

● 中共昆山市委宣传部 编

JIANZHENG KUNSHAN ERSHI NIANNIAN
见证昆山

20
年

艰苦创业、勇于创新、争先创优，
昆山以自费开发为起点，
走出一条以改革开放为时代特征、
以“三创”精神为强大动力、
以全面小康为显著标志、
以人民幸福为不懈追求的昆山之路。

▲ 凤凰出版传媒集团
江苏人民出版社

● 中共昆山市委宣传部 编

JIANZHENG KUNSHAN ERSHI NIAN
见证昆山
20
年

艰苦创业、勇于创新、争先创优，
昆山以自费开发为起点，
走出一条以改革开放为时代特征、
以“三创”精神为强大动力、
以全面小康为显著标志、
以人民幸福为不懈追求的昆山之路。

图书在版编目(CIP)数据

见证昆山 20 年/中共昆山市委宣传部编. —南京:江苏人民出版社, 2009. 10

ISBN 978-7-214-06049-5

I. 见… II. 中… III. 小康—建设—概况—昆山市
IV. F127.534

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 183774 号

- 书 名** 见证昆山 20 年
编 者 中共昆山市委宣传部
责任编辑 李洪云
出版发行 江苏人民出版社(南京湖南路 1 号 A 楼 邮编:210009)
网 址 <http://www.book-wind.com>
集团地址 凤凰出版传媒集团(南京湖南路 1 号 A 楼 邮编:210009)
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>
经 销 江苏省新华发行集团有限公司
照 排 江苏凤凰制版有限公司
印 刷 者 扬州鑫华印刷有限公司
开 本 1000×1436 毫米 1/32
印 张 12 插页 2
字 数 360 千字
版 次 2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-214-06049-5
定 价 50.00 元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)

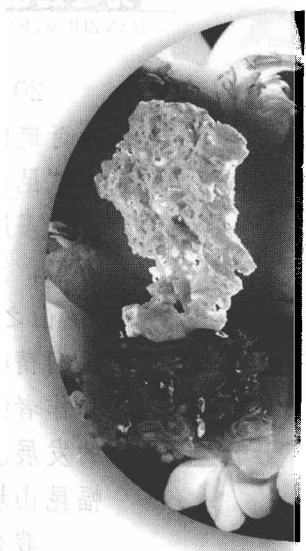
编委会名单

主 编：杭 颖

副 主 编：周 鸣

编写人员：李金海 戴小华 杨新峰 杨琼





编者的话

2009年，共和国迎来了六十华诞。

2009年，昆山迎来了撤县设市20周年。

20年，艰苦创业，勇于创新，争先创优，昆山以自费开发为起点，走出一条以改革开放为时代特征、以“三创”精神为强大动力、以全面小康为显著标志、以人民幸福为不懈追求的昆山之路。在江苏率先实现全面小康，综合实力位居全国百强县（市）首位，成为全国改革开放18个典型地区之一。

新起点，新使命。昆山在党的十七大精神指引下，高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入实践科学发展观，想在先、干在前，不满足、不停步，争当科学发展排头兵，加快建成经济发达、文化繁荣、社会和谐、人民富裕、环境优美的首善区，正在向率先基本实现现代化迈进。

20年精彩蝶变，昆山已成为一方创业创新的热土，一个创造奇迹的城市，同时也成为新闻媒体竞相关注的新闻“富矿”。在“昆山之路”的不同阶段，一大批知名记者深入昆山，采写了许多脍炙人口的新闻作品，生动记录了“昆山之路”的发展历程，深刻总结了“昆山之路”的经验和内涵，极大地提升了“昆山之路”在海内外的影响力。在撤县设市20周年到来之际，我们精心选择近百篇重要媒体记者采写的有关昆山的报道和部分作者撰写的采访感悟，这些文章从不同侧面见证了昆山之路的发展历程，谱写了一曲曲激扬奋进的发展旋律，描绘了一幅幅昆山城市化发展的壮美画卷。

我们编选的这些文章，既是对昆山撤县设市20周年的纪念，也是对长期以来关心和支持昆山发展的媒体朋友表示衷心的感谢，同时也借此书与各界朋友一起分享昆山城市发展的成果，解读昆山的城市魅力，感受昆山的生机活力，共同见证昆山20年的激情跨越。

