



1994
1995

东北电力 年鉴

EDONGBEI
DIANLI
NIANJIAN

辽宁科学技术出版社



1994

1995

东北电力 年鉴

DONGBEI

DIANLI

NIANJIAN

江苏工业学院图书馆
藏书章

辽宁科学技术出版社

·沈阳·

ISBN 7-5381-2803-4



9 787538 128031 >

图书在版编目 (CIP) 数据

东北电力年鉴 1994、1995/东北电力年鉴编委会编. —沈阳:
辽宁科学技术出版社, 1998. 6
ISBN 7-5381-2803-4

I. 东… II. 东… III. 电力工业-工业企业-中国-东北地区-
1994-年鉴 IV. F426. 61-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 01907 号

辽宁科学技术出版社出版

(沈阳市和平区北一马路 108 号 邮政编码 110001)

沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

开本: 787×1092 毫米 1/16 字数: 640 千字 印张: 27 $\frac{3}{4}$ 插页: 16

1998 年 6 月第 1 版 1998 年 6 月第 1 次印刷

责任编辑: 刘 刊 孙增敏 李逢秋	版式设计: 于 浪
封面设计: 庄庆芳	责任校对: 李 雪

印数: 1—800

定价: 115.00 元

目 录

特 载

在东北电力集团职代会暨一九九四年工 作会议上的讲话——电力工业部副部 长 赵希正	1	认真贯彻十四届三中全会精神, 深化改 革, 加快东北电力工业发展——东北 电力集团公司总经理 黄金凯	5
在东北电力集团职代会暨一九九四年工 作会议上的讲话——辽宁省副省长 郭廷标	4	关于东北电力集团公司财务状况和财务 工作的报告——总会计师 黄佳武	19

中国东北电力集团概况

东北地区电力生产能力	23	集团公司本部和机关副处长以上干 部名录	24
东北电力集团资产状况	23	东北电业管理局 1994 年组织机构表	29
主要经济技术指标完成情况	23		
东北电力集团公司组织机构	23		

省电力公司（电力工业局）和煤电联营公司

吉林省电力公司（电力工业局）	30	领导干部名录	34
综 述	30	吉林省电力公司（电力工业局）组织机 构表	36
主要经济技术指标完成情况	30	黑龙江省电力公司（电力工业局）	37
转换企业内部机制, 深化改革	30	综 述	37
安全、经济、文明生产, 主要指标创全 网先进水平	31	三项制度改革和股份制试点工作	37
农村电气化建设取得新进展	32	安全文明生产创水平达标工作	38
在建工程和前期工作并举, 电力基本建 设有新突破	32	克服资金困难, 保证重点工程建设	38
多种经营工作开创新局面	33	理顺农电管理体制, “三为”服务水平 有新的提高	38
科技教育事业迅速发展	33	坚持科技、教育为电力生产建设经营服 务	38
精神文明建设获新成果	33	巩固收费改革成果, 加快营业现代化管	
吉林省电力公司（电力工业局）和机关			

理步伐	39	提高	41
多种经营实现较大幅度地发展	39	黑龙江省电力公司(电力工业局) 1994	
黑龙江省电力局(公司)和机关领导干		年组织机构表	42
部名录	39	加大改革力度,公司化改革加快	43
伊敏煤电联营公司	41	精神文明建设同步发展	43
综 述	41	职工队伍状况	44
基本建设任务如期完成	41	公司领导班子成员	44
生产经营不断发展,经济效益稳步		伊敏煤电公司组织机构表	45

电 力 建 设

发电工程	46	东北电业管理局第一工程公司	50
综 述	46	东北电业管理局第二工程公司	51
克服资金不足的困扰,完成了投产任务	46	东北电业管理局第三工程公司	51
在建工程实现了年初安排的形象进度	46	东北电业管理局第四工程公司	52
前期工作推进了电网发展	47	吉林省火电第一工程公司	52
送变电工程	47	吉林省火电第二工程公司	53
综 述	47	吉林省火电第三工程公司	53
建成投产的主要送变电工程	47	黑龙江省火电第一工程公司	54
在建送变电工程形象进度	47	黑龙江省火电第二工程公司	54
基建管理	48	黑龙江省火电第三工程公司	55
综 述	48	黑龙江省火电第四工程公司	56
积极运作,多方筹集资金,保证工程需		东北电业管理局送变电工程公司	57
要	48	吉林省送变电工程公司	57
落实工程优化要求,强化质量管理	48	黑龙江省送变电工程公司	58
继续实行工程项目责任制	49	东北电业管理局烟塔工程公司	58
继续实施“三位一体”工作方法	49	电力勘测设计院	59
抓安全生产,促文明施工	49	综 述	59
落实电力部基建工程优化会议精神	49	辽宁电力勘测设计院	59
基建施工企业	50	吉林省电力勘测设计院	60
综 述	50	黑龙江省电力设计院	60

