

激烈商场，现金为王！慈不带兵，悲不借款！

借贷II

放贷人

一本可以作为民间融资教材的商战小说

民间金融运作的心战、暗战、商战精要

新金融时代资本运作必读

资本之鹰 著

搜狐原创
yc.sohu.com

搜狐社区
club.sohu.com

搜狐社区·搜狐原创

强力推荐

放贷人

一本可以作为民间融资教材的商战小说

民间金融运作的心战、暗战、商战精要

新金融时代资本运作必读

资本之鹰 著

 江苏出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

放贷人/资本之鹰著. —厦门: 鹭江出版社, 2009. 10

ISBN 978-7-5459-0131-3

I. 放… II. 资… III. 长篇小说—中国—当代 IV. I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第179883号

放贷人

资本之鹰 著

责任编辑 / 朱明解

特约编辑 / 金成学 李莉扬

出 版 / 鹭江出版社

地 址 / 厦门市湖明路22号

邮 编 / 361004

电 话 / 0592-5046666 0591-87539330 010-65921349 (发行部)

印 刷 / 北京富生印刷厂

规 格 / 787毫米×1092毫米 1/16

印 张 / 24.5

字 数 / 464千字

印 次 / 2009年11月第1版第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5459-0131-3/I · 46

定 价 / 38.00元

(如有印装错误, 请寄印刷厂调换或致电鹭江出版社)



钱里有乾坤，借贷就是江湖。民间借贷作为民间金融中最美丽的“恶之花”，被人们轻蔑或者诅咒地称之为“高利贷”，但它却有着异常顽强的生命力和破坏力，是把双刃剑，可以杀人亦可以救人。

成都东方富通投资管理有限公司董事长许量，是借贷江湖中的“老大”，在本书中，继《借贷》之后，延续着自己的坚韧与笃定，“慈不带兵，悲不借款”，率领着团队与竞争对手进行着一场场看不见硝烟的关于金钱的商业战争，而这些对手，有“地头蛇”，也有“过江龙”，都是一等一的高手。

与高手过招，许量像岩石一样坚硬，但他的心又何不曾柔软？爱人谢丽，情人张娅、张嘉仪，还有很多小fans，其中有欢娱，其中有真意，爱、恨、情、仇，多少事，醉过方知酒浓。

但江湖始终关少年，长江后浪推前浪。白手起家的年轻人李铎、张娅的女儿李玫和从记者到文化公司老板的顾艺，他们也正在成长，并在成长中奋斗。

本书的魅力既来自于作者亲身体验和实际操作，也来自于借贷本身以及相关的故事——这是一个由金钱、美色、权利、智慧和暴力构建的世界，其中的过程包含着商战所有的秘密以及人性的智与勇、罪与罚。

借贷江湖看似遥远，其实就发生在每个人的身边！人生就是一借贷的过程，身体是向父母借的，我们需要付出的是孝顺；爱情是向爱人借的，我们需要给予的是忠贞；友谊是向朋友借的，我们还以信任！权利是向人民借的，我们回报的是清廉与忠诚……

关于借贷的思考片段

一

人生的主题就是借贷：身体是向父母借的，我们需要付出的是孝顺；爱情是向爱人借的，我们需要给予的是忠贞；友谊是向朋友借的，我们还以信任；权利是向人民借的，我们回报的是清廉与忠诚；就连老板这个光芒四射的头衔，也是向银行和市场借的，必须偿还的是信心与信用……

这是一个人人必须尊崇的“有借有还，再借不难”的人生规则，这是用“信心”和“信用”才能够支撑的借贷与契约的市场经济主宰的世界。

有借有还！不论你是谁，不论你用什么借口，只要天良还在，债务就不灭，就连利用美元霸权“借贷”和“诈骗”了全世界的美国也是如此。

有借不还，等同于诈骗！当有人不得不还他从不愿意偿还的“债”，当还债的方式与方法再也不能够商量的时候，那种“道”与“义”的惩罚就叫因果报应。对金钱和感情都是如此，古今从无例外。

