



我們黨小組  
是怎樣工作的

杜元德口述

陳玉恆 徐衍田記

WOMEN DANG XIAOZU SHI  
ZENYANG GONGZUO DE

辽宁人民出版社

## 我們党小組是怎样工作的

杜元德口述  
陈玉恒 徐衍田記  
☆

辽宁人民出版社出版（沈阳市沈阳路二段宫前里2号） 沈阳市书刊出版业营业许可证文出字第1号  
旅大文教印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

787×1092耗1/32·1 $\frac{1}{8}$ 印张·19,000字·印数：1—15,000 1959年12月第1版  
1959年12月第1次印刷 统一书号：T3090·283 定价(5)0.10元

## 目 录

小組生活涣散, 制度流于形式.....	1
找到了原因, 想出了办法.....	3
严肃活潑的小組生活.....	6
越是开展批評, 越能团結进步.....	11
勤学习才能不断提高.....	15
注意政治思想工作, 关心羣众生活.....	20
有問題向党請示, 有事找羣众商量.....	28
巩固現有成績, 乘胜繼續前进.....	34

## 小組生活渙散，制度流于形式

我是寬甸縣長向人民公社東洋河大隊第五小隊黨小組的組長，兼副隊長。幾年來，特別是一九五八年以來，我們黨小組在支部的領導下，經過不斷的研究，下決心，想辦法，才克服了種種困難，摸索到一些辦法，黨小組的工作才活躍起來。我們和全小隊五十八戶社員在一起，積極貫徹執行了黨的各項方針政策，建設着社會主義的山區。要問經驗，我們也沒有什麼好經驗，不過在碰到問題、解決問題當中，也摸索了一些黨小組活動的“門路”。現在我就來談談我們黨小組的這些事。

我們黨小組是在一九五八年五月合併起來的，一共有七名黨員。合併前，我住的泉眼溝是一個生產隊，四名黨員，我是黨小組的組長，又是生產隊的隊長。生產的事多，天天從溝里跑到溝外，組織社員上工，安排活計，不等今天的活干完，又得計劃明天的，真是忙不過來。這樣，又加上自己對領導黨小組沒有經驗，也就把黨小組的工作擱了。從一九五七年到一九五八年四月的一年零四個多月當中，我們一共才開了四、五次黨小組會，還都是支部催着開的。每次開會，都是“文

齐武不齐”，有的党员来了，有的党员就不来，开会的时候，也只是研究研究生产，就散了，也没有开展批评与自我批评，对社员群众的思想情况，一回也没有研究过。以后就更简单了，上边一来了任务，我和宋尧（副队长，党员）一核计，就开个党员、社员“大杂会”，一号召就算完了。

寺院沟也是一个生产队，一个党小组。我们是一个支部，他们小组比我们小组强的多。他们小组三个党员，徐志才是党小组组长，兼副队长，张永福担任队长，刘凤秀是社里的副主任，都有些工作能力，工作也都很积极。但是，党小组的活动也没有个制度，活动也不经常。就三个人，张永福是个“炮筒子”，有意见就提，徐志才心直口快。所以他俩在工作上，一有意见分歧，往往争的脖子粗脸红，最后实在解决不了，死逼着就得找刘凤秀。刘凤秀是张永福的老婆，原则性很强，处事大公无私，是非分明。所以，他们三人一对面，也就自然形成了一个小组会。

一九五八年五月十七日并大社，二十一日我们两个生产队就合并一块了，又选我担任党小组组长，选徐志才担任副组长。在并社的前几天，我们七名党员都集中在支部，进行了两天一宿的整风。支部动员我们开展了大鸣大放，我们都检查了自己的思想和工作。最后支部书记李士贵还告诉我们：回去都要一个月保



証开两次党小組会，經常开展批評和自我批評。

經過这次整風，我們小組的黨員都說：“心里开了竅”。我們七名黨員回来，馬上开了党小組会。会上，大家討論决定一个月开四次小組会。但是，后来，旱灾越来越嚴重了，上級党一个指示跟着一个指示，叫我們发动社員积极抗旱，我們也就领导社員白天黑夜地堵水、挑水抗旱。在这个时候，我嘴沒說，心里核計：“这么忙，哪来的工夫开小組会！”因为我有这个思想，也就沒召开会，所以生活会又涣散下去了，一直拖到七月，两个多月，一次党小組会也沒开，黨員又蒙头轉向了，都不知道怎么干好？徐凤仁、彭立恩在社員中，也不大起模范作用了。我們党小組第一次訂的制度，就这样流于形式。

