

亲历

沈阳改革开放

30

年

〔下〕

主编 赵秋凤

沈阳市政协学习宣传文史委员会 编

沈阳出版社

主编 赵秋凤

东北

沈阳改革开放

30年〔下〕

沈阳市政协学习宣传文史委员会编

沈阳出版社

目 录

(上 册)

序 言	刘雅琴
-----------	-----

第一章 在希望的田野上

深情追忆那段难忘的岁月	付毅慧 / 003
见证茨榆坨大集的历史变迁	骆立新 / 008
土地承包后沈阳农村的巨大变化	梁国春 / 013
康平电厂建设历程	杜洪光 / 021
希望之光	刘子彬 戴国富 / 028
王庆复和他的租赁经营实验田	倪洪涛 / 043
发展让山寨小镇如此美丽	口述：王振清 整理：宋延鹤 王 冠 / 048
曙光村巨变	口述：朴仁淑 整理：王兴华 / 053
“蓝印户口”对辽中经济发展的推动	邓庆泽 / 057
涝洼塘里崛起的绿色家园	张兴哲 / 061
发展中的金山	商纯福 / 068
以创业的成功 助推家乡经济的腾飞	李桂彬 / 077
乡情溶心 黑土铸志	口述：王心智 整理：李荣山 / 083
从几间鸡舍走出的现代科技企业集团	柴桂文 / 089
全国粮食生产大户标兵——于会怀	口述：于会怀 整理：王道芝 / 094
在改革大潮中远航	支和伟 / 098
开隆千亩技术暖棚	口述：高永发 整理：陈 忠 杨向华 / 102

亲民之举 惠民之策	吴广义 / 107
农民看病也报销	马春婉 / 114
农民有了医疗保障	王恩峰 / 117
飞速发展的朝鲜族村——满融	李基浩 / 121
大甸子变成了大花园	口述：赵宏安 整理：王宏宽 / 127
法库县城建设片段	赵家隆 / 129
黄土地上的嬗变	孙宝琦 / 135
棚菜产业给乡亲们带来了好日子	口述：张鸿雁 整理：白献春 / 141
有线春色来天地	仇学志 / 145
热土之上别样红	裴焕君 / 159
以文化铸魂 以艺术悦心	郭连城 / 168
康平县沙海变绿洲的历史巨变	叶 舒 / 182

第二章 城里的故事

东北购物天堂——太原街商贸区	李先志 / 193
金融巨龙腾于沈水之畔	李惠松 / 199
于洪新城——屹立在沈水之阳的璀璨明珠	石广鹏 王 宇 / 209
天下第一屯的变迁	王景尧 / 220
近海展宏图	
——记飞速发展的沈阳近海经济区	吉 玲 / 229
摩尔兴隆 商业奇葩	
——记沈阳兴隆大家庭摩尔成功之路	王 磊 / 234
丁香湖三年华丽转身背后	佟晓兰 / 244
沈阳环城水系的建设与改造	毛应稠 / 250
在罗士圈改造中诠释和平区建设者的人生价值	唐家铎 / 260
老铁西人的见闻	宋长有 / 265
富民街的变迁	戴诗铎 / 274
西塔三十年的变迁	金 洁 / 279