二

很多年以来，有一个问题一直在我的心中徘徊萦绕：“男人有了钱会做什么？”答案千奇百怪。

一般而言，大多数男人有钱之后，第一就是“变坏”，第二就是投资。

男人变坏，与人类繁衍的“崇高事业”有关，也与人类“趋乐避苦”的娱乐本性有关，通常就是说他需要去寻找女人。男人找女人，高尚一点的就是爱情，低贱一些的是嫖妓。男人追求女人的数量与质量有限，追求财富却永无止境，而且男人们的精力无穷，所以，他们基本上都喜欢折腾。

人所谓的折腾有两种，一是“穷折腾”，二是“富折腾”。穷折腾就是创业，富折腾就是投资。但这两者都是要把有限的精力投入到无限的挣钱的事业中去。而创业是什么呢？它是从无到有的过程；投资又是什么呢？投资是从小到大的过程，这两者都是人们仅次于吃饭的需求。

它与性一样，同样关系到人们的生存与发展，它还与人类固有的虚荣心和贪婪有关。投资最高级的是金融，最低档的就是高利贷了。而把资金借出去再收回来的过

程，就是放贷或者说借贷的过程。当然，从事这行不明不白的生意的人，就是“高利贷者”或者叫“放贷（借贷）人”。

做放贷生意需要天时、地利，还有人和；做放贷人则需要勇气、智慧，甚至运气。

“站着放钱，跪着收钱”，这是大多数民间资金借贷的无奈现实。这句话中的“跪着收钱”四个字，在不同的事态中，有不同的含义：一是借款人“跪着”被收债，二是放款人“跪着”乞求收回借款。如果是合法的渠道，就不会有人采用不合法的收款方式，否则就是疯子。

套用借贷行业曾经最流行的名言：如果你要让一个人上天堂，请劝他去做高利贷；如果你想要一个人下地狱，依然请他去放高利贷！

一念之差，就可以让人游走在天堂与地狱之间，这是财富生长与毁灭的瞬间。金融就是利用别人的金钱做自己的事情。所谓民间金融，也就是集合民间游资，转化为民间资本的过程。其实这也是放贷人艰难而曲折的实践与心路历程，这是勇敢者的游戏，更是智者的天下。

这是一般人不可能介入的金钱与美色的花花世界，这是距离人性与人情最近的地方。人性在这里闪光或者发臭，人情在这里要么发扬光大，要么灰飞烟灭。

这是黑白之外灰色的战场；这是“黑道”与“白道”之外的“灰道”；这是男人和女人的心灵凋零得最快的地方。

三

本书是《借贷》一书的姊妹篇。书中的真实情节之外，还有很多假设与思考，请勿对号入座，切莫自寻烦恼。

在此感谢所有关心“借贷”系列小说的读者朋友和领导，感谢一切支持与批评。《借贷》一书能够凭借独特的民间金融题材，以不完善的处女作而一炮走红，数月畅销数万册，盗版不少，实在有点出乎我的意料。

多少次与天南地北的数百名书友们聊天沟通，心情都是非常愉悦，他们给了我很多新奇的人生感悟，让我学习与提高。他们中有全国二十来个省市做借贷生意的同行，有房地产、高科技等行业的老板，有知名记者和重要媒体的朋友，还有创业者与一些领导。他们的赞扬让我欢喜也让我忧：高兴的是他们由衷地喜欢书中的许量和他的伙伴们；忧愁的是他们希望许量更加“完美”，书中的世界要更加广阔，我面临“江郎才尽”的压力。

本书《放贷人》在《借贷》的畅销之下，三易其稿。



我要写“有用”和“好看”的书，这样的念头让我书写每个字都战战兢兢，如履薄冰。呕心沥血之间，想起了少年时期，跪读《二十四史》的坚韧之事，所以才能够鼓足勇气继续前行。

在此特别要申明的是，《借贷》与《放贷人》，以及以后的续集，尽管得到一些朋友的建议，但书的每一个情节设计与文字创作，都是完全由我独立完成，我宁愿保留作品缺陷，也不愿意损失书的真实性与我写作的特色。

《借贷Ⅲ》暂命名为《资本之鹰》，主要讲述许量等人在民间金融政策逐步开放之后，对小额贷款公司、村镇银行等民间金融新形式的一些有益的探索和思考；当然，许量最终决定从单纯的民间资金借贷者转为投资文化产业、网络高科技，成为资本投资家之后的事业与人生也更加精彩。本书已经初成，与前面两本书不一样的是，前两部主要描述我做过的生意，基本上写实，而《资本之鹰》写的是我正在计划和实施的商业计划的过程，现实与幻想同在，因此虚构和写实的程度彼此依存，娱乐性更强。

