

★ 让你成功致富的秘密 ★

犹太人 是怎样赚钱的



· 胡玲霞 ◎ 著 ·

YOUTAIREN
SHIZENYANG
ZHUANQIANDE

中国铁道出版社

★让你成功致富的秘密★

犹太人

是怎样赚钱的

YOUTAIREN
SHIZENYANG
ZHUANQIANDE

中国铁道出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

犹太人是怎样赚钱的/胡玲霞著. —北京: 中国铁道出版社, 2009. 6

ISBN 978-7-113-09818-6

I. 犹… II. 胡… III. 犹太人—商业经营—经验
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 084269 号

书 名: 犹太人是怎样赚钱的
作 者: 胡玲霞

责任编辑: 王淑艳
封面设计: 大象工作室
责任校对: 张玉华
责任印制: 李 佳

出版发行: 中国铁道出版社 (100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)

网 址: www.tdpress.com

印 刷: 北京鑫正大印刷有限公司

版 次: 2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月第 1 次印刷

开 本: 700 mm×1 000 mm 1/16 印张: 8.5 字数: 110 千

书 号: ISBN 978-7-113-09818-6/F·573

定 价: 19.80 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书, 如有缺页、倒页、脱页者, 请与本社读者服务部调换。

电 话: 010-51873170

打击盗版举报电话: 010-63549504



序 言

有一个最古老最让人不可思议的民族，在历经五千年的风雨坎坷后，正站在世界经济领域的最前沿，成为国际商界的领军，他们的口袋里几乎囊括了美国的全部财富，这个民族就是犹太民族。

犹太民族和世界上其他民族不同的是——“流浪”似乎是他们的历史宿命。然而，虽然犹太民族在将近两千年的时间里失去了故土和家园，没有固定的居住区域，流散至世界各地，但民族精神和信仰却将他们强有力地凝结在一起。

在过去漫长的岁月里，犹太人常常被视为“外来客”甚至“异端”，受到排斥、敌视、打击、压迫甚或惨烈的摧残和屠杀。然而，正所谓疾风知劲草，苦难见坚强。恰恰是这种特殊的经历，把犹太人与商业本身所具有的流动性和聚集性结合起来，使犹太人成为世界上最会赚钱的民族。

在离散与动荡的凄风苦雨中，在异常艰难困苦生存状况下，犹太人不但顽强地生存了下来，而且将自己的品性锻铸得超群卓越。无论流落到何方，犹太人总是能够凭着自己优秀的品质、独特的生存方式，落地生根，开花结果，创造出骄人的财富。

在美国，犹太人占全美人口的比例不到 3%，但美国的上层社会却有许多犹太人。据统计，每 4 名美国富商中就有 1 名犹太人。尤其是在金融界，犹太金融家的实力更是首屈一指。犹太裔的巴菲特被世人誉为“股神”，索罗斯拥有实力雄厚的量子基金，被称为世界头号“金融大鳄”。

在以色列这个犹太人的国度里，国民们依靠自己取之不尽、用之不竭的智慧资源，在一个狭小而又贫瘠的土地上，用很短的时间便创造了一个民族崛起的奇迹。犹太人已经成为今天商海弄潮手的代名词。

最令人感到奇异的是，犹太民族永远不竭的生命动力和激情很大程度来自于犹太教的教义，犹太教中关于“特选子民”的教义，使犹太人忠实地信奉他们就是耶和华特别恩宠的第一选民。与“特选子民”相伴的是犹太教的契约观念，这种契约观念极其独特，它凝集着一种特殊的韧性和耐力，不但对保存他们的民族特性和发扬他们的民族传统起了不可估量的作用，而且犹太人以此种契约原则和观念管理自身的一切活动，体现在商业活动上便成为犹太人别具一格的商业性格。

总之，犹太人极其重视金钱，但绝对不会成为金钱的奴隶。可以说，他们既懂得如何创造财富，又懂得如何享受生活。如果您想更具体地了解犹太人到底是怎么赚钱，并从中借鉴一些经验，本书正好可以满足您的这些需求。

