

豪门望族

比尔·盖茨 家族传

The Gates Family

何怡男/著



那些获得很多的人
也应该付出很多

华夏出版社

K837.12/355

2008

豪门望族

比尔·盖茨 家族传

The Gates Family

何怡男/著



华夏出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨家族传 / 何怡男著. — 北京: 华夏出版社, 2008.9
(豪门望族书系)

ISBN 978-7-5080-4771-3

I. 比… II. 何… III. 盖茨, B. — 家族 — 史料 IV. K837.120.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 070246 号

出品策划:



网 址: <http://www.xinhua bookstore.com>

比尔·盖茨家族传

著 者: 何怡男

丛书策划: 益琳福

责任编辑: 吴春艳

美术编辑: 兰 馨

封面设计: 蒋宏工作室

版式设计: 色凯设计 COLOUR KING

出 版: 华夏出版社

(北京东直门外香河园北里4号 邮编:100028)

总 经 销: 四川新华文轩连锁股份有限公司

印 刷: 三河市华晨印务有限公司

开 本: 16开 787 × 1092

印 张: 21.5

字 数: 250千字

版 次: 2008年9月北京第1版

印 次: 2008年9月北京第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5080-4771-3

定 价: 35.00元

本书如有印装质量问题, 请直接与出版社联系



比尔·盖茨家族传

THE GATES
FAMILY



写在前面的话

一个富可敌国的人，他的经历充满了传奇色彩，而他的家族更是让人好奇。几乎世界上所有的人都会对比尔·盖茨产生兴趣，他创造了一个连他自己都无法复制的财富神话，构建了一个空前的科技帝国。也许一个人的成功是由他自己的健康成长和努力奋斗决定的，但从成功学这一角度来看，家族的力量绝对不可忽视。

能够孕育比尔·盖茨的到底是一个什么样的家族？比尔·盖茨的成功除了机会和必不可少的勤奋之外，是不是还应该有一些为人所不知的因素？家族是否给他以精神或者物质上的支持？他超高的智商是否来自于家族的遗传？他的冒险精神和创新精神是后天形成的还是与生俱来的？当他拥有亿万家产后，他的家族成员是何状态？微软集团里有多少人是比尔·盖茨的家人？他的家族成员对他这个世界首富有何看法？公之于众的比尔·盖茨家族的资料非常罕见，而这更提高了人们对比尔·盖茨家族的兴趣。

比尔·盖茨的热衷者们曾经多方收集他的资料，并进行了深入的了解和研究，他们发现，比尔·盖茨是一个非常善于利用自身的优势去抓住身边机遇的人。所以，他成功了。任何人第一次看到他的财富路线图，都会为之瞠目结舌。

20岁，开始领导微软。

31岁，成为人类有史以来最年轻的亿万富翁。

37岁，成为美国首富并获得国家科技奖章。

39岁，一举超越美国股票大王沃伦·巴菲特而成为世界首富。

然而，这并非是他财富增长路线的终结，这一路线还在继续延伸。



比尔·盖茨

在无上荣耀与辉煌的光环之下的比尔·盖茨到底是什么样子？任何人都想知道他成功的秘诀；他跌倒后重新站起来的经验教训；他经年累月与人与物周旋所摸索出来的黄金法则；他在关键时刻力挽狂澜的精神支持……

这一切，都集中在比尔·盖茨一个人身上，是不是有些不可思议？一个聪明的人面对这繁华世界，将会在思考和探索中走出自己的未来，如果在人生之初，没有一个能够对他进行言传身教的良好家庭环境，极易在人生的旅途中迷失自己的方向，虚度光阴。

比尔·盖茨也不可能例外。

从他后来执掌微软帝国的作风与手段来看，他继承了盖茨家族的冒险精神与创新思维，他继承了这个家族每一个成员身上的每一处优点，并且将它们发挥到了极致。盖茨家族的成员在过去100多年时间里取得了大部分美国人无法达到的成就，而比尔·盖茨正是站在先人们奠基的土地上，铸就了后人无法逾越的辉煌神殿。

这个家族至今仍是不太为公众熟知，或许是比尔·盖茨的盛名之下，任何成就都会黯然失色；或许，盖茨家族根本就不需要世人的瞩目，在他们看来，造就了比尔·盖茨，就是他们最高的荣誉。