《借贷Ⅵ》已在努力撰写中，暂命名为《空手道》，写新出现的主人公与李铎、顾艺等许量的学生们白手起家的故事，专门为创业者而写，同样保持故事尽可能的真实性。书中主要讲述许量的老板学校里面发生的有趣与有用的故事，把枯燥的做生意变成一个可以通过看小说来学习和模仿的过程，希望大家同样喜欢。

《借贷Ⅴ》暂命名为《资本经营》，它主要讲述许量等人在中国资本市场中的所作所为，也是许量从资金老板逐步成长为资本家的艰难曲折的过程。对于资本经营，我虽然是1996年左右国内最早实践的那批人之一，但是成都的安逸与相对封闭让我远远地落后于许多先行者。而现在，我也是一边经营，一边写作，这本书预计将是我最难写的一本书，因为书中的一些商业行为我将尽可能亲身去实践。书中的许量将和我一样，在三到五年的时间里努力去投资一家，或者直接做一家能够被上市公司收购或者直接上创业板的公司。

还有其他一些续集的构思，也将在未来与书友的交流中逐步成型。

读者是朋友，是朋友就必须真诚。他们很真诚、很睿智地建议许量应该走出盆地，走向上海、北京、深圳与香港的广阔天地，我完全接受，因为许量有这样的潜质；但对于许多朋友要求我透露的许量的一生最终会属于他的哪一个女人这个问题，我只能和书中的许量一样：笑而不答。

我想《借贷》与《放贷人》，以及以后的续集已经并将继续为我们带来一个崭新的独特的商人的生意与情感的世界。如果人人都能够用全新的角度看老板们的世界，那么学习他们创富的方法，理解与宽容他们，就不会是一件太难的事情。



目录

Contents

序言	关于借贷的思考片段..... II
第一章	灰色光荣 1
第二章	后生可畏 10
第三章	无冕之王 18
第四章	钱的重量 31
第五章	以酒会友 39
第六章	谋财如戏 48
第七章	逼债风波 57
第八章	歌舞升平 66
第九章	稳操胜券 77
第十章	财色兼收 84
第十一章	名声在外 90
第十二章	资本交锋 100
第十三章	美食商经 109
第十四章	剑走偏锋 119
第十五章	英雄姐姐 128
第十六章	关系网络 137
第十七章	浪子心情 147
第十八章	含春之夜 157
第十九章	上海之行 165
第二十章	擦肩而过 174
第二十一章	非常抵押 183



目录

Contents

第二十二章	策划放贷	191
第二十三章	佛国寻爱	199
第二十四章	修心为上	208
第二十五章	成都商人	218
第二十六章	江山美人	227
第二十七章	芸芸众生	238
第二十八章	晴天霹雳	249
第二十九章	私募基金	257
第三十章	资金被套	267
第三十一章	斗智斗勇	274
第三十二章	玫瑰之城	281
第三十三章	放贷原罪	290
第三十四章	善恶皆了	299
第三十五章	图穷匕现	311
第三十六章	危机四伏	318
第三十七章	蝴蝶效应	323
第三十八章	情感错位	332
第三十九章	借贷之秘	340
第四十章	税务调查	350
第四十一章	非常商训	356
第四十二章	感情归宿	365
后记一		377
后记二		379



灰色光荣

第一章

人逢喜事精神爽，这话是千真万确。

进入了2007年11月之后，成都兴大农业有限公司总经理邓辉的心情就再也没有阴雨连绵，而是蓝天白云一般舒畅。

在世界范围内百年一遇的金融海啸冲击之时，在成都秋季阴霾湿冷的天气中，正如唐代诗人刘禹锡诗曰“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春”，邓辉的公司终于在全国数十家竞争公司中脱颖而出，成为了被国家农业部批准的第一家中外合资的农业种业公司！邓辉的春天没有经过秋冬就提前到来了：他那个曾经在银行和同行面前很“卑微”的公司，与国外著名大财团的合资谈判终于成功了！

