

石油



◎ 岛影 著

信天游

一位记者眼中的

Yiwelajieyanzhongde

Pingbeishinian

坪北十年

武汉出版社

自由

◎ 岛影 著

一位记者眼中的

Pingbeishinian

坪北十年

信天游

武汉出版社

(鄂)新登字08号

图书在版编目(CIP)数据

石油信天游：一位记者眼中的坪北十年/岛影著.

—武汉：武汉出版社，2008.11

ISBN 978- 7-5430-3980-3

I.石… II.岛… III.报告文学—作品集—中国—当代

IV. I 25

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第168307号

著 者：岛 影

责任编辑：李 俊

封面设计：文 迪

出 版：武汉出版社

社 址：武汉市江汉区新华下路103号 邮 编：430015

电 话：(027) 85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: wuhanpress@126.com

印 刷：武汉市勘测设计研究院地图印刷厂

开 本：880mm×1230mm 1/32

印 张：5 字 数：144千字 插 页：3

版 次：2008年11月第1版 2008年11月第1次印刷

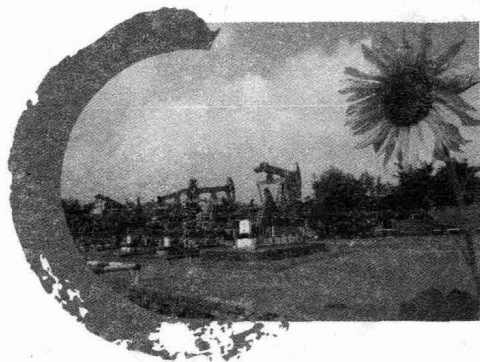
印 数：0001-1600册

定 价：15.00元

版权所有·翻印必究

如有质量问题，由承印厂负责调换。

序



坪北：一个“袖珍”油田的启示

1998年春，江汉油田与长庆油田合作开发坪北油田，探索中石化与中石油合作勘探开发的新模式，无论是从科学发展观，还是从解放特低渗透油藏来讲，江汉人的这一步走得是具有前瞻性的，取得的成果也是令人鼓舞和欣慰的。

江汉石油人从水乡园林到黄土高坡，这种生存环境的大切换和大落差，带来的不仅是地域上的巨大反差，更是对精神意志的一种磨炼。整整十年，“敢叫日月换新天”——昔日的黄土塬如今成了塞上的石油家园，江汉石油人在贫瘠的黄土塬收获了丰厚的回报：他们在“画地为牢”不足百平方千米的黄土塬上，通过优化工艺、精打细算，比计划提前一年时间收回全部投资；通过科技创新、内部挖潜，累计生产原油150多万吨，实现了连续7年产量不降、成本不超的目标；通过精细管理、精耕细作，在江汉油田创下了人均管井数第一、人均产值第一、人均利润第一的佳绩，实现了“三低”边际油田的效益开发，成为了中石化的样板。江汉人为“走出去”迈出了坚实的一步，在黄土腹地和红色圣地的区间，开垦出了真正意义上的石油息壤。

作为一个“袖珍”油田，坪北给人启示更多的是他们的奉献精神 and 奋斗意志。这里是一个大熔炉，不同单位、不同岗





石油 信 天 游

位的江汉人，为了“石油”这个共同的目标，在苍凉的黄土塬上挥洒热血，无怨无悔。这里是一所大学校，从未涉足的特低渗透油藏开发领域，不曾领略的恶劣自然环境，都是江汉人面临的新“课题”，这里的“个人平台”现象在世界石油的坐标上也不多见。这里不是最艰苦的，但这里是最寂寞的，一个人守几口井，一守就是三年以上，这需要多大的毅力、忍耐力和克制力，需要付出巨大的牺牲，尤其是在物质文化和精神文化日益丰富的今天，这种奉献精神显得更加难能可贵。江汉石油人经受住了风沙、严寒、荒凉、寂寞的考验，改变了这里的生存环境，创造了属于自己的生存空间，涌现出了行业乃至全国的先进集体和个人典型。

喧嚣与寂静，文明与落后，开放与封闭，高新技术与刀耕火种在同一空间反差并存。荒凉的自然底色主宰不了石油版图。石油部落的每一次迁徙对于任何一个地缘都有它立足的根基。“艰苦是客观的，创业是主观的。当主观主宰客观的时候，你就是一个大写的‘人’字！”这就是黄土塬上江汉石油人的革命现实主义和革命浪漫主义的石油宣言。