接下来，就让我们看看比尔·盖茨家族的这些成员吧，也许他们是第一次为世人所知，但从盖茨身上，我们能看到他们的影子。他们默默地站在盖茨的背后，守望着微软帝国和属于他们的理想年代。



比尔·盖茨家族传

THE GATES
FAMILY






目录




上篇 父系的旗帜

这是一面被比尔·盖茨插在微软帝国上的旗帜。这面旗帜已经在他的父系一族飘扬了100年，如今非但没有倒下，反而被举得更高。传承光大这面旗帜的核心力量是勤奋，助推力是创新与不服输。




第一章 西雅图，美国最聪明的地方 //2

-  不可思议的“老三” 2
-  这里“盛产”天才和富翁 6
-  西雅图人誓与微软共进退 11

第二章 律师盖茨：最擅长“挥霍”财富 //15

-  忙碌的财富“看管人” 15
-  一对父子，一个模子 21
-  为客户而工作 31

第三章 祖父：好交际的高个子 //36

-  人脉圈是创业中的蓄水池 36
-  团队造就归属感 44
-  化敌为友，和谐胜过一切 49

第四章 曾祖父：一个另类的淘金者 //61

-  一夜暴富的诱惑 61



	超常的市场嗅觉带来甜头	65
	掌握信息是制胜的法宝	72
	实战经验与学历，到底哪个更重要	78

第五章 他们，凭什么百年不倒 //86

	地球之外的未来投资——购买火星计划	86
	创新：该出手时就出手	94
	离破产只有 18 个月，怎么办	106
	勤奋是盖茨家族的硬道理	109

中篇 母系的辉煌

比尔·盖茨的创新与勤奋是源自于父系一族，而他的管理思想与管理方法还有他日后的辉煌成就，显然是得益于母系一族。无论从哪一方面来比较，他的母系成员的成就都远远高于他父亲那一支。

第六章 推动摇篮的手推动世界 //112

	外祖母，循循善诱	112
	母亲，给儿子的太多了	113
	做一棵秃丘中的橡树	116
	与无数只青蛙接吻	123
	比尔·盖茨最不能等的三件事	129

第七章 最先赞同盖茨退学的人 //137

	不要错过外面世界的精彩	137
	创业者贵在有眼光	144
	只做第一，不做第二	150
	沉静的赌徒	156

第八章 永远走下去的马克斯韦尔金融王朝 //163

- 📖 “二八定律”激发每个员工的潜能 163
- 📖 墙里“斗”，墙外才能“香” 169
- 📖 鲶鱼效应 176

第九章 你不能休息，否则永远休息 //184

- 📖 每个成员都不安分 184
- 📖 扮演好自己的角色 188
- 📖 后发制人 196
- 📖 勤奋和敬业是成事之本 199
- 📖 大胆预见，高效执行 201
- 📖 向上，永无止境 208

下篇 比尔·盖茨：坐在世界巅峰的人

盖茨家族与马克斯韦尔家族的结合，一个顶级律师与一个金融世家的女儿缔造了人间的神话——比尔·盖茨。从退学建立微软，到成为世界首富，盖茨只用了20年时间，被美国人誉为“坐在世界巅峰的人”。

第十章 世界首富是这样炼成的 //216

- 📖 高科技沙场的搏击 216
- 📖 争做市场第一名 221
- 📖 一生只选了一把椅子 228
- 📖 不遗余力，挖掘商机 233

第十一章 天才管理者：有继承，更有超越 //244

- 📖 他们都有鹰一样的眼睛 244



- 妈妈，您从来不说我比别人差 249
- 领导力真的是天生的吗 255

第十二章 背后的女人 //260

- 斯特凡妮让盖茨大跌跟头 260
- 巴菲特说：“盖茨需要梅琳达” 263
- 安·温布莱德：上帝给他的第三件礼物 272

第十三章 梦幻家的现实生活 //276

- “硅片和软件”打造豪宅 276
- 投资健康，聪明人的理财 282

第十四章 告别微软，继续生命中的下一个阶段 //287

- 盖茨退休，财经界了不起的大事 287
- 盖茨欣赏什么样的人 288
- 为 Google 失眠 294
- 比尔·盖茨留给微软什么 298
- 还会上演“王者归来”吗 300

