

組織起來的 政策與作法

(第一輯)

中南人民出版社

「組織起來」的政策與作法

(第一輯)

中南農村工作報編

中南人民出版社

一九五二年·漢口

5113
5454

書號：(中)0682

「組織起來」的政策與作法 (第一輯)

編者	中南農村工作報
出版者	中南人民出版社 (漢口黃興路21號)
發行者	新華書店中南總分店
印刷者	精華鑄字印刷廠 (漢口前進五路2號)

65,001—85,000
定價1,800元

一九五二年九月初版
一九五三年三月再版

編者的話

彙輯與出版『「組織起來」的政策與作法』的目的，是爲了給從事農村工作的同志，在領導農民開展農村互助合作運動方面，提供一個比較系統的、通俗的參考讀物，而有利於農村互助合作運動之開展。現在先印行第一輯，以後各輯，尙擬陸續出版。

這次所彙輯的內容，均是在『農村工作』（中南軍政委員會土地改革委員會主編的報刊）上陸續發表過的文章。出版之前，曾由原編寫者在文字上略加修改和將次序重作排列。

我國的農村互助合作運動，目前尙是發動與初步開展的階段。隨着農村互助合作運動的普遍開展與深入，廣大農民羣衆的實踐經驗與創造，將會不斷出現與提高。爲此，深望讀者在閱讀與應用『「組織起來」的政策與作法』時，務必結合當地實際並踴躍的提供新的材料與意見，以求不斷的充實我們領導農村互助合作運動的知識與經驗。

一九五二年八月

目 錄

必須謹慎地、逐步地而又積極地引導

農民『組織起來』……………『農村工作』社論 (一)

為什麼必須積極引導農民『組織起來』？…………… (五)

『組織起來』的作用與意義…………… (八)

『組織起來』的性質與組織形式…………… (一二)

實行『組織起來』的方針與政策…………… (一四)

必須堅決貫徹自願的原則與政策…………… (一七)

必須正確執行互利的原則與政策…………… (二〇)

如何正確地領導農民『組織起來』…………… (二三)

必須重視組織與領導簡單的、季節性的勞動互助組…………… (二六)

有重點的幫助農民組織常年定型的、農副業結合的互助組…………… (二九)

明確勞動互助組和農業生產合作社的組織…………… (三二)

成員，正確地推行『組織起來』……………	(三二)
堅決發揚民主、貫徹『自願互利』原則，認真整頓現有互助組……………	(三三)
積極地吸引半勞動力與輔助勞動力參加互助組……………	(三六)
妥善地安排勞作活動和調配勞力畜力……………	(四一)
怎樣合理的評工、計工……………	(四四)
合理地規定工資……………	(四七)
必須規定與認真執行『清工結賬』的制度……………	(四九)
真正做到互助組能夠多產糧食或其他作物，增加農民的收入……………	(五三)

必須謹慎地、逐步地而又積極地

引導農民「組織起來」

『農村工作』社論

經過土地改革之後的農村，在發展生產的方向上，必須是『組織起來』發展生產。完成今年農業生產上集中力量提高單位面積產量，爭取全區獲得增產、豐收任務之法和在這一偉大的生產運動中的另一基本要求，必須是引導農民『組織起來』。爲什麼必須強調『組織起來』呢？誠如毛主席在『組織起來』一文中所指示我們的：『在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。』（引自一九四八年東北版『毛澤東選集』第五卷八九五面）『這是人民羣衆得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路』（前引書第五卷八九六面）『這樣的改革，生產工具根本沒有變化，生產的成果也不是歸公而是歸私的，但人與人的生產的關係變化了：這是生產制度上的革命，這是第二個革命。』（前引書第五

