



農村幹部工作方法講話

項 良 作

山 西 人 民 出 版 社

農 村 幹 部
工 作 方 法 講 話

項 良 作

山 西 人 民 出 版 社

一 九 五 四 年 ● 太 原

373.71
500

農村幹部工作方法講話

編號：1001

作 者：項 良
出版者：山西人民出版社
太原市糖營西邊街三十號
發行者：新華書店山西分店
太原市東崗村新民街
印刷者：太原印刷廠
太原市成方街七號

32開42頁51,034字 1954年1月太原初 版
1—15,000 1954年1月太原第一次印刷
定價：2,700元

目錄

- 1 —
- 第一講：照耀各項工作的燈塔……………（一）
- 貫徹過渡時期的總路綫走社會主義的道路
- 第二講：什麼是農村工作中最中心的工作……………（七）
- 「在農村中壓倒一切的工作是農業生產，其他工作都是圍繞農業生產工作而爲它服務的。」
- 第三講：「沒有調查就沒有發言權。」……………（一二）
- 怎樣進行調查研究
- 第四講：不能硬着頭皮往下推……………（一九）
- 對上負責和對羣衆負責是一致的
- 第五講：先做最當緊的……………（二三）
- 從羣衆迫切要求出發
- 第六講：「下棋要看三步。」……………（二七）
- 怎樣做工作計劃

第七講：宣傳工作打頭砲……………（三三）

——怎樣做宣傳工作

第八講：做出樣子大家看……………（三九）

——典型示範逐步前進

第九講：「從羣衆中來，又到羣衆中去。」……………（四四）

——總結羣衆經驗教育羣衆

第十講：少開會、開好會……………（四八）

——怎樣開會

第十一講：為什麼「幹部在工作在，幹部走工作垮」……………（五三）

——注意培養下級幹部和積極分子

第十二講：思想打不通，工作做不好……………（五八）

——掌握政治思想領導

第十三講：「有錢難買回頭看。」……………（六五）

——注意總結工作

第十四講：是羣衆的先生又是羣衆的學生……………（七〇）

——幹部和羣衆的正確關係

第十五講：做工作的本錢那兒來……………（七四）

——在日常工作中堅持學習

第一講：照耀各項工作的燈塔

——貫徹過渡時期的總路線走社會主義道路

在大洋大海裏行船，假如掌舵的人看不到指路的燈塔，船隻就會迷失方向，不是觸礁就是擱淺，這是非常危險的。我們農村幹部領導廣大農民進行工作，也都是大大小小的掌舵的人。開船的人需要指路的燈塔，那末我們領導農村工作的人需要不需要工作中指路的燈塔呢？非常明顯，我們在工作中如果看不到燈塔，也一定會迷大方向發生錯誤的。那末我們工作中的燈塔是什麼呢？

過渡時期
的總路線
是照耀我
們各項工
作的燈塔

毛主席指示我們說：「從中華人民共和國成立，到社會主義改造基本完成，這是一個過渡時期。在這個過渡時期的總路線和總任務，是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造。這條總路線是照耀我們各項工作的燈塔，各項工作離開它，就要犯右傾或「左」傾的錯誤。」這一條在過渡時期的總路線，既然是在過渡時期中各項工作的

燈塔，也就是我們農村工作幹部的燈塔。

什麼叫過渡時期呢

過渡時期 的特點

自從一九四九年十月一日中華人民共和國成立時起，三大敵人的統治打垮了，我們建立了以中國無產階級為領導的中國各革命階級聯合專政的新民主主義社會，這就標幟着我們新民主主義革命的任務已經完結。我們現時生活在其中的中國新民主主義社會，則是一個過渡性質的社會。這個過渡性質的特點，就是社會主義成分正在逐步發展，非社會主義成分正被逐步改造，而在逐步實現國家的社會主義工業化的基礎上，把中國建成一個偉大的社會主義的國家。這段時間就叫過渡時期。這就是說自從中華人民共和國成立，新民主主義革命的任務已基本結束了，我們中國革命就進入了過渡時期。

總路綫的 不可分離 的兩個方 面

在過渡時期中我們怎樣把我們中國建設成社會主義社會呢？這就要「逐步實現國家的社會主義工業化和逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造，這是過渡時期總路綫和總任務的不可分離的兩個方面。社會主義工業化是逐步完成國家的社會主義改造的物質基礎和領導力量，而農業、手工業和私營工商業的改造又能促進國家的發展。」

社會主義工業化的發展。

什麼叫社會主義工業化呢？我們所說的國家工業化並不是少數人剝削大多數人的資本主義的工業化，而是為社會主義社會創造經濟基礎的工業化，是為了使社會生產不斷擴大，人民生活不斷改善，而使我們的經濟能夠達到滿足人民日益增長的物質和文化的需要的目的。這就是要把我們的國家變成一個工業國，把非社會主義的工業變成社會主義的工業。