## 找到了原因，想出了办法

一九五八年七月末，支部又召开黨員大会，开始第四次整風。我們党小組的黨員都参加了。支部大会一开始，就暴露出了各个党小組沒有認真执行組織生活制度。当时支部書記李士貴同志提出：“訂了制度为什么不能坚持制度？咱們好好找找原因，吸收点教訓。”接着，就展开了討論，經過半天多的討論，大家找出了沒有坚持組織生活會議制度的主要原因有这样几条：

第一，組長和部分黨員圖痛快，怕麻煩，認為上邊來了任務，把黨員、團員、社員都弄一塊，開一下子會就妥了，黨員也都知道，用不着專門開黨小組會，要開就是“多找麻煩！”；第二，有些黨員強調活多，忙不開，沒有工夫開黨小組會；第三，對黨小組生活會是黨員自我教育、互相幫助、取長補短、共同提高的一種重要形式認識不清，認為開不開會都可以；第四，黨小組長缺乏組織觀念，平常只看見了幾個幹部，忘了黨小組的組織作用，忘了黨員的作用；第五，有時開生活會，時間太長，一開半拉夜，又不解決主要問題，不研究黨的政策，不研究羣眾思想，不開展批評與自我批評。這樣常了，黨員也不願意參加會，怕開會不解決問題，白搭工。

我們找出這些原因來，又進行了分析批判，隨後又研究了一些克服這些缺點的辦法。接着，我們又學習了“力爭上游的共產黨員”一書。那書上有篇文章叫“殘而不廢的人”，寫的是我們長甸鄉拉古哨大隊碑碣子小隊支部書記，辛洪山同志的事跡。他是個榮譽軍人，只剩一隻手，還能摘蟲、鏟地、挑糞。我們學習了他的模範事跡，都很受感動，覺着趕不上人家，都自動地作了檢討。彭立恩在這個會上當了個典型，我們一方面聯繫自己，一方面對彭立恩不安心參加農業生產的思想進行了分析批判。在批判當中，支部表揚了黨員徐雲先、劉鳳秀、楊德海等人。在這個節骨眼，我們每

个人的心里，都觉着以往为党做的工作太少了，不够一个名副其实的好党员。每个人都暗暗地下了决心：今后一定做个够标准的好党员。受了批判的彭立恩也高兴地说：“这回可真解决问题，往后看吧！”

支部会散了。我们党小组的同志一出会场，就自动的凑到一块了，都觉着格外的近乎。我先问了大伙一句：“这回咱们可得好好的打算打算了吧？”大伙都很干脆地说了一声：“对！”刘凤秀看着大伙的劲头很高，好象是趁热打铁似的说：“我看，咱们就一边走，一边核计吧？”大家都异口同声地说：“对，我们是得好好研究研究。”

最后，都同意一个月开四次小组会。接着，有的说：“不管是小组长或党员，谁要是不坚持这个制度，都要进行批评。”其实，我早就下了决心，我说：“以后，保证按时召开会议。”彭立恩也接过来：“别看我住在大沟里，这回有食堂了，我也不怕，保证按时参加会议。”

制度又定下来了。我就经常的把它当成一个任务放在心上，每次不到开会的时候，我就先和徐志才、张永福、刘凤秀几个人商量一下，要解决什么问题，怎么解决，会议怎样开法。就这样，一直坚持到现在。只有一次我马虎了，徐志才就对我说：“咱们的日子又好到了吧？”一下子把我提醒了，也按时开了。