今天，就是邓辉人生辉煌殿堂的开启之日。2007年11月19日，星期一，上午9点50分。

在成都新会展中心举办的合资公司盛大的签字仪式即将开始之前，眼看时间越来越近，邓辉的心情开始有点急切起来，他最盼望参加公司签字仪式的人，并不是面前熙熙攘攘的领导、银行行长与兄弟公司的朋友们，而是那个在公司非常危难的时刻给了自己资金支持的“高利贷”老板许量，那可是雪中送炭呀！邓辉看看四周来“锦上添花”的人们，他的内心如香港歌星刘德华所唱的歌词一般：“在人多的时候最沉默，笑容也寂寞……”

此刻，公司财务部经理薛萧也是同样的心情，她是公司极少数知情的人，她知道目前看起来蓬勃发展的兴大农业公司，在民营中小企业发展的沙漠中，曾经也只能够依靠民间借贷资金来解渴渡过难关！没有许量的成都东方富通投资管理有限公司的资金支持，现在的兴大农业公司，虽然不能说一定会销声匿迹，但至少会一蹶不振了，像今天这样的高朋满座也是绝对不可能的。

上午10点整，签字仪式正式开始，西装革履的邓辉大步迈上主席台，立刻进入了角色：一颗冉冉升腾的明星企业家。几大媒体的记者们纷纷开始抓拍邓辉面部丰富表情的特写，尽可能闪现他春风得意或者是踌躇满志的光辉形象。

邓辉的脸上涌出了职业性的微笑，开始宣读他的演讲稿。在说到感谢各级领导的关怀、银行的大力支持、员工们的辛勤工作等等成功的因素之后，他很认真地在秘书拟写的稿子之外加了一句：“同时，我代表成都兴大农业有限公司，向其他支持和帮助过我们公司的朋友们表示最衷心的感谢！”在一片热情的掌声中，邓辉非常高兴地宣布他的公司与世界级公司合资签字仪式开始，然后是几个身材高大的老外满脸微笑地上台配合。于是，台上台下心情各异的形形色色的人，用大小不同的手，制造出了同样的掌声。

作为成都东方富通投资管理公司的老板，许量明白尊重自己和讨厌自己的人一样多，比比皆是。十多年的商海搏击，对于成功失败他早已经是荣辱不惊了，当然他对是否出席这样的签字仪式也是无所谓的，只因民间借贷在社会经济生活中的边缘地位。这些年的资金生意和对民间金融不懈的探索，让他很有自知之明：即使自己冒着巨大的风险把资金借贷给那些苦苦哀求的老板，挽救了他们的企业，自己也得不到阳光下的光辉，灰色的事业必然只能带来灰色的光荣，而这样的灰色光荣，不要也罢！所有的人都会在你成功收回借贷资金的时候盯住你的“暴利”不放，哪里会去看你放出一笔钱之后的坐立不安，焦虑无限！而且十笔借贷生意，成功九笔都不算是成功，因为一次坏账就可能使所有资金血本无归。如果你的借贷资金不完全是自己的，还有集资或者其他资金成本，那么没有非凡的心理承受能力就挣不了这样的钱！另外，帮助了别人，不要渴望别人的感谢和认可，忍耐住寂寞是做民间借贷生意第一位的心理要求。

只是邓辉已经很有诚意地又登门拜访又电话邀请许量多次，所以，许量有点勉强地也来到了现场，但他内心的成就感还是让他在路上微笑了两三次。

作为成都最知名的“高利贷者”之一，他刚到门口，就感受到了媒体和一些认识自己的企业界朋友目光的强大压力。他们充满好奇与探究甚至议论纷纷。他们在寻

找高利贷者与企业家之间某种神秘莫测的联系。许量找了一个角落坐下来，他知道邓辉他们也正在用目光搜索自己，但是他的前面有几个性格很活跃的年轻记者形成了很好的屏障。许量哑然失笑：还好，自己能够从人群的缝隙中看到邓辉，他们却不能看见自己。等到邓辉把他归纳进了支持兴大农业公司的“其他的朋友”里，许量觉得很不自然，“高利贷”老板其实不应该出现在这样的场合的！许量坐了一会儿，便很干脆地站了起来，这时候，邓辉和薛萧也看到了他，许量很友好地向他们微笑和点头致意。这样的场合他不愿意久呆，转身飘然离去。

