

手工业怎样为 农业生产服务

中央手工业管理局研究室编

財政經濟出版社

編者的話

修配和試制農具是手工業為農業生產服務的主要方面。各地手工業管理機關和手工業合作組織在這方面做了不少工作，也取得了不少經驗。為使這些經驗能夠得到交流、推廣，使農具的修配和製造工作能夠得到進一步的改善，我們選輯了一些有關的材料，編成這本小冊子，供各地手工業合作社幹部和農村工作幹部參考。

目 錄

加强新式農具的修配工作·····	3
河北省的農具修配網·····	6
河北省邯鄲專區組織鉄、木手工業建立農具修配網的 經驗·····	9
內蒙古自治區关于建立新式農具修配站的規劃·····	14
上海市郊区建立農具修配站的經驗·····	17
河南省巩縣手工業生產合作社一年來的農具修配工作·····	21
遼寧省昌圖縣兩個鉄業生產合作社在新式農具修配工 作方面的經驗·····	25
浙江省第一期新式農具修配技術人員訓練班工作總結·····	31
* ·····	
積極試制新產品滿足農業生產的需要·····	38
遼寧省新民縣鉄業生產合作社組織生產新式農具零件 的經驗·····	42
* ·····	
中共浙江省嘉善縣委是如何組織領導手工業為農業生 產服務的·····	45
浙江省嘉善縣魏塘鎮鉄器生產合作社怎样為農業生產 服務·····	49
河南省鄆城縣三個类型鄉对手工鉄制品需要的典型調 查·····	53
農業合作化給手工業帶來了新的任務·····	62

手工業怎样为農業生產服务

加强新式農具的修配工作

自 1955 年 6 月第二次全國農具會議以來，已進一步引起各地对農具修配工作的重視。大部分省都設立了修配站和修配組。据河北、吉林、浙江、貴州等十六个省三月底不完全的統計，共建立修配厂、修配站和修配組 16,000 多个，参加修配的人員約 99,000 多人。平均每 2—3 个鄉就有一个修配站或修配組。今年第一季度僅山西、安徽、河南等九个省为農民修配各种農具就有 320 多万件（其中新式農具 177,000 多件）。在技術人員訓練方面自全國手工業合作总社筹委会今年一月举办了翻修犁鐮的訓練班，为 17 个省（市）培养了 40 名師資以后，目前已有 12 个省举办过修配技術訓練班。据貴州、河北、湖北、吉林、江苏等六个省的不完全統計，全年第一季度共訓練師資 1,400 人。全國很多縣城的中心修配站，已經裝備了一些必要的机械設備，一部分地区的基層修配站也添置了修理新農具所必需的工具。有些地区的手工業合作社已開始制造与供应新式農具零件。如河北唐山、天津等四个專区及唐山市已生產了双鐮犁零件 109,968 件，中耕器零件 3 万多件。內蒙古自治区生產联社，已安排呼和浩特市、包头市、哲盟、呼盟等地鉄業社制造新式農具零件；烏盟計劃在今年生產双鐮犁零件 2 万多件，其他農具零件 4,500 件，可以滿足全盟需要。目前有不少地区已建立了龐大的修配網，基本上可以滿足新式農具修配的要求。

但是，还有些地区的修配工作赶不上新式農具推廣的需要，修配技術至今还停留在修理旧農具的水平上，还不能修理新式農具，以致許多農業社的新式農具坏了無处修理，甚至有些農具修理站还不知道新式農具修配工作是他們應負的責任。有些修配站还缺少修配新式農具所需要的設備工具和技術人員。也有些省还没有根据中央和有關部門所發的新式農具修配分工的聯合通知，与供銷社辦理零件接点工作，和安排零件生產，以致对新式農具的修配工作仍然沒有很好开展起來，或者發展得不够平衡。这些都是十分嚴重而迫切需要解決的問題。因此各級生產聯社應該采取有效措施，迅速做好一切修配新式農具的准备工作。

首先，各級生產聯社应把農具修配業務当作一項重要的日常工作，作出全面規劃，加強領導，貫徹“手工業为農業生產服務”的方針。批判那些認為修配農具“零星、麻煩、利小、吃苦”等錯誤思想，以及不从農業生產迫切需要出發，而形成“只顧生產成品，忽視修配業務，只顧在家生產，不顧下鄉修配”的作法。農村中需要修配的農具數量是很大的。据吉林榆樹縣黑林子鄉高級農業生產合作社的調查，需要換件和修理的新式農具占 78%。這說明農具修配的任务是相当繁重的。