东 北 电 网

电网结构及变化	62	水库调度有新举措	65
综 述	62	安全稳定工作有新成就	65
省区间电量互补	62	电网调峰工作困扰东北电网安全经济运	
东北电网存在的主要问题	62	行	65
电网调度	63	无功电压工作有新起色	66
综 述	63	强化继电保护运行管理	66
安排设备检修有新做法	64	电网通信	68
效益调度成绩显著	65	调度自动化	69

发 电

发电生产运行	70	局直属水电厂基地搬迁工作会议	89
综 述	70	丰满三期工程办公会议	91
发电量	70	锦州发电厂贮灰场二、三级子坝加高初步设计审查会议	92
供热量	71	直属火电厂生产准备工作会议	92
供电标准煤耗	71	东电直属单位环境保护工作会议	93
运行管理	72	东电直属发电厂锅炉专业会议	95
发电设备检修与改造	74	发电企业	97
综 述	74	白山发电厂	97
设备检修	74	丰满发电厂	98
检修管理	75	恒仁发电厂	100
设备更新改造与管理	79	太平湾发电厂	101
达标创一流	80	云峰发电厂	102
综 述	80	清河发电厂	104
达标企业	81	锦州发电厂	105
企业安全生产水平提高, 电网安全稳定运行	81	铁岭发电厂	107
全网技术经济指标和效益明显提高	81	元宝山发电厂	108
提高了设备健康水平, 为电网的安全、稳发、满发提供了物质基础	82	通辽发电总厂	108
促进了管理工作的提高	82	辽宁发电厂	109
环境保护	82	朝阳发电厂	110
综 述	82	沈海热电有限公司	110
抓好前期工作, 确保电力工业环境保护从可研阶段就打下坚实基础	83	阜新发电厂	112
坚持火电建设项目与环境保护“三同时”制度	83	大连发电总厂	112
加大环保投资力度, 增强环境治理能力	84	沈阳热电厂	114
加强环保机构、制度建设, 利用先进监测仪器, 促进环保管理工作上水平	85	抚顺发电厂	114
燃料供应与管理	86	吉林热电厂	115
综 述	86	长山热电厂	116
燃料计划与实际完成	86	长春热电二厂	118
燃料消耗	87	浑江发电厂	119
各项考核、控制指标及承包标准煤耗单价完成情况	87	双辽发电厂	120
燃料构成和来源	88	富拉尔基发电总厂	122
燃料管理工作收效明显	88	牡丹江第二发电厂	123
发电专业会议	89	双鸭山发电厂	124
综 述	89	新华发电厂	125
		哈尔滨第三发电厂	126
		佳木斯发电厂	127
		哈尔滨热电厂	128
		佳木斯第二发电厂	129
		1994 年集团公司所属其他发电企业一	

览表	130
----------	-----

供 电

供电生产	132
综 述	132
继续开展达标创一流工作	133
开展创无渗漏变电所活动	133
供电可靠率指标超过国家二级标准	135
整治设备, 提高可靠率和完好率	136
无功补偿装置运行状况	137
汛期未发生倒塔倒杆事故	138
降损工作存在问题不容忽视	139
规程制度建设有成绩	140
用 电	140
综 述	140
计划用电	140
节约用电	142
安全用电	143
营 业	143
综 述	143
克服困难, 实现全年电费上缴结零	143
开展用电营业基础整顿工作	144
改革收费方式, 推进营业计量管理现代 化	144
优质服务取得显著效果	145
供 热	145
综 述	145
东北电网供热能力和规模	145
供热管理	145

供电企业	147
综 述	147
沈阳电业局	147
大庆电业局	148
大连电业局	149
吉林电业局	150
哈尔滨电业局	151
抚顺电业局	152
鞍山电业局	153
两锦电业局	154
长春电业局	154
通化电业局	155
佳木斯电业局	156
本溪电业局	157
齐齐哈尔电业局	158
丹东电业局	159
白城电业局	160
营口电业局	160
朝阳电业局	161
牡丹江电业局	162
铁岭电业局	163
四平电业局	163
阜新电业局	164
鸡西电业局	165
东北电业管理局所属中型供电企业一 览表	165

农 村 电 气 化

农村供电与用电	168
综 述	168
农村供用电	169
电力排灌	171
农电建设与改造	171
综 述	171
农网建设	171

农电改造	172
电气化县和节电示范县建设	172
海城市电气化建设简介	173
农电改革管理	174
管理体制改革	174
安全供用电管理	174
电管站管理	174

电 力 设 备 修 造

生产经营	176	朝阳电力设备厂	181
综 述	176	阜新电力修造厂	182
生产与销售	177	瓦房店线路器材厂	182
产品开发	178	长春发电设备总厂	182
质量管理	178	四平线路器材厂	183
经营管理	179	哈尔滨电力设备总厂	183
电力设备修造企业	180	黑龙江电力线路器材厂	184
鞍山铁塔制造总厂	180	黑龙江电力焊条厂	184
沈阳电力机械总厂	181		