一九五九年七月中旬，我們几个人算計了一下，从一九五八年到现在，一共开了四十多次小组会。在开这些会议当中，我們也碰到了很多問題，主要的問題有两个，一个是小组会议内容不明确，会上什么都講，什么都解决，結果弄的功不成名不就，什么也沒解决好，有的党员說这是“乱头会”。后来經過不断的研究，才找到了一个办法，就是党小组会议内容必須随着中心工作轉。这么一来，我們开展批評与自我批評也好，研究工作也好，一次研究一两个問題，研究完了，就觉着心里亮堂，有方向。另一个問題，就是会议形式問題。一开始，因为要照顧生产時間，只好用晚上开，結果开常了，都觉着挺吃力。后来，經過党员出主意，想办法，不断地改进了这个老一套的做法，采取了地头会，午間休息开会，田間边干活边开会，下雨天开会，晚上会，飯前飯后会，走路会等多种形式。这就解决了开会和生产的矛盾。沒有这两条作保証，我們党小组生活制度也坚持不到现在，也开不成那么些会。

## 严肃活潑的小組生活

現在，我就举出几个例子說一說我們党小组会的内容、形式和效果：

今年三月，因为工作忙，我們就采取边干活边开会

的形式，内容是：我們支部为了贯彻农业“八字宪法”，保证农业大丰收，决议每亩地要施基肥一万五千斤，攒口粪一千五百斤。要党小组起保证作用。当时，我們小队一亩地只有八千斤粪，社员家里的粪，都因为队里的粪价不合理，社员們說：“留着种菜，不卖给队里！”根据这个情况，我反复地想了一下，就把党员召集到一块挑粪，在挑粪当中，我就出了个题目：一个是粪不足能不能保证农业大丰收？另一个是用什么办法才能挖出更多的粪？叫大家辩论。大家一边挑粪，一边辩论，整整辩论了一天，最后思想一致了，大伙一致通过了两条决议：第一，党员都要积极向社员宣传多施粪多打粮的意义、社员家里的粪卖给队里的好处和按质论价的原则；第二，党员都要以身作则，带头作样子。

第二天，我們就把家里便所的粪起出来七百多斤，卖给队里了。接着，我就去拆炕，可好，我刚要动手，我父亲就来火了，指着我说：现在天寒地冻的你拆的什么炕，拆了炕我上哪里去住啊？再说，队里缺粪，也不差咱们这点！”我一看事不好，就慢慢地向我父亲说明拆炕弄粪多打粮的意义，又算了细账。我说：全队一户拆一铺炕，就是五十多铺，一铺炕拆四车粪，全队就二百多车，这能多打多少粮食啊。”这笔账把我父亲算笑了。我看他老人家笑了，我也就动手拆炕了，我父亲一看我动手了，他也拿起镐头来帮助我刨，一气的工夫，

把一鋪炕拆完了。張永福、宋堯、彭立恩等六个黨員，一看我先弄完了，他們也着急了，积极地起糞、扒炕。在黨員的模范帶動下，社員也干起来了。就这样不到四天的工夫，全小队收买了八万五千余斤質量很高的糞。

一九五八年十月間，我們又采用午飯后开会的形式，内容是研究起圈糞的問題。当时我們正在全力以赴搞深翻地。这个时候，眼看要上冻了，还有七个牲口圈、十四个猪圈的糞沒起出来，要再不起，就冻圈里了。这样，牲口圈的糞都快好顶着房巴了，糞要不起出来，牲口在冬天往哪里圈呢？急的我直打轉轉，也想不出办法。徐志才看的明白，他对我說：“咱們开个党小組会讓大伙出主意吧？”我一听也对，就决定开党的小組会。这天晌午，我們都在劳动力食堂里吃飯。吃完饭，我們就在食堂，开了个紧急会，把起糞和翻地怎么个結合法的問題作了討論。討論了一个来鐘头，就决定下来了：白天深翻，晚上起糞。还組成了两个起糞突击組，彭立恩領着七个劳动力是第一組，我領着六个人是第二組，分了工，确定了定額，晚上我們就干起来了。这一晚上才干到十一点鐘，一个大牛圈的糞就全部起出来了，一共起了一百三十多車。就这样，六个晚上，就把一千二百多車糞，全起了出来，深翻地也沒受到影响。