其次，目前大部分地區在縣城建立中心修配站或修配廠，在集鎮和鄉村按照農業人口分布情況，分別設立大小不同、距離不等的修配網，這是適當的。凡是已經這樣做了的地區，不宜輕易變動；沒有這樣做的地區，應迅速地把修配組織建立和健全起來。

在修配方式上應該貫徹“固定修配与流动修配相結合”的精神。为了適應農民生產季節忙閑不均和有些新式農具笨重不易搬動的情況，應組織流动小組深入農村巡迴修理。从各地

的材料來看，設立固定修配站是必要的，但應與下鄉流動修理的辦法相結合。把固定修配站機械地當作唯一形式，“等客上門”是不會做好修配工作的。下鄉巡迴修配，應事先與鄉村黨、政、農業社、供銷社聯繫，定期定點巡迴修理。這樣可以避免空跑，顧此失彼，或因活動性過大而影響成本。如山東省榮城縣鉄業社下鄉修配，注意與鄉幹部、供銷社聯繫，鄉村幹部親自在群眾大會上宣傳，找人收鑷，搭棚子，料理伙食；供銷社事先幫助代收修理件。這使鉄業社一到就能立即開工干活。有些地區的修配站（組）與農業社簽訂修配合同，這辦法也是很好。如河北邯鄲、保定、唐山三個專區鉄、木業生產社（組）與農業社簽訂了常年包修、包供和收購廢料的結合合同2,400多件。這種方法既可以加強雙方的計劃性，又能作到修配及時。今後各地應大力推行修配合同制，使修配工作逐步走向計劃化。在簽訂合同時，最好把修配質量標準與作價原則也規定進去，使修配合同更趨完善。

第三，大批訓練修配技術人員，是作好新式農具修配工作的關鍵。各級生產聯社必須訂出全面的訓練計劃，採取逐級訓練、分別傳授的辦法，及時大量地培養修配技術人員。省訓練班應以訓練師資為主；專區應有重點地訓練基層骨幹；縣必須全面負責技術訓練和各修配站的技術傳授工作。如河南省手工業聯社委託工業廳所屬機械廠代為訓練技術人員2,000名的作法，各地可以仿效。同時修配站與農具技術推廣站簽訂合同，按季節指定專人到修配站傳授技術；或成立技術研究小組，交流技術經驗，以師傅帶徒弟，互教互學的辦法來解決技術上的困難；或組織修配工人去工廠實習、參觀，工廠供給有關新式農具的生產圖紙等等，這些辦法，都是行之有效的。各地可結合具體條件加以採用。在區、鄉農具修配站裝備一些必

要的修配工具，如手搖鑽、砂輪、虎鉗、剋絲鉗、鋼銼、板牙等是必要的。全國手工業合作總社籌委會今年已安排了一部分手搖鑽、虎鉗、板牙的生產，下半年即可下撥，各地可先購置一部分，以应急需。

第四，搞好新式農具的零件製造與供應工作，是搞好新式農具修配業務的重要一環。各手工業生產聯社應主動與供銷社研究，把零件供應工作接過來。省社應根據本地新農具推廣情況，安排一部分零件生產，以滿足新式農具修配需要。修配站應該適當地儲備一部分零件，作到“有備無患”。

第五，在重視修配新式農具的同時，不應忽視對舊式農具的修配工作。因為舊式農具今天仍是農業生產中主要的生產工具。認為修新不兼修舊的思想是不對頭的。關於修配價格和工資問題，應堅決反對單純的盈利觀點以及修理費過高、欺瞞農民等資本主義經營作風。各級生產聯社必須規定合理的修配作價原則和具體辦法，以達到既能保持手工業最低的利潤，又要照顧農民的生產利益。

河北省的農具修配網

趙玉清

農具修配工作是推廣新式農具、促進農業增產、支援農業合作化運動的一個重要環節。過去，河北省對這個工作重視不夠，農民的農具壞了沒地方修理，即使找到了修理的地方，不是路太遠，就是修理的質量低，費用高。對於這一點，農民們有很多意見，特別在農業合作化高潮到來以後，這方面的意見就更多和更加尖銳。

