


中国农民创业致富调查

一百多个农民创业致富案例凝结的智慧

创业农民

教育部人文社科重点研究基地
南昌大学中国中部经济发展研究中心

傅春 王国龙◎编著

 经济科学出版社
Economic Science Press

一百多个农民创业致富案例凝结的智慧

创业农民

教育部人文社科重点研究基地
南昌大学中国中部经济发展研究中心

傅春 王国龙◎编著



经济科学出版社
Economic Science Press

图书在版编目 (CIP) 数据

创业农民/傅春, 王国龙编著. —北京: 经济科学出版社, 2009. 9
ISBN 978 - 7 - 5058 - 8447 - 2

I. 创… II. ①傅…②王… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 132134 号

责任编辑: 吕 萍 周秀霞
责任校对: 徐领柱
版式设计: 代小卫
技术编辑: 邱 天

创业农民

傅 春 王国龙 编著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142

总编部电话: 88191217 发行部电话: 88191540

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

汉德鼎印刷厂印刷

德利装订厂装订

787 × 1092 16 开 19.25 印张 220000 字

2009 年 9 月第 1 版 2009 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5058 - 8447 - 2 定价: 26.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

编者感言

改革开放以来，江西的农民进行了大规模的分工分业分化，现在的农民群体，大致可归纳为三类：一是农业劳动者，基本上在农村以种养业为本；二是转移就业者，这部分人既有地可种，又在外务工或经商，正处在分业分化之中；三是资本经营者，江西民营企业的业主中，农民占有很大的份额。

然而，这三类农民几乎每天都在变动之中。农民、农民工、进城务工人员、高级蓝领，企业家？似乎很难用一个合适的概念准确地描述这个群体现在的社会身份。他们的户籍是农民，他们进城前是农民，他们做过农民工。种养业、制造业、加工业、建筑业、装潢、汽配、服装、商贸、物流、电子行业……这个群体都能做，都在做，而且他们中的一些人做得都很出色。他们中的大多数已是城市产业工人，为中国城乡发展，特别是为中国城市发展作出了伟大贡献。

在许多人眼里，未来总是充满着玫瑰般的希望。但对于农民这个群体而言，他们或许就不敢轻易这样认为。从2008年美国引爆的全球金融危机开始，世界经济一直笼罩着剧烈变化的惶恐，太多、太新、太突如其来的东西，像一团迷雾一样迅速地蔓延开来，让许许多多外出务工的农民迷失了方向，找不到传统世界里那种每天在辛劳中获得劳务收入的平衡感觉。

创业农民

2008年底至2009年春，“返乡”农民工成为使用频率最高的名词。他们为什么返乡？有人说，走出去本身就是为了更好地回来，他们带着企盼出去，在成熟的时候荣归；有人说，多年的外出亏欠了父母、孩子，应该回来作出补偿；有人说，在沿海，他们只是手中紧握暂住证的过客，而在家乡，他们却能够赢得公平均等的发展机会。

游弋不定的世界经济秩序，不断加速的变化频率，让返乡的农民工实实在在地体验着一种全新的生活。尽管我们目前还不能清晰地对这场席卷全球的金融危机的走向进行描述，但在危机面前，我们的一些农民工却异常理智，尤其是那些具有远见卓识和敏锐目光的“精英们”却发现了“生机”，现在已不同于过去，未来将不同于现在，而且是大大地不同，他们决定自己把“打工仔”的帽子扔掉，而把“创业者”的桂冠戴在头上。

他们能成功吗？谁也不敢保证每个人都能掘到金子，但有创业冲动的人本身就是证明着自己的成熟。从1989年出现农民打工潮以来，有不少农民工脱胎换骨，返回故乡创业兴业，涌现出大批典型。这场金融危机，又有一批农民不再打工而选择了返乡创业，他们身上显现出创业者的特质——不畏艰难！不怕非议！甚至有的敢在不知市场前景的条件下挑战现有市场霸主……他们有能力改变自己的命运，也有能力改变家乡的命运。

