

适用于MBA、MPA案例教学

案例与原则

——现代城市规划、建设与管理

CASES & PRINCIPLES:

MODERN CITY PLANNING,
CONSTRUCTION AND MANAGEMENT

陈义初 ◎ 著

 郑州大学出版社

适用于MBA、MPA案例教学

图例(913)自录索引图

案列与原则——现代城市规划、建设与管理

案例与原则

——现代城市规划、建设与管理

号 180001 案(0005) 字对译英 113 市计图本编中

陈义初 © 著

CASES & PRINCIPLES:

MODERN CITY PLANNING,
CONSTRUCTION AND MANAGEMENT



4: 页缘

15: 火印

4: 页缘

原印火 1: 第 1 页 2002: 火印

元 00.84: 价发

0-2110-2132-7-859 1821: 号书

类图责负社本由, 图例量图案市本城平本

 郑州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

案例与原则:现代城市规划、建设与管理/陈义初著. —郑州:郑州大学出版社,
2009.7

ISBN 978 - 7 - 5645 - 0115 - 0

I. 案… II. 陈… III. 城市管理 - 经验 - 郑州市
IV. F299.276.11

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 100081 号

郑州大学出版社出版发行

郑州市大学路 40 号

出版人:王 锋

全国新华书店经销

郑州文华印务有限公司印制

开本:787 mm × 1 092 mm

印张:23

字数:334 千字

版次:2009 年 7 月第 1 版

邮政编码:450052

发行部电话:0371 - 66966070

1/16

彩页:4

印次:2009 年 7 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978 - 7 - 5645 - 0115 - 0 定价:48.00 元

本书如有印装质量问题,由本社负责调换

内容简介

本书以“案例”为基础,以“原则”为目的,总结了一位为郑州市建设发展做出卓越贡献、深受市民爱戴的老市长十几年的工作经验。先有了作者亲自参与决策和实施的诸多成功案例,才有了这样一门课程;经过教学中的汇总提高,才有了这本充满社会感悟与理性思考的教材。

本书记述了郑州市发展最快的那段时期最经典的事件,展现了一位老市长的城市情结、高尚情怀和高超的管理技巧,并使之上升到管理学的普遍原则。这不仅是一本现代城市管理理论的教材,也是郑州城市发展的重要史料,是现代管理学的实用宝典。书中所总结的原则,不但能够用于解决城市规划、建设和管理中的具体问题,而且对于企业管理以及处理人生中碰到的困惑都有重要的借鉴意义。

作者简介



陈义初,男,汉族,浙江镇海人,1945年8月生于上海市,中央党校研究生学历,现任中国河洛文化研究会常务副会长、河南省豫商联合会会长,郑州大学兼职教授。

1982年11月加入中国共产党。1962年9月进入清华大学电机工程系电机制造专业学习;1968年7月毕业后,进入开封拖拉机电器厂工作,先后任技术员、研究室副主任、副总工程师、副厂长、厂长、总工程师;1984年9月到1986年7月在中共中央党校培训部学习;1987年1月任河南省科学技术委员会委员(副厅级);1988年8月任河南省科学技术委员会副主任;1992年6月调郑州市人民政府工作,先后任副市长兼郑州高新技术产业开发区管委会主任、郑州市委常委、市人民政府副市长,郑州市委副书记、市人民政府代市长、市长。2003年1月任政协河南省第九届委员会副主席、党组副书记。曾任第九届、十届全国人大代表、中共七届河南省委委员。

先后出版了个人专著《感悟城市——我做市长》、《有感而发》,主编了全国第一套系统研究地域商帮文化的丛书——《豫商发展史与豫商案例研究》丛书和河洛文化研究系列丛书。

自序

2008年6月6日上午,郑州大学豫商学院举行了隆重的挂牌仪式,这标志着豫商有了自己的教育和研究基地。在这个仪式上,郑州大学校长申长雨向我颁发了聘书,聘请我为郑州大学兼职教授。仪式后,我当即向郑州大学党委书记郑永扣表示:“我不希望只作郑州大学的挂名教授,既然接受了聘书,我就要为郑州大学做一些贡献。我希望把自己40年的工作经验整理出来,为商学院的学生开一门课。”郑书记表示非常欢迎。这就是这门课的来历。

