异成绩考入省立金山中学,中学毕业后,由于家境贫寒,无缘继续求学,他便受莲阳懋德学校之聘,开始了执教生涯。他学识渊博,教学有方,深得上司的赏识及当地百姓的好评,在乡邻四野颇受尊重。1935年春,他被聘请为庵埠宏安小学校长。

李嘉诚早期接受的教育就来自于父亲李云经的传统文化教导。深厚的家学培养了李嘉诚许多优秀品德。不可否认,这些优秀品德对他后来的发展起了潜移默化的作用。少年时代所受的教育如何,有时确实能影响一个人的一生。李嘉诚3岁就能咏《三字经》、《千家诗》等。李嘉诚正是在这些童蒙读物中,最早接受了传统文化的熏陶。5岁的时候,李嘉诚在父亲的引导下,祭拜孔圣人,进了潮州北门街观海寺小学念书。当时新文化运动已经历10多年的风风雨雨,上海、广州等大城市正在经受工业革命的洗礼。而这个学堂俨然还是以“之乎者也”为内容的传统教学。在这样的古旧学堂里,李嘉诚不满足于老师所讲的诗文,他对陌生的诗文抱有浓厚的兴趣,尤其对那些千古流传的爱国诗篇,他虽然似懂非懂,竟也能沉醉其中。

就是在这所学堂里,李嘉诚初步接受爱国主义教育。当时课堂的墙壁上,贴着一副醒目的对联:“风声雨声读书声,声声入耳;家事国事天下事,事事关心。”天天看,天天念,这对联早已烂熟于心。虽然根本不懂得何谓“国事”,但是对于一个5、6岁的孩子来说,这也是一种潜移默化的熏陶。后来,李嘉诚在课外的书籍里逐渐接触很多爱国教育的诗文。李氏家族古宅里的藏书阁,给小小年纪的李嘉诚开辟了一个广阔的天地。每日放学回家,李嘉诚便泡在藏书阁,孜孜不倦地阅读诗文。他涉猎甚广,《诗经》、《论语》、《离骚》、唐诗、宋词、元曲……他尤其喜欢文天祥、陆游、岳飞、辛弃疾等人的诗词,渐渐地,他也能体味出其间的豪情与忧愤。在书房的小小天地里,李嘉诚常做着状元及第、衣锦还乡的美梦,他对那些精忠报国之士尤其敬佩不已。他还经常缠着父亲给他讲解不懂的诗文、历史背景、人文故事等。

李嘉诚的父亲虽居住在世外桃源般的潮汕,但是时刻不忘着为国效忠。他重义轻利,热衷于教育事业,希望能通过教育振兴中华。他在李嘉诚小的时候,就经常给他灌输爱国思想。李嘉诚从小就聪明好学,不仅悟性极高,而且还勤勉刻苦,深得父亲的喜欢。到了1934年,李云经受聘担任宏安小学校长不久,李嘉诚便转入宏安小学就读,从此父子俩有机会天天相聚。父亲时常向他讲起日本侵占东三省的暴行。随着父亲娓娓的话语和忧郁的神色,李嘉诚仿佛看到忧国忧民的屈原,仰天吟唱

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；壮怀激烈的岳飞，仰天长啸“三十功名尘与土，八千里路云和月”；还有位卑不敢忘忧国的杜甫，在寒冷的秋夜，对着自家的破茅屋，高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”。父亲的这种爱国精神时不时地激励着少年时的李嘉诚。年少的他，将父亲奉为自己的楷模。李嘉诚父亲的许多优秀品质就这样慢慢地渗透到李嘉诚的内心。父亲不仅知识渊博，而且还忧国忧民。深受其影响的李嘉诚就暗地里立志：勤勉苦读，出人头地，报国为民。

可以看到，李嘉诚后来在商业道路上许多做人的品质，都来自他儿时所接受的教育，以及他父亲的影响。父亲教给李嘉诚丰富而珍贵的做人道理。比如“贫穷志不移”；“做人需有骨气”；“求人不如求己”；“吃得苦中苦，方为人上人”；“不义富且贵，于我如浮云”；“失意不灰心，得意莫忘形”；“穷则独善其身，达则兼善天下”；等等。父亲的熏陶和教育，李嘉诚永志不忘，并延展为从商的准则。李嘉诚是有口皆碑的儒商。

一个人要有一个成功的人生就必须有远大的志向。立志对于一个人的成功与否，有着重要的作用。立志就是制定人生的大方向，有了方向，在人生的奋斗之中才不至于迷失。这个大志向跟家庭环境有着密切的联系。而且，立志宜高远，这样，在任何时候都能保持自尊自爱；即使身处贫贱也不会自轻自贱，而力求改善不利处境，以获得受人承认的成就和受人尊重的地位。

有记者问李嘉诚，你今天的成功说明你是一个非常有志向的人，你认为志向是不是天生的？李嘉诚回答说，以哲学的角度而言，事物都是发展的。人的志向是由儿时的幻想到以后成长中的实际情况决定的，也是一个纵向发展的过程，这其中就涉及到两个环境：其一是你自己的理想所造就的；其二是现实生活所给你的。这两个环境就是你无法抗拒的，他们相互斗争的过程，也是磨砺你意志的过程。就拿我自己来说，童年的时候，父亲教育我要学习礼仪或遵守诺言，而我呢，也受到父亲的熏陶，自小便很喜欢念书，而且很有上进心。那时候，我就暗暗地发誓，要像父亲一样做一名桃李满天下的博学多知的教师。但是后来环境一改变，贫困的生活迫使我孕育一股更为强烈的斗志，就是要赚钱。可以说，我拼命创业的原动力就是随着环境的变迁而来。当我14岁的时候，父亲去世，我要肩负家庭的重担，因为我是长子，而父亲并没有留下什么给我们，所以读书是绝对不可能了。赚钱是迫在眉睫的必须，