在本书中，我们将对大量的案例进行全面、客观地剖析。打开犹太人的智慧之门，从而提炼出他们赚钱的真经为我们所用。

编 者

2009年3月1日

上篇 经商理念

第一章 上帝选中的淘金者	3
犹太民族的历史素描	3
持续传承的衣钵	6
世俗的上帝	8
生命的契约	10
在苦难中飞翔	12
第二章 犹太商人的“黄金习惯”	15
把学习看作终身的课题	15
把逆境看作人生机遇	18
把每一分钟都看作金钱	20
把倾听看作灵感的源泉	22
把创新看作制胜的法宝	25
挖宝从最近的地方开始	26
第三章 犹太人赚钱的“铁律”	29
契约是和上帝的约定	29
智慧为金钱应运而生	31
节俭永远是生财之道	33
金钱不分高低与贵贱	35
信息是财富的领路人	37
语言不是经商的障碍	40

第四章 诡谲多变的智慧	42
神奇的数字法则	42
永远的“初交”定律	43
勤攒不如巧借	44
绝不漏税，只钻漏洞	50
多为女人和嘴巴服务	53
换个方向当第一	55
给自己创造机遇	56
第五章 与众不同的处世哲学	59
人所不欲，勿施于己	59
尊重他人的隐私	60
不做只进不出的死海	62
幽默是一种良药	65
自大是一种毒药	67

下篇 经商策略

第六章 管理方法	71
用信誉换市场	71
以效率衡量优秀	74
聘请职业经理人	76
协助员工进步	79
重视“危机”管理	81
一切从实际出发	84
第七章 投资策略	86
拒绝把储蓄变成嗜好	86
到浪尖上去捕捉大鱼	87

CONTENTS

目录

选择两头都甜的甘蔗	90
保持理性的投资心态	92
把握好自己的忍耐度	94
从小开始到做大做强	96
 第八章 谈判法则	 101
没有充分准备不上谈判桌	102
用语言充当进攻的“探子手”	103
控制情绪，理性谈判	105
曲线进攻，灵活运用策略	108
为保核心利益做出让步	110
柔弱胜刚强	112
 第九章 理财攻略	 115
现金主义至上	115
从内部加固堡垒	117
不被情绪所左右	119
不付没有道理的钱	121
打好自己的算盘	123
当好自己的账房先生	125



上篇

经商理念

SHANGPIAN
JINGSHANG
LINIAN



第一章 上帝选中的淘金者

犹太民族的历史素描

明年在耶路撒冷。

——犹太祈祷词

在人类数千年的文明历史长河中，无数哲人终其一生都在问着同样的一个问题——“我来自何方？”，或许他们并不期待得到确切的答案，但他们却带着一颗探索的心走向永生。而犹太人在面对这个问题时，他们却寻找到一个自己认为确切的答案：

创世之初，宇宙一片混沌。漂浮在宇宙中的地球昏暗黑寂，没有陆地，没有生命，只有茫茫无际的海水。在海面上漂行的耶和華正思考着一个伟大的创举。经过七天的时间，他终于造出大自然的一切，并且在最后一天创造出亚当和夏娃这对夫妇。后来，亚当和夏娃的子孙们繁衍于世。

由于亚当和夏娃的子孙中有人对耶和華不忠，他们的罪孽流传于世，人们经常互相欺骗、残杀，耶和華于是决定将人类毁灭，只留下与人为善的挪亚一家。他令挪亚造了一只足够大的船，让挪亚全家登上方舟。然后将洪水淹没这个世界，方舟在一场可怕的洪水中漂了一个星期后，挪亚放出的鸽子终于衔回一根新鲜的橄榄枝，洪水终于消退了。方舟停靠在了亚拉腊山上（今亚美尼亚国境内）。于是，挪亚和他的子孙们登上陆地，过上平静的日子。

