

2228
56
P

中华百科经典全书

—
〇

雒启坤 张彦修 主编

青海人民出版社

第十卷目录

兵法类

曾胡治兵语录

(二七七五)

蔡锷序

(二七七五)

卷一

(二七七五)

将材

(二七七五)

卷二

(二七七九)

用人

(二七七九)

卷三

(二七八一)

尚志

(二七八一)

卷四

(二七八四)

诚实

(二七八四)

卷五

(二七八八)

勇毅

(二七八八)

卷六

(二七九二)

严明

(二七九二)

卷七

(二七九四)

公明

(二七九四)

卷八

(二七九七)

仁爱

(二七九七)

卷九

(二七九九)

勤劳

(二七九九)

卷十

(二八〇二)

和辑

(二八〇二)

卷十一

(二八〇四)

兵机

(二八〇四)

卷十二

(二八〇九)

战守

(二八〇九)

卷十三

(二八一二)

治心

(二八一二)

握奇经

(二八一八)

握奇经

(二八一八)

握奇经续图

(二八一九)

八阵总述

(二八一九)

匹陈赞

(二八二〇)

天陈赞

(二八二〇)

地陈赞

(二八二〇)

风陈赞

(二八二〇)

云陈赞

(二八二〇)

飞龙……………(二八二〇)

翔鸟……………(二八二〇)

蛇蟠……………(二八二〇)

虎翼……………(二八二〇)

奇兵赞……………(二八二〇)

合而为一、离而为八……………(二八二一)

游军……………(二八二一)

金革……………(二八二一)

鼗鼓……………(二八二一)

麾角……………(二八二一)

兵体……………(二八二一)

太白阴经……………(二八二三)

神机制敌太白阴经序……………(二八二三)

进太白阴经表……………(二八二三)

太白阴经卷一 人谋上……………(二八二四)

天无阴阳篇第一……………(二八二四)

地无险阻篇第二……………(二八二五)

人无勇怯篇第三……………(二八二五)

主有道德篇第四……………(二八二六)

国有富强篇第五……………(二八二六)

贤有遇时篇第六……………(二八二七)

将有智谋篇第七……………(二八二八)

术有阴谋篇第八……………(二八二八)

数有探心篇第九……………(二八二九)

政有诛强篇第十……………(二八三〇)

太白阴经卷二 人谋下……………(二八三〇)

善师篇第十一……………(二八三〇)

贵和篇第十二……………(二八三一)

庙胜篇第十三……………(二八三一)

沉谋篇第十四……………(二八三二)

子卒篇第十五……………(二八三二)

选士篇第十六……………(二八三三)

励士篇第十七……………(二八三四)

刑赏篇第十八……………(二八三五)

地势篇第十九……………(二八三五)

兵形篇第二十……………(二八三六)

作战篇第二十一……………(二八三六)

攻守篇第二十二……………(二八三七)

行人篇第二十三……………(二八三七)

鉴才篇第二十四……………(二八三八)

太白阴经卷三 杂仪类 (二八三九)

授钺篇第二十五 (二八三九)

部署篇第二十六 (二八三九)

将军篇第二十七 (二八三九)

阵将篇第二十八 (二八四〇)

队将篇第二十九 (二八四〇)

马将篇第三十 (二八四〇)

鉴人篇第三十一 (二八四一)

相马篇第三十二 (二八四三)

誓众军令篇第三十三 (二八四四)

关塞四夷篇第三十四 (二八四五)

太白阴经卷四 战具类 (二八四八)

攻城具篇第三十五 (二八四八)

守城具篇第三十六 (二八四九)

水攻具篇第三十七 (二八五一)

火攻具篇第三十八 (二八五二)

济水具篇第三十九 (二八五三)

水战具篇第四十 (二八五四)

器械篇第四十一 (二八五五)

军装篇第四十二 (二八五六)

太白阴经卷五 预备总序 (二八五七)

筑城篇第四十三 (二八五七)

凿濠篇第四十四 (二八五八)

弩台篇第四十五 (二八五八)

烽燧台篇第四十六 (二八五八)

马铺土河篇第四十七 (二八五九)

游奕地听篇第四十八 (二八五九)

报平安篇第四十九 (二八五九)

严警鼓角篇第五十 (二八五九)

定铺篇第五十一 (二八五九)

夜号更刻篇第五十二 (二八六〇)

乡导篇第五十三 (二八六一)