北市场今昔	王丽辉 / 285
从“西下洼子”到温馨家园	口述：那玉华 整理：刘静宇 / 292
长青桥	戴诗铎 / 298
小“臭水沟”的故事	孙 霞 / 301
公交变迁装满我的记忆	夏 阳 / 303
沈阳地铁的发展轨迹	王大正 / 314
迎宾大街喜迎宾	奚成平 / 317
孕育在改革中 腾飞在新世纪	
——沈阳市妇婴医院的发展历程	曲文玉 / 323
亲历沈阳中心血站的巨变	刘显智 / 331
改革开放三十年 社区建设谱新篇	宋敬文 / 337
我与社区卫生服务共成长	刘艳梅 / 342
居民医保 诠释民生工程之真谛	刘宝军 / 346
为了新兴的社区卫生服务事业	王 煜 / 353
与兴华社区卫生服务站共同走过的日子	赵晶岩 / 359
为弱势群体撑起一片蓝天	张 颖 / 363
养老服务社会化 书写养老事业发展新篇章	许振民 / 370
五爱之光	孙伟山 / 375
我是五爱市场的女儿	申宝莲 / 379
五爱让我们的家族富了	刘 涛 / 383
北行农贸市场的建立与发展	口述：王景凯 整理：孙长仁 / 386
三个变化看广播	李慧敏 / 392
改革促发展 “脱弱”谱新篇	口述：杨 明 整理：许 佳 / 403
见证一段历史 抒写一份真情	王 东 / 408
沈阳丽都喜来登饭店的崛起	李智健 / 414

第三章 奋斗者的足迹

三十年改革风雨兼程 十余载何氏铸就光明	何 伟 / 421
---------------------------	-----------

改革开放的春风 助力黎明公司挺起

国有军工企业的脊梁	翟 淳 / 426
在改革中实现企业和经营者的共同发展	崔 萍 / 430
从农民到企业家	口述：刘希贵 整理：于伟民 邹喜利 / 437
商海历练十五载	翟小松 / 442
从小木匠到民营企业董事长	口述：孙国财 整理：许伟修 / 447
中国的溶解乙炔 有我的一份心血	申 济 / 453
站在时代的高处	刘福章 / 458
我奋斗 我成功	叶唤雨 / 464
破茧为蝶终要舞	

——沈阳市第一个青年个体经营者创业历程	阎晓莹 / 468
再造手的第二次生命	

——沈阳市手外科研究所的发展历程	口述：辛畅泰 整理：常锦秋 / 474
创办沈阳医疗协作联合体	张金山 / 482
办好农村医院 造福一方百姓	金 颖 / 489
跻身商海办企业 历尽艰辛终不悔	康 静 / 495
下海经商创新路	孟宪文 / 499
创办肉禽公司 带动全村致富	时圣运 / 503
下岗不失志 创业展风采	陈云环 / 508
我的医生和企业家生涯	口述：董令贻 整理：于伟民 邹喜利 / 513
不惑之年的创业经历	口述：张淑珍 整理：于伟民 邹喜利 / 516
科技创业二十四年	口述：栾文举 整理：于伟民 邹喜利 / 519
创办省内第一家惠民医院	贾德义 / 522
历尽艰辛 其乐无穷	谭佩杰 / 527
重塑沈阳电缆产业新形象	王焕学 / 534
不待扬鞭自奋蹄	池明宇 / 538
我与启智幼儿园	口述：孙淑君 整理：马忠礼 / 544
我创办沈阳第一家个体小吃部	
的经历	口述：李 新 整理：马红梅 / 550

在改革开放的春风中前行	孙 屹 / 554
幸运的机遇 描绘精彩的人生	史 霞 / 559
龙吐天浆 酿造辉煌	邹长顺 / 564
沈阳市第一运输公司的兴起	孙立男 / 571

(下 册)

第四章 科技之光

纪念蒋新松	张秀芳 / 581
东软股票上市始末	李俊峰 / 592
国产 CT 机诞生前前后后	杨佩祯 / 600
水下机器人	封锡盛 / 637
我与东大不了情	刘积仁 / 643
我与格威软件	张桂平 / 652
辽宁装备制造基地的一面旗帜	曲道奎 / 660
见证机器人学国家重点实验室的孕育和成长	韩建达 / 670
走向光荣与梦想	汤 毅 / 676
回首新区发展历程 往事并不如烟	黄 凯 / 682
沈阳科学宫——托起明天的太阳	宋锡坤 / 690
沈阳动漫 四年跨越一大步	林海波 / 702
掘进的脚步	
——我所见证的沈阳制造盾构机发展历程	刘晓东 / 707
我与法库风力发电同行	明 详 / 712
华铁企业伴随改革步伐茁壮成长	由丽华 / 719
点钞防伪创辉煌	余利群 / 723
我经历了新光的再次辉煌	朱光辉 / 729
一群书生到一群企业家的蜕变	苗 艳 付 明 / 736