卷八九〇面）這就是說：誰如果忽視對於農民勞動互助組和生產合作社的領導，不積極引導農民羣衆從個體經濟逐漸走向集體經濟的道路，聽任農民個體經濟自流發展，放鬆工人階級對農民的領導，誰就會犯下右傾的錯誤。這是肯定的，堅定不移的。因此，我們必須積極地引導農民羣衆『組織起來』。可惜這一基本道理，至今尚未爲所有從事農村工作的同志所理解或完全理解，因而在引導農民『組織起來』中的取消主義，自流論偏向，至今還未能加以徹底克服。這是首先必須反對與糾正的主要偏向。

由於引導農民『組織起來』的取消主義與自流論，未能徹底根除，因而在本年進入生產運動之前和運動的初期，普遍的發生了對於引導農民『組織起來』的重大任務及其方針、政策與作法，未能在廣大幹部的思想上明確樹立；未能明確瞭解：這種勞動互助組或生產合作社都是『建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動』，『還不是蘇聯式的被稱爲集體農莊的那種合作社』，必須堅決貫徹『自願』『互利的』原則與政策；必須是逐步發展的方針。加之不少同志的任務觀點和急性病作怪，以致在引導農民『組織起來』中，普遍發生了大轟大擡、強迫命令、形式主義、『盲目的追求高級形式』的各種偏差，造成了不僅不能克服困難，提高效率，有益於增產；反而引來不少困難和惡果。目前各地雖已注意及此，並大力克服，但多還不是根治之法。

爲了正確解決上述的思想問題，很有必要重溫一下毛主席在『兩三年內完全學會

「經濟工作」一文中，所教導我們的原則：『如果不採取「強迫命令，欲速不達」的方針，而採取「耐心說服，典型示範」的方針，那末，幾年之內，就可能使大多數或全體農民都組織在農業生產的與手工業生產的互助團體裏面。這種生產團體，一經成為習慣，不但生產量大增，各種創造都出來了，政治也會提高，文化也會進步，衛生也會講究，流氓也會改造，風俗也會改變，不要很久，生產工具也會改良，到了那時，我們的農村社會，就會建立在新的生產力上面了。』（前引書第五卷九〇三面）由此我們應該明白，引導農民『組織起來』的意義是多麼重大；是多麼不允許我們有取消主義和消極的態度；在引導農民『組織起來』的作法上，是有兩條路線鬥爭的，即是『強迫命令，欲速不達』呢？還是『耐心說服，典型示範』呢？應該由此來劃清思想界限，使自己的頭腦清醒起來。

根據當前農村情況和『組織起來』業已造成的情況，爲了謹慎地、逐步地而又積極地引導農民『組織起來』，亟需作如下幾項措施：

一、必須根據毛主席所教導我們的原則，中央屢次指示的精神和當前的實際事例，對所有工作幹部進行一次有關引導農民『組織起來』的教育，澄清思想，提高認識，克服右傾思想與盲目作法。

二、在廣大農村，必須以引導農民組織『簡單的、季節性的勞動互助組』爲重點，反對不着實際的追求高級形式；只應有重點的在一區之內選擇一、二個有簡單

的、季節性的勞動互助組基礎的鄉村，去幫助農民建立『常年定型的、農副業結合的互助組』；『農業生產合作社』只能是經過批准的去試辦，不可不適時宜的過分提倡。

三、引導農民『組織起來』，必須心中有數，在剛完成土地改革的廣大地區，不能過高的規定任務，並應抓緊目前的插秧和即將到來的夏耘、夏收和將來秋收、冬耕的季節，去大力引導農民『組織起來』；在兩個緊張的生產季節之間，應將已組織起來的互助組，真正發揚民主，經由羣衆整頓一番，堅決貫徹自願原則；在夏耘、夏收之後，特別是秋收之後，應有意識的抓住農民羣衆進行副業生產的要求，去引導農民組織常年定型的、農副業結合的互助組。

四、加強領導職責。切實作重點實驗的佈局，開好互助組的代表會議，深入檢查與幫助互助組解決問題，仔細總結經驗教訓，認真的選擇若干好壞典型，寫成語錄式體裁的文章，在報上公佈，以教育幹部與羣衆，推進『組織起來』運動。