第十五章 他们，比血缘更有力量 //303

- 保罗·艾伦：盖茨的左臂 303
- 史蒂夫·鲍尔默：盖茨的右臂 311
- 露宝：比尔·盖茨的秘书兼“母亲” 324
- 微软无法复制 326



比尔·盖茨家族传

THE GATES
FAMILY



上篇

父系的旗帜

这是一面被比尔·盖茨插在微软帝国上的旗帜。这面旗帜已经在他的父系一族飘扬了100年，如今非但没有倒下，反而被举得更高。传承光大这面旗帜的核心力量是勤奋，助推力是创新与不服输。

西雅图，美国最聪明的地方



不可思议的“老三”

1955年10月28日晚上9点刚过，改变人类财富历史的一刻到来了。在美国西北角临太平洋的西雅图市的“瑞典人医院”里，日后登上财富之巅的比尔·盖茨出生了。比尔·盖茨的真名叫威廉·亨利·盖茨第三。比尔·盖茨的父母给了他一个“老三”的爱称。长大以后，盖茨也被人称作“小比尔”，后来他主要用“比尔·盖茨”这个名字。比尔·盖茨从小就活泼可爱，是个快乐的孩子，邻居们都很喜欢他。

比尔·盖茨的出生是很平凡的一件事，但从美国社会历来的财富观念来看，他日后成为青年创富偶像比尔·盖茨，却是一件非常不容易的事。在美国历史上，以前从未有过一个人是依靠自己的发明所获得的知识产权而成为财阀的。长期排名美国财阀集团前两位的摩根集团和洛克菲勒集团的创始人J.P.摩根和约翰·洛克菲勒都没有受过高等教育，发家前一个是投机商，另一个是普通的商贩。钢铁大王安德鲁·卡内基对钢铁一窍不通，但全美几乎所有的冶金专家都被他罗致在麾下，帮助他开创事业。因此，美国社会历来的观

观念是：知识分子自己不能成为财阀，只能凭自己的才智帮助别人成为财阀。直到比尔·盖茨的出现彻底打破了这种观念。

盖茨家族所有人都没有想到，这个“老三”在几十年后会成为全球首富。他们更想不到的是，“老三”的首富之名还打破了美国历来的财富观念。

比尔·盖茨功成名就后，美国当代著名诗人廖兹在《西雅图的名字与黑色郁金香》里对这位天才大加赞赏道：

黑色郁金香在蓝色的天空下摇曳，
匆匆而过的行人将要随风而逝。
美丽的西雅图肥沃的土地上盛开着智慧的花朵，
他的名字如同“维纳斯”一样飘向远方。

随着比尔·盖茨之名飘向远方的则是盖茨家族成员的名字。盖茨家族是早期殖民者的后代，比尔·盖茨的父亲是一个进取心很强、有远大抱负的律师。他做过华盛顿州律师协会的主席，还出任过全美律师联合委员会的主席。他稳重老成、德高望重，在法律界口碑极好。比尔·盖茨的母亲玛丽则“一直是这个家的中心人物和驱动力”。她性格温和、举止典雅，处事却不乏果断利落。比尔·盖茨出生后，她就不再去学校教书了，而是留在家里照顾孩子。不过她对社会工作依然怀有极大的兴趣，在西雅图历史和发展博物馆担任了义务讲解员，常去各地方学校为学生们讲解当地文化和历史。同在教育界一样，她在社交界也享有极高的声誉。

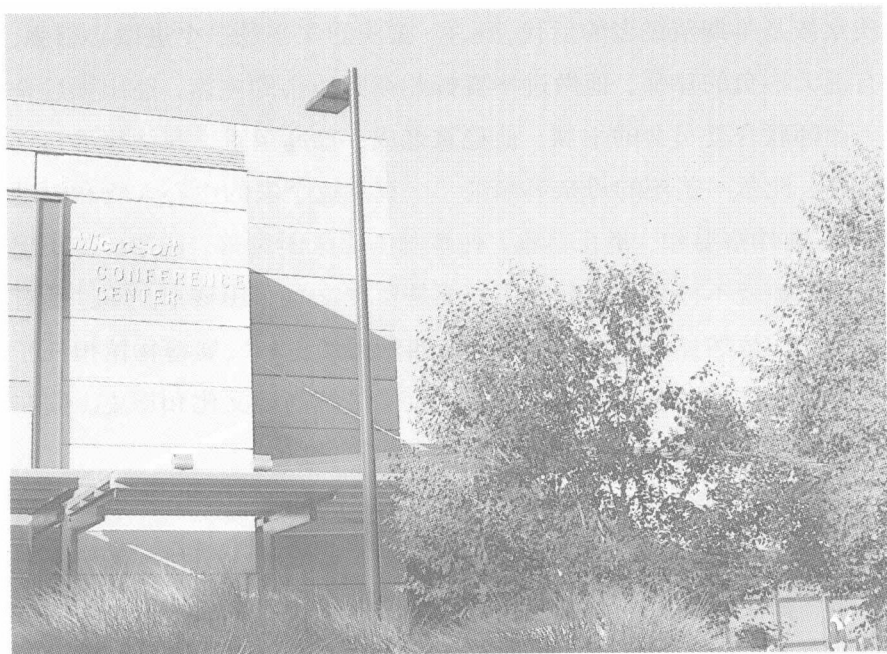
但是，盖茨的父母在对待比尔·盖茨的名字上似乎并不怎么重视，比尔的出生证上的名字同父亲相同，即威廉·亨利·盖茨。到比尔·盖茨这里，这个名字已经被盖茨家族使用了四代。尽管实质上是盖茨第四，可比尔·盖茨从未如此自称，他选择了“3”作为自



