



# 好社主任

遼寧人民出版社

好 社 主 任

遼寧人民出版社

1958年出版

## 內 容 提 要

這本書，介紹了三個農業生產合作社主任的模範事迹。

“一夜巡視”，表現了社主任劉景山對社的關懷是無微不至的，在風雪交加的夜里，到處巡視着牲畜的飼養工作，從而提高了飼養員的責任感，把飼養工作做好。

“愛社如家的石永貴”一篇，介紹了社主任石永貴兢兢業業，勤儉辦社的事跡。

“處處帶頭的貧農副主任”，介紹了貧農李萬春當了社的副主任以後，不但處處關心社員的生活疾苦，而且更能在艱苦的任务面前，以身作則的起帶頭作用。

## 好 社 主 任

赫 鳳 画

☆

遼寧人民出版社編輯、出版（沈陽市軍署街23號）

沈陽市書刊出版業營業許可証文出字第1號

沈陽新華印刷廠印刷 新華書店沈陽發行所發行

787×1092 1/32 8,000字 印數：1—100,083

1956年5月第1版 1956年5月第1次印刷

統一書號：T10090·17

定價（4）0.06元

## 目 录

|                 |         |
|-----------------|---------|
| 一夜巡視·····       | 刘兴貴(1)  |
| 爱社如家的石永貴·····   | 趙振祿(6)  |
| 处处帶头的貧農副主任····· | 丁宗志(10) |

# 一 夜 巡 視

刘 兴 贵

## 想起了一件心事

趁着大雪天，昌圖縣朱家村裕國農業生產合作社的管理委員們为了合理安排生產開了一天会。会開完以后，社主任刘景山(村支部書記)冒着雪往家走。正在悶着头走的時候，冷丁想起了一件心事：雪這麼大，社的牲畜不知道怎样！合作社是剛擴大不久，190头牲口的飼养管理真是一件大事；合作社九名飼养員，有四名是从各个社合并來的，最近又換了兩個新手，还有一个替工，雪又是這麼大……虽然社里訂了飼养管理制度，他們是不是都能認真执行呢？他一想到这些情况，就有些不大放心。

刘景山緊忙跑到家，扒拉了兩碗飯，披上了棉布大衣，就深入各隊檢查牲畜飼养管理情况去了。

## 一個算細賬的座談会

刘景山出了家門，天还是稀稀落落的下着小雪，積雪已經有半尺多深了。他邁着大步，一步一滑，兩步一陷的奔西高家屯走去。在这屯里飼养着第三、第四、第五等三个生產隊的40來头牲口。



### 一 劉景山到畜舍裏

劉景山走到這裡，首先到畜舍巡視了一下。他看到牲口喂的還好，可是有一件事使他不太滿意，就是發現槽子外邊撒了些零碎的草節，估量一下來看，四趟槽子撒下

來的草節能有十來斤。看完了以後，他轉身走到屋去，看見十來個人正在那里聊天。劉景山也坐下了。

座談會就這樣開始了，大伙嘮扯了一会，劉景山就轉了話題，談起怎樣節省谷草的問題。他說：“原先給地主扛活的時候，撒點草節往囊里一掃、一踩就看不出來了，還顯得很干淨。”大家這時候都注視着他，他又接嘴說：“現在咱們都入社了，社員們要把社的東西看成是自己的東西，可不能再像給地主扛活那樣干。要還那樣干的話，這麼多的牲口，一天就是損失30斤草也看不出來，可是算起來一年就是一萬多斤哪，按三分錢一斤計算，就頂一個勞力白干一年。庄稼人的錢可不容易掙啊，冰天雪地，一點錢，一滴汗。”這一算賬可把大家提醒了。老板子韓萬發赶忙接上了腔：“對呀，我們拉一天葦子連人帶車跑15里路才掙兩元錢，像主任這一算，一天損失個六角八角的可真不算啥，可是那就得一個勞力白搭一天工。”這時候大家有些緊張起來了，屋里的人都異口同音地說：“這可真不假！”老馬頭理理鬍子，接着說：“過日子架不住細水長流，算到一塊兒就是一件大事。”