爲什麼必須積極引導農民『組織起來』？

本年以及今後的農村生產運動中，誰如果忽視對於農民勞動互助和生產合作的領導，不積極引導廣大農民羣衆『組織起來』，並從個體經濟逐漸走向集體經濟的道路，聽任農民個體經濟自流發展，放鬆工人階級對農民的領導，誰就會犯右傾的錯誤。

爲什麼這樣說呢？

第一、因爲『組織起來』，是關係廣大農民羣衆（尤以雇貧農）的切身利益與能否使廣大農民羣衆走向富裕的唯一道路。毛主席曾經指示我們：『在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。』『這是人民羣衆得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路。』『這就是生產制度上的革命，這是第二個革命。』凡是認真瞭解農民羣衆（尤其是雇貧農）的生產、生活

狀況的，就會更深刻體會引導農民羣衆『組織起來』的必要。更何況在土地改革中，雇貧農的經濟要求沒有得到適當滿足，他們缺少耕牛、農具，而需要『組織起來』解決困難呢？廣大農民羣衆要求『組織起來』，這是肯定的。土地改革之後，農民勞動互助的積極性是日益在昂揚着。至於農民羣衆中，目前有若干人對『組織起來』抱有疑慮的問題，並不是農民羣衆不需要、不要求『組織起來』，而是宣傳教育不夠，甚或宣傳中有偏差、或者是沒有切實作出典型示範之故。因此，誰如果不積極引導農民羣衆『組織起來』，誰就必然犯右傾錯誤。

第二、『組織起來』是發展農村生產（尤以農業生產）所必需。本年及今後的農村生產水平之能否不斷上漲，農民的財富能否不斷增加，除了國家的扶助、工業的扶助之外，最主要的是要靠農民羣衆勞動效率的提高與生產資本的增加。而這種勞動效率的提高與生產資本的增加，必須是農民羣衆組織起來，集體勞動，羣策羣力，才能做到。因此，誰如果只空喊恢復與發展農村生產水平，而不注重引導農民羣衆『組織起來』，其結果必然是成果不大，甚而一事無成，結果脫離羣衆，犯下右傾的錯誤。

第三、這是能否領導廣大農民繼續前進，參加新民主主義的經濟建設，鞏固工農聯盟，引導農民走向社會主義社會的重要環節。土地改革之後，農民的生產積極性是大大發揚起來了。但這種生產積極性，是有兩種基本形態的：一是個體經濟的積極性；一是勞動互助的積極性。個體經濟的積極性，固然是黨與人民政府政策所允許、

所保護的，但應該懂得，這種『分散的、私有的、落後的，小生產者』的農民，很容易受到挫折，重遭破產；而且他會自發的發展資本主義傾向。因此，如果不積極引導他們『組織起來』，不僅對發展農村生產不利，而且會放棄對農民的領導，不能進一步鞏固與加強工農聯盟，這樣就不能有益於當前的新民主主義經濟建設，也不可能引導農民走向社會主義社會。因此，誰如果不積極引導農民組織起來，誰就會犯右傾錯誤。

總之，必須從廣大農民利益與要求；恢復與發展農村生產水平；領導農民羣衆繼續前進的觀點上，來重視『組織起來』的工作，積極地引導農民『組織起來』。不是這樣認識問題的，必須反對與糾正。

當然，『組織起來』必須是根據羣衆的自覺自願去辦事，必須有步驟地去推行。放鬆領導是錯誤的；但強迫命令、形式主義也是錯誤的。

「組織起來」的作用與意義

不積極引導農民組織起來的原因，除了思想上未從廣大農民利益與要求；恢復與發展農村生產水平；領導農民繼續前進上來認識問題外，就是對組織起來的作用與意義還不瞭解或不完全瞭解，因而對互助合作運動，採取消極的態度，犯下右傾的錯誤。