鉴于编者水平有限，在编选过程中难免有遗珠之憾，敬请读者批评指正。

编者
2009年10月

CONTENTS

目 录

第一编 开发开放

- 江苏有个“小蛇口” / 3
自费开发——记昆山经济技术开发区 / 7
有感昆山
难忘这片热土 / 11
“昆山之路”三评 / 14
小城大作为 / 17

第二编 率先发展

- 给世界一个昆山 / 23
昆山崛起外向配套协作群体 / 28
昆山技术创新构筑发展新优势 / 30
有感昆山
昆山，一座创造奇迹的城市 / 33
昆山出口加工区昨起封关 / 35
“我们为何向昆山聚集？” / 37
看昆山如何实施富民工程 / 40
昆山利用外资突破一百亿美元 / 44
昆山，为何活力四射？ / 46
“周庄舫”上话“入世” / 50
昆山成为台商投资高度密集区 / 52
昆山：全球化催生“金蛋” / 54
昆山：每天三个“一千万” / 56
解放思想，“昆山之路”的永恒动力 / 58

有感昆山

昆山：一个值得深度解读的城市 / 63

昆山 31 万农民刷卡看病 / 66

有感昆山

写不尽的昆山 / 68

昆山：“排头兵”的新风采 / 71

感受“魅力昆山” / 75

有感昆山

难忘昆山 / 79

“新昆山人”的城市运动 / 81

有感昆山

从三类人群看昆山 / 87

民营经济：昆山发展的另一风帆 / 90

国家统计局发布全国百强县(市) 江苏昆山居榜首 / 93

全国千强镇排名公布 江苏玉山镇名列榜首 / 95

第三编 全面小康

科学发展是根本 / 99

昆山率先实现江苏全面小康指标 / 101

全面小康看昆山 / 103

创新铺就小康路 / 107

江苏昆山全面建设小康社会实践调查（上） / 110

江苏昆山全面建设小康社会实践调查（下） / 115

小康路上看昆山 / 118

江苏昆山：“百强之首”从何而来？ / 124

魅力昆山：全面小康“数字映像” / 129

千年梦圆在今朝 / 133

新昆山精神薪火相传 / 138

昆山，梦想升腾的地方 / 142

昆山之路，走向全面小康的 20 年经典 / 145

昆山之路：创十闯 / 156

有感昆山

见证昆山之路 / 161

创新踏出“昆山之路” / 164

有感昆山

昆山的内敛与张扬 / 167

“昆山经验”走向全国 / 169

第四编 科学发展

贯彻科学发展观 考验地方执政能力 / 175

在不变中求变——昆山六任市委书记谈执政理念 / 178

“百强状元”昆山树起新标杆 / 184

江苏昆山着力转变经济发展方式 / 187

昆山：花桥国际商务城巨舰启航 / 189

昆山高新区：产业集聚确立开发区中的“领跑优势” / 192

昆山开发区交出“亮眼”成绩单 / 195

苏州昆山外企“风景独好” / 198

有感昆山

为昆山感到骄傲 / 200

江苏昆山选优扶强创新发展 / 203

有感昆山

昆山，挡不住的魅力 / 205

制度创新推进城乡一体化——访昆山市委书记张国华 / 208

江苏昆山“十招”解决用地难 / 212

解析一个中国特色“穷人经济学” / 215

昆山新政：创新与服务共生 / 221

有感昆山

昆山先人一步的样本价值 / 227

昆山：“民声 110”的特殊魅力 / 230

昆山县域法治化建设的启示 / 233

江苏省昆山市启动“亿元引才”计划背后 / 240

江苏昆山：非公企业党务工作者实施职业化管理 / 244

富民优先：昆山发展的原动力 / 246

昆山：破解农民增收难题 / 251

有感昆山

“出新闻”是昆山对记者最大的诱惑 / 257

愿景·新起点 / 259

城乡统筹看昆山 / 265

- 昆山民生实践“进行时” / 268
- 昆山的新和旧都让我沉醉 / 272
- 寻找诗意栖居地 / 275
- 爱上昆山，理由不止一个 / 280
- 昆山为什么这么好？ / 289
- 审视“中国第一水乡”周庄的文化价值 / 293

有感昆山

- 十年的昆山台商与周庄情结 / 295
- 第四届中国昆曲艺术节在江苏昆山开幕 / 297

第五编 改革开放 18 个典型

- 以开放打造中国百强之首 / 301
- 小康昆山：壮怀激越三十年 / 306
- 昆山巨变 30 年改革开放见证中国奇迹 / 313
- 昆山：“小六子”的华丽转身 / 318