当大批懂技术、善经营、有胆略的返乡农民工成为江西经济发展的生力军的时候，当我们大力推动农民工就业创业的时候，我们需要潜心研究一下返乡创业者走向成功的因素，包括他们对创业模式的选择。尽管有的创业者还刚刚起步，尽管有的还是小打小闹，尽管我们还无法完全理解和抓住创业者成功的本质，但至少有一点可以得到肯定，我们将从创业者鲜活生动的事例中找到可以借鉴的东西。而对那些渴望走进创业队伍的人来

说，不要把盲目和冒险当成创业生涯中的主旋律。

其实，人人都想赢得成功，只不过并非所有的人都能找到创业的方向和新起点的支撑位置。因此，对于返乡创业的农民来说，找到新坐标的最佳起点，理解现实中正在发生的动向，就显得格外关键和重要，这也正是我们编辑出版《创业农民》的初衷和缘由。

《创业农民》正是想给艰苦跋涉中的农民创业者提供一种助益，帮助他们踏上创业之旅。为此，我们从全省一些市、县（市、区）提供的创业者事迹中，选择了一批有价值的新观念、新思路和最佳实践心得，浓缩成这本册子。

《创业农民》算是创业农民朋友们写的书，显然，他们写的书可能逻辑不够严谨，章法套路不够细致等，但他们说出来的是“原汁原味”的东西，至少是创业的一种偏方，益处大于不良作用。这本书不是理论研究，只是对实践作忠实记录，使它变得让人容易吸收和具有操作性。但愿它能给农民、农民创业的朋友们打开一扇窗户，使他们呼吸到一缕新鲜空气，并做好充分迎战准备，从创业走向成功，走向更加美好的未来。

王国龙

2009年8月9日

新时期农民的优秀代表

江西省省委书记 苏 荣

做好返乡农民工就业创业工作，是保增长、保民生、保稳定的一项重大任务。国际国内经济形势变化对我们的影响，最突出的是就业。确保就业形势的稳定，是我们面临的重大考验；全方位促进就业，是我们面临的重大任务。春节期间，胡锦涛总书记在江西省考察工作时，特别强调要做好保增长、保民生、保稳定的各项工作。增长是就业的前提，保增长实际是保就业；就业是民生之本，保民生首要是保就业；民生是稳定的基础，保就业、保民生才能保稳定。就业与经济增长、改善民生、维护稳定息息相关，从一定意义上说，保增长、保民生、保稳定的核心是解决就业。各级党委、政府要高度重视就业工作，全方位促进就业，确保就业形势的基本稳定。在当前各类就业问题中，返乡农民工的就业问题是一个特别需要关注的问题。

农民工是改革开放的伟大产物，是实现新型工业化、城镇化的参与者和建设者，是推进江西崛起的重要力量，是农民群众的优秀代表，是新时期的新农民，农民工已经和正在成为工人阶级的一部分。农民工对江西省发展的贡献功不可没，他们是发展的财富，不是包袱。在2009年农产品市场价格下行压力增大的情况下，做好农民工就业、创业工作，对保持农民持续增收至关重要。同时，做好返乡农民工的就业创业工作，也是稳定农

创业农民

村、稳定社会的一件大事。我们既要看到农民工返乡带来的就业压力，又要有充分信心解决好返乡农民工问题。实现工业化、城镇化是我国经济社会发展不可逆转的大趋势，农村劳动力的转移也是不可逆转的大趋势。随着国家扩大内需、促进增长的政策力度不断加大，效果已开始显现。这些年江西省工业化、城镇化快速发展，对劳动力的吸纳能力大大增强。为此，我们有充分的信心解决好返乡农民工问题。