一九五八年十一月間，我們用雪天开会的形式，研

究了社員杀猪宰鷄的問題。因為我們對社員的宣傳教育工作做的不够和其他原因，有些社員思想不安，有的已經把猪杀了。有一天是下大雪，我們就利用这个机会，开了一天党小組会。会上先汇报了社員思想。張永福先作了汇报。他說：前天，社員王德福怕公社收他的猪，就把猪杀了。彭立恩也汇报了吉荣庆杀猪的事。汇报完了，一計算，我們全队是五十八戶社員，就有五戶把猪杀了。根据社員这些思想問題，又討論了怎么教育社員，打消顧慮。經常反复討論，最后作出了两条决定：第一条，党员一定要以身作則，带头作样子，保証自己家里的猪不杀；第二条，要广泛地向社員进行宣傳，說明誰养的猪是誰的，不能无代价归公。会后，党员都挨門逐戶的宣傳开了。我听说社員宋荣家里早就想着把猪杀了存起来。我回去，就先到他家里去了，因為我們是老邻居，所以我一进屋，还没等我說話，他就慌慌張張地問开了：“你們沒听说上級要猪？”我一听他先說了，我也沒解釋，就反問了他一句：“你听誰說的？”他說：“外边人家都說，我也不瞞你，我想把我那口肥猪杀了，收起来。”就他說的話，我反复地說了国家的政策是：誰养的猪归誰有，卖给国家又是支援国家建設的爱国行为的道理。他听了以后就笑了，說：“照你說的，我就不杀了，等着过年再杀。”我一看他的顧慮打消了，我就起来要走，剛走到門口，他不放心地追上

我問了一句：“老杜！你說的那些話都是真的嗎？”我  
這才知道他還是不放心。我就說：“我說的哪一句都  
是真的。要不你看着我，我不殺，你就不用殺！”這回  
他才算放了心，再也不提殺豬了。我們黨員都這樣做  
了宣傳教育工作。不但黨員一個殺豬的也沒有，就是  
社員，從這次黨小組會議以後，也沒一戶殺豬的了。過  
春節的時候，社員宋榮到處說：“黨員說話真準，要不  
不叫老杜，我那口豬早殺了，過年哪能吃着新鮮肉！”我們  
就是採取了這些形式，堅持了經常的組織生活制度，保  
證貫徹執行了黨的各項方針政策，更好地推動了生  
產。

現在，我們黨小組還是七名黨員，一聽說開會，都  
能自覺自願地參加。彭立恩常說：“黨小組會就是我的  
小學校，日子多了不上學，就覺着心里發悶！”在今年  
四月，彭立恩打算到虎山鄉大浦石河妹夫家去一趟，弄  
點菜籽。本來準備四月九號就動身，可是，他冷不丁的  
想起來十號是黨小組的生活日，他馬上就決定過了  
十號再去。當家里人問道：“天好晌午了，你怎么還不  
走？”的時候，他笑嘻嘻地說：“我才想起來，明天是我  
們黨小組的生活日，後天再去也不晚。”



## 越是开展批評，越能團結进步

在一九五八年七月以前，我們党小組的党員，大体上有两种情况：一种是寺院沟的張永福、刘凤秀和徐志才三个人，張永福和徐志才是心直口快的人，有了不順眼的事，除了他俩不知道，只要知道，不管是誰，非說出来不可。刘凤秀呢？別看她是个妇女，真有办法，不光能展开批評，对問題还能看出門道来。她要批評人，真是笑容满面，說的你无言答对，口服心服。他們三个人原来又是一个党小組的，有了什么問題真能展开批評。另一种是我們泉眼沟那几个人。我在那个时候，不到十二分也不能展开批評，总怕批評人家，人家不願意。徐凤仁是光能說人家，不能說自己，不願进行自我檢討。彭立恩是个有名的“老好人”，不管什么事，他都是“好、好、好”。宋尧念了六年书，帶点小知識分子味道，不說話拉倒，一說話就“文詭譎”的，对別人也不大提意見，就是提点意見，也是拐弯抹角，使人家听不明白。

在一九五八年七月末那次支部整风会上，經過学习、檢查，对我們的教育很大。我記得在那次整风会上，彭立恩当了个典型，大伙对他不敢批評別人，和工作不积极等問題，进行了分析批判。在批判他的时候，我也联系自己作了檢討。宋尧、徐凤仁也都檢討了