第六编 保增长 促转型

- 张国华：危中求进昆山人 / 323

有感昆山

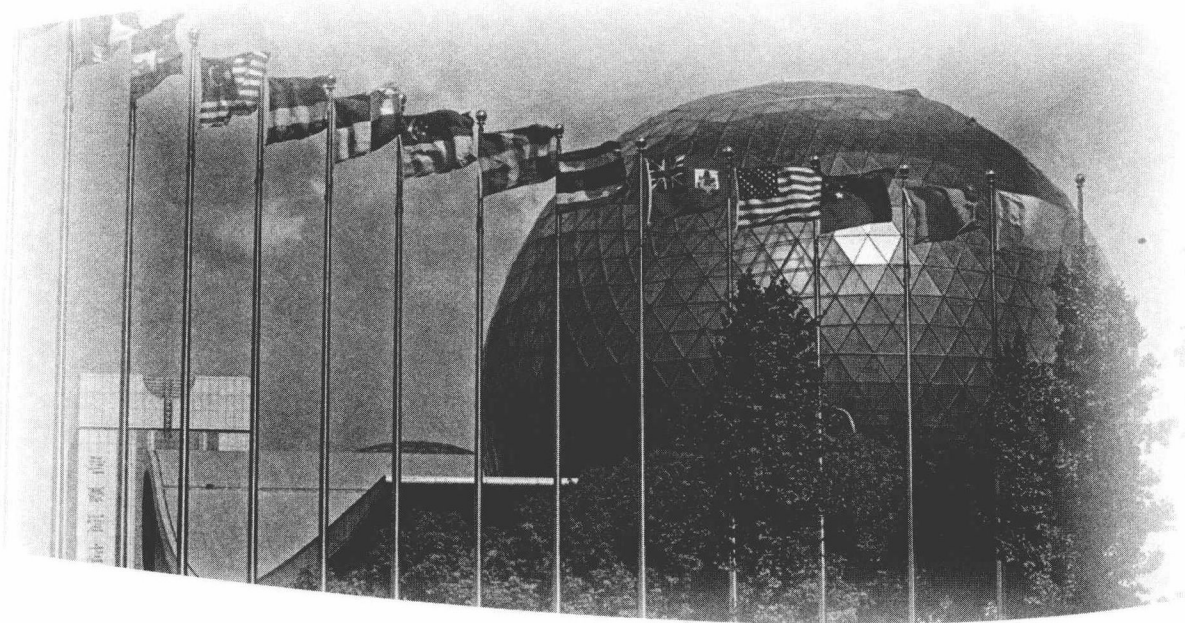
- 昆山的世界与世界的昆山 / 326
- 昆山市台资企业在逆势中较快发展 / 328
- 昆山打造台企“越冬”的金牧场 / 330
- 江苏昆山：提升政府服务 助企业“过冬” / 334
- 金融海啸下谁能成为真正的“剩”者 / 335
- 香港一千家企业投资昆山“安然无恙” / 341
- 转型升级：金融危机下昆山的脱困之本 / 343
- 昆山开发区：为保出口装上高效“服务链” / 347
- 逆境中成长的奥秘 / 349
- 昆山高新区：逆境中拓出“胜利通道” / 354
- 昆山花桥国际商务城打造中国金融“硅谷” / 357
- 昆山这半年：凸显应对危机的样本价值 / 360

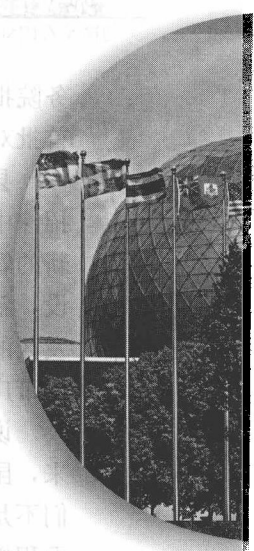
附录一 改革开放 30 周年昆山最具影响力的十件大事 / 366

附录二 纪念撤县设市 20 周年·昆山十大民心工程 / 371

第一编

开发开放





江苏有个“小蛇口”

这里没有耸入云天的高楼大厦，也没有豪华的酒店、宾馆和游乐设施。可是，这里却成了中外投资者注目的一块宝地。仅仅两年的时间，一幢又一幢设计新颖别致的工厂厂房，在昔日的河滩地里冒了出来；一条条宽阔平坦的柏油马路纵横交错，代替了过去的泥泞小道，构筑了现代化的交通网络。那一马平川的建设场地，那逐渐完善的基础设施，还有那优惠的政策、良好的服务，以及主人那诚挚的笑脸，正在吸引着越来越多的实业家前来落脚生根。上海一批又一批经济界、文化界人士慕名而来，看着这个充满生机和活力的开发区，惊叹道：“这是江苏的‘小蛇口’啊！”