為了滿足農民的要求，去年中共河北省委提出了必須有計劃地建立農具修配網。各級工業會議也都把農具修配工作提到日程上來，並且在有關單位的全體職工中進行宣傳教育，使大家認識做好農具修配工作的重要性。然後，以縣為單位進行調查研究，根據各地農業生產合作社的數量，農業生產合作社和個體農民主要農具的數量；地方工業（包括地方國營工業、合作社營工業、公私合營工業、手工業生產社和個體手工業）中鐵、木業的設備大小和技術條件高低，來全面規劃和建立農具修配網。這個修配網的組織形式，是在每一縣中，以一個設備較好、技術較高的鐵工廠為核心組成中心修配站，負責修配新式農具和傳授技術；圍繞中心修配站，根據各個經濟區域的特點和農具的多寡分設若干修配組或修配點，擔負一定地區的農具修配任務；在小城鎮和集市地方一般都設有固定的修配組或修配點，以方便農民來找。此外，還組織了各種流動修配小組，有計劃地深入農村和農業生產合作社巡迴修理。經驗證明，這種組織形式既能照顧到地方工業企業和手工業者的技術條件，給以適當的分工；又能適應各種不同經濟地區的不同要求。按照這種組織形式，至去年10月份為止，全省共建立了1,505個農具修配站和修配小組；組織到修配網里來的，有6,300多個鐵、木業手工業生產合作社社員和820多個個體手工業者。

農具修配網建立以後，如何開展業務呢？根據河北省的初步經驗，應該做好以下幾項工作：

首先是廣泛地開展宣傳工作，利用貼廣告、屋頂廣播、修配組下鄉掛牌子、訪問，以及在各種會議上講解等宣傳形式，使農民知道農具修配網是為他們服務的。定縣第三區一個修配組下鄉利用晚間屋頂廣播進行了宣傳後，農民紛紛拿出農

具和其他生產工具讓修配組修理。這個組在 20 天里，在一個鄉內修理了新式農具 275 件，舊式農具和其他工具 2,010 件，得到修理加工費 1,633 元。

其次要做到“保質，保修，價錢公道”。這是開展和擴大修配業務的關鍵。定縣東車寄修配組組長王懷君有一次下鄉，了解到以前修理的活有的鋼軟，質量不好，就自動把活收回來重新修理。結果，修配組的威信提高了，附近 20 个村 52 個農業生產合作社都同這個組訂立了常年的修配合同。

第三，農具修配工作應該配合農業生產的季節性，做到不誤農時；並且要改變“星期日和晚上不辦公”的習慣，做到“早上拿來早上修，晚上拿來晚上修”。定興縣的農具修配站在去年夏天捕蝗的時候，全體修配人員連夜出發，趕到捕蝗的地方給農民修理捕蝗工具，還幫助農民捕蝗，有力地支持了定興縣捕蝗任務的勝利完成。

第四，為了不斷提高修配質量，提高工作效率，降低修配成本，必須組織修配人員積極學習技術。特別在農具修配網建立初期，修配人員技術水平有高有低，有的只會修理這種農具而不會修理那種農具，修理新式農具更感到困難。因此，組織技術學習就更加重要。河北省採取小型技術訓練班、技術研究會和技術研究小組，以及師傅帶徒弟或邊講、邊看、邊實習等辦法，都收到很好的效果。

第五，是積極同農業生產合作社簽訂包修合同。簽訂包修合同可以大量承攬業務，也可以把修配業務固定下來，便於在技術上、工具上、時間上合理安排和調配，使修配工作有計劃地進行，避免修配組忙閑不均，盲目下鄉。

農具修配網是包括多種經濟類型的組織，因此在工作中必須貫徹執行“統籌兼顧、統一安排”的方針。這樣才能發揮私

營工業和个体手工業为農業生產服务的積極性，才能通过修配活动，提高他們的覺悟，更便于對他們实行社会主义改造。

河北省的農具修配網工作虽然取得了上述一些成績和經驗，但是缺点还是很多的，如農具修配網在地区分布上还不平衡，修配質量低、价格高的現象还在某些地区嚴重地存在，在某些修配網組織中还有排斥私营工業和个体手工業的現象，这些都有待今后改進。

(原載 1956 年 2 月 25 日“人民日報”)