《案例与原则》一书总结了我在郑州市工作十几年的经验和教训。在郑州市工作的十几年应该是我一生中的重要阶段,做了一些事情,有很多经验值得总结。我挑选了十几个亲自参与决策和实施的事情作为案例,详细叙述了这些事情的由来、过程和结果,分析了存在的困难和问题,说明了解决这些问题的方案选择,以及为什么要这样选择等,最后从这些案例的研究中上升到城市管理的一般结论和管理学的普遍规律。

这门课首先在2008级郑州大学商学院的MBA班上讲述,全班一共有40个同学,在课程进行的过程中还有一些外班学生和教师来听课。由于是针对MBA讲课,城市管理是他们很少涉足的领域,因此我又结合当前形势开辟了一些经济学、管理学和社会学领域的专题讲座,作为有益的补充,以开阔眼界,拓宽知识面,提高学生的综合素质。

每一次课程,我都把讲稿摘要打印发给学生,但是大家都感到仅有一个纲要是不够的,希望我能够把讲稿整理成为教材,以便更好地学习、理解。这就是这本教材的由来。

我希望通过这门课的讲述能够使得学生们得到活生生的知识,从而对他们今后的工作或者生活有所帮助。所以,我从一开始就讲,我的整个教程有数十万字,在讲述的过程中如果有那么几句话使大家有所收益的话,那么我就感到满足了。

全书的写作都从第一人称出发,都是些感性而又具体的事例,不像一般的理论教材那样着重严谨的论证和推理,甚至从城市管理学体的

系看也是不完备的。严格来说,这是一本不像教材的教材。不过,我认为这些内容全都是实际事例,从实践中总结规律,可能更符合人类认识世界的规律,也更容易给大家留下较深的印象。

所以,这本书更多的是实务而不是理论,更多的是启发而不是说教,更多的是理念而不是学术。读者如果在阅读这本教材后感到有所帮助的话,我就感到非常高兴了。

自为序。

2008 年 12 月 7 日

陈义初于郑州

目录

I

1 第一讲 本书的要旨与体例

- 1 一、城市和城市化
- 3 二、我国城市化现状和面临的困难
- 5 三、目前中国城市发展中存在的问题
- 7 四、城市规划理论的变化
- 10 五、规划理论的变化所引起的思考
- 11 六、本书如何研究现代城市的规划、建设与管理
- 12 七、本书的写法、体例和案例特点
- 13 八、结束语

15 第二讲 星期六检查卫生——城市的 CI 设计

- 15 一、城市形象的重要性
- 19 二、温得和克的启示
- 23 三、星期六检查卫生
- 24 四、对于星期六检查卫生的分析
- 26 五、从一篇报道看星期六检查卫生的影响
- 29 六、一般结论
- 30 七、普遍原则

31 第三讲 金水河治理——城市管理要抓重点

- 31 一、城市的名片——金水河
- 34 二、金水河治理始末
- 36 三、为什么要去碰金水河这个大难题

II 目 录

四、徒步、八字、三不、客观——金水河治理成功四要素	42
五、一般结论——重点的选择和解决	44
六、普遍原则	44
第四讲 “四桥一路”等道路建设的启示	49
——现代城市交通规划、建设与管理	
一、“四桥一路”纪事	49
二、“四桥一路”规划和建设中的难点	53
三、紫荆山路、花园路、三环路、二环路	54
——田字形交通的形成	
四、节点建设——关于二七广场的综合整治	63
五、城市交通规划的重要性	65
六、中国城市交通规划中存在的问题	65
七、中国城市交通规划中应该遵循的原则	67
八、规划、建设和管理并重	71
九、一般结论	75
十、普遍原则	75
第五讲 “退路进店”——城市管理的功能性原则	77
一、“退路进店”始末	77
二、“退路进店”工程的关键所在	80
三、解决占道经营实现“退路进店”的出路何在	81
四、占道经营及其反复	82