第五章 激情岁月

辽宁“右派”平反及人民公社化

改造经过	口述：尚文 整理：刘滨何 骞 丛治国 / 747
“凤来雁归”工程出台前后	初立生 / 750
沈阳电缆厂工作纪实	徐有泮 / 760
为了过去的未来	

——记沈阳市档案馆新馆建设始末	许芳 / 771
中国第一个大学科学园	杨佩祯 / 779
永远的骄傲	

——沈阳重型机器厂的发展之路	孙霞 / 791
艾克集团的三次跨越	口述：吴长青 整理：杨洪莉 / 802
改革的风雨绽放我的人生	陈松蒲 / 807
培养合格人才的摇篮	

——记沈阳儿童活动中心创建 20 周年	李鹤 / 817
披荆斩棘拓新路 开天辟地创未来	

——记盛京银行改革发展历程	邓丽娜 / 825
全省首家 IP 宽带网组建始末	乔恩福 / 832
我所亲历的“十强赛”	张震 / 836
教育，那份难以割舍的爱	李艳萍 / 843
小屯体校今非昔比	

——记苏家屯区少年儿童体育运动学校创业发展史	兰喜斌 / 847
九年一贯制学校的先行者	冯波 / 851
回头望——改革开放 30 年	王雅茹 / 858
魅力香雪	孟凡杰 / 865
搬家	朱慧 / 869
实现梦想	刘鹏程 / 872
华晨汽车一路驶来	李顺 / 875

沈大高速背后的经典“冒险”	口述：连承智 整理：何 骞 刘 滨 / 881
将 79 分错看成 19 分	
——30 年前的高考悲喜剧	董晋骞 / 885
我经历的那次公开选拔区管领导干部	李 娜 / 891
多种办学方式兴起和演变	许 佳 / 895
百年老边醇 千秋饺子香	胡 斌 / 899
黎明公司扭亏三步走	艾银生 / 905
我在沈阳二十年的难忘记忆	刘松灿 / 911
盛京鼓舞进北京	李向东 / 915
在黑土地上快乐地成长	巴俊宇 / 921

第六章 百姓的那些事

从卖烧鸡到参政议政	王国兴 / 933
家庭档案看往今	张通基 / 940
我经历的南二市场	刘会纯 / 943
从农村娃到大学教授	赵春杰 / 948
难忘八一早市	徐守贵 / 953
我与早市	朱 方 / 956
房产证见证生活水平的提高	姜艳华 / 960
珍藏票据知今昔	臧立君 / 963
“白山”牌自行车	于秋颖 / 967
30 年感言	陈亚庆 / 971
车的情怀	王吉发 / 974
矿泉水的故事	陈秀庆 / 977
晒晒我的工资条	韩来意 / 979
家庭档案——三十年变化的见证	李雪垠 / 982
值得珍藏的粮籍证	王宏宽 / 985
老农民成了新市民	口述：赵贵兴 整理：王宏宽 / 988

72 中学二三事	任兆岐 / 990
我的“宜居”生活	夏 放 / 994
克俭棚户区今昔	口述：那玉凤 整理：赵瑞敏 / 999
我家两代高考情	戴诗铎 / 1003
我的学术经历	焦润明 / 1006
我家三十年的变迁	黄彦红 / 1010
后 记	/ 1014

纪念蒋新松

张秀芳

在纪念和回顾我国改革开放 30 年的历史时刻，不能不想到蒋新松，因为他在改革开放政策实施后贡献了他的聪明才智。对中国科学院沈阳自动化所的跨越发展，为我国的高技术发展都作出了突出贡献，产生了重大影响。