坚持以发展的方式和积极的政策，切实解决好返乡农民工就业问题。解决返乡农民工就业问题，说到底要靠发展，同时要实施更加积极的就业政策，促进经济增长和扩大就业良性互动。江西省是农村人口比重大的经济欠发达省份，富裕农民，就必须减少农民、转移农民。当前，一方面要继续鼓励和大力支持农民工外出务工，切实做好劳务输出的各项服务工作；另一方面要采取更加有效的措施，大力帮助留下来的农民工实现再就业。就业问题的解决，最终要落在产业上。只有找准产业发展新的增长点，找准就业政策的着力点，才能找准和抓住实现就业、扩大就业的方向和工作重点。要鼓励和支持工业园区吸纳更多就业。实现江西崛起，重点在工业、难点在工业、希望在工业，解决返乡农民工就业问题的主渠道也在工业。只要我们保持工业快速发展，保持园区的快速发展，返乡农民工就业问题就能比较好地解决。各地各部门要进一步落实好帮助企业解困、扩大企业融资、减轻企业负担、鼓励企业吸纳农民工就业的有关政策措施，千方百计帮助企业渡过难关。要抓好基础设施项目建设拉动就业。我们必须牢牢把固定资产投资增长放在第一位，保持一个持续较高的增长速度。各地在基础设施和公益设施项目建设中，要尽可能地吸纳农民工就业，尤其要组织和引导好返乡农民工积极参加农村道路、水利、教育、卫生、文化等基

基础设施和公益设施建设。要加大承接沿海产业转移力度扩大就业。要巩固和发挥我省综合成本低、区位条件好的比较优势，大力创建最优发展环境，扎扎实实推进招商引资工作。要大力加快服务业发展增加就业。各地各部门要加快与经济发展相关的生产服务业和与人民生活相关的生活服务业发展，认真研究出台餐饮、商贸、物流、家政、社区服务等适合农民工特点的服务业发展措施，特别要大力发展旅游业，鼓励农民发展“农家乐”等乡村旅游业，充分吸纳返乡农民工就业，增加农民收入。要充分挖掘农村内部的就业潜力。不少返乡农民工通过外出务工，在市场经济中经风雨、见世面、长本领，适应市场竞争的能力更强。要积极引导和鼓励他们进行农业资源的深度开发，加快江西省农业产业化，发挥好他们带头致富和带领农民致富的作用。各地要加大投入，扩大培训规模，把工作做实，尤其要采取有效的培训方式和工作机制，增强培训的针对性，保证培训的质量，提高促进就业的效果。要切实保障农民工的合法权益。各地要加强与省外劳务输入地的协调配合，帮助返乡农民工按时足额拿到工资。要重视维护返乡农民工社会保障方面的权益，做好社保关系的接续工作。

大力支持返乡农民工创业，努力形成新一轮全民创业热潮。全面开放、全民创业是实现江西崛起、加快富民兴赣的两个战略支点。解决返乡农民工的就业问题，一方面要加快经济发展，扩大就业；另一方面要大力鼓励和支持返乡农民工自主创业，以创业带动就业，以创业推动发展。当前，国家在政策上积极鼓励和支持返乡农民工创业。我们要珍惜他们的创业愿望，抓住当前的有利时机，出台有力的政策措施，大力推动返乡农民工创业，并把这些政策扩大到全社会，推动新一轮全民创业的热潮。第一，要加大舆论引导力度。充分利用各种媒体和多种形式，大力宣传创业精神，

创业农民

营造有利创业的社会氛围，广泛宣传鼓励和支持创业的各项政策，让返乡农民工了解政策、熟悉政策，激发返乡农民工的创业热情。第二，加大政策措施落实力度。解决当前的就业难题，要下决心创造宽松环境，以尽可能优惠的政策，鼓励和支持返乡农民工创业，推动全民创业。最近，江西省直有关部门陆续出台了一些具体的政策措施，归纳起来有八个方面：一是降低准入门槛；二是开展免费创业培训；三是尽量减免行政收费；四是视情依法缓交税收；五是加大小额贷款支持力度；六是搞好担保和贴息；七是经营场地给予支持；八是比照已有的残疾人就业和下岗职工再就业政策。要切实抓好这些政策措施的宣传和落实，充分发挥这些政策措施的积极效应。第三，加大创业指导服务力度。要加强创业指导，引导返乡农民工因地制宜，发挥特长，能工则工、宜商则商，特别是要为返乡农民工等初始创业者，加强技能培训，提供创业信息，引导理性选择创业领域，找准创业路子。