走出热闹的场所，许量心中的张力立刻消失，他觉得辉煌与自己无缘，他走出会展中心的时候，心情平静下来。在大门口，一个人差点撞上低头专心走路的许量，他抬头一看，原来是一名很年轻的女孩。两个人几乎是同时说“抱歉”，然后，在快速后退中仔细打量了对方：这个女孩子二十出头，一脸素颜，连眉毛也未加修饰便漂亮出众，这在人造一切、“山寨”一切的社会中很少见。何况，她青春活泼，一双水汪汪会说话的大眼睛正笑吟吟地盯住许量好奇地看。许量很友好地对她点点头，脑海中算是留下了她穿鹅黄色外套的印象，就好像万里晴空都是蔚蓝色彩，没有一丝杂云，无风，非常干净，就两个字：清纯。

许量拉开车门的时候，突发古怪的想法：难道她是故意的？没有理由吧。许量摇摇头，自嘲道：“人到中年，许量我老大不小了，哪里还有年轻姑娘喜欢？寻衅滋事？当然更不可能了，我许量在这个世界上，与人相处只有矛盾，没有任何仇恨。”

在回公司的路上，许量心中充满了欣慰：看来自己的“高利贷”生意又救活了一家企业。但是，这有点像地下工作，民间金融领域做再多的好事，企业和社会基本上也是熟视无睹的，而一旦出现问题，口诛笔伐是免不了的，“高利贷拖垮民营企业”、“高利贷逼迫企业家逃亡自杀”等新闻不绝于耳。没有多少人会冷静而认真去分析为什么会发生这些事件，以及这些事件背后的真相，比如企业本身早已经在市场上病入膏肓、在管理上腐朽不堪。这些外表光鲜其实已经濒临破产的企业，没有“高利贷”的支持只怕死得更快更彻底！

许量习惯开快车，多年的驾驶经验，让他几乎是“人车合一”，人随心动，车随人动，现在却是人随车行，这样让他可以边开车边用心想自己的心事。其实，他心中很在意自己只能在暗中帮助企业摆脱尴尬境况。他把车窗打开了一些，外面的冷风迎面扑来，与车窗玻璃冲击发出“哗哗”的声音，颇有些惊涛拍岸的感觉。许量轻微地叹口气，他自言自语地说：“谁让我们是企业倒闭前的最后一名医生呢？病人即使是病入膏肓，但只要死在你手中，那你就必须为他的死负全部道德责任。大家都会说，企业活了是企业家的功劳，企业死亡则一定是高利贷的罪过！”

进入市区后，形形色色的车辆越来越多，在车的河流中漂浮，许量的路虎车走得很慢。车窗外闪过的行人、车辆与高楼大厦组成的背景，让他想起了很多亲历过的关于民间借贷快意恩仇的故事。做钱的生意，就一定先要明白钱是有好有坏的。“好钱”或者“坏钱”的借贷生意，是世界上最有价值的生意之一。许量觉得这有点像国外的军火生意：你可以用武器支持民众起义，也可能帮助恐怖分子。这个行业的正规军是银行，游击队则以投资公司、担保公司等等名义存在。

许量是文人下海，这些年来，在商海中经历了惊涛骇浪和丰富多彩的爱恨情仇，“高利贷者”快意恩仇的人生经历经常让他百感交集，这些经历就如高山峡谷中的急流，跌宕起伏，绵绵不绝。

下午快3点钟的时候，许量的心情开始变得不好起来。他的办公桌上是一份财务部送来的2007年大半年来公司经营的报告统计：东方富通公司如果不是自己用资本经营的手段弥补借贷业务的损失，就不会有大的起色；公司的三大块业务，资金借贷、资产经营和资本经营，除了资产经营因为没有能够寻找到合适的资产而暂时没有开展外，借贷业务基本上只是保持了微利，资本经营则主要是依赖金色集团债务转股权的综合解决方案而收入颇丰，但那还是理论值，现金收入毕竟太少，还需要有新的变现计划。

那么是不是应该把公司的业务重点转移到资本经营的方面去呢？许量陷入了思考。

片刻之后，许量的面前突然浮现出了精益科技公司的老板陈宏兵因为肝病去世的场景，这是个让许量刻骨铭心的记忆，当他一闭眼就非常真切地出现在他的面前，让他心如刀绞。陈宏兵弥留之际断断续续地说道：下辈子再也不想做老板了，特别是中国老板……当时，在病床上的陈宏兵没有任何挣扎，也没有说出为什么不想做中国老板，就在他的老婆小丁和儿子的痛哭声中，微笑着，飘然离去了。