他把毕生的精力和才智无私奉献给了我国的自动化事业，奉献给了成长中的沈阳自动化研究所。他矢志不渝、刻苦钻研，积累了坚实的专业理论基础和深厚的技术功底；他博览群书、目光敏锐，高瞻远瞩，站在世界科学技术前沿；他勤于探索、勇于创新，开辟了我国自动化技术发展许多新领域；他敢于实践，善于把科学研究与经济建设紧密结合，在我国的科学研究和各行各业的自动化建设中取得了令人瞩目的业绩；他深谋远虑，纵观全局，在国家科技攻关计划、国家高技术发展计划以及中国科学院的科技发展规划中作出了巨大贡献，他是沈阳自动化研究所事业发展的奠基人、开拓者，在他的身上集中体现了中国科技工作者的时代精神。

伴随我国工业自动化成长

1956 年我国掀起了一个向科学进军的热潮，周恩来总理亲自领导制定了我国科学发展十二年规划。规划中有四项紧急措施，决定在中国科学院建立四个新型研究所，中国科学院自动化所就是其中之一。面临毕业分配的蒋新松毅然选择到科学院从事高科技研究工作，来到正在筹备中的自动控制与远距离控制研究所，开始了自动化事业的征程。然而，刚刚迈出校门不到一年时间，在 1957 年的那场政治斗争中他被定性为“右派分子”，被赶到农村劳动改造。这当头一棒的打击并没有压垮他，他说：“面对不

幸，不能潦倒，要在科学道路上继续奋进，坚信历史将作出最后的结论！”他边劳动边抓紧时间学习德语，期望着回到科研岗位的那一天尽快到来。1958年底他终于被调回了研究所，并立即投入到科研项目中。天津东亚毛织厂染色升温程序控制项目是他取得的第一项科研成果，用了不到4个月的时间，所研制的成果就正式试产运行，节省了人力，提高了产品质量，受到工厂的好评。他的第一篇论文《绒线染色升温程序控制》发表在新创刊的《自动化》杂志上。之后，他又在石景山钢铁厂、兰州炼油厂完成了侧吹转炉炼钢终点观测仪和带减压分馏装置自动化试点项目。1963年，他撰写的学术论文《在强干扰及最佳随机漂移下步进式最佳调节器的综合》在中国自动化学会首届理论会上发表，1964年，《极值搜索原理在测量设备中的应用》在国际计量学会年会上发表，1965年，《用伪随机码讯号测试工业对象的动态特性研究》在中国自动化学会理论年会发表并推荐给《中国科学》。

1965年中国科学院进行院所之间的调整，蒋新松来到了沈阳自动化所。当时国家科委组织在鞍钢开展自动化攻关试点，启动了一批自动化重点项目，沈阳自动化所参加了1200毫米可逆轧机自动化研究。他一到所里，立即投入该项目的研究，凭借多年参加工业自动化项目积累的经验和打下的技术基础，他深入现场研究控制对象，分析生产工艺，很快就提出了1200毫米冷轧机自动化改造方案，首先选定了1200毫米冷轧机准确停车控制装置作为突破口，不久他便提出了总体设计方案设想。他和项目组的同志及鞍钢相关人员一起经过多次修改、调整，于1966年中提出精确的设计方案。然而，1966年6月文化大革命开始了，这对蒋新松来说，预示着灾难即将来临，一个曾经历过反右斗争伤害的人不免心有余悸。而他却信念坚定地排除了一切干扰，几经周折，1968年3月18日，当工人操作该装置准确地控制钢带逆向往复地轧制时，现场响起一片掌声和欢呼声。这是蒋新松完成的第一项大型工业控制项目。喜悦是自然的，也是短暂的，随之而来的却是批判、斗争。面对摧残，他毫不气馁。1969年他又来到鞍钢，回到了课题组，先后完成了1200毫米可逆冷轧机复合张力系统，1200毫米可逆冷轧机自适应厚度调节装置两项重大成果。1978年，蒋新松的这三个项目得到了中国科学院重大科技项目奖和全国科学大会奖。他用这些既直接