井泉篇第五十四 (二八六一)

迷途篇第五十五 (二八六一)

搜山烧草篇第五十六 (二八六一)

前茅后殿篇第五十七 (二八六一)

衅鼓篇第五十八 (二八六二)

屯田篇第五十九 (二八六二)

人粮马料篇第六十 (二八六三)

军资篇第六十一 (二八六四)

宴设音乐篇第六十二……………(二八六四)

太白阴经卷六 阵图总序……………(二八六五)

风后握奇垒图篇第六十三……………(二八六五)

风后握奇外垒篇第六十四……………(二八六六)

太白营图篇第六十五……………(二八六七)

偃月营图篇第六十六……………(二八七〇)

阴阳队图篇第六十七……………(二八七二)

教旗图篇第六十八……………(二八七一)

草教图篇第六十九……………(二八七三)

教弩图篇第七十……………(二八七五)

合而为一阵图篇第七十一……………(二八七六)

离而为八阵图篇第七十二……………(二八七七)

太白阴经卷七 祭文总序……………(二八八〇)

祭蚩尤文篇第七十五……………(二八八一)

祭名山大川文篇第七十六……………(二八八二)

祭风伯雨师文篇第七十七……………(二八八二)

祭毗沙门天王文篇第七十八……………(二八八三)

露布篇第七十九……………(二八八三)

治人药方篇第八十……………(二八八四)

治马药方篇第八十一……………(二八八七)

太白阴经卷八 杂占总序……………(二八八八)

占日篇第八十二……………(二八八九)

占月篇第八十三……………(二八九〇)

占五星篇第八十四……………(二八九〇)

占流星篇第八十五……………(二八九九)

占客星篇第八十六……………(二九〇〇)

占妖星篇第八十七……………(二九〇二)

占云气篇第八十八……………(二九〇三)

太白阴经卷九 遁甲总序……………(二九一二)

太白阴经卷十 杂式……………(二九二三)

玄女式……………(二九二三)

虎铃经……………(二九三六)

虎铃经序……………(二九三六)

许洞上虎铃经表……………(二九三六)

虎铃经卷第一……………(二九三七)

天功第一……………(二九三七)

地利第二……………(二九三七)

人用第三……………(二九三八)

三才应变第四……………(二九三八)

三才随用第五……………(二九三九)

虎铃经卷第二	(二九四〇)
辨将第六	(二九四〇)
论将第七	(二九四二)
出将第八	(二九四三)
军令第九	(二九四三)
船战第十	(二九四四)
步战第十一	(二九四四)
虎铃经卷第三	(二九四五)
兵机统论第十二	(二九四五)
军谋第十三	(二九四五)
教战第十四	(二九四六)
先谋第十五	(二九四七)
先胜第十六	(二九四七)
胜败第十七	(二九四七)
知奸第十八	(二九四八)
夺恃第十九	(二九四八)
袭虚第二十	(二九四八)
任势第二十一	(二九四九)
使间第二十二	(二九五〇)
分守第二十三	(二九五〇)

虎铃经卷第四	(二九五一)
十可击第二十四	(二九五二)
五不可击第二十五	(二九五二)
五异第二十六	(二九五二)
五机第二十七	(二九五二)
被围第二十八	(二九五二)
围寇第二十九	(二九五三)
防敌第三十	(二九五三)
候敌第三十一	(二九五三)
追敌第三十二	(二九五四)
诡敌第三十三	(二九五四)
困敌第三十四	(二九五五)
周备第三十五	(二九五五)
远近第三十六	(二九五五)
虎铃经卷第五	(二九五六)
料地第三十七	(二九五六)
生地第三十八	(二九五六)
死地第三十九	(二九五六)
料山第四十	(二九五七)
料水第四十一	(二九五七)