己名字后面的数字。这大概是由于盖茨的外婆艾德莱的缘故，这位老太太非常喜欢玩牌，而“3”这个数字一直是她的吉祥数字。所以，她总叫比尔为小威廉·盖茨第三。

小盖茨天生好动，这样的孩子往往都是精力旺盛之人。据说在婴儿时期，比尔就喜欢在摇篮里有节奏地摇晃的感觉。长大些后，他又在一匹玩具木马上体验到了摇晃的快乐。这个独特的习惯他一直保持至今，甚至传染给了微软公司的成员。微软公司的经理们在开会时，一大群人坐在靠椅上一边讨论，一边同总裁一起摇摇晃晃，这已成了微软公司的一大景观。这种奇特的景观看起来怪诞异常，令人不解，但是，它却恰恰体现了比尔·盖茨的个性所在。在这摇摇晃晃中，比尔·盖茨缔造了财富传奇，缔造了微软神话。

当然，比尔·盖茨的成功离不开他的家族，但这还不全面。或许“人杰地灵”才更好地解读了他成功的奥秘。



微软会议中心

谈起美国，我们比较熟悉的城市是旧金山、洛杉矶、纽约、华盛顿、波士顿乃至“赌城”拉斯维加斯等，至于偏处美国西北角的中等城市西雅图，甚至有相当部分的美国人对它的了解都不多。

早在6000年以前，西雅图一带就有印第安人居住了。白人到这里定居，开发土地、建立城市，只有140多年的历史。1851年11月13日，一名29岁名叫阿瑟·丹尼的人带领了包括妇女、儿童在内的27人，经过艰难跋涉，从美国中西部来到人迹罕至的西雅图最西端的阿尔凯角。在他之前，曾经有白人到过西雅图一带，但都没有在这里定居下来。阿尔凯角的北、西、南三边环海，冬季既寒冷又潮湿，而且岸边石崖壁立，船只难以停泊。第二年，他们被迫向东迁移到了一个不足4万平方米的小岛上，这个地方位于现在的西雅图市先锋广场一带。在当时，这里只是一个荒凉的海岛。阿瑟·丹尼带领人搭起木棚，砍伐树木，从海湾运出去销售。当地的印第安人酋长西雅斯给了这些处境艰难的白人许多帮助，为了感谢这位好心的酋长，阿瑟·丹尼把这里命名为西雅斯，后来由于传播中的口误，遂变成了西雅图。而阿瑟·丹尼也被后人尊称为“西雅图之父”。

1897年，美国的阿拉斯加掀起淘金热，淘金者多经西雅图往返，使得这里的发展一日千里。在20世纪初，西雅图的人口已逾数万。1914年巴拿马运河通航，1917年建成了连接普吉特湾与华盛顿湖的运河，西雅图的进出口贸易开始蓬勃发展。第二次世界大战后，西雅图成为发达的工业城市。

正如比尔·盖茨不可思议的辉煌一样，西雅图这座城市本身就是不可思议的。



这里“盛产”天才和富翁

西雅图拥有古老的冰川、活跃的火山和终年积雪的山峰，同时也拥有海洋、湖泊、温暖的港湾和运河，整个城市被原始森林包围覆盖。它不但拥有美国的天才首富，也培育了最伟大的吉他手。它既是微软的软件和波音飞机的展示馆，也是摇滚乐手的圣殿。