石油信天游，信念的核心是一个“油”字。作者的意象显而易见，他是把石油文化放进地域文化为我们演绎出坪北人文的精髓！

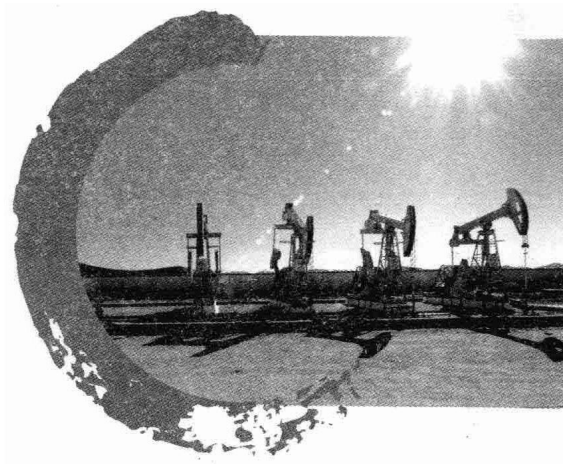
是为序。

王书刚

2008年10月于北京

（序作者是中石化党组成员、股份公司高级副总裁）

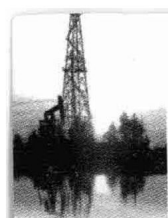
题记



我们习惯眨巴眼睛
过滤泪水里的风沙
从耳朵里掏出钻声
从身体最敏感的部位
挤出石油直至把灵魂挤出水来
在这个世界上什么样的建筑地基
比我们的井深

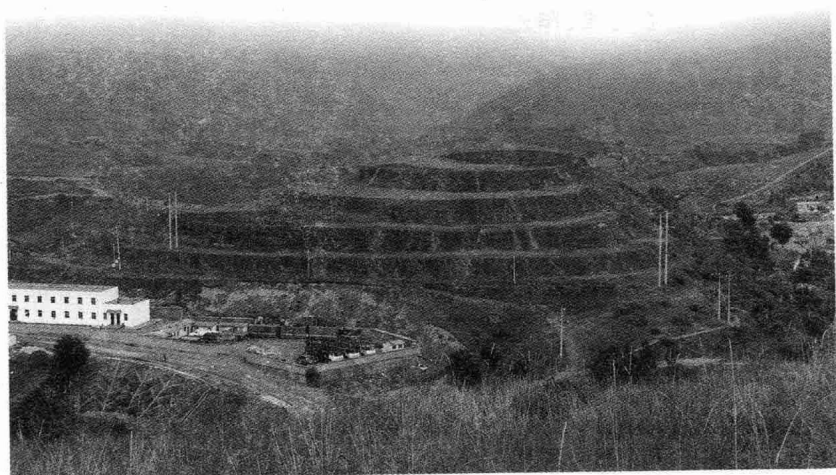
在这里,阳光
一年四季抵达石油人希望的帽檐
和石油版图的又一个位置
希望有时就像水车
舀起一勺灌溉又一片
石油的绿洲





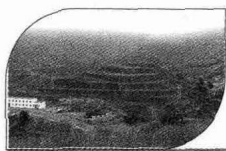
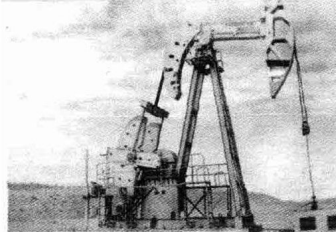
石油 信 天 游

信天游是黄土塬上的风铃。它是心音和声音的邂逅，它那直白掏心的唠叨让每一孔窑洞和每一道山梁都充满着苦情般的向往。它不是风景林，它是断崖上的一棵树，生于斯，长于斯，筑根为魂。十年前的一天，当一群石油部落闯入信天游的领地，从此成百上千的楚地子民在这片古老的土地上演绎出了现代石油版的江汉坪北“信天游”。在他们看来，在信念的天平上最重的砝码是“油”。