人死的时候，到底是哭还是笑，这是需要深刻考究的哲学与人生观问题，但许量知道陈宏兵没有说出来的话到底是什么！许量亲自看到那种叫生命力的东西，从陈宏兵渐渐失去精神的眼睛中一点一点地黯然消失，然后，陈宏兵的灵魂不知道飞到了什么地方，是去了天堂还是去了地狱呢？那个时候，许量觉得什么金钱、权利和女人，什么高利贷、资金资本、项目的利润和风险等等问题都很空泛可笑，这些都如枯黄的秋叶随风而逝了。这些事情，都是因人而兴起，当然也因人而废弃。许量的精神世界被陈宏兵的突然死亡刺激着，多年做老板而麻木的人情味开始苏醒了，就好像暴雨之后的蓝天白云，被百感交集的感情彻底地净化了。

许量的精神世界真的能够被彻底净化吗？许量自己也不相信。陈宏兵的死当然

是因为他的肝病而不仅仅是许量借贷给他企业的高利贷资金的压力，但是，许量不能够忘记的是陈宏兵老婆小丁那感激与怨恨交织的眼神。虽然他一直很关照小丁，也给了她足够养家糊口的生活费用，但是在这个世界上，黑的总是黑的，灰色毕竟不是白色，难道人的灵魂也是需要走“先污染，后治理”的老套路吗？

邓辉今天辉煌的场面和陈宏兵死亡之时的凄凉画面在他的脑海中交替闪现，同样的借贷资金，同样的“高利贷”，完全不一样的结局，真是水能载舟也能覆舟啊！正如讨论能切菜也能杀人的菜刀的好与坏一样艰难！而且成都精益科技公司的事情还没有完全了结，虽然已经成功地把资金借贷变成了对这家企业全部股权的投资收购，但还必须要有新的“综合性解决方案”，这又是一个涉及到各方利益的复杂的利益设计与安排的系统工程！

四周的幻景让许量开始觉得头痛难忍，于是他用力摇摇头，努力跳出书生从商必然遇到的“是与非”、“对与错”的精神囚笼。这点精神净土许量一直当成自己的秘密花园，经常让他痛并快乐着。

只有工作能够让许量忘记烦恼，这是他生活中最重要的组成部分。

于是他把今天的几个借贷项目的资料再次审查了一遍。他今天要决定最近进入借贷业务考察流程的企业，以便确定潜在的放款对象。要知道需要借贷资金的客户比比皆是，他们其实都是银行们的弃儿，要在这里面“次中选优”地淘金，除了眼光独到就是运气了。

许量习惯了任何公司业务都亲历亲为，做资金借贷生意的老板，几乎人人都是这样。老板对金钱直接掌控，这是权利，更是义务和责任。许量做借贷生意以来保持了非常良好的习惯：绝对不完全信任公司的其他人，在金钱的面前，天使会成魔鬼，圣人都有变坏的可能，何况普普通通的员工，所以不能够给员工们任何犯错误的机会。

内部员工因为私利而接受客户的好处费等寻租行为所造成的损失，甚至还大于外部客户欺诈带来的损失，这已经是行内公开的秘密，因此，虽然许量对下属的控制非常严格，但是他仍然兢兢业业事必躬亲。

他闭上眼，很仔细地回忆需要马上做出决策的一笔资金生意的细节：那位准备向东方富通投资管理公司借贷500万资金的彭老板的所有言行。许量与彭总已经见过几面了，这些记忆片段在他的脑海中很快完整而清晰地重现出来。这是做资金借贷生意多年以来许量养成的良好习惯：细节决定成败！一件极小的事情，可以败坏你，也可以成全你！

许量发现了几个疑问：控制一笔借贷业务的风险就是首先要发现一般人没有看到的“风险点”，然后再找出解决方案，这些就是“审贷”的过程。于是，他马上拨打

公司内线电话，让财务部的李严和投资部的江泉两位经理马上到他的办公室。许量告诉了他们自己的初步结论：不能够放款给这家公司。虽然在这之前东方富通公司已经有放款意向，也同意去他们公司考察。