料尘第四十二		(二九五七)	烽火台第六十一		(二九六五)
料敌阵第四十三		(二九五七)	望楼第六十二		(二九六五)
料敌营第四十四		(二九五八)	马铺第六十三		(二九六五)
料用天气第四十五		(二九五八)	游奕第六十四		(二九六五)
料用地形第四十六		(二九五九)	守城具第六十五		(二九六五)
逆用古法第四十七		(二九六〇)	攻城具第六十六		(二九六八)
虎铃经卷第六		(二九六一)	地听第六十七		(二九七〇)
水战第四十八		(二九六一)	失道第六十八		(二九七〇)
水利第四十九		(二九六一)	虎铃经卷第七		(二九七〇)
水攻第五十		(二九六二)	旗帜第六十九		(二九七〇)
过水第五十一		(二九六二)	大将旗鼓第七十		(二九七〇)
寻水脉第五十二		(二九六二)	阵将旗鼓第七十一		(二九七一)
火利第五十三		(二九六二)	金鼓第七十二		(二九七一)
火攻第五十四		(二九六三)	蠡角第七十三		(二九七一)
守城法第五十五		(二九六三)	鼓角第七十四		(二九七一)
筑城第五十六		(二九六三)	漏法第七十五		(二九七二)
城壕第五十七		(二九六四)	传箭第七十六		(二九七二)
防城第五十八		(二九六四)	测影第七十七		(二九七五)
反浸第五十九		(二九六四)	虎铃经卷第八		(二九七五)
弩台第六十		(二九六四)	结营统论第七十八		(二九七五)

六甲第七十九		(二九七六)
地势第八十		(二九八〇)
山势第八十一		(二九八〇)
四兽第八十二		(二九八〇)
握奇营第八十三		(二九八〇)
偃月营第八十四		(二九八一)
教弩第八十五		(二九八四)
教弓第八十六		(二九八四)
教旗第八十七		(二九八六)
校猎第八十八		(二九八八)
军乐第八十九		(二九八八)
军赐第九十		(二九八八)
大将军员第九十一		(二九八八)
阵将军员第九十二		(二九八八)
队将军员第九十三		(二九八九)
征马第九十四		(二九八九)
牧放第九十五		(二九八九)
虎铃经卷第九		(二九八九)
四阵统论第九十六		(二九八九)
飞鸞阵第九十七		(二九九〇)

长虹阵第九十八		(二九九二)
重霞阵第九十九		(二九九三)
八卦阵第一百		(二九九五)
飞轅阵第一百一		(二九九六)
虎铃经卷第十		(二九九八)
相人第一百二		(二九九八)
金疮统论第一百三		(二九九九)
治金疮第一百四		(二九九九)
疫气统论第一百五		(三〇〇一)
治疫气第一百六		(三〇〇一)
治鞭瘡第一百七		(三〇〇二)
禳厌第一百八		(三〇〇二)
相马统论第一百九		(三〇〇三)
马忌第一百十		(三〇〇四)
马毛利害第一百十一		(三〇〇四)
治马金疮药第一百十二		(三〇〇四)
治马杂病第一百十三		(三〇〇四)
虎铃经卷第十一		(三〇〇六)
天时统论第一百十四		(三〇〇六)
出军日第一百十五		(三〇〇六)

四战图第一百十六		(三〇〇七)	占兵已交胜负第一百三十四		(三〇二〇)
孤虚第一百十七		(三〇〇八)	占伏兵第一百三十五		(三〇二〇)
九胜法第一百十八		(三〇〇八)	占疑左右近地伏兵第一百三十六		(三〇二〇)
地兵法第一百十九		(三〇〇八)	占偷城及掳掠第一百三十七		(三〇二〇)
黄幡虎尾第一百二十		(三〇〇八)	占疑有人谋己第一百三十八		(三〇二一)
游门第一百二十一		(三〇〇九)	占灾危第一百三十九		(三〇二一)
八卦第一百二十二		(三〇〇九)	占野地立营止宿第一百四十		(三〇二一)
五姓第一百二十三		(三〇〇九)	占渡关梁探贼第一百四十一		(三〇二一)
天罡第一百二十四		(三〇〇九)	虎铃经卷第十四		(三〇二二)
雷公第一百二十五		(三〇一〇)	占星统论第一百四十二		(三〇二二)
十二将第一百二十六		(三〇一〇)	日第一百四十三		(三〇二四)
三九第一百二十七		(三〇一一)	月第一百四十四		(三〇二五)
虎铃经卷第十二		(三〇一二)	杂星第一百四十五		(三〇二六)
六壬传课第一百二十八		(三〇一二)	客星第一百四十六		(三〇二六)
遁甲游都第一百二十九		(三〇一三)	妖星第一百四十七		(三〇二七)
五行胜负第一百三十		(三〇一五)	流星第一百四十八		(三〇二八)
战位第一百三十一		(三〇一七)	彗星第一百四十九		(三〇二八)
八宫第一百三十二		(三〇一八)	虎铃经卷第十五		(三〇二八)
虎铃经卷第十三		(三〇一九)	五星统论第一百五十		(三〇二八)
占相兵临利害第一百三十三		(三〇一九)	木星第一百五十一		(三〇二九)