什麼叫對農業、手工業和私營工商業的社會主義改造呢？這就是要把非社會主義的農民個體經濟和資本主義工商業，改造成為社會主義經濟，把農民個體經濟經過互助合作的道路，達到農民的集體所有制；把資本主義工商業經過國家資本主義的道路，達到國家所有制即全民所有制。

過渡時期需要多少長的時間呢？毛主席說：「是要在一個相當長的時期內。」究竟多長，這要看全國人民對於社會主義工業化和社會主義改造的努力和成就。

我們國家已在過渡時期中走過了四年，在頭三年中我們為實現過渡時期總路線的奮鬥已獲得相當的成就，這主要表現於：現代工業的比重上升，國營社會主義經濟成份比重的增長及其領導作用的加強，在各種非社會主義成份中社會主義改造工作的逐步進展。

第一個五
年計劃的
基本任務

從一九五三年開始，我們國家開始進入了有計劃的國民經濟建設時期。中央人民政府委員會已經決定了第一個五年計劃的基本任務，這就是：「集中主要力量發展重工業，建立國家工業化和國防現代化的基礎；相應地培養建設人材，發展交通運輸業、輕工業、農業和商業；有步驟地促進農業、手工業的合作化，繼續進行對私營工商業的改造，正確地發揮個體農業、手工業和私營工商業的作用；保證國民經濟中社會主義成份的比重穩步增長，保證在發展生產的基礎上逐步提高人民物質生活和文化生活的水平。」我們為實現第一個五年計劃的基本任務奮鬥，就是為過渡時期總路線的進一步實現奮鬥。我們能夠實現了第一個五年計劃，就把社會主義工業化和社會主義改造的事業大大推進了一步。

引導農民
走社會主
義道路

我們在農村中怎樣為實現過渡時期的總路線而奮鬥呢？這就要我們教育和領導農民按照總路線，積極支持國家的社會主義工業化，努力增產糧食和其他農產品，除自吃自用一部分以外，把國家所需要的糧食等農產品賣給國家；並逐步實現社會主義改造，按自願的原則把落後的分散的小農經濟變為先進的合作化的社會主義農業經濟。這就是說，我們要領導農民走社會主義道路，而不是走資本主義道路。我們在農村中進行任何工作都不能離開這一過渡時期的總路線，如要離開它就要犯右傾或的左傾錯誤。毛主席早就告訴過我們：「我黨規定了中國革命的總路線和總政策，又規定了各項具體工作的路線和各項具體的政

策。但是許多同志往往记住了我黨的具體的各別的工作路線和政策，忘記了我黨的總路線和總政策，我們就將是一個盲目的不完全的不清醒的革命者，在我們執行具體工作路線和具體政策的時候，就會迷失方向，就會發生左右搖擺，就會遺誤我們的工作。」（見毛主席「在晉綏幹部會議上的講話」。）我們許多同志在農村中僅僅看到農民的眼前利益，而忘記了實現社會主義是農民的最高利益，不引導農民提高社會主義覺悟，這就使農民看不到遠大的前途。這就要犯右的錯誤。比如小學生升學這是羣衆的要求，國家當然要儘量解決，但只能是在集中主要力量發展重工業，建立國家工業化和國防現代化基礎的前提下，相應的來解決。在不能全部解決的時候，只能是說服農民把眼前利益服從於長遠利益。如因此而埋怨國家沒有滿足羣衆要求，這就是片面的羣衆觀點是錯誤的。又比如在糾正互助合作盲目冒進偏向的時候，本來應當糾正一些同志不從小農經濟現狀出發的強迫命令的錯誤，但有的同志在糾正這一錯誤的時候竟錯誤的宣傳「確保」農民生產資料私有權，這和總路線中所說的逐步實現對農業的社會主義改造的精神是完全違反的，這是嚴重的右的錯誤。但是不是說，我們引導農民走社會主義道路可以不切合實際的一下就把社會主義建設成功呢？一步登天的思想，同樣也是錯誤的，這和總路線中逐步過渡的精神，是違背的，這又是左傾錯誤的表現。這就是說我們每個在農村工作的幹部，不僅要懂得自己部門的政策方針，而且要把總路線總任務貫徹到各項工作中去。這就要我們在實際工作中，經常以總路線的精神來檢查我們的工作，引導農民堅決走