耶和華不愿让挪亚和他的后代终生固定在一个地方，因为世界的每个地方都得有人住。有一天，耶和華突然让他们说起各种不同



的语言，而忘记了本来的语言，他们只好打消聚集在一起形成一个国家的念头，于是分散到世界各地。

这便是《旧约全书》中的“创世记”传说。挪亚的第三个儿子闪的后代来到了幼发拉底河西岸一带，他们世代以游牧为生。然而，由于他们居住地的迦勒底人经常和他们争斗，于是爱好和平的先知亚伯拉罕听从耶和华的召唤，带领他的族民从阿拉伯沙漠边缘西行，前往迦南（今巴勒斯坦）去寻找新的牧场，另建新居。犹太人开始了他们的第一次大迁徙。

犹太部落在漫长的西行途中，饱受劳作、迁移和战争之苦，终于来到了迦南，并打进了腓力斯人的腹地，在那里定居了下来。可是安定的日子没过多久，干旱又使得他们几乎无法生存，犹太人又被迫离开亚洲而迁往非洲。

又经历数年的漂泊，犹太人辗转来到了埃及。然而异邦的城市生活让这些原本朴素的牧民们很不适应，而且埃及人很不欢迎他们，他们觉得犹太人是来抢他们饭碗的，因此同他们势同水火。犹太人在埃及的几百年间，生活每况愈下，最终沦为埃及人的奴隶。

这时，犹太民族领袖摩西诞生了。摩西为了挽救自己的民族，决定带领全族人逃离埃及，他们穿过茫茫的沙漠，去寻找一个自由独立的希望之地。犹太人在沙漠中艰难地度过数十年岁月，历尽千辛万苦，最后回到他们祖先的家园——迦南，在经过多次惨烈的战争后，终于建立起一个犹太人的国家，成为巴勒斯坦公认的主人。

犹太王国在所罗门统治时期达到强盛的顶峰。然而，这种强盛并没有持续多长时间。所罗门死后，犹太王国便开始陷入南北分裂的局面，北方是较大的以色列王国，南方是较小的犹大王国。以色列王国在持续了两百年后，于公元前 722 年被亚述帝国灭掉，犹大王国则于公元前 586 年也被巴比伦帝国征服。此后，南北王国的人口流离失所，一些人不知所终，一些人则成为巴比伦国的囚徒。

公元前 538 年，波斯帝国征服巴比伦，许多被掳为囚徒的犹太人在异乡生活了 50 年后，才被允许回到他们的故国。当然，一些

犹太人由于已经习惯了巴比伦的生活，便留在了那里。后来，巴比伦的犹太人的子孙又进一步向更遥远的东方和北方流散，这就是后来的东方犹太人。

被波斯人统治的犹太人平静地生活了两百年后，公元前 331 年，希腊的马其顿王国打败波斯帝国，征服了包括伊拉克、巴勒斯坦、埃及等地在内的整个地中海东南海沿岸地区。从此，犹太人的历史又进入了“希腊”时期。

希腊时代的后期，犹太人不堪宗教和民族压迫，在犹大·马卡比的带领下起义，推翻了希腊最后一个王朝，建立了犹太人自己的国家——马卡比王国。这是犹太人在南北两个王国被消灭后，出现的一个大约持续一百年的中兴时期。

公元前 63 年，新兴的罗马帝国的大军攻破耶路撒冷，大批的犹太人或被杀死，或被俘到罗马沦为奴隶，而巴勒斯坦的犹太人又一次陷入一个外来民族的统治之下。

公元 66 年、115 年、132 年，巴勒斯坦的犹太人前后三次起义，但三次起义都以失败告终，大量犹太人惨遭杀戮，圣城耶路撒冷被毁。从此，犹太人成为一个没有祖国和土地的民族，被迫向世界各地流散。

在漫长的中世纪，由于民族宗教信仰和其他种种原因，犹太人频繁地被驱逐和遭受残酷的迫害，这是犹太人历史的又一个黑暗时期。尽管犹太人的历史命运异常坎坷，可他们从不怨天尤人，不管他们受到什么样的歧视、驱逐、迫害和屠杀，他们的灵魂始终不死，而且他们每到一个新的地方，总是能够迅速地聚敛起财富，重建自己的幸福家园。