火星第一百五十二		(三〇三〇)
金星第一百五十三		(三〇三一)
水星第一百五十四		(三〇三三)
土星第一百五十五		(三〇三四)
虎铃经卷第十六		(三〇三五)
分野统论第一百五十六		(三〇三五)
虎铃经卷第十七		(三〇五一)
云气统论第一百六十九		(三〇五一)
杂云气第一百七十		(三〇五二)
胜兵云气第一百七十一		(三〇五二)
城上云气第一百七十二		(三〇五三)
将军云气第一百七十三		(三〇五四)
伏兵云气第一百七十四		(三〇五四)
奸贼云气第一百七十五		(三〇五四)
败兵云气第一百七十六		(三〇五五)
虎铃经卷第十八		(三〇五六)
天第一百七十七		(三〇五六)
地第一百七十八		(三〇五六)
虹霓第一百七十九		(三〇五七)
雷霆第一百八十		(三〇五七)

战候一百八十一		(三〇五七)
杂占第一百八十二		(三〇五七)
占风统论第一百八十三		(三〇五八)
五音占风第一百八十四		(三〇五八)
刑杀占风第一百八十五		(三〇五八)
十二位占风第一百八十六		(三〇五九)
逆风第一百八十七		(三〇五九)
风雨杂占第一百八十八		(三〇五九)
八节占风第一百八十九		(三〇五九)
虎铃经卷第十九		(三〇六〇)
时加占乌情第一百九十		(三〇六〇)
运加占乌情第一百九十一		(三〇六一)
杂占乌情第一百九十二		(三〇六二)
时加占乌情第一百九十三		(三〇六二)
六甲占乌情第一百九十四		(三〇六三)
虎铃经卷第二十		(三〇六三)
誓文第一百九十五		(三〇六三)
祭毗沙门天王文第一百九十六		(三〇六四)
祭风伯雨师文第一百九十七		(三〇六四)
祭山川神文第一百九十八		(三〇六四)

祭黄帝文第一百九十九	(三〇六五)	枹马文第二百八	(三〇六七)
祭蚩尤文第二百	(三〇六五)	衅鼓文第二百九	(三〇六七)
祭八神文第二百一	(三〇六五)	回兵第二百一十	(三〇六七)
祭当境神文第二百二	(三〇六五)	虎铃经跋	(三〇六七)
枹牙旗神第二百三	(三〇六五)	虎铃经跋	(三〇六八)
枹门旗文第二百四	(三〇六六)	兵 经	
枹五方旗文第二百五	(三〇六六)	兵经上卷 智部	(三〇七〇)
枹纛旗文第二百六	(三〇六六)	兵经中卷 法部	(三〇七五)
枹五拴文第二百七	(三〇六六)	兵经下卷 衍部	(三〇八五)

曾胡治兵语录

蔡 锷 编著

蔡 锷 序

辛亥之春，余应合肥李公之召，谬忝戎职。时片马问题纠葛方殷，瓜分之谣诼忽起，风鹤频惊，海内骚然。吾侪武夫，惟厉兵秣马，赴机待死已耳，复何暇从事文墨，以自溺丧。乃者统制钟公有嘱编精神讲话之命，余不得不有以应。窃意论今不如述古，然古代渺矣。述之或不适于今。曾、胡二公，中兴名臣中铮皎者也，其人其事，距今仅半世纪，遗型不远，口碑犹存，景仰想像，尚属匪难。其所论列，多洞中窾要，深切时弊。爰就其治兵言论，分类凑辑，附以案语，以代精神讲话。我同胞列校，果能细加演绎，身体力行，则懿行嘉言，皆足为我师资，丰功伟烈，宁独让之先贤！