见李严和江泉两个人对此决定还有些不理解，许量很耐心地向两位骨干解释道：“我发现彭总贸易公司的资料是有问题的。理由有四个：

“第一，他们的报表太完美了，一家普通的贸易公司，一家向民间资金借贷的公司不应该拥有业绩这样优良的报表，这样完美的报表只能够表示企业不缺少资金；而且，它应该是银行梦寐以求的优质贷款客户。有银行贷款途径的企业，不应该这样急迫地来找我们‘救急’。所以我们要怀疑一切。

“第二，彭总所说的可以向我们抵押的资产，应该是有问题的资产，具体的问题在哪里？我们在办理资产抵押手续时的惯例是，先办理抵押手续后放款，用这样的方式来控制风险。虽然我并不完全知道风险会出现在哪里，但直觉告诉我，看来没有问题的环节一定会出问题。发现问题是我们的本事更要成为本能。

“第三，他居然没有对我们所开出的高利息讨价还价，这也是很不正常的！几乎没有一个商人在商业谈判中不讨价还价的！民间借贷中尤其是这样，不论提出多高的利息，对方都一口应承的借贷对象一定要非常小心！也许，他们是在图谋我们的本金。

“第四，他说的资金用途居然是用我们的高息资金向五粮液酒厂批发酒，去做外贸出口，而且是准备卖到天寒地冻的俄罗斯！这样的项目的确是有很多的疑问，让人匪夷所思啊！”

许量的分析立刻点燃了李严和江泉怀疑的烈火，他们开始在许量的怀疑点上添油加醋了。许量不喜欢手下完全地顺从自己，就扬手打断话题，制止了他们的话语。

接着，许量再次强调道：“民间借贷有四不借：第一，我们是救急不救难。对企业资金链条紧张一时的需要，我们支持，如果是完全的断裂或者已经注定要断裂，我们不能够借贷；第二，一定要看对方借贷资金的用途是什么，是用于企业生产和经营的借贷，能够产生出更多的现金流的借贷，可以办理，任何用于赌博或者生活的资金不属于我们的借贷范畴；第三，尽管我们会有企业足值的资产抵押，但是，我们必须要有‘现金为王’！说不清楚借款的还款来源或者说没有两个以上的还款来源，资金就很有可能是有去无回，资产的处置是不得已而为之的事情，估计会涉及到资产处置的借贷生意，宁愿不做；第四，我们的借贷对象必须是企业而不是个人。因为一旦还款出现问题，那么公事公办是可以的，没有人情的干扰，而且有企业资产抵押是借贷的唯一前提。你们负责我们公司做借贷业务的两个最重要的部门，你们一定要牢牢地

记住：民间借贷生意，经营和利用的就是企业的危机，管理的主要内容就是借贷的风险。所以，民间借贷的实质是必须要把握住资金的走向：借贷的过程就是资金从我们这里流向借款的企业，再通过企业的生产或者经营，把放大了的企业现金流偿还给我们。”

看到李严和江泉两个人在工作笔记本上认真详细地记录他说的话，许量很满意，他喜欢手下向他学习，这就是他好为人师的毛病。许量喝了一口热茶，站了起来，在办公室里踱了几个来回，然后，停下来又补充道：“做资金生意一定要考虑每笔生意都收不回来的预案，没有对付坏账呆账的完整方案，就不要去垂涎借贷的高利息！”

“对于彭总有可能说我们东方富通公司出尔反尔的问题，你们说怎么办？”李严是四十多岁稳健的男人，他的眼镜很厚很重，于是他习惯性地扶持住下滑的眼镜，非常书生气地说出了他的问题与建议：“许总，我们当然不怕他们说我们什么坏话，但是我建议我们要尽量讲信用，我们东方富通公司既然是做了可能借贷的考察立项，那么我们就应该继续去考察彭总的贸易公司，能够让我们去实践一下也好。我想，我们一定能够发现和证实更多的猜测！借款不放，其实只需要一个理由而已，非常好找。”