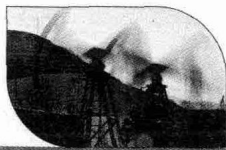
目录

Mulu

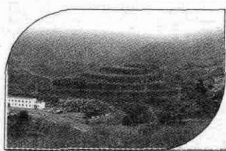


序 王志刚 / 1

1998年春天，江汉油田的资源扩充西线图对当时正处于“扭亏解困”的江汉人无疑是“望春风”。正如拓荒者们预言的那样：“坪北将是江汉人心中又一缕希望的曙光。”从生存解困和科学发展观的角度，江汉人的这一步走得是具有前瞻性的。



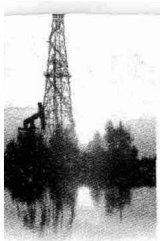
题记 / 1



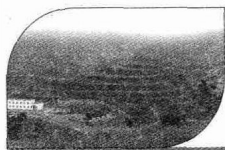
引子 在一条朝圣的路上 / 1

中华民族“人文初祖”轩辕黄帝的陵寝在陕北；中国革命的红色圣地延安在陕北；中国陆上第一口油井在陕北。在陕北的路上，在一条朝圣的路上，在民族圣地、革命圣地和石油圣地寻找我们的精神抵达。这三处圣地由不足200公里的沟梁串在一起，其密集度在中国的人文版图上绝无仅有。这片人文空间和地缘“植被”为我们开掘石油提供了更多的精神元素，坪北恰恰给我提供了这样的元素。





石油 往事 与 游



第一章 西北望，射天狼 / 15

“会挽雕弓如满月，西北望，射天狼。”苏轼的密州出猎仅仅是个人的宏图大愿，那么坪北人的雕弓满月，他们心中的“天狼”将是江汉人心中又一个希望的“石油星座”。

1998年，全球油市的阵痛似乎经历着一次前所未有的清仓大甩卖。“扭亏解困”绝对不是江汉人的专利。当这四个字极不情愿地变成了一个企业主体声音，再坚强的汉子，要不呻吟唯一的办法是“止痛”，咬牙是可以制止发声，但不能断根。1990年代中后期这几个词成了江汉油田公开的高频词。几大板块告急，世纪前的挣扎突围战，江汉人的解困词语从战争的词典里挑选出了诸如“决战”、“攻坚战”等字眼。一时间，极目楚天舒的江汉成了石油系统“国家级贫困油田”。创造机遇、抓住机遇、经营机遇。在陕北要打工，老老实实作乙方，陕北的石油之门恨不得连门槛都给你搬走。要作甲方，对不起，看看秦坑里的兵马俑，咱陕北的黄土不仅仅埋皇帝，连天下第一军的秦军都埋。坪北交涉的一波三折，我们终于签下了南北公司分家后第一份有关资源双盈的合作协议。



1. 1998年 世界石油寒潮的红色预警 / 17

石油，一夜为土，一夜为金！显然，1998年是世界石油的“土年”。世界油价暴跌，直落25年“低谷”，全球油市的阵痛似乎经历着一次前所未有的清仓大甩卖。油价下跌的幅度和程度远不及当年，但中国的企业都“感冒发烧”！是我们缺乏经济的免疫机能，还是整个世界抗体系统脆弱？总之，石油“阴晴圆缺”，大地就明暗分明。坪北抢滩，此举如果放在世界石油的大盘中，我们发现江汉人走的不是“时候”。坪北是个烫手的山芋还是火腿，当时没法给出答案。



2. 白皮书： 江汉经济报告的跨年度内参 / 23

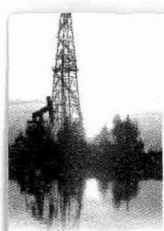
这个“第三世界”油田最终没能逃脱“国家级贫困油田”的宿命。1998年初《江汉石油报》评论员文章从忧患的角度给了江汉一幅全景图：“步履艰难的勘探制约了油田的开发，原油产量下滑致使主业不景气的局面仍在继续；盐化工债台高筑，制造业仍未走出困境，沉重的经济负荷已使我局成为总公司五大亏损企业之一；多种经营市场萎缩，亏损态势未得到有效遏止，要彻底改变现状尚需时日。”



3. 坪北条约： 黄土塬上第一块“秦田楚耕”的石油息壤 / 33

陕北石油正进入“新春秋战国时代”！油老板比羊倌还多。表面的繁荣之下，是“五胡十六国”般失控的市场。有人说，坪北合作开发是一厢情愿。坪北上马正赶上南北公司分家，过去一母所生的兄弟油田，现在各归其主。山重水复终有路。江汉人的锲而不舍，长庆人的一诺千金，周永康的京城过问，悬而未决的坪北双赢合作项目终于尘埃落定。