社會主義的道路。

複習題目：

- 一、什麼是照耀我們各項工作的燈塔？
- 二、什麼叫過渡時期？過渡時期的特點是什麼？
- 三、總路線的不可分離的兩個方面是什麼？
- 四、什麼叫社會主義工業化？
- 五、什麼叫對農業、手工業和對私營工商業的社會主義改造？
- 六、怎樣引導農民為實現總路線而奮鬥？
- 七、怎樣把總路線的精神貫徹到各項工作中去？

第二講：什麼是農村工作中最中心的工作

——「在農村中壓倒一切的工作是農業生產，其他工作都是圍繞農業生產工作而爲它服務的。」

農村中必須進行必要的經濟工作和政治工作

爲了把我們祖國建設成一個偉大的社會主義國家，黨和政府必須在農村中進行許多的必要的經濟工作和政治工作。因此農村工作是艱巨的、繁重的，絕不是有些人所想像的只做一件或兩件。如農業生產、互助合作、愛國衛生、掃除文盲、宣傳工作等，這些都是非常必要的工作。既然這許多工作都是必要的，那末我們在執行中，如何掌握中心具體安排，就成爲我們每個農村工作同志須要首先解決的問題。

農業生產是壓倒一切的工作

這些工作都很必要，但却有一件是中心，這就是農業生產。黨中央在一九五三年二月十五日公佈的「關於農業生產互助合作的決議」裏告訴我們：「在農村中壓倒一切的

平，供應城市大批糧食和工業原料，從而提高農民購買力，給工業品找下市場。要是農業生產跟不上工業生產的發展，就會影響國家建設的順利進行，就像一條腿長一條腿短的跛子一樣，是不能很好的前進的。

發展農業
生產是農
民的迫切
要求

生產就成為農民的迫切要求了。

因此說：在農村中以農業生產為壓倒一切的中心，這是農民的迫切要求，也是國家建設的需要。

其它工作應服從中心工作但並不是取消其它工作

我們農村工作同志必須明確這些道理，必須掌握這一中心。我們必須認識「衡量農村工作好壞的標準，主要是看農業生產的好壞。」一切部門工作必須圍繞這一中心並為它服務。這就是說一切工作的內容及其進行的步驟、方法以及時間安排都應服從於農業生產。其它工作與中心工作相抵觸的時候，必須停辦或緩辦其它的工作。誰要是不緊

緊掌握這一中心，而片面強調自己部門工作，甚至妨害中心工作，就會引起羣衆的不滿，就是一個官僚主義者，如果他是一個共產黨員，就是黨性不純。但也並不是不要其它工作和部門工作，而是讓其它工作和各個部門工作要圍繞生產進行，使自己部門工作為農業生產服務。如供銷合作社的幹部要適時的推銷農民土產，解決農民生產資料的困難；銀行幹部要不違農時發放貸款，組織信用合作解決農民投資再生產的困難。這就是具體的為農業生產服務。假如其他部門工作同志放棄了自己部門工作，不能適時的緊密的為生產服務，而都去做整頓互助組、三次定苗，也會使農業生產受到損失的。

發展互助合作是發展農業生產的根本方針

我們發展農業生產就必需大力搞好互助合作，這不僅是實現農業增產最好的辦法，也是國家對農業進行社會主義改造的必由之路。發展互助合作，逐步實現農業的社會主義改造，使農業由落後的小規模生產的個體經濟變為先進的大規模生產的合作經濟，才能逐步克服工業和農業這兩個經濟部門發展不相適應的矛盾，並使農民能夠逐步完全擺脫貧困的狀況而取得共同富裕和普遍繁榮的生活。因此發展互助合作運動以提高農業生產力是發展農業生產的根本方針，也是農村中最重要的工作。

複習題目：

- 一、為什麼農村工作不能只作一兩件呢？
- 二、為什麼說農業生產工作是農村中壓倒一切的工作？
- 三、部門工作和中心工作的正確關係應該是怎樣的關係？
- 四、什麼是發展農業生產的根本方針？

第三講：「沒有調查就沒有發言權。」

——怎樣進行調查研究

爲什麼需要調查研究

我們想要做好工作，必須了解黨和政府的政策、指示，必須要有爲人民服務的熱情，但是光憑這些是不夠的。我們還必須了解當地情況，把政策、指示和當地具體情況結合起來。因為不了解情況就會把事情辦壞，我們農村工作中有許多幹部把好事辦成壞事，並不是上級政策不對，也不是同志們熱情不足，而是在工作過程中吃了不了解農村情況的虧。因此毛主席從來是十分重視調查研究的，他再三教導我們說：「沒有調查就沒有發言權。」就是這個意思。他又說過：「現在我們很多同志，還保存着一種粗枝大葉、不求甚解的作風，甚至全然不了解下層，却在那裏担負指導工作，這是異常危險的現象。」

鄉幹部不需要調查研究嗎