这样志向就有了改变。而且,在接下来进入社会开始工作的日子里,我有韧性,能吃苦,因为我不计较个人得失,只是勤备工作,努力向上,再加上忠诚可靠,反而一路进步,薪金也一路增加。

智慧小语:追究一个成功人士的成功之处,家庭背景往往是一个重要的考察因素。中国人历来都重视家传,很多家庭都有“耕读传家”的训条。家庭是一个人的启蒙学校,一个人的性格、人格素养,以及做人准则,都是在这所特殊的学校里培养的。虽然说家庭背景并不能决定一个人日后的人生道路,但是家庭对一个人的成功与否来说,还是举足轻重的。

乐观者与悲观者的不同

李嘉诚如是说：乐观者在困难中看到机会；悲观者在机会中看到苦难。

精彩解读

李嘉诚回首往事，如是描绘他少年时的心态：

“小时候，我的家境虽不富裕，但生活基本上是安定的。我的先父、伯父、叔叔的文化程度很高，都是受人尊敬的读书人。抗日战争爆发后，我随先父来到香港，举目看到的都是世态炎凉、人情冷暖，就感到这个世界原来是这样的。因此在我的心里产生了很多感想，就这样，童年时五彩缤纷的梦想和天真都完全消失了。”

李嘉诚来到人世时，世界已不太平。尽管此时北伐已取得辉煌的胜利，而中国依旧处于半封建、半殖民地社会。世界经济经历长久繁荣后，接踵而来的是世界性的经济大萧条。殖民主义帝国为了转嫁经济危机，更多的把眼光瞄向了地大物博的中国。

1937年7月7日，“七·七事变”爆发，中日战争全面开始。1939年6月，潮汕沦陷，日寇横行，宁静而美丽的潮州城变成了一片废墟。李云经携妻带子前往香港投靠妻弟庄静庵。庄静庵是香港的富商。此时，内地战火纷飞，兵荒马乱，香港却是太平盛世，一派祥和，成为战时内地人所向往的避难所。1940年冬天，李嘉诚一家就踏上旅程，准备去香港度过这艰难的生活。当时去香港也是要穿行枪林弹雨，翻越重重的封锁线。他们历经千辛万苦之后，终于来到目的地香港。

李云经的妻弟庄静庵，幼年在潮州乡间读私塾，小学毕业后，像众多的潮州人一样离家外出闯荡。1935年，27岁的庄静庵来香港涉足钟表业，从最简单的布质、

皮质表带做起,一步步做大。他的产品质优价廉,深受代理商和消费者欢迎。后来开始兼营钟表贸易,购入瑞士钟表,再销往东南亚各国。等李嘉诚一家来到香港的时候,庄静庵为他们腾出住的地方,然后设家宴为他们洗尘。但是面对姐夫一家的困境,庄静庵却根本没有提起让姐夫李云经上他的公司做职员,因为他不会把公司人事与亲戚关系搅和在一起。庄静庵从来都是在商言商,即便对自己的家人也是这样。而当时他自己正忙于扩大经营规模,资金分外紧张,家庭生活仅属小康。姐姐一家的到来无疑会成为庄家的负担。

生性清高的读书人李云经也没有向自己的妻弟求情,于是打算自己出去找工作。庄静庵极表赞成说:“香港时时处处都有发财机会,就怕人懒眼花,错过机会。潮州人最能吃苦,做生意个个都不错。我认识好些目不识丁的从潮州乡下来的种田佬,几年后,都发达了起来。”

但是对于李云经这个儒家读书人来说,在大商业社会的香港找工作确实不容易。几经碰壁之后,李云经后来终于在一家潮商开的公司做上了小职员,算是找到了一家人谋生的工作了。

小小年纪的李嘉诚还没有彻底地看到这个动荡的时局,商业社会里这冷漠的人情世故。在潮州逃难的时候,李嘉诚以前虽然常从书中读到有关国破家亡的描述,但没想到此种凄惨景象这么快就降临到了自己的头上。美好的童年生活彻底结束了。日本人横行潮州,逼得潮州人四散逃亡,很多人都妻离子散,这凄惨的情景还有父母脸上愁苦忧伤的表情,深深印在李嘉诚的脑海里。到了香港以后,他又看到清高的父亲为了谋生不得不辗转在商业社会的各个角落,吃尽了苦头。在李云经终于承认“百无一用是书生”的时候,他开始不得不重新审视自己的人生观,以及对儿子的教育观。在这样的现实生活里,李嘉诚不可能再去向父亲请教古书上的问题了。父亲慢慢地接受这样的现实后,李嘉诚就得到了父亲另外一种教育。他不再以古圣先贤的风范训子,而是要求嘉诚“学做香港人”,从而融入香港的商业气氛之中。李嘉诚还通过舅父看到了商业社会的实用主义。这些经历使李嘉诚感受颇深。他小小年纪虽然不会明白这一切人情世故的根源,但是这些人情世故对他以后的发展起到了很大的作用。

商业社会的冷酷无情对一个少年来说是灾难,但它催人早熟,对日后的一代巨

商来说又未尝不是福音。商业社会是现实而理智的,它迫使少年李嘉诚丢掉幻想,自我奋斗,一步一个脚印地走向成功。人生总要碰到逆境和顺境,真正的成功都是从逆境中磨练出来的,因此不惧怕逆境是一名大商人必须锻炼的能力。

智慧小语:“人创造了环境,同样环境也创造了人。”生活环境对一个人成长发展的作用是不言而喻的。而且在逆境中成长起来的人经历过艰苦生活的磨练更能激发一个人的奋斗力量,成就一番事业。