石油 传 王 游



第二章 西风烈，长空雁叫霜晨月 / 47

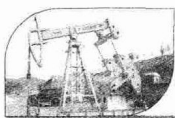
西风烈，长空雁叫霜晨月。霜晨月，马蹄声碎，喇叭声咽。

石油从来都不会来自天堂，而是来自地狱。

天堂没有石油，恶劣的环境才是石油真正的胎盘。

他们是第二代了，从中部中国，从父辈创业的拐弯处，交会成为壮美的当代出塞图。

这是一种担当，一次无奈的选择，一次必然的走出去，更是一次生存大突围。当时全国正流行《红太阳》磁带，大街小巷不时飘出久违了的红歌，但江汉人对《山丹丹开花红艳艳》和《心中想念毛泽东》情有独钟。“千家万户哎呀哎呀哟，把门开哎呀哎呀哟，快把那亲人迎进来，哟儿呀吱哟儿哟。”他们相信那块红土地的热情。西行前的壮行歌就是“抬头望见北斗星，心中想念毛泽东……”的曲子，他们看到了北斗，他们到毛主席曾经生活和战斗过的地方去，不是打“游击”，而是建立“根据地”，并以此作为江汉西进的桥头堡，完成大江汉“石油纵横说”的《西油记》。



4. 坪北赶考： 大风起兮云飞扬 / 49

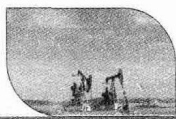
石油的召唤，是石油人一生中最有方位感的集结号。

“你们是到坪北赶考去的，要考出好成绩，为江汉12万父老考出个状元！”

秦岭，是中国地缘和气候的象征性标尺。

通往坪北的路，秦岭是第一大“路障”，也并非是最最后一道路障。

“坪北将是江汉人心中又一缕希望的曙光。”远远的白柱峰顶着一缕云霞，那光芒慢慢收拢又散开，白柱峰上的电缆架像井架一样临风傲立。“我们将在那里布井！”这群拓荒者想起未来，一路的疲劳被山风吹卸使人神清气爽。



5. 坪北词典： 中国当代的石油“国风” / 63

“坪北词典”是一种特殊的文化现象，它不是传统意义上的词典，也不像国内轰动一时的小说“马桥词典”。它是坪北的野史，是现代坪北油区的民俗大全，不上书，但流传盛广。关于坪北地域、生态、情感在“词典”中都可以找到注释。坪北词典是泛娱乐性的，只有坪北人读得懂它，因为“过来人”最知道他们的过去事。坪北的人文在很大程度上看是生产人文、生活人文、地域人文。走进坪北，似乎走进了一个巨大的人文词库。也只有坪北人才能创造出活生生的“坪北词典”



6. 坪北立项： 搭上中国石化新千年的头班车 / 76

用新体制、股份制构筑黄土塬上的石油家园，并以此作为江汉西进的桥头堡，或根据地，这就是大江汉的“石油纵横说”。钱少，要办事，还要办大事，“事实婚姻”，说穿了就是“试婚”，有效果，有希望，坪北才算真正意义上的“明媒正娶”。低成本从幕后走向了台前。九头鸟啊，九头鸟，真是天上九头鸟，天下湖北佬。账，他们算得振振有词，又算得你口服心服，但就是算来算去把你算成了“义工”。2000年3月，新世纪的第一个春天，坪北项目作为中石化重点项目获批。这意味着“坪北”二字正式进入中石化的经济版图，从“试婚”到“完婚”坪北人用了整整的两年时间。





石油 信 王 游



第三章

西塞外，风劲角弓鸣 / 89

“风劲角弓鸣，将军猎渭城。草枯鹰眼疾，雪尽马蹄轻。忽过新丰市，还归细柳营。回看射雕处，千里暮云平。”2008年4月，坪北油田被集团公司授予红旗采油厂称号，这是中国石化“破格”给予一个小油田的最高殊荣。坪北油田是在“三低”上做“高难度”动作，就像奥运跳水比赛，应该加分！坪北可以看做“坪北模式”、“坪北现象”、“坪北效应”、“坪北效率”。有人发现经济风云有时比任何风云都显得“黑云压城城欲摧”。西部的石油格局似已完成，西部的石油格局恰正开始。江汉人有了西进的跳板，作为参与者正进入一个开放的中国西部石油的“新春秋战国时代”。这是一个可以成就“五霸七雄”的市场向度。在坪北的石油“族群”中有一批转岗的“石化厂”人，他们从头再来并完成了人生的“转世”。他们的出色被人称之为“红色现象”。