服务于生产，又具有高水平学术价值的研究成果迎来了中国科技的春天，也迎来了他自己大有作为的春天。

科学春天展露才华

1978年全国科学大会的召开，拉开了我国科技体制改革的大幕，为广大科技工作者展现了一个更加广阔、施展才智、为祖国科技事业献身的大舞台。蒋新松更加拼命地学习，废寝忘食地查阅中外文献资料。在他那20平方米住着4口人的小屋，为了排除干扰，自己搬个小板凳坐在厨房里埋头苦读，贪婪地吮吸着知识。他广泛了解世界各先进国家自动化科学的发展趋势，新技术发展的动向，以及正在开展研究的计划和项目。同时由于他多年深入工业现场开展科研工作，因此对我国工业自动化水平有比较清晰的认识。他一生中参与了国家、科学院、沈阳自动化所的科研发展规划的制订，为我国自动化技术的发展作出了巨大贡献，同时也显示了他的远见卓识，把握全局的卓越才能。



沈阳市政府在劳动公园立的蒋新松雕像

1977年，他作为主要执行人参与了中国科学院自然科学规划和自动化科学发展规划的制订。其中他提出的自动化发展方向的四个领域：系统控制理论与应用、国家信息处理、模式识别及理解系统和智能控制系统被正式列为中国科学院1978—1985年科学发展规划。

1980年，他担任沈阳自动化所所长不久，就组织部分专家和学术带头人，制订了沈阳自动化所1981—1990年十年发展规划，提出以人工智能与机械技术、信息系统与控制工程、图像处理与模式识别技术三个学科方向为科研主攻方向，并争取在国家经济建设和国防建设中形成本所的特色。

1985年，他向中国科学院提出了《我院技术科学如何发展的意义》，针

对科学与工程、应用研究与开发工作的关系有目的地开展应用研讨及相应的基础研究，大力加强开发研究，组织全院力量协同作战，不断为经济建设和国防建设提供新技术、新产品。

1986年，他作为主要起草人参与了国家高技术研究发展计划（即“863”计划）自动化领域计划制订，提出了计算机集成制造（CIMS）和智能机器人两大主题，得到中央的批准。同年他提出了《沈阳自动化所发展战略轮廓设想》，明确提出了以机器人技术为主导研究方向。同时在办公自动化及管理信息系统、工业控制系统、高精度电视跟踪系统三个方向投入适当资源，为我国工业自动化、办公自动化、商业自动化服务。

1993年，他向中国科学院提出了一份《关于自动化领域的科学发展战略研究报告》，报告阐明作为技术科学的自动化领域，其重点科学应包括机器人工程学和工业综合自动化工程学两大学科领域。

1994年，他领导制定了沈阳自动化所“七五”科学规划，提出了智能化、集成化、产业化是自动化技术发展的显著特点，进一步确定科学发展的两大内容包括系统工程——工业综合自动化工程、人工智能——机器人学。

从1992年开始，他深入全国十几个省市的几十家大中型企业调查研究，为发展寻找出路，提出了企业的结构性路线，用现代化手段增强新产品设计开发能力，用现代化手段实现科学管理等思路，在企业中推广CIMS作为他当时的主要任务。先后作了《迎接以知识为基础的产品开发新时代》、《关于大中型国有企业改选问题》等报告。1996年撰写了《21世纪企业的主要模式——敏捷制造企业》、《我国制造业面临的内外形势及对策研究》两篇论文，并将自己的思路向国家科委及相关科学家、领导汇报，提出自己的建议。