河北省邯鄲專区組織鉄、木手工業 建立農具修配網的經驗

河北省手工業
生產聯社主任 韓少白

为了切实認真地貫徹执行手工業为農業生產服务的方針，我省各地鉄、木業生產合作社(組)和个体手工業，除積極制造各种農具供应農民需要外，还大量地組織了鉄、木業生產合作社(組)和个体手工業建立生產農具修配站(組)，或巡迴下鄉为農民修理旧農具。据全省一至五月份不完全的統計，各地鉄、木業生產合作社(組)抽出社(組)員 3,617 人，組成 645 个農具修配站和流动修配小組，携帶工具、原料和小型農具深入距离城鎮較远的鄉村、山区，为農民修配了農具 266,354 件，还供应了農民一部分農具。这一工作在邯鄲專区做的比較好。因此，我把邯鄲專区如何做的，作一介紹，供大家參考。

一、基本情况和收穫

邯鄲專区的鉄、木兩行業共有 3,783 戶，从業人員 6,905 人[其中个体手工業者 1,899 人，農民兼營 2,827 人，生產合作

社(組)員 2,179人]。全区組織鉄、木業生產合作社(組)141 个(其中生產社 44 个,供銷生產社 1 个,小組 96 个)。該專区根据党、政与上級社指示,为大力組織鉄、木業生產合作社(組)和个体手工業劳动者做好鉄、木農具修配工作,以支持農業生產。为貫徹這項方針,專、縣社曾召开了一系列會議。在党政統一領導和有關部門的緊密結合下,从二月开始到現在已將这一工作逐步地全面地开展起來。除積極推动現有社(組)生產各种農具外,并大力組織鉄、木業生產合作社(組)和个体手工業者普遍建立農具修配站和流动修配組,巡迴各村为農民修配農具。目前全区已組織 1,514 人[其中社(組)員 1,200 人,个体手工業者 314 人],建立修配站(組)141 个。二至四月底初步統計,共为農民修理耨、犁、耠、耙、大車、水車等各种農具 40 余种,42,826 件。这样做的結果,大力支持了農業生產,加强了手工業劳动者与農民之間的联系,巩固了工農联盟;从而亦巩固了現有社(組),促進了鉄、木手工業劳动者組織起來。永年、成安等縣鉄業社(組)給國营農場、拖拉机站修配了拖拉机、農業机械零件,协助了農業机械化的生產。

二、方法与步驟

1. 以現有社(組)为基础,在党政領導下結合供銷社,通过供应原料、加强前途教育及为農業生產服务的教育,吸收个体手工業者参加,建立農具修配站和流动修配小組。如涉縣(山区)除發动現有的鉄、木社(組)加强農具修配外,并通过供应原料,协助尋找貨源,使全縣 220 名鉄業手工業劳动者,都参加了農具修配工作。

2. 实行“分片包干”進行修配工作。各地根据社(組)和个体手工業者分布情况,以縣为單位分成若干片,指定由各社(站、組)分別負責修配,無社(組)地区則組織个体手工業者在自願

的基礎上進行建組建站，分片包干。這樣不僅避免了修配小組無計劃流動的缺點，以及組織起來的社（組）與個體戶間互爭業務的偏向，並進一步加強了站（組）的責任感。因而不少地區，如永年的臨洛關、肥縣的天台山、磁縣的都黨、涉縣的西茂等村，均作到普遍修理一次。在大名，至四月份全縣四分之一以上的村莊的農具已全部進行了修配。貫徹分片包干後，全區較大集鎮及交通要道，均設置了修配站，大部偏僻鄉村都有流動組經常下鄉。永年建站後，各站距離最遠不過 10 華里，在此中間還有流動小組不斷到各鄉修理，給群眾的農具修配以極大的便利。

3. 加強宣傳與聯繫。各修配站均懸掛招牌，流動小組並插上紅旗以便群眾識別。事先通過張貼廣告、趕廟會宣傳、屋頂廣播及提前到村與黨政、農業社作好聯繫，了解群眾需要修配品種、件數，按預定時間到村修理（一般是流動到較大村莊住幾天，周圍農民來此修理，遠地的偏僻山村則事先訂好修配日期，按期前往修配）。涉縣不少修配站（組）通過邊聯繫、邊修理的方式，使修配工作很快開展起來，僅丘城木業社在四月上半月即深入 19 个村，為許多個體農戶和 23 個農業社修理了農具。

4. 加強各站（組）的政治思想領導，保證社（組）員正常的生產情緒。各站（組）修配中提出“保質、保量、價格公平”，“修的不好，重修不要錢”等口號，並開展“生產多、質量高、態度好”的競賽運動。成安縣城東關農民田振國澆地時，水車突然壞了，找到城內修理組，該組馬上派人到地里把水車修好，使他很受感動。大名縣不少修配組到村後，村干主動幫助召開會議宣傳。磁縣鉄業組到六座樓修配時，群眾給送茶送飯。涉縣西茂鉄業組到前寨修配時，事先幹部套車去接，進村後給找地