7. “十五”排排座： 中国石化的坪北席位 / 91



2004年夏季，江汉坪北人将7年的成果带进了北京；2006年11月，坪北特低渗透裂缝性油藏的开发经验在中石化油气田开发工作会议上作典型发言；坪北油田被评为中国石化股份公司“十五”期间“高效开发油气田”。“陕北石油的各路“诸侯”闻讯后纷至沓来。2005年夏季，中国新闻西部采风团的记者到了坪北后，在《地层深处掘金》的长篇通讯中写道：“在坪北，之所以说小圈闭大视野，是因为他们面临的勘探开发区域虽然有限，勘探储量、可采储量虽然有限，但他们不僵化思维，不墨守成规，而是拓宽视野，拓宽思维。圈闭虽然有限，但视野无限，资源可以有限，但坪北江汉人创造性开展工作的方法是无穷的，智慧不会枯竭。”



8. 大本营： 江汉西线图上的“新春秋战国时代” / 105

众星捧月的坪北可谓星罗棋布。

那些“星”是在坪北立下汗马功劳的乙方，就像当年三秦之地上秦王的“屯田制”——守田扩壤。有人估算，在整个西部有近4000人打工。这一族群并非散兵游勇，而是江汉精锐的分流和移师。江汉人作为参与者正进入一个开放的中国西部石油的“奥林匹克”。这是一个可以成就“五霸七雄”的市场向度。陕北是中国石油的摇篮。陕北的石油市场最早与世界接轨。这里最市场化，这里也最能大浪淘沙。中国西部石油开放向度就像一个国际大巴扎，不设障，没有栅栏，只有游戏规则。一时间“孔雀西北飞”的海金热如旋风一样把西部刮得更猛更烈。

坪北不仅仅是地域上的桥头堡，还是西行道上的政治、经济驿站。

9. 分流门： 苦情生命中的石油涅槃 / 117



“2002年的那场雪比哪一年都来得早。”刀郎的歌从西部传遍大江南北。江汉石化厂人听得有几分酸酸的苦情。年初，这个小而肥的精细化工厂突然上了国家政策性停关的“花名册”。旋即“石化厂”三个字从油田38个二级厂处的序列中淡出。都拆卖在紧锣密鼓地进行。1200多人的去向，除了一部分协解，余下的转岗待分。坪北成了最大的分流门。数十名石化人走西口第一次与采油“亲密接触”。过去科座、技术干部的身份“仅供参考”。在坪北的石油“族群”这批转岗的“石化厂”人，他们从头再来并完成了人生的“转世”。坪北的基层书记大多出自石化厂人，中层干部以及各个岗位，他们的出色被人称之为“石化现象”或“红色现象”。





尾声

坪北，一幅以人为本的清明上河图 / 128

坪北荒凉但不落后，坪北人在艰苦创业并非在苦难中挣扎。平台建在山上，经理部在山下的尧沟，有人建议把经理部迁到延安或西安，这是大势所趋，一步到位。在多种选择题中，经理部选择上山。坪北是个小油田，从经理部到采油队是垂直管理，没有作业区、大队级的中间层，把机关设在远离坪北的城市，这不是石油机关，而是办事处。谁不渴望都市生活，谁愿意拒绝现代文明，坪北的特点就得有坪北的特色。既然是会战体制，三年一轮换，人生苦三年，这是一笔人生的财富。其实这种苦，是创业之苦，是看得到希望的苦，是可以稀释的苦，最后苦尽甘来。坪北人有了自己的“家园三部曲”。家园是温馨的，家园是多彩的，家园是心灵栖居的“最后一个驿站”。一拨一拨的江汉人到坪北，坪北是一块巨大的磁石。乐土，乐土，适彼吾所。黄土塬上的白柱峰可以作证：坪北，中国最适合人类创造精神和物质财富的地方之一！