宣统三年季夏邵阳蔡锷识于昆明

卷一

将 材

带兵之人，第一要才堪治民，第二要不怕死，第三要不急急名利，第四要耐受辛苦。治兵之才，不外公、明、勤。不公不明，则兵不悦服；不勤，则营务巨细，皆废弛不治，故第一要务在此。不怕死，则临阵当先，士卒乃可效命，故次之。为名利而出者，保举稍迟则怨，稍不如意则怨，与同辈争薪水，与士卒争毫厘，故又次之。身体羸弱者，过劳则病，精神短乏者，久用则散，故又次之。四者似过于求备，而苟阙其一，则万不可以带兵，故吾谓带兵之人，须智深勇沉之士，文经武纬之才。数月以来，梦想以求之，焚香以祷之，盖无须臾或忘诸怀。大抵有忠义血性，则四者相从以俱至；无忠义血性，则貌似四者，终不可恃。（曾国藩）

带兵之道，勤、恕、廉、明，缺一不可。（曾国藩）

求将之道，在有良心、有血性、有勇气、有智略。（胡林翼）

天下强兵在将。上将之道，严明果断，以浩气举事，一片肫诚。其次者，刚而无虚，朴而不欺，好勇而能知大义。要未可误于矜骄虚浮之辈，使得以巧饰取容。真意不存，则成败利钝之间，顾忌太多，而趋避愈熟，必至败乃公事。（胡林翼）

将材难得。上驷之选，未易猝求，但得朴勇之士，相与讲明大义，不为虚骄之气，夸大之词所中伤，而缓急即可恃。（胡林翼）

兵易募而将难求。求勇敢之将易，而求廉正之将难。盖勇敢倡先，是将帅之本分，而廉隅正直，则粮饷不欺，赏罚不滥，乃可固结士心，历久常胜。（胡林翼）

将以气为主，以志为帅。专尚驯谨之人，则久而必惰；专求悍鸷之士，则久而必骄。兵事毕竟归于豪杰一流，气不盛者，遇事而气先慑，而目先逃，而心先摇。平时一一禀承，奉命唯谨，临大难而心中无主。其识力既钝，其胆力必减，固可忧之大矣。（胡林翼）

古来名将，得士卒之心，盖有在于钱财之外者。后世将弁，专恃粮重饷优，为牢笼兵心之具，其本为已浅矣。是以金多则奋勇蚁附，利尽则冷落兽散。（曾国藩）

军中须得好统领营官。统领营官须得真心实肠，是第一义。算路程之远近，算粮仗之缺乏，算彼己之强弱，是第二义。二者微有把握。此外良法虽多，调度虽善，有效有不效，尽人事以听天而已。（曾国藩）

璞山之志，久不乐为吾用，且观其过自矜许，亦似宜于剿土匪而不宜于当大敌。（曾国藩）

拣选将材，必求智略深远之人，又须号令严明，能耐劳苦。三者兼全，乃为上选。（曾国藩）

李忠武公续宾统兵巨万，号令严肃，秋毫无犯，湖南、湖北、安徽、江西、浙江等省官民，无不争思倚重。其临阵安闲肃穆，厚重强固。凡遇事之难为而他人所畏怯者，无不毅然引为己任。其驻营处所，百姓欢忭，耕种不辍，万幕无哗，一尘不惊。非其法令之足以禁制诸军，实其明足以察情伪。一本至诚，勇冠三军，屡救弁兵于危难。处事接人，平和正直，不矜不伐。（胡林翼）

乌将军兰泰，遇兵甚厚。雨不张盖，谓众兵均无盖也。囊无余钱，得饷尽以赏兵。（胡林翼）

兵事不外奇正二字，而将材不外智勇二字。有正无奇，遇险而覆；有奇无正，势极即阻。智多勇少，实力难言；勇多智少，大事难成。而其要以得人为本。得人者昌，失人者亡。设五百人之营，无一谋略之士、英达之才，必不成军；千人之营，无六七英达谋略之士，亦不成军。（胡林翼）

统将须坐定能勇敢不算本领外，必须智勇足以知兵，器识足以服众，乃可胜任。总须智勇二字相兼。有智无勇，

能说而不能行；有勇无智，则兵弱而败，兵强亦败。不明方略，不知布置，不能审势，不能审机，即千万人终必败也。
(胡林翼)

贪功者决非大器。(胡林翼)

为小将须立功以争胜，为大将戒贪小功而误大局。(胡林翼)

打仗不慌不忙，先求稳当，次求变化。办事无声无息，既要精到，又要简捷。(曾国藩)

俭以养廉，直而能忍。(曾国藩)

为政之道，得人治事，二者并重。得不外四事：曰广收、慎用、勤教、严绳。治事不外四端：曰经分、纶合、详思、约守。(曾国藩)