目 录



85	五、为什么要坚持治理占道经营——功能性原则
86	六、一般结论
86	七、普遍原则
87	第六讲 拆墙透绿——城市管理的超前性原则
87	一、从破墙开店到拆墙透绿
89	二、拆墙透绿的实施过程
93	三、超前性也要体现合理合法
94	四、用长远的效果来检验超前性的合理性
95	五、一般结论
95	六、普遍原则
101	第七讲 两个免费——城市管理的的人性原则
101	一、郑州市免费进公园始末
105	二、郑州市公交 60 岁老人免费乘坐
109	三、管理中免费方案的提出、意义和必须注意的问题
112	四、一般结论
113	五、普遍原则
115	第八讲 社区管理——城市管理中又一个人的问题
115	一、社区管理的历史与比较
123	二、郑州市社区管理的现状
124	三、新时期加强社区管理的必要性
125	四、加强社区工作的三部曲

IV 目 录

五、一般结论	130
六、普遍原则	132
第九讲 饮水工程——管理中的方案优化问题	143
一、饮水工程始末	143
二、从饮水工程看优化方案的重要性	146
三、为什么要选择水窖方案	148
四、水窖工程的推广	149
五、一般结论	153
六、普遍原则	153
第十讲 还公共建筑物以本来面目 ——管理中的真实目标问题	155
一、财政供给的改革影响公共建筑物的功能	155
二、还公共建筑物以本来功能	157
三、改革的方法和目的的统一	163
四、一般结论	163
五、普遍原则	164
第十一讲 关于“绿色周末” ——管理中提高的原则	165
一、关于“绿色周末”	165
二、高雅与通俗之争论	168

目 录



169	三、灌输与提高
173	四、一般结论
174	五、普遍原则
175	第十二讲 PALADIN 的故事
	——经济是城市发展的发动机
175	一、从一次采访谈起
181	二、生存问题
185	三、发展——一波三折
190	四、宇通客车——另一个成功的例子
196	五、一般结论
197	六、普遍原则
199	第十三讲 建设国家区域性中心城市
	——关于郑州市城市定位和功能的讨论
199	一、关于郑州市的城市定位
200	二、关于工业和商贸的关系
201	三、关于“东方芝加哥”和国际化大都市的问题
202	四、建设区域性中心城市的差距
207	五、城市的功能
211	六、一般结论
212	七、普遍原则

VI 目 录

第十四讲 关于中原城市群问题	213
——管理要找准突破口	
一、城市群的概念	213
二、中国正在崛起十一大城市群	214
三、中原城市群发展问题探讨	228
四、一般结论	235
五、普遍原则	235
 专题讲座之一 改革开放三十年:新河南与 新豫商	237
一、对于河南认识的误区和河南经济的“五个第一”	237
二、新豫商的发现	239
三、豫商发展的现状	242
四、关于现代商会的思考	245
五、豫商面临的机遇和挑战	246
六、积极应对、励精图强	248
 专题讲座之二 关于华尔街金融风暴	251
一、从次贷危机说起	251
二、危机演变为华尔街金融海啸	254

目录 VII

256	三、深层原因探析
258	四、金融危机向实体经济蔓延
259	五、有什么经验可以总结
260	六、7000 亿美元能带来什么
262	七、对于中国经济的影响
264	八、应对 1929 年大萧条给我们的启示
267	九、4 万亿方案给我们带来什么
271	专题讲座之三 关于企业与政府关系的思考
272	一、从“有心栽花花不开,无心插柳柳成荫”说起
273	二、政府效率的提高需要实践的锻炼
276	三、企业的烦恼和政府的尴尬
277	四、政府创造环境,企业自主经营
277	五、依法经营和公共关系
279	六、关于政府与企业的应急机制
283	专题讲座之四 几个小故事的启示 ——细节决定成败
284	一、上海、东京、台中、香港的宾馆经历
286	二、一切从小事做起——早餐、报纸、电视、电话
289	三、从宾馆的早餐看城市的开放
290	四、横挑鼻子竖挑眼