自己不能开展批評和自我批評的毛病。彭立恩受了批評以后，當場就表示了改正的決心。真是立竿見影，他檢討完了以后，接着就給支部書記李士貴提了一條意見。他說：“李支書，你是支部書記，家里小孩有病應該請醫生治，为什么不找醫生，去找大神看呢？”（這件事是李支書家里人干的，李不知道）李支書听了以后，也作了檢討，檢討了他对家里人教育不够，表示今后要对家里人加强教育，很虛心地接受了彭立恩提的意見。

这次整風，为我們党小組开展批評与自我批評打下了底子。从这以后，我們不能开展批評的几个人，思想上都有了很大的轉变。再加上張永福、刘凤秀、徐志才他們三个人，能带头开展批評与自我批評对我們的影響，才使我們几个人一步一步地养成了批評与自我批評的习惯。彭立恩說：“那次整風会上我給李支書提了意見以后，我心里老是核計着，看看他对我怎么样？隔好几个月了，我碰見李支書好几次，他对我还是和从前一样，問长問短的。从这以后，除了我不知道，只要是我知道的，就是听別人說的，誰有缺点我也敢說，提了意見怕受打击报服的思想，早就打消了。”我也常这样想：人家辛洪山（荣誉軍人，模范党员）为了革命，把胳膊都造掉了，回来还是勤勤恳恳的工作，安业民、黃繼光等无数的先烈，为了党和人民的事业，把宝贵的生命

都献出来了，我們还有什么可怕的，自己有缺点就檢討改正，看見別人的缺点就大胆的提呗！提也是为了好，还怕什么！

有了这个武器，我們党小組的組織生活也活跃了，制度也更巩固了，因为一不开会，大伙就提意見。生活会按时开，大伙有意見也就有机会及时提了。誰看着誰有缺点、錯誤，也不存心，不攢下，都抱着为了党的团結、为了做好工作的态度，随时随地的提出帮助。現在我們七个党员，在工作上、生活上、学习上互相都很关心，但是誰要有了缺点，有了毛病，誰都不客气。也都知道，这样做是对事不对人，是为了工作，为了党，为了社会主义和共产主义社会早日实现。

徐志才，从前經常和老婆打仗、爭吵，影响很不好。一九五八年冬天，有一次他又和老婆打起来了，把老婆的臉打破了。这件事被刘凤秀赶上了，當場就被刘凤秀好一頓批評。事后，刘凤秀又把这件事向党小組汇报了。为了帮助徐志才，我馬上就召开了党小組会。宋尧在会上先发言，他說：“老徐，你是一貫的打老婆，罵老婆，好象人家在你跟前小了十八輩似的。你不是成天給人家講：男女平等，不准打人，要說服教育嗎，可是，咱們党员若是不照自己的話去做，那別人怎么还能听咱們的話呢！”刘凤秀說：“我看老徐就是有大男子主义，对我們妇女就沒看在眼里。你就不寻思寻思，

你一打老婆，人家羣众就說党員打人，影响多坏。再說，你打坏了怎么办？我知道你老婆也有些毛病，你不是常对社員說过嗎，有毛病要耐心教育，反复教育，現在对你來說，就用着这句话啦……。”大伙七言八語，把徐志才好一頓批評。最后，徐志才算醒腔了。他說：“我知道你們批評我，都是为我好。我接受大家的批評，改不改，你們今后看！”从那以后，到現在已經七个月了，徐志才再也沒和老婆吵架。

今年春天，社員張吉順自己上山揀了两天柴禾，是揀了干树枝子、乱木头。有的社員看着了，因为他两天沒到社里干活，就气不愤，于是就添油澆醋地把这个情况向張永福队长反映了，說張吉順这两天光顧为自己弄柴禾，把树都給砍了。張永福一听，火就来了，晚上就开了个社員大会，把張吉順好一頓批評。因为批評的事实不对，又加張永福的态度生硬，使張吉順冤枉地回家大哭一場，一連两頓沒吃飯。有些公道的社員，也反映开了，說張永福批評的不对。我知道了这个事以后，立刻召开了党小組会，对張永福这种听风是风，听雨是雨，不分析真假情况，乱批評社員和态度生硬的毛病，进行了批評。最后張永福說：“你們批評的真对！我一定克服！”經過不断的批評，張永福那个毛楞病和态度生硬的缺点，已經有了很大的克服。

我們就是这样掌握了批評与自我批評的武器。我