三個飼養員一听，也表示了態度，今後一定要節約草料，喂好牲口，並且馬上就研究了節約谷草的辦法：要在槽底下的地上潑上水，凍住浮土，每天把碎草節掃一遍。

這時候，劉景山又轉了個話題：“啥都得注意呀，聽說前幾天哈爾村韓德農業生產合作社，由于打更的不負責任，就勒死一匹懷駒的大騾馬。”好幾個人一齊插嘴說：

“这是打更的毛病啊！”大家評論了一回，刘景山像總結似的說：“咱們現在沒有機械化，生產全靠畜力，牲口就是庄稼人的命根子，可不能馬虎！”

## 驚醒了老楊頭

刘景山離開西高家屯，已經是夜里十來點鐘了，雪也停下了。可是刺骨的西北風还是不停的吹着。他冒着寒風奔向第六生產隊住的西欢喜嶺屯。

这隊的飼養員是楊德保，这天夜里是楊山老人替他喂牲口。因此刘景山要細心的檢查一下。第六生產隊木条釘的大門，用麻繩子綁得緊緊的，他把手从門縫里伸進去，解開了繩子，走進了院里。吱嘎吱嘎的踩着積雪，可是沒有一個人吱聲。刘景山又弄開了飼養員的屋門，当他剛一邁進屋子里時碰倒了木棒，打在料缸上，突然驚醒了楊山老人：“誰？”他定神看了一下，“啊！是你！我剛睡下。”老楊頭有點不好意思。刘景山剛想答話，他又繼續說下去：“昨天是你五叔喂的，我替他一宿，白天把牲口都喂好了。”

刘景山打听了牲口喂養情况，老楊頭一再表示态度說：“喂牲口可不能馬虎，咱們料少，草再喂不足还行啊！……”刘景山接着說：“听獸醫院里的同志們說，河东一个合作社，因为打更的睡覺，五个怀駒的騾馬有四个踢掉了駒，咱們可得加小心哪！”老楊頭說：“咱們的牲口少，不能馬虎，你放心吧！”嘮扯一会兒，刘景山站起身來，懇

切的囑咐說：“社里的牲口托付給你們了，好好喂吧！”

## 借宿的故事

刘景山从第六生產隊走了出來，又冒着寒風奔向第七生產隊住的东欢喜嶺屯。到了第七生產隊照样的解開了綁門的繩子走進院去，先到馬棚、豬圈、草欄子等处巡視了一遍。這時已經是深夜了。刘景山輕輕的推開了飼養員的屋門，走進去，飼養員張振良也同样的睡着了。刘景山故意卷着舌头，改变語調說：“我想找个宿，有地方嗎？”飼養員張振良懶洋洋的哼了一聲，隨後說：“誰？楊春山嗎？”刘景山說：“不，我找个宿，有地方嗎？”張振良帶着濃厚的睡意，漫不經心的說：“這不是兩鋪大炕嗎，你就睡吧！”接着又懶洋洋的問一句：“你是那兒的？”刘景山說：“我是大窪的！”這時張振良有些睡醒了，驚訝的問：“还是你呀！這麼大的雪，深更半夜的來干啥？”他有些不好意思的解釋說：“每天都喂一整宿，今天天冷，灯还不好點。”刘景山又把韓德社勒死馬和獸醫院同志介紹的情況給張振良講了一遍，啓發他接受教訓，飼養好牲口，然後才離開第七隊。

## 巡視以後

巡視以後，飼養員都表示了決心要改進工作。刘景山为了進一步考查他們改進得怎样，在1月4日的夜里又檢查了一次。这次一个睡覺的也沒有了，飼養員張振

良一边喂牲口，一边編席子簍，他对刘景山說：“夜深了，有个营生就不瞓了，再說，不但能喂好牲口，編个席簍还掙三分。”楊山原來是白天炒料，这回也挪到夜里去炒了，他說：“有點事，占着手就不能睡覺了，屋子还暖和。”同时，各槽趟子里的草節每天也都扫起來了。他們还提出了打“拌草箱”，馬籠头上安上“螺絲轉”，以免往槽外撒草等建議，飼养工作比以前有了很大改進。

## 爱社如家的石永貴

### 一棵草也是大家的財產

1954年12月里的一天，寬甸縣十二區馬鹿溝村远景農業生產合作社的大車，从外村把谷草拉回到社里了，可是在远处的大道上，有一个人一边走着一边“哈”着腰，把掉在大道上的谷草一棵一棵的揀了起來。这个人是谁呢？就是远景農業生產合作社的主任石永貴，他剛从外村办完事回來。