目 录

五、杭州、上海、郑州机场的体验	294
六、细节决定成败	299
专题讲座之五 关于西方音乐的几个常识问题	303
一、西方古典音乐的历史	303
二、关于巴洛克艺术	305
三、关于古典音乐	310
专题讲座之六 关于河南经济和学术研究方法	327
PART A:关于河南经济的思考	327
一、从历史的兴衰看发展经济的重要性	327
二、值得骄傲的成就	331
三、需要直面的挑战	334
四、“河南人经济”道路越走越宽阔	338
五、对河南经济未来的期望	339
PART B:关于学术研究方法	340
一、关于严谨	341
二、关于兼收与并蓄	346
三、关于提高与普及	346
后 记	349

第一讲

本书的要旨与体例

一、城市 and 城市化

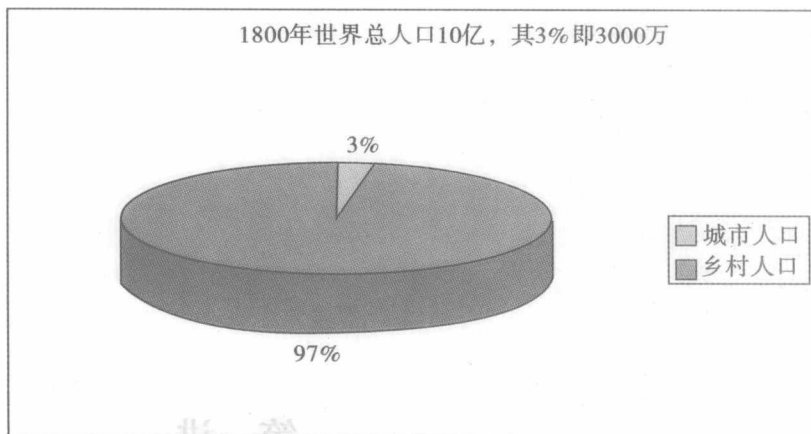
世界已进入城市的快速发展阶段,现在有将近一半的世界人口都居住在城市,预计城市人口还将继续快速增长,而且增长主要发生在发展中国家,这个历史性变化受到强有力的全球化力量的推动。国际社会面临的主要挑战是使城市化和全球化为人类服务,而不是把成千上万人甩在后面或抛在边缘。

——联合国秘书长 科菲·安南

21 世纪是城市的世纪,是全球城市化的世纪。

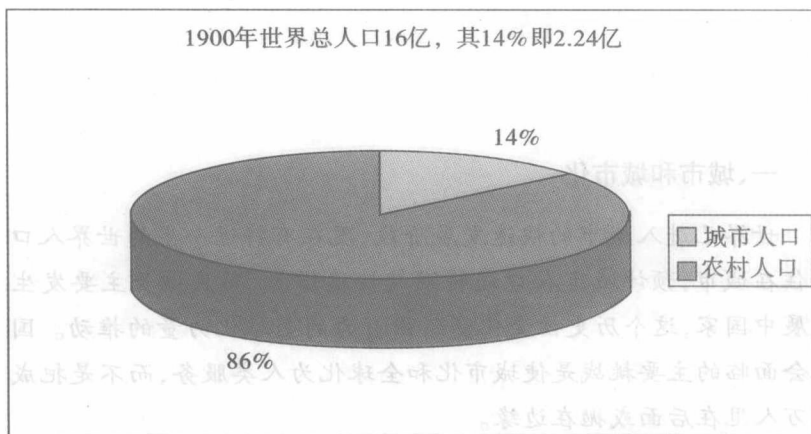
由联合国开发计划署等机构发布的一项报告说:全球范围内每年城市人口的增长量达到 6000 万,相当于每隔一个月就增加一个像北京、巴黎和开罗这样规模的大城市。

1800 年,在我们这个世界上,城市人口只占全球总人口的 3%。



城市人口占全球总人口的比例(1800 年)

1900 年,城市人口占全球总人口的比例达到 14%。



城市人口占全球总人口的比例(1900 年)

2000 年,城市人口占全球总人口的比例达到 47%。