李严是许量公司的老员工，许量没有怪罪他言语中潜在的不恭，很宽容地点点头：“那好，就依你的建议，明天你可以带两个新手去彭总的公司考察。反正彭总的贸易公司距离成都也不远。记住，正如做将军的‘慈不带兵’，做资金生意的老板，也应该是‘悲不借款’。我们不是企业的救世主，这就是生意！很多时候是业务越多，做错的机率越大，少做事就少犯错误！生存永远比进取重要。”李严立刻答应一声：“我们会把这个案例的所有资料都整理完成，进入公司的案例库。”许量点点头表示满意，他在心中盘算了一下：公司的案例库已经辛苦积累了接近200个非常经典的案例，这为自己将来专门写一本民间借贷的教科书打下了雄厚的基础。在高风险企业的放贷中，许量自信东方富通公司的风险控制与处理比一些小规模银行的控制水平要高，小银行只能做风险厌恶者，大家去抢食那些低风险的企业贷款，如果让那些高高在上的行长们来放所谓的“高利贷”，大部分很快就会完蛋的。微笑写在了许量的脸上，他的心思去了更远的地方徜徉。

江泉心想：民间借贷的风险在金融危机之中，风险已经不仅仅是在企业内部了，系统性风险已经在银行与企业之间，企业与企业之间，甚至是国家与国家之间蔓延开来，所以，最好的办法是暂时停止借贷生意。江泉的心思缜密，他不会像李严那样很轻率地说出自己的想法。作为老员工，江泉知道老板不喜欢员工在工作上有太多的创造力和主见，许量需要的只是不折不扣地严格执行力。

接下来，许量告诉了两位经理他对其他项目的看法和决定，说自己看法的时候，他语气平静；说自己决定的时候，他斩钉截铁。最后，许量让李严带领新来的几个员工作为普通的顾客去银行体会、观摩和学习，这是到许量公司工作必须上的第一课，许量说：“比如招商银行运作得就非常规范，我们民间借贷是游击队，应该向银行正规军学习。”

江泉向许总汇报说：“投资部现在又来了很多项目资料，大部分是岌岌可危的企业，我们正在筛选。”

许量点点头：“借贷生意是十谈九不成，我们要多联系和了解企业。把那些快死亡的企业剔除，让它们痛痛快快地去死！不要浪费我们宝贵的时间和精力。那些有潜力的企业则特别要注意观察它们的经营成长曲线，最需要的是那种我们的资金一旦帮助，就能够马上腾飞的企业！注意成长性好的高科技企业和那些开盘了的中小房地产企业。前者是准备做风险投资，后者是做房地产抵押贷款。”许量看两个经理在认真做笔记，心想，做借贷只要把握住房地产抵押贷款的核心业务，要保持不亏和小赚是没有问题的，而要大赚特赚，那就只有依靠做风险投资业务了。但是，风险投资的利益与风险成正比。许量非常认真地听了江泉简单介绍的两个高科技项目，其中一个网络游戏公司引起了许量的注意，这个公司的项目是做“商人游戏”，定位是专门开发老板与高级白领们喜欢的高智商的、与做生意有关系的商战游戏：把复杂的工商管理知识和商业技巧用轻松的电子游戏表现出来，让老板们轻松学习以提高商业知识和商业技巧。

“以后还应该把这样的游戏开发出更高级的功能，最好能够让老板们在游戏中放松，也能够结识新的商业伙伴，向商务交友方向走！”许量建议道。1999年，他投资过一个在全国小有名气的投资与融资的门户网站“中国网上硅谷”，起步几乎与网易老板丁磊在广州同时创业，但以失败而告终。也许可以把原来的投资与融资网站盈利模式与这样的电子游戏结合在一起？或者应该与学生顾艺谈谈，干脆把她写关于自己的书改编成电子游戏的脚本！可惜现在借贷的事务太多，不然，自己也许还真有可能以顾艺开办的文化公司为载体，从老板文学的创意开始，大做特做文化产业，一直做到电子游戏的高端。不过《成都高利贷》系列财经小说的名字一定是要改变的，以后出版的新书就叫《借贷》好了，书多了，就叫借贷系列，开发的电子游戏也叫借贷。人生不就是因果循环，有借有还的借贷么？

“这个创意非常好，但商场上只有创意毕竟是不够的。”许量闭眼想了几秒钟，又睁眼想了许久，一会儿是以前投资“中国网上硅谷”网站巨资血本无归的败绩；一会儿是《借贷》的电子游戏风靡世界，让天下老板成为一家的壮观景象。阴晴之间，