后记

一次心历足以让我感动一生 / 139



我与石油有缘，这是一种命定。

我与石油人有缘，似乎是一种约定。

本书是我的石油三部曲：2004年，我在中国最西端的奎依巴格写出了《中国气势》；2006年，我在中国最东端的黄河入海口写出了《清河入海流》；现在，我在信天游的歌源地陕北延安写《石油信天游》。有石油的地方都不是好地儿，见证石油，更多的是见证荒凉，见证荒凉，更多的是见证石油群体的精神脉络。

本书的创作过程伴我一起渡过了汶川地震日、国殇日以及很长一段时间的抗震救灾的家园修复期。我没法平静，我是在情感的余震中保持一种理性的淡定。

8月8日，是本书的收笔日。其实，我7月底就已经完稿，我有意将句号放在奥运这一天为本书戴上“首日封”。我把《石油信天游》看做是我的奥运“福娃”，我是在奥运倒计时里完成我的“生育瞬间”。

生命个体中精神的力量可以令天地为之动容。

此书献给坪北人，献给我的精神偶像。



引子

在一条朝圣的路上

你晓得天下黄河几十道弯哎？几十道弯上几十只船哎？几十只船上几十根竿哎？几十几个那艄公哟嗨来把船来扳？

我晓得天下黄河九十九道弯哎，九十九道弯上九十九只船哎，九十九只船上九十九根竿哎，九十九个那艄公哟嗨来把船来扳。

——陕北民歌：《黄河船夫曲》

中华民族“人文初祖”轩辕黄帝的陵寝在陕北；中国革命的红色圣地延安在陕北；中国陆上第一口油井在陕北。在陕北的路上，在一条朝圣的路上，在民族圣地、革命圣地和石油圣地寻找我们的精神哈达。这三处圣地由不足 200 公里的沟梁串在一起，其密集度在中国的人文版图上绝无仅有。这片人文空间和地缘“植被”为我们开掘石油提供了更多的精神元素，坪北恰恰给我提供了这样的元素。信天游是黄土塬上的风铃。它是心音和声



石油 信 天 游

音的邂逅，它那直白掏心的唠叨让每一孔窑洞和每一道山梁都充满着苦情般的向往。男人唱信天游，女人唱蓝花花，男人唱女人的心思，女人唱男人的心事。它是流动的音响，它历来被圈定在两性情感的隐秘处。它的音量成为中国民歌体的高声部。它不是风景林，它是断崖上的一棵树，生于斯，长于斯，筑根为魂。十年前的一天，当一群石油部落闯入信天游的领地，他们能随乡入俗吗？十年来成百上千的楚地石油工人在这片古老的土地上演绎出了现代石油版的江汉坪北《信天游》。在他们看来，所谓的石油信天游，其实就是——在信念的天平上只有一个“油”字。

“延安的？听说延安冷得很，一小便就一根冰拐杖把人撑住了？”

“冷是冷，但没江汉这么阴冷！”

“延安城外是不是黄土高坡？站在城墙上就能看见出门光膀子穿羊皮袄的汉子蹲在坡上晒太阳，跟上班似的？”

“是的，连宝塔都在黄土坡坡上。陕北的男人叫掌柜，婆姨伺候着呢，他们闲时像大便似的蹲着，蹲在崩梁上不语，可以沉默一天，直到太阳落土。然后野着嗓子喊几句信天游。”

其实这样看待延安的外省人绝非仅有。

一位社会学者就此评论：在这里，延安也罢，陕西也罢，只是一个符号。在东部人眼里，这符号代表遥远、荒凉与落后。东部人这种不经意的“常识错误”背后，往往透着心理上的优越、忽略，甚至疏远。在这座城市的围墙外再往北，记者被当地的村民问得哭笑不得：“延安离陕西有多远？”

延安是中国革命的圣城，陕西省的地级市。延安就会问出这么多的笑话，距离延安 80 公里的坪北呢？

坪北，坪桥以北。这不是地名，这是方位。一个连地名都没有的方位，唯一的参照点就是坪桥了，假如坪桥也默默无闻呢？

9 年前，一个叫王玉琼的江汉女人几经辗转到了延安。

到了！女人好一阵心喜。老公说，到了延安一问就知道坪北。在汽车站她向售票员打听。“什么坪北？”对方想了半天，硬是给愣住了。