石永貴回到社里，車老板看他背回來一大捆谷草，不但沒表示歉意，而且很不在乎地說：“你真願意揀，掉點草算什麼！”石永貴一听，說：“你想錯了，社里一棵草也是大家的財產，不能白白丟掉，你以后拉草的時候可得注點意。”車老板再也不吱聲了。



車老板在每次喂完牲口以后，对槽子里剩下的料底子也不收拾，鸡去刨，猪也去拱。石永贵看到以后，就一回一回地把料底子收拾起来，留着下次喂牲口。車老板看主任一次次这样做，觉得自己以往做的不对，打这起，他在喂饱牲口以后，就自动地把料底子收拾起来。

石永贵每天晚上吃完饭以后，总是要到牲口圈去看看牲口喂没喂饱。一天晚上，他刚走到牲口圈，就碰见了饲养员拿着社里的料去喂自己家的毛驴，当时，饲养员就自动的作了检讨，承认了错误。社员姜云凤说：“咱们主任兢兢业业对待社，真是百中挑一，咱们可得好好向人家学习。”

### 体贴社员的生活疾苦

石永贵不管在什么情况下，都能很体贴社员的生活

疾苦，特別是对貧困社員表現的更为關心。他常說：“我是嚐够了舊社会的酸辣湯，現在生活一年比一年好了，可不能忘了本，不能好了瘡疤忘了疼。”在1954年臨過春節時，社員們都成羣結隊地到供銷合作社去買白面和其他過春節用的東西，單單社員殷玉祥，因為手頭沒錢，急的亂打轉轉，想和別人借吧，又不好意思張嘴。石永貴知道以後，就回家和他老婆商量，要把自己準備買白面的十元錢借給老殷五元。當時他老婆不同意，他就耐心地向她解釋說：“想想咱家在舊社会給地主扛大活的時候，每逢過年過節，地主吃香的喝辣的，咱們家的大人小孩却是吃糠嚥菜，孩子看見地主家孩子吃饅頭，回家又哭又叫，那個滋味你忘了嗎？現在的社会和過去不一樣了，大家都吃白面，就老殷家沒有，你心能忍嗎？”這幾句話打動了她的心，她高興地拿出了五元錢，還送給老殷家五斤豬肉。

在1954年夏鋤的時候，供銷合作社賣一些半新不舊的鞋，價格很便宜。远景農業生產合作社的人去晚了，就買了十五雙。可是全社十六個勞動力，誰都希望要一雙。這時候，石永貴就自動地提出：“我不要，大家每人留一雙吧！”十五個人都樂呵呵地每人拿一雙穿上了。石永貴的鞋本來已經破得不能再穿了，就光着腳上山鏟地。有一天，石永貴去鏟地，腳被橇子扎出血了。後來，社員們知道了主任沒有鞋，都不過意地說：“咱們主任認可自己不吃不穿，也要照顧大家，咱們要都有這樣精神，合作社就

一定会办得好。”

## 要 以 身 作 則

1955年春，社里決定開三十畝水田。在下水疊壩和挖水溝的時候，因為水涼，誰都不願意下去，有的社員要求主任等幾天暖和暖和再干。但是石永貴一想：今年是頭一年開水田，這個地方節氣又較晚，如果不早點動手，播種晚了，秋天就不能收成，這對今後再開水田的影響是不好的。當時，他把這個道理向大家講了，然後，他又說：“你們先干別的活，我先下去作作試試。”大家一看主任下去了，也就都跟着下去了。原計劃需要250個工，但是在石永貴的帶頭和鼓動下，僅用100多個工就按時完成了。

在春耕播種以前，社員們都感到牲口不夠用，有些社員說：“要不增加牲口，就得撙地。”當時，社里連買農具的錢都沒有，怎麼能買起牲口呢？有的社員提議到信用合作社貸款買牲口，石永貴就打起算盤來了，貸款吧，欠債太多了，秋後大家就要少分糧食，不貸吧，真就有撙地的危險。後來，他回家召開一次家庭座談會，征求全家的同意，把自己的一口豬和一头小牛賣掉，去買一匹硬實牲口租給社使用。但是偏不湊巧，買回一匹騾子不到兩個月就死了。過了不幾天，又死了一头小牛犢。石永貴受了這麼大的損失，大家都為他犯愁，也有的社員怕主任為這個事就沒有心思領導社。可是，石永貴雖然心里挺難過，