它就是位于长江三角洲对外开放地带的昆山县工业开发区。

昆山县位于沪宁铁路沿线，地处上海和苏州之间，是我国古老典雅的剧种“昆曲”的发源地。历史上，昆山只是个农业大县，50万人耕种着80万亩土地，盛产大米、鱼虾。多年来单一的农业经济影响着昆山经济的发展，全县工业基础差，县城也狭窄陈旧。1985年2月，国

务院批准长江三角洲地带对外开放，昆山县城也成为江苏省政府批准的首批对外开放城镇，在现代化建设的起跑线上迈出了决定性的一大步。

县政府决定，在县城东侧 3.75 平方公里的土地上建设工业开发区，招徕中外投资者到此办厂或与当地合资建厂，让新的企业、新的技术、新的管理来昆山落户，以此带动整个昆山经济的起飞。经过两年的建设，新的工业区已初具规模，给昆山经济注入了新的活力。特别是，开发区的成就拓宽了人们的视野，显示了对外开放的威力，为长江三角洲地带广阔的农村进一步实行对外开放提供了一个成功的范例。

说它是“小蛇口”，这里的确有着蛇口工业区一般的高效率。两年来，昆山开发区采取边开发、边建厂的办法，加快新区建设的速度。他们不是把基础设施搞好了再招徕厂商，而是一面搞新区的基础建设，一面积极同中外厂家谈判联营项目。骨干道路刚刚开始筑起路基，第一家与日本公司合资经营的“中国苏旺有限公司”已动工兴建，1985 年正式投产，第二年就生产出高档出口牛皮手套 126 万双，两年共创汇 358 万美元。接着，第二家中日合资企业“昆山赛露达有限公司”又于 1985 年 2 月破土动工，隔年 5 月投产，当年生产软性聚氨酯泡沫塑料 200 吨。今年，这个厂已落实外销塑泡椅子 20 万把，仅此一项可创汇 150 万美元。由于新区建厂与基础设施建设几乎同步进行，短短两年内，这里已有 3 家中外合资企业和 13 家国内联营企业落户，去年已实现工业产值 1.2 亿元，今年还有一批新的中外合资企业即将上马。

这种开发办法不但没有影响投资环境的改善，反而加快了建设速度。两年之内，昆山县依靠自己的力量，在原来的一片农田上修筑了水泥或沥青铺面的 20 米至 40 米宽的骨干道路，在密布的河汉上筑起了十多座桥梁，开发区已形成了“三纵五横”的道路骨架。地下供电、电讯电缆、给排水和供气供热管道也按总体规划的要求顺利实施。方便生产、生活的煤气工程即将上马，新区的“四通一平”已基本就绪。加上这里紧靠苏州、上海，交通便利，前来考察的外商看了开发区的现状后，对这样的投资环境很满意。

两年来，昆山县从各方面筹集资金，先后投入 700 万元，用于开发区基础建设。两年内，新区投产的工业企业已上缴国家税收 750 万元，收入大于投入。整个开发区是这样，一些新建的工业企业更是如此。位于新区中心的上海电视机一厂昆山分厂，于 1985 年 4 月动工建设。但

工厂不是等“窝”建好再“生蛋”，而是一边搞基建，一边借厂房试生产。当年8月，工厂就生产出—批质量完全达到上海同类产品质量标准的“金星”黑白电视机。这一年，工厂盖起了7000平方米的崭新厂房，销售收入达到70万元。上海的同志感慨地说，上海盖房子起码盖32个图章，一个星期盖一个，就要八个月。这里盖了那么大的厂房，从设计到竣工只花6个月。去年工厂生产已走上正轨，全年生产电视机9万台，实现产值3500万元，利润274万元，预计今年可创利400万元。新厂建设所花的680万元贷款，今年可以全部归还完毕。昆山出生的美国电脑大王王安博士到这个厂参观后，也为工厂建设的高效益而连声夸赞。