那末，組織起來的作用與意義何在呢？概括說來有以下幾點：

第一，『組織起來』可以互通有無，解決困難，特別可以解決個人單幹所不能解決的困難，順利的發展農村生產。土地改革後，農民雖然分得了土地及其他一些生產資料，但農民（尤其是雇貧農）在生產上的困難還是很多的，雇貧農缺乏耕牛、農具；中農在農忙季節，請工亦有困難。這問題，如果得不到適當解決，農業生產就會受到很大影響；新翻身的農民，仍有喪失土地，陷於貧困、破產的可能。而組織起來，就可以人牛換工或人工互換，互相幫助，互通有無，解決缺乏耕畜、農具或勞力不足等困難，既可使生產不受影響，又可使農民避免或減少私人剝削；同時，如像興

修較大的水利工程，如果是單幹，則不能舉辦；只有組織起來，才可以舉辦。因此，積極引導農民組織起來的作用是很大的，十分必要的。

第二，『組織起來』可以提高勞動效率，使農民的生產大大發展。在老解放區以及我們中南區的經驗均已證明，如果組織起來，那怕就是臨時性的季節性的互助組，也可將勞動效率提高三分之一或二分之一。這樣農民就可以多生產，多創造自己的財富，使自己的生活方式向富裕。在現時農業生產還主要是靠人力、畜力和簡單的生產工具的條件下，這種提高勞動效率的作用，就是極其重要的。因此，爲了發展農民的生產，必須積極地引導農民組織起來。

第三，『組織起來』，可以提高農民的生產力。毛主席教導我們：『幫助農民在自願原則下，逐漸地組織在農業生產合作社及其他合作社之中，生產力就會發展起來。』（引自一九四八年東北版『毛澤東選集』第二卷三三三—三三五）這就是說組織起來，不僅是可以克服現時的生產上的困難，而且可以在提高勞動效率的基礎上，改良技術，擴大耕地面積，改良土壤，深耕細作，大大發展農業的生產力；可以農副業結合，恢復發展農村的副業和手工業，增加農民的財富。應該記住毛主席『在晉綏幹部會議上的講話』中所教導我們的：『恢復和發展生產是我們一切革命工作的終極目的。』（引自一九四九年華中版『目前形勢和我們的任務』八六面）土地改革雖然使農村的生產力得到解放，給發展生產創造了條件，但農村生產的發展與提高，還需要大力幫

助農民『組織起來』。

第四，『組織起來』，可以養成農民集體勞動的習慣，爲將來走向『集體農莊』，進到社會主義，打下思想準備條件。這就是說，引導農民『組織起來』，不僅起着恢復、發展、提高農村生產水平的作用，同時也起着改造農民思想的作用。在『組織起來』的集體勞動中，可以逐漸克服農民小生產者的自由散漫和自私自利等思想。

總之，『組織起來』的作用與意義是很大的，每一個從事農村工作的同志，都應當積極地去引導農民『組織起來』。

「組織起來」的性質與組織形式

在明確了必須積極地引導農民「組織起來」的道理和「組織起來」的作用與意義之後，還必須正確地認識「組織起來」的性質和瞭解「組織起來」的組織形式。只有如此，才能正確地引導農民實行「組織起來」，而不犯錯誤。

首先，必須正確認識「組織起來」的性質。要深刻體會毛主席在「組織起來」一文中所教導我們的：「我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱為集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。」（引自一九四八年東北版「毛澤東選集」第五卷八九五面）這就是說我們所組織的各種類型的農業互助組，還不是如同蘇聯的集體農莊那樣土地、農具屬於農莊公有，還只是以私有財產為基礎的集體勞動。就是說：農民的土地、耕畜、農具以及生產所獲，都還是農民自己的，與別人換工，是還要計算和償還工資的，弄不清這個基本性質和不遵守這個原則，就會犯下「左」傾的錯誤。這一點必須在思想上弄明白，並向農民說清楚，克服那種互助組就是「吃