在西雅图，常常能感到生与死的冲突。这里的自杀率与旧金山不相上下。1994年，成立于西雅图的全美最优秀的摇滚乐队——涅槃的主唱库尔特·科本自杀，使西雅图的摇滚神话和其作为全球摇滚乐之都的地位在突然诞生后不久，又突然消失。在阴雨连绵的气候中、在充满神性的自然中、在天堂般的山环海抱中，一些因追问而困惑的西雅图人作出了一种最简单的选择。

但更多的西雅图人还是信奉这句话——“因为我们要死很久，所以要好好地活着”。由此可知，西雅图的大部分人还是生活的热爱者，正因为热爱生活，他们才创造出了西雅图这座城市。

西雅图的崛起开始于19世纪后半叶，在这一时期，西雅图的发展超越了太平洋西北部所有其他城市。西雅图不仅拥有有利的地理位置，而且它的公民有着积极进取的精神，这种精神被后人称之为“西雅图精神”。“西雅图精神”是19世纪后半叶西雅图市民经久不变的特征，“人们天天都听到这种精神，谈论它，相信它的价值并促其实现”。可以说，西雅图的崛起在很大程度上要归功于这种“西雅图精神”。而这种“西雅图精神”是以市民们百折不挠的进取精神、知其不可为而为之的创造精神以及齐心协力的团结精神为主要特征的。在这种精神之下，西雅图市民逐渐建起了与重要的铁路干线相连接的运输线，使西雅图与华盛顿州内陆的经济联系得到很大加强。西雅图人还千方百计利用外界市场的资本，发展城市的经济、文化

事业。经过努力，终使西雅图从美国西北部的一个偏僻小镇一跃而成为太平洋西北部最大的城市。

20世纪80年代，“西雅图精神”得到了充分的体现。当地政府决定建设先进的文化艺术设施，作为经济发展的动力之源和吸引人才企业的魅力之源。

20世纪90年代，西雅图市、金县（西雅图市在该县辖区内）、华盛顿州政府和私营部门共同投资，在西雅图市中心大举兴建文化艺术设施。这些设施给西雅图带来了巨大的商机。据统计，仅1992年一年，西雅图的文化艺术活动就带来了2亿多美元的收入。

现在，西雅图已经拥有了航空大厂波音公司、软件巨头微软公司和电子商务网站亚马逊，西雅图及周边地区（后来被称为“大西雅图”）的高科技产业得到了飞速发展。西雅图脱胎换骨，一举跃升



1993年4月，比尔在西雅图



为美国航空制造、电信、IT、生物技术、环保科技、贸易物流的中心，吸引了全世界的投资目光，成为美国西北部最重要的商业科技重镇。

众多公司将总部设在西雅图，与这里优美的自然风光不无关系，而更重要的一点是西雅图对人才的重视。西雅图曾经发生过这样一件事：西雅图华盛顿大学准备修建一座体育馆，体育馆建成后，将会挡住原来可以从教职工餐厅窗户能够欣赏到的雷尼尔峰的景色。消息传出后，立刻引起了教授们的反对。该校教授的工资比美国教授平均工资水平要低20%，教授们之所以愿意接受较低的工资，完全是出于留恋西雅图的湖光山色，于是教授们纷纷抗议，最后校方只好妥协，取消了建设体育馆的计划。于是有人说，华盛顿大学教授的工资，80%以货币形式支付，而20%则是由美好的环境来支付。教授们为了美好的景色而牺牲更高的收入机会，被华盛顿大学经济系的教授们戏称为“雷尼尔效应”。

在这样一个有着卓越性格特征的城市里，出现一些非常之人自然是意料之中的事了。而这个城市的古怪也为这些意料之中的事增添了一些必要的信息。这里一年中有7个月整日小雨，冬天的太阳下午3点钟就开始落山；人们说这里在街头上行走的人和纽约的行人不同，他们衣着古怪却怡然自得。

这里是电影《西雅图夜未眠》的拍摄地，到处可见这部享誉全球的电影的海报。

在这里，威廉·波音和克莱德·埃斯特维尔德两人在1916年成立了波音公司。到如今90多年来，它已经成为世界上最大的民用和军用飞机的生产基地。

在这里，杰拉德·鲍德温和戈登·波克于1971年在帕克市场内开设了第一家星巴克咖啡店。从此以后，那个绿色的人鱼图案遍布世界各地，成为小资们膜拜的图腾。