保增长、保民生、保稳定，是党和国家工作的大局，也是全省的大局，是全省各项工作的总要求。对于中央和省里已经明确的政策措施，各地各部门要坚决执行；没有具体规定的政策措施，只要有利于保增长、保民生、保稳定这个大局，八仙过海，各显其能，都可以试，都可以闯。要用实践来检验我们的工作成效，在实践中提高领导科学发展的水平。

（江西省省委书记苏荣在2009年2月17日召开的返乡农民工就业创业工作座谈会上的讲话摘要。标题为编者所加）

目 录

新时期农民的优秀代表 / 1

调查报告 / 1

江西省返乡农民工就业创业调研报告 / 3

农民工返乡创业的类型、特点及扶持对策 / 40

帮助农民工迈好“第三步” / 46

用农民工返乡创业之势 谋县域经济新的增长点 / 52

创业典型 / 65

认真把握政策导向 / 67

敢于挑战创业时代 / 69

富民政策 富了农民 / 74

一群农民带动一大产业 / 82

毛哥老鸭馆红红火火 / 86

创业模式 / 89

在延伸产业链上创业 / 91

上帝让我遇到了正邦 / 93

尝到了当老板的滋味 / 94

当地的“环保大使” / 96

正邦发展 养户发财 / 98

联盟创业 / 101

联合经营是一条好的创业之路 / 103

创造“租金 + 工资 + 股份”模式 / 104

“农民 + 大学生” = 产学研结合 / 108

农民当董事长 大学生创品牌 / 111

运输协会抱团行动 / 113

在甘愿配套中创业 / 115

主动与大企业大项目配套 / 117

欲望是创业的最大推动力 / 119

见到河水想到养鸭 / 121

不能“等靠要” 创业当自强 / 122

有梦想就会有方向 / 128

超乎想象的忍耐力 / 133

- 磨难面前不要轻易服输 / 135
- 最担心的是从来没有失败过 / 137
- 用坚忍和拼搏回击命运 / 142
- 在教训中成长的村支部书记 / 147

开阔的眼界 / 151

- 创业要有胸襟 致富不能忘本 / 153
- 当个有世界眼光的农民 / 158
- 用事业之心做专业之事 / 162
- 野山鸡飞上了互联网 / 166
- 巧妙设计“山鸡曲” / 170

善于把握趋势 / 173

- 追求一个明确的目标 / 175
- 在机遇面前及时站起来 / 177
- 带着企业返乡 顺势产业转移 / 180
- 盘活农村闲置资产创业 / 184

敏锐的商业嗅觉 / 187

- 用敏锐的目光去准备成功 / 189
- 商业嗅觉重在项目策划 / 191

处处留心有商机 / 193

建立良好的人脉关系 / 195

风雨过后有彩虹 / 197

产品填补国内空白 / 199

用好用足自己的职业资源 / 202

有勇还要有谋 / 205

荒山变成聚宝盆 / 207

创业要努力寻找“三个坐标” / 211

肯干 能干 干好 / 214

勤奋缔造成功 / 219

天道酬勤 / 221

踏实为人 勤恳做事 / 227

勤劳的双手圆了老板梦 / 228

勿以利小而不为 / 231

有技能就有作为 / 234

得人才者打“天下” / 236

不放弃就有希望 / 239

永不言弃的品质 / 241

选择自己喜欢的那条路走下去 / 243

总有一个声音属于成功 / 244
农民当上果业理事长 / 250

功于化“危”为“机” / 255

 乘人之“危”发大财 / 257
 赖忠玉承接订单大转移 / 259
 多一种门路 多一条活路 / 261
 诚信蕴含着机遇 / 266
 用诚信打开创业的门 / 271

用品牌和特色开拓市场 / 275

 打造农业品牌是关键 / 277
 “珍禽极品”的养殖者 / 280
 养殖“豪猪”鼓起腰包 / 282
 金龙火腿是“富根” / 284
 政府搭台 拓展市场 / 285
 市场是创业之命 / 286

后记 / 289

调 查 报 告