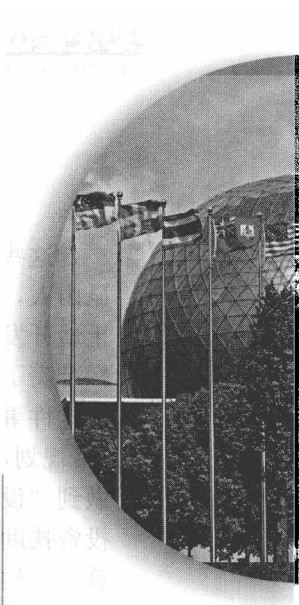
更令投资者满意的是，昆山东道主那高效率的服务和诚恳合作的笑脸。这是更为重要的“投资环境”。县政府领导反复教育开发区的工作人员，凡是到新区来办厂的，不管他是合资的、独资的，也不管他是外商、国内企业界人士，都一样热忱欢迎。电视机—厂昆山分厂厂长到昆山来的时候，只带了30万元钱。当地的领导对他全力支持，要工人，就让他们在县里的中学毕业生中优先挑选；开始没有厂房，县领导亲自出马到县属工厂去交涉借用；工厂投产后，要首先还贷款，县里主动为工厂申请减免税收，两年减税100多万元。到目前为止，这个分厂从厂长、科长到各车间的技术负责人，基本上都由上海总厂派出的人担任，本县的干部全力支持他们的工作，使这家企业越办越兴旺。厂长说：“昆山分厂的成功，给上海一些大厂下伸到昆山开发区见新厂澄清了疑虑，将会吸引更多的大企业前来建厂。”其他一些联营企业也反映，从征地开始，昆山县政府总是主动做群众工作。当地农民支持开发区建设，没有出现向企业敲竹杠的现象。1985年春节前夕，为了使—批新厂的建设材料及早运到工地，县政府动员2000民工，放弃“歇年”的习惯，突击修筑道路，只用一个星期就筑好6公里长的路基。有些联营厂的负责人说，这种高效率的服务，在一些大城市也是不多见的。

昆山工业开发区的目标也同蛇口—样：建立外向型经济。现在，这种经济局面已渐具雏形。电子工业部897厂与昆山联营的万平电子实业公司，生产的薄膜介质可变电容器，产品全部出口，去年创汇80万美元，预计今年可创汇600万美元。开发区内兴建的16个企业，已引进外资227万美元，吸收外省市投资2000多万元。已投产的7家企业，

去年创汇 315 万美元，今后几年内还将大幅度增长。

由于条件不同，昆山开发区的建设，并不是一味照搬沿海开放城市和经济特区的经验，而是根据当地的人力、物力和实际需要，走出一条县域对外开放的新路来。用昆山人自己总结的话来说，他们建设新区的方针是“富规划、穷开发”。即开发区的规划要着眼长远，面向现代化，做到“起点要高，标准要严，设计要新，功能要全，配套要齐。”但从图纸、规划搬到地上，则要贯彻量力而行的原则，分阶段、分步骤实施，勤俭节约，讲究实效。新区的生活设施，以老城区为依托，尽量利用现有的设施加以适当改造来解决。规划中拟建的宾馆、商场、青年宫、游乐场等项目则往后移。开发区计划用地 6000 亩，但不是一下子全部征完，而是用多少、征多少，暂时不用的土地照常种上庄稼。原计划在开发区盖一幢“新开发区指挥部”的办公大楼，也本着节约的原则停建，指挥部工作人员坚持在临时搭起的工棚内办公。“穷开发”的结果，也使新区的开发费用大幅度降低。来新区建厂的单位所缴纳的开发费，包括土地使用费在内，只需每平方米 14 元，大大低于一些城市开发区的收费标准，因而增加了对投资者的吸引力。边开发、边建厂的做法，也为进一步开发积累了资金，形成了雪球越滚越大的良性循环。

原载 1987 年 5 月 18 日《瞭望周刊》 作者：张行端



自费开发

——记昆山经济技术开发区

古老的江苏昆山东侧，一个新型工业区正在昔日恬静的农田上崛起。

昆山，地近上海、苏州。别人羡慕这得天独厚的条件，偏偏昆山人早先不晓得利用，还发誓“不当上海‘殖民地’”。几年一过，昆山终于发现经济落伍了。1984年底，县里这才下决心走横向联合的道路，辟出一块土地，自费建设工业开发区，招徕中外企业家到这里办厂。

尽管中央确定的沿海开发区没有它，尽管国家投资的计划表上找不到它的份额，三年之后，昆山经济技术开发区却初具规模，奇迹般地出现在人们面前。3.75平方公里的开发区内，道路四通八达，水电供应充足，电讯畅通无阻，良好的投资环境吸引了17家企业在这里落户，其中有4家是中外合资企业。1987年，开发区内有13家企业投产，实现产值2.78亿元，利润1019万元，上缴税金607万元，创汇1550万美元。仅三年，开发区内企业上缴的国家税金就已相当于昆山县在开发区的投资数量。