蔡锷评语

古人论将有五德，曰智、信、仁、勇、严，取义至精，责望至严。西人之论将辄曰『天才』，析而言之，则曰天所特赋之智与勇。而曾、胡两公所同唱者，则以为将之道，以良心血性为前提，尤为扼要探本之论，亦即现身之说法。咸、同之际，粤寇蹂躏十余省，东南半壁，沦陷殆尽，两公均一介书生，出身词林，一清宦，一僚吏，其于兵事一端，素未梦见，所供之役，所事之事，莫不与兵事相背而驰，乃为良心血性二者所驱使，遂使其可能性发展于绝顶，武功烂然，泽被海内。按其功事言论，足与古今中外名将相颉颃而毫无逊色，得非精诚所感金石为开者欤！苟曾、胡之良心血性而无异于常人也，充其所至，不过为一显官，否则亦不过薄有时誉之著书家，随风尘以殄瘁已耳，复可能崛起

行间，削平大难，建不世之伟绩也哉！

卷二

用人

今日所当讲求，尤在用人一端。人材有转移之道，有培养之方，有考察之法。人材以陶冶而成，不可眼孔太高，动谓无人可用。（曾国藩）

窃疑古人论将，神明变幻，不可方物，几于百长并集，一短难容，恐亦史册追崇之词，初非预定之品。要以衡材不拘一格，论事不可苛细，无因寸朽而弃连抱，无因数罟以失巨鳞，斯先哲之恒言，虽愚蒙而可勉。（曾国藩）

求人之道，须以白圭之治生，如鹰隼之击物，不得不休。又如蚨之有母，雉之有媒，以类相求，以气相引，庶几得其一而可及其余。大抵人材约有两种，一种官气较多，一种乡气较多。官气多者，好讲资格，好问样子，办事无惊世骇俗之象，言语无此妨彼碍之弊。其失也，奄奄无气，凡遇一事，但凭书办家人之口说出，凭文书写出，不能身到心到口到眼到，尤不能苦下身段，去事上体察一番。乡气多者，好逞才能，好出新样，行事则知己不知人，言语则顾前不顾后。其失也，一事未成，诿议先腾。两者之失，厥咎惟均。人非大贤，亦断难出此两失之外。吾欲以劳苦忍辱四字教人，故且戒官气，而姑用乡气之人，必取遇事体察、身到心到口到眼到者。赵广汉好用新进少年，刘晏好用士人理财，窃愿师之。（曾国藩）

一将岂能独理，则协助之文员武弁在所必需。虽然，软熟窃不可用，谄谀窃不可用，胸无实际大言欺人窃不可用，营官不得人，一营皆成废物；哨官不得人，一哨皆成废物；什长不得人，十人皆成废物。滥取充数，有兵如无兵也。

（胡林翼）

选哨官、什长，须至勇至廉。不十分勇，不足以倡众人之气；不十分廉，不足以服众人之心。（胡林翼）

近人贪利冒功，今日求乞差使争先恐后，即异日首先溃败之人。屈指计，用人不易。（胡林翼）

人才因求才者之智识而生，亦由用才者之分量而出。用人如用马，得千里之马而不识，识矣而不能胜其力，则且乐驾驽之便安而斥骐驎之伟骏矣。（胡林翼）

古之治兵，先求将而后选兵；今之言兵者，先招兵而并不择将。譬之振衣，不提其领而挈其纲，是棼之也，将自毙。（胡林翼）

无兵不足深忧，无饷不足痛哭。独举目斯世，求一攘利不先、赴义恐后、忠愤耿耿者，不可亟得，此其可为浩叹也！专从危难之际，默察朴拙之人，则几矣。人才非困厄则不能激，非危心深虑则不能达。（曾国藩）

非知人不能善其任，非善任不能谓之知人。非开诚心、布公道，不能尽人心，非奖其长、护其短，不能尽人之力，非用人之朝气，不能尽其才，非令其优劣得所，不能尽人之用。（左宗棠）

蔡锷评语

曾谓人才以陶冶而成，胡亦曰人才由用才者之分量而出，可知用人不必拘定一格，而薰陶裁成之术，尤在用人者运之以精心，使人人各得显其所长、去其所短而已。窃谓人才随风气而转移，居上位者有转移风气之责，因势而利导，对病而下药，风气虽败劣，自有人挽回之一日。今日吾国社会风气败坏极矣，因而惑染至于军队，以故人才之消乏，