1997年他参与了国家S-“863”计划的制订，临终前两天还在修改他的一篇报告《中国大中型企业现存问题和机遇——世界敏捷制造技术的发展和我们的对策》。他把自己的一颗赤诚的心甚至生命紧紧地系在了祖国的科技事业上，他的精神和学识令我们钦佩，他的胸怀令我们感动，他是我们科技界的榜样。

机器人事业的奠基人

蒋新松被人们誉为中国机器人之父，当之无愧。他在我国最早实践开

展人工智能与机器人研究。1971年，周恩来总理抓科研工作时就明确了“科学院应该在广泛深入实际的基础上，把科学研究往高里提”的指导方针。学术思想活跃的蒋新松瞄准自动化学科的前沿，于1972年和同志们一起向科学院提出了《关于人工智能及机器人研究》的申请报告，得到有关专家与领导的认同，但由于受到当时形势的影响以及来自多方的压力，课题没有立项，但他坚持在沈阳自动化所开展相应预研工作，不断查阅国外资料，对国内需求展开调研。直到1978年科学春天来临之际，科学院在十年学科发展规划中才确定沈阳自动化所侧重机器人学和系统控制理论及其应用的研究，并且当年就开始了我国第一台计算机控制的SZJ-1型示教再现机械手的研制。1982年我国第一台机器人在沈阳自动化所诞生，为进一步开展机器人相关单元技术研究提供了平台。对于劳动力众多的中国搞机器人研究，当时受到来自各方的非议。如何选择突破口呢？蒋新松提出研究人所不能及的环境下作业的机器人。他到日本考察，从渤海到南海对全国20多个单位调研，召开海洋科学工作者、海军指战员、打捞人员、潜水员等各种类型座谈会10余次，听到他们的共同呼声就是急需开发新的水下探测及作业装置，即水下机器人。

早在1980年，蒋新松就提出了研究水下机器人的设想，他带着自己的方案四处游说，向领导、专家及相关部门反复汇报。当时有人说，这是异想天开。在没有任何经费支持的条件下，研究所自己立项，开展各项单元技术研究和总体方案设计，直至1983年才正式列入科学院重点课题。立项课题《智能机械在海洋中的应用研究》，即“海人一号”海洋机器人，在他的组织领导下，经过两年的攻关，1985年又在三亚南海完成了潜深199米的海上试验。他亲临现场，参加调试，冒着巨大风浪指挥试验，这次试验的成功受到国际同行的极大关注。作为一台实验样机，标志着我国水下机器人研究水平开始迈入世界先进行列。蒋新松心中始终装着用户的需求，他提出边研究、边开发来满足工程实际需要的实用化水下机器人。他选定了轻型和中型两种型号开始研制。轻型水下机器人取名“金鱼号”，自筹资金研制。而中型水下机器人的研制采取了自行研制与技术引进相结合的技术路线。当时美国在机器人技术方面处于世界领先地位，他率队考察了从

事水下机器人研究的有关大学、研究所和开发公司，选定拟引进美国沛瑞公司的水下机器人制造技术，通过国内的攻关，研制开发我国产品化的中型水下机器人。然而与美国的合作谈判是艰巨的，蒋新松深知美国对中国的高技术封锁，他们宁愿卖你产品也不输出技术。他紧张、焦虑、累得在陪同沛瑞公司代表的火车上昏厥过去，回沈阳后立即住进了医院。在医生的全力抢救下，很快恢复了健康。时隔半年与美国沛瑞公司的艰苦谈判又开始了，他请美方代表参观自动化所水下机器人调试现场，此时正值“海人一号”总装调试，令美方代表大为惊讶，他们看到中国自行研制的水下机器人，在机械手控制、航行控制以及水下磁耦合电机方面的技术已经达到相当高的水平。这样，合作谈判有了新的起点，沛瑞公司表示同意转让技术，并以较低价格出卖设备，负责培训中方人员。1985年8月，蒋新松终于与美国沛瑞公司签定了引进中型无人遥控潜水器（水下机器人）RECON-IV技术合同，为期15年，生产五套RECON-IV-300-SIA。同时他向专家、领导和用户汇报，经过评审，海洋和水下机器人技术开发被列入国家“七五”攻关项目。他用自己的辛勤汗水和聪明才智为我国水下机器人的研究开发搭建了平台、创造了条件。