但是並沒有灰心。他還向社員們說：“大家不要替我犯愁，我死了兩匹牲口不要緊，只要咱們大家努力把社搞好，我也不会受窮的。”社員們听了這話以後，都表示努力把社办好。

## 处处帶头的貧農副主任

丁 宗 志

老貧農李万春在勞動上是个呱呱叫的能手，办起事來又公道。1954年秋天，臨江縣六道江區东村成立了东明第二農業生產合作社，大家把李万春选上了副主任。當時，他挺犯愁的，觉得自己干活沒問題，但是要当头行人，既沒有經驗，也沒有办法，怎麼來干呢！后来他在党的教育下，更清楚的認識了主任的責任很重大，要把这个責任很好的担負起來，只有緊緊的依靠党，依靠羣众。李万春思想搞通了，也就覺得渾身都是力量，他向党表示：一定听党的話，和羣众團結在一起，努力把社办好。

全社有90畝水田，社員們在互助組的時候，吃了这些水田很大的虧，經驗少，侍弄的不好，再加上災害又多，接連二年都沒有个好收成。所以，当社里在制訂春耕生產計劃的時候，很多人都主張把水田改成旱田來种。可是，党支部當時正是大力提倡開水田，李万春一想：一定得

响应党的号召，把水田侍弄好。他不僅反覆的用算細賬等等办法來動員社員繼續种水田，同時他又向附近几个社學來了些經驗，而把这些經驗也都教給了社員們。

兩個主任分工的時候，李万春主動要求自己來負責水田的工作。

水田第一遍地耨完了以后，就要馬上往地里放水，可是渾江的水壩在1954年漲水的時候給冲坏了。所以，要往地里放水，首先得把壩修補好。于是，村里三个農業生產合作社联合起來，在四月下旬的一天，修壩工程開始了。这时候天气还很凉，江边背陰面的冰碴还没有化净，江水汹涌的奔流着，原來的舊壩址已經被水淹沒了。三个合作社的主任和生產委員領着修壩的社員在江边查看了半天，要想把壩修好，人就得下水把木牛（用木柴圈成的壩樁）下得牢靠才行。任务一宣布，大家沒有動彈的，李万春看了一下就想：“当头行人的，在困难面前不能光使嘴支使別人，應該以身作則來推動別人。人可以等庄稼，庄稼可不能等人，壩要不赶快修好，丰收就不会有保證了。”他想到这里，就脫掉棉衣，穿着貼身的衣裳跳到水里，抓起繩子就往江里拖木牛，用尽了全身勁，木牛一動沒動。这时候社員們也都跳下水里來了。李万春一看大家下水了，他就把身子往深处挪動了一下，負起校正木牛安放位置的工作。在大家的努力下，順利的把木牛拖到水里去了。

江壩修完以后，緊接着水田地里的活就忙起來了，放

進了水就必須耖耙第二遍。可是有几个社員要求歇兩天，因為修壩这几天都累的够嗆。李万春一想：“因為修水壩，耖二遍水田已經較計劃拖延了几天，要再拖延下去，就会打乱了全社的耕作計劃，不能及時插秧、播種，就不能保證收成。現在不抓紧是不行的，一定得和大家把这个賬算開。”他就把社員召集到一起開會討論了這件事。第二天一早，他就和田玉亮、李和仁等人，套上水犁就下地了。想要在家里歇着的社員一看，主任為了社还是不辭辛苦的堅持干，自己坐在家里確實說不過去，于是，一个个也都下地干活去了。

在緊張的修壩工程中，曾有过这样一件事，有一天，一个社員悄悄的告訴李万春說：“田玉亮家里沒吃的了！”他一听，心里很着急的想：“餓肚子那能干得了这个累活！”抬头一看，田玉亮正在那里一个勁的干活，于是他的心里更受了感動：“这是些多麼好的人啊！为了把合作社办好，不顧一切的在勞動着啊！但是，我能這麼看看想想就算完了嗎？大家选我当了副主任，我要不多多的在各方面替大家着想，那还成了个什麼主任！”第二天，他就把自己家里的半斗苞米給田玉亮家送去了。其实，他家里的粮食也是不够吃的，而他却買了四百斤土豆子，每天吃上一頓。跟着，他又發現李和仁、李朝升家里也掉鍋了，他觉得這個問題必須要設法解决，但是一个人來解决這個問題是不行的，于是他就和社員們核計了一下，要求大



家發揮互助互濟的集體主義精神，結果就在大家的有無之間的調劑中，解決了缺糧戶的當前困難。

六月，水田里的稻子長了半尺多高，社員們看到這一