或许正是由于犹太人在经济上的成功，反而刺激了反犹太主义的滋生。尤其是德国在第一次世界大战中失败后，经济上的困难，为反犹太主义的大爆发点燃了导火索。因此，第二次世界大战爆发后，纳粹德国不但对犹太人的财产进行大肆洗劫，而且还对他们进行残忍的屠戮。

1948年，历经上千年流散的犹太人，在经历一次又一次炼狱般的折磨后，终于获得新生——以色列共和国诞生了，这是犹太人自己的国家。一句被犹太人念诵了千年之久的祈祷词——“明年在耶路撒冷”，不再只是一句祈祷词，而是变成一个千真万确的事实。

只要犹太人的信仰不倒，犹太民族就不会灭亡的。正如在犹太复国主义者传唱的那首《希望之歌》所唱的内容一样：

只要我们的心中
还深藏着犹太人的灵魂
只要我们的眼睛
还向东方仰望着锡安山顶
两千年的希望
就不会化为泡影
在锡安和耶路撒冷的土地上
我们将成为自由的人民

犹太人正如沙漠中的仙人掌，无论在多么艰苦的环境中，它都能够生存下来。永远为生存而奋斗，为生活而奋斗，为未来而奋斗！当然，在奋斗的过程中，犹太人的智慧也被淋漓尽致地发挥出来，创造了一个又一个人让世人目瞪口呆的奇迹。

持续传承的衣钵

耶和華以智慧立地，以聰明定天。

——《塔木德》

在这个世界上，不知有多少曾经创造辉煌的民族成为历史的匆匆过客，最后连同他们的文明也被历史湮灭。而一个在漫长的两千年中失去民族独立、失去家园的犹太民族，却使自己的灵魂永远不死，这完全取决于他们的生存智慧。然而，犹太民族又是一个极为特殊的民族，它自古以来就是封闭的，既不以种族为主要取向，也

不以地域政治体制为根基，而是将民族文化视为生活标准。

塔木德，原文的意思是“伟大的学习和研究”，源自《旧约全书》，是数万名犹太拉比们¹对《旧约全书》的阐释和演绎讨论。是公元前2世纪至6世纪以色列地和巴比伦流传的律法及其解释的总汇。

《塔木德》由《密西拿》和《革马拉》两部分组成。《密西拿》主要是对《旧约全书》中包括律法的内容进行系统的梳理和重新阐述，是《塔木德》的核心部分。《革马拉》主要是对《密西拿》的内容进行补充和诠释。由于隶属于巴勒斯坦和巴比伦犹太学院的拉比分别在不同的年代对《密西拿》进行了补充诠释，因此又出现两个不同版本的《塔木德》——《巴勒斯坦塔木德》和《巴比伦塔木德》。由于《巴比伦塔木德》编撰的时间在《巴勒斯坦塔木德》之后，并且其涵盖面和律法权威性超过《巴勒斯坦塔木德》，所以人们提及的《塔木德》通常指的是《巴比伦塔木德》。

《塔木德》全文用犹太民族的传统语言——希伯来语写成，篇幅长达250万字，内容包括宗教训诫、宗教礼仪、历史、诗歌、寓言、法律、民俗、农业、建筑、医学以及智慧格言、民间谚语和各类人物生活的趣闻轶事等各个方面，特别是其在商业运用中的极高指导价值，历来被犹太民族视为经营法宝。《塔木德》在编纂成书之前，靠的是口耳相传的方式，一代一代地在犹太人传承。由于最初的《塔木德》内容过于庞杂，而且传承者们四处流散，为了防止《塔木德》的精华遗失，公元2世纪至6世纪，不断有犹太拉比聚集到巴比伦，补充编纂这些口头流传下来的律法和智慧。《塔木德》分为正文和注释两部分，篇幅长达250万字，每一次新版时，其最后一页都是空白的，象征其希望智慧贤达之士继续填写之意。