他始终把研究与应用密切结合，在“海人一号”赴南海试验时，自行开发的轻型水下机器人“金鱼号”就同时完成了海上试验，并于1987年赴吉林丰满水电站开展了对两个拦污栅的观察，传回了清晰的水下画面，摸清了两个拦污栅的情况，为电站扩建决策提供了可靠依据，这是我国水下机器人第一次成功地应用于生产实际中，受到用户的欢迎。用户很快决定购买一台轻型水下机器人作为专用检查设备，这也是沈阳自动化所卖出的第一台水下机器人。为了促进中型水下机器人的应用，他们先后赴丰满电站、南海、珠江口石油钻井平台进行了水下观测、录像、作业等应用。1988年在“南海二号”石油钻井平台连续服务4个月无故障，1990年第三台水下机器人在渤海执行探测日本沉船任务，3天时间下潜18次，顺利找到沉船位置。12天任务3天完成，令现场英方代表连声称赞“Very good!”。1990年，在新建成的机器人示范工程水下实验室，蒋新松请来20多位专家观看了水下机器人的表演，测试了其各项性能和技术指标，专家们一致认

为达到国际同类产品水平。美国沛瑞公司决定自己不再生产这种机器人，而作为海外代销。这种国产化零部件已达 90% 以上的水下机器人，1990 年生产的第二套水下机器人经美方销往新加坡。此后又销往美国 2 台，另 2 台在南海石油平台服务。这令蒋新松无比兴奋，在他带领下，中国形成了 24 周就可组装一台中型水下机器人的能力，完全可以批量生产并且销往国外，这是许多人做梦也不敢想象的事。这是蒋新松倡导的自主创新与技术引进相结合路线取得的首次成功。

蒋新松常说，搞科学研究就是永无止境地追求更高的目标，成功的喜悦是短暂的，艰苦的追求与探索是长期的。在领导沈阳自动化所生产中、小型水下机器人的同时，蒋新松作为国家“863”计划自动化领域首席科学家，在智能机器人主题部署了 5 个型号机器人的研制。他亲自担任无缆水下机器人（即 1000 米水下机器人）的总设计师，组织领导着全国十几个单位参加的总体组。面对来自领导的怀疑、同行的指责，他全身心投入到新项目的方案设计中，充分调动了国内各单位技术的优势力量，迅速分解为各负其责的分系统。从 1990 年起，各分系统研制工作全面展开。此时，专家组和沈阳自动化所都在制订“八五”计划，蒋新松查阅大量资料，看到世界许多国家都把向深海进军、开发海洋资源作为跨世纪的科研目标。美国、俄罗斯等国都开发出了 6000 米以上的深海机器人，而我国在技术、设备、材料诸多方面存在着明显的差距，蒋新松决心要缩小这个差距。

在如何选择“八五”目标时，他绞尽脑汁，寻求一条缩小差距达到世界最高水平的捷径。他反复分析我们的技术现状、优势和关键问题，总结中型水下机器人成功的经验，提出了充分利用与吸取国外的先进技术和经验与国内自主开发相结合，瞄准世界前沿，向更高目标迈进。他详细查阅苏联解体后的俄罗斯有关水下机器人发展的资料，认为双方各有所长，完全可以取长补短，优势互补，形成合力，创造奇迹。1991 年，他率队考察了俄罗斯远东科学院海洋技术问题研究所，并大胆地提出了双方合作开发 6000 米自治水下机器人的建议，这一建议令中俄双方专家大为惊愕。俄方在水下控制、动力定位等方面遇到不少难点。而在国内要做这么大的项目困难重重，同行认为不可能做到，领导认为不在计划内，而它还需要一笔