方安置，因修的質量好，價錢公道，并榮獲群眾獎旗一面。

5. 大名、丘縣、涉縣等鉄業社并與農業社試訂了常年包供包修的結合合同。双方条件是：生產合作社保證規格質量好，價錢公道，大件活或成宗活隨叫隨到，作不好再加工不要錢。農業社保證：有活讓生產合作社加工，要添農具到生產合作社買，有原料先讓生產合作社收。

此外不少站（組）結合下鄉修配，携帶農具開展送貨上門，進行邊修、邊制、邊售，作到群眾用啥做啥，要啥有啥，备受群眾歡迎。

三、几点体会

1. 建立農具修配站（組）是使手工業生產與農業生產密切結合并貫徹手工業為農業生產服務方針的一个極有效的方法。修配工作的開展，解決了農民修配農具的困難，節省了群眾生產時間。由于掌握了質高、價廉、態度好的修配原則，在農民中普遍地引起了良好反映，使手工業生產合作社在群眾中樹立了威信，充分地顯示了組織起來的优越性，進一步密切了黨政與農民的关系，從而進一步鞏固了工農聯盟。搞好修配工作也擴大了生產社的業務範圍。以涉縣為例，二至四月共修配各種鉄、木農具 10,174 件，加工收益達 7,000 餘元，除修配人員的一切開支外，尚得純益 2,000 餘元。結合下鄉修配，邊修邊售，讓農民鑒定產品規格，作到群眾要啥做啥，應定為今后的經營方向。

2. 修配站（組）與農業社組訂立長年包供包修合同，這是手工業與農業結合的很好形式。它使農業社（組）解決了農具經常性修配的困難，增強了生產計劃性；使手工業生產合作社固定了產品的銷路，并在此基礎上進一步了解農民對農具購置修配的規律，從而克服產銷工作中的不平衡現象，逐步走向

計劃生產。

3. 組織个体手工業者參加修配站(組)是貫徹手工業內部統籌兼顧、合理安排的方針並為組織起來作好準備的有效措施。通過站(組)形式，將个体手工業者初步加以組織，然後不斷加強其政治思想領導，協助其解決供、產、銷中的具體困難，這樣就能在自願的基礎上逐步變修配組為供銷生產小組，或併入生產合作社(組)之內。如涉縣僅一季度即供應个体手工業者生、熟鐵 1,000 余斤，解決其原料困難，從而使其自願地接受生產合作社的領導，因之一季度內全縣 220 名鐵業從業人員，均自願結合參加了修配工作。該縣的西茂，磁縣的北來村，大名縣的西付集等鐵業供銷生產小組都是通過修配站(組)逐步過渡的。

4. 邯鄲專區各縣黨政在春耕播種季節，把組織鐵、木業生產和修配農具當作農村中心工作之一，並定期檢查，及時解決各種困難；特別是區、鄉黨政具體進行了農業與手工業生產結合的組織工作，進行工農聯盟與社會主義的思想教育，反對資本主義經營思想與單純營利觀點，因而保證了農具修配網工作的迅速開展。

5. 切實解決下鄉社(組)員的困難，給予合理的工資補助，作到在社(組)生產與下鄉修配大體得到同等工資，並及時表揚好人好事，推廣先進經驗，以鼓勵社(組)員的生產情緒。同時也要使个体手工業有活可做，必要時由生產合作社適當地讓予一部分修配工作，維持其生產與生活，以貫徹組織起來與个体之間的兩利原則。

四、存在的缺點

由於農具修配工作是一個新的工作，缺乏經驗，因之工作開展尚不夠平衡。有的地區領導重視不足，行動遲緩；有些社

(組)資本主义經營思想仍未徹底克服,或因工資規定不當,至使社(組)員不願下鄉;社(組)的組織工作作得不够好,事先与村、鄉干部缺乏联系,盲目流动,以至下鄉作活不多,浪費开支,影响生產与社員情緒;有的縣对農具修配站(組)缺乏具体領導与帮助,对新式農具修配技術的傳授、指導作的不够,認為組織起來即万事大吉;特别是个体手工業者一旦遇到困难(主要是沒活干),不能及时得到解决,以致有个别的自动地解散站(組)的現象。这些都應該特別注意并应進一步改進。