如果说《旧约全书》是犹太人永恒的圣书，那么《塔木德》则

¹ 拉比即老师，知识分子的意思。



是犹太人实际的生活指南。犹太民族高度认同自己的民族性，虽然历经坎坷，却在坎坷中透射出无比的坚强；虽然没有受到高等教育，却懂得很多知识，并把这种知识转化为一种智慧；虽然没有自然资源，但犹太民族却培育最多的富翁……所有的这些，都取决于犹太人拥有一部共同的牵引着他们灵魂的宝典——《塔木德》。千百年来，《塔木德》就像上帝唇边吹响的长笛，指引着犹太人一次又一次地走出苦难，走向希望和未来。它把世界各地犹太人的精神紧紧地凝聚在一起，使犹太民族的生命永远焕发出光彩。

直到现在，作为孩子启蒙老师的母亲，所做的第一件事仍然是在《塔木德》的书皮上滴上几滴蜂蜜，让孩子去舔，让他对《塔木德》产生甜蜜的印象。犹太人从小就受《塔木德》智慧的熏陶，成为“以智生存”的民族，犹太人也因钻研《塔木德》而获得了“圣书之民”的美誉。

《塔木德》不是一部纯粹的法典，但犹太法律的精神却尽出于此；它不是一部纯粹的历史，却能让人领略到犹太几千年历史的原貌；它不是一部传记，却叙述了无数杰出人物的故事；它不是百科全书，却包罗了生活中的万象。《塔木德》以其特有的智慧的力量、言辞的感召力影响着犹太民众，成为广大犹太人自觉接受和遵照执行的“诫命”，支配着犹太人的生活，直到现在仍是整个犹太民族精神和智慧传承不息的衣钵。

世俗的上帝

犹太人的世俗偶像是什么？做生意。他们的世俗上帝是什么？金钱。

——马克思

犹太人是上帝最忠实的信徒，不管上帝究竟存不存在，犹太人都以信仰“上帝”的形式，为自己树立起远大的理想和奋斗的目的。



标，然后又十分巧妙地将生活中的一切做“神圣化”的处理，使自己每当遇到现实中难以解决的矛盾和难题时，上帝就成为帮助他们解脱困境的万能之神。

但是，犹太人对上帝也不会完全盲目地信从。比如说幽默的犹太人有时也会拿上帝来调侃生活。有这样一则借钱故事：

有一天，劳布找格林借钱。

“格林，我眼下手头非常拮据，你能借我一万先令吗？”

“亲爱的，我可以借钱给你。但是你能答应付我9%的利息吗？”

“啊！你疯了！你怎么会向你的教友要9%的利息呢？你想，上帝要是从天上往下看到这一幕的话，他该会怎么想呢？”

“上帝从天上往下看时，9像个6。”

犹太人可以随意地调侃上帝，但不会随意地调侃金钱。马克思关于金钱是犹太人世俗的上帝的论述，就深刻的揭示了犹太人对金钱的特殊态度。在通常情况下，金钱只是被看作一种决定生活水平高低的物质力量。而犹太人对金钱却有自己独特的观念和理解——金钱才是生命最根本的保障力量。对于散居在非犹太社会的犹太人来说，生存的权利与其说是一个人生来俱有的，不如说用金钱买来的。很多人都喜欢拿“嗜钱如命”来形容犹太人，然而犹太人心里更多的则是一种真实和无奈。因为犹太人日常生活中的很多活动都是需要上税的，他们来去要纳税、信奉宗教祈祷要纳税、结婚要纳税、生孩子要纳税，甚至连给死者举行葬礼也要纳税。没有钱，犹太人可以说是生也不成，死也不成。

犹太人没有自己的土地，没有自己的国家，没有任何赖以生存的生产资料，被驱逐的命运又使得他们很难在一个地方安定下来从事一种固定的职业。他们总是被别的民族看成纯粹的外来客，他们不得不为求取生存的权利而抗争。史学家莱昂·波利亚科夫曾经这样总结犹太人与钱的关系：犹太人对钱的尊崇是全部生活的源泉。

每当犹太人受到异族人的歧视和迫害时，唯一给他们提供保