內蒙古自治区关于建立新式農具 修配站的規劃

在全國農業合作化运动高潮中,各种新式農具的推廣和使用日益增多,新式農具的修配和零件供应已成为一項重要工作。据內蒙農牧廳初步意見:双輪双鐮犁1956年推廣21,513部,1957年將达到60,000部;打搂草机1956年推廣936台,1957年將达到2,340台;其他如耘鋤、元盤耙、收割机、播种机、釘齒耙、鎮压器等新式農具,在今明兩年內也要推廣相当数量。無疑的新式農具的修配任务是繁重的,而这个任务主要应由手工業合作組織担負起來。为此,必須迅速地在全区範圍內普遍建立新式農具修配站。办法是:

一、以城市、旗、縣为單位建立中心修配站,由地方机械工厂及較健全的鉄業生產合作社承担,負責較复雜的修配業務。中心修配站应適當配备車床、电焊(或气焊)、鑽床、紅爐、虎鉗、砂輪、鋼鋸、板牙、銼刀等設備,在旗、縣修配工作中起骨干作用。

二、以区为單位建立基層修配站，由区(鎮)鉄業生產合作社承担，負責一般性修配業務。在設備上除車床、电焊(或气焊)可視条件和需要逐步添設外，其他如手搖鑽床、紅爐、虎鉗、砂輪、鋼鋸、板牙、銼刀等工具必須备齊。

三、各修配站均應划定業務範圍，以便明确責任，分片包干，承担修配任务(对農民修配不應有地区限制)。在農忙季節，各修配站應組織流动小組，采取預約或簽訂合同的办法，定时下鄉修理。为此，各修配站在平时要准备足够的技術力量和修配工具。

四、建站規模应根据修配任务的大小和是否符合經濟核算原則來确定。一般的中心站可設15人以上，基層修配站(組)可設4人到14人。

全区在1956年建修配站260个，其中中心站50个，应在春耕前建成80%左右；1957年新建300个，其中中心站43个。

農具修配站的任务是：

一、深入農村，進行修配，不但要使農具坏了有处修，零件丢了有处配，并且還要保證修得好，配得快，農牧民不多跑路，不多花錢，不耽誤工作，确实做到为農、牧業生產服务，滿足農、牧民修配的要求，發揮新式農具应有的效能，达到農業增產的目的。

二、中心修配站除進行修配較复雜的農具外，亦可生產各种農具零件。

三、一般的基層修配站在修配任务不足时，可生產和修理一些適合農、牧民需要的小農具和日用器具等產品。

四、流动修配組在下鄉進行修配工作时，可帶样品举行展覽，擴大手工業產品的宣傳，从而听取群众意見，了解需要，來

改進和生產更適合農、牧民生產和生活上需要的產品，以促進手工業生產不斷改進。

為了保證農具修配站的質量並發揮其應有的作用，除加強政治工作外，必須採取以下幾項主要措施：

一、關於以機器裝備鐵業社問題：

鐵業社承制新式農具和零件任務及挂牌設立修配站修配新農具後，原有的生產工具和技術水平已不相適應，因此必須有計劃地逐年把機器裝備給生產社，進行技術改革。在鐵業社中可分三種情況進行機器裝備：

1. 承制新式農具零件及較簡單的新農具（如耘鋤、鏟耨機等）任務及建有比較主要的修配中心站的鐵業社，機器裝備應較為完善，使之成為今後該旗、市鐵業社發展的基地。計劃在1956年內要裝備15個社。即在通遼市、海拉爾市、烏蘭浩特市、呼和浩特市、包頭市、豐鎮縣、平地泉鎮、陝壩鎮、五原縣、薩縣、突泉縣、布特哈旗、開魯、寶昌、固陽縣等15旗縣、市、鎮各裝備一個社。1957年要在較有基礎的鐵業社中（一般是修配中心站的鐵業社）再裝備15個。兩年中共裝備機器較完善的鐵業社30個。

2. 對一般建有農具修配中心站的鐵業社應給予半機械化的裝備，以便適應新農具的修配工作。要求每個旗、縣至少有一個社需要裝備起來。計劃在1956年內裝備30個社；1957年裝備28個社。兩年共裝備58個社。

3. 基層修配站即小型的鐵業生產社（組），必須購置一些必要的手搖工具，以適應修配任務。計劃在1956年組設210個站；1957年再增建257個站。

二、國營農具機械廠，雖以生產新式農具為主，但有些廠還應兼營修配業務，如修配中心站修不了的較複雜的進口的