科 学 技 术

获奖科技项目	185	制定了《东北电力工业科学技术发展规	
综 述	185	划(1994~2000年)》	190
荣获电力部科技进步奖 16 项	185	科技信息	190
荣获省科技进步奖 12 项	186	综 述	190
荣获东北电网科技进步奖 40 项	186	科技信息基础建设	190
科技成果的应用和推广	188	联机信息检索网络建设取得突破性	
综 述	188	进展	191
安全生产方面	188	办好期刊, 出版专题资料	191
节能降耗, 提高电网经济运行水平	188	电力试验研究院(所)	191
自动化应用方面	189	综 述	191
科技管理	189	东北电力试验研究院	191
综 述	189	吉林省电力试验研究所	192
推出六项跨世纪示范工程	190	黑龙江省电力试验研究所	193
修订六项科技工作管理办法	190		

教 育

教育工作	195	东北电业职工大学	203
综 述	195	丰满水电技术学校(吉林水电学校)	203
召开教育会议	195	大连电力学校	204
深化教育改革, 提高教育质量	198	锦州电力技术学校	204
专业学校教育	199	大连电力经济管理学校	205
职工教育	199	吉林电力职工大学	206
子弟学校教育	199	长春电力学校(长春电力职工中专	
为教育办了 10 件实事	201	学校)	206
学校	202	长春电力技术学校	207
沈阳电力高等专科学校	202	黑龙江电力职工大学	208

哈尔滨电力学校..... 208

牡丹江电力工业学校..... 209

企 业 管 理

企业改革.....	210
综 述.....	210
组建财务公司.....	211
推行股份制试点.....	212
深化三项制度改革.....	212
电价与营业收费改革.....	213
完善承包经营责任制.....	213
计划·规划.....	215
综 述.....	215
电力生产计划.....	215
电力基本建设计划.....	217
集资办电.....	218
电力发展规划.....	219
辽宁核电站立项工作.....	220
经济活动分析.....	220
综合统计.....	221
安全管理.....	221
综 述.....	221
安全生产主要指标完成情况.....	221
达部一流标准单位增多.....	222
无漏泄单位.....	222
长周期安全纪录单位增多.....	222
全网人身安全状况恶化.....	222
安全工作的基本做法.....	222
安全工作会议.....	223
开展安全大检查.....	224
落实部局安全生产电话会议精神.....	224
供电安全生产会议.....	225
财务管理.....	226
综 述.....	226
财务状况.....	227
固定资产与流动资产.....	227
电力生产成本.....	228
利润税金.....	228
基建财务.....	230
可控增收节支额承包.....	231
内部利润承包.....	231
电价与热价.....	232

税收财务物价大检查.....	233
劳动·人事·工资.....	233
综 述.....	233
职工队伍.....	234
劳动生产率.....	235
岗位技能工资的调整.....	236
工资总额与工效挂钩.....	237
劳保统筹基金管理.....	238
劳动人事管理.....	238
直属各公司的管理.....	239
审计监督.....	239
综 述.....	239
审计重点与审计成果.....	240
基础建设与宣传教育.....	241
物资管理.....	242
综 述.....	242
强化物资归口管理.....	242
物资供应与营销.....	243
公安保卫与法律事务.....	245
综 述.....	245
生产安全与治安保卫.....	246
消防工作与交通管理.....	247
企业法律事务.....	248
档案管理与修志工作.....	249
综 述.....	249
基层业务指导.....	250
机关档案管理.....	250
电业志的修编与出版.....	251
职工生活福利与医疗卫生.....	251
综 述.....	251
职工住房.....	251
菜篮子工程.....	252
医疗卫生工作.....	252
东北电业职工中心医院.....	254
兴城疗养院.....	254
吉林省电力职工医院.....	255
黑龙江省电力医院.....	256
五大连池黑龙江省电力职工疗养院.....	256

多 种 经 营

行业发展	257	东北电力开发公司	263
综 述	257	东北电力科技开发公司	263
产业经营与结构调整	258	东北电力集团龙源电力技术开发公司	263
项目扩展与产品开发	259	东北电力水电公司	264
试行股份制改造	259	东北电力实业总公司	264
行业管理	260	南湖大酒店	264
综 述	260	吉林电力实业公司	265
理顺管理体制	261	吉林电力工程承包公司	265
加强经营管理	261	吉林龙源电力技术开发公司	265
网、省局直属公司	262	黑龙江电力股份有限公司	265
综 述	262	黑龙江省华能发电公司	266

外 事 工 作

经济、技术与友好往来	267	召开专业会议	270
综 述	267	太平湾、渭原电厂 66 千伏送电工程	271
智力引进	267	第 47 次理事会会议	272
经济交往	268	涉外企业	272
友好交往	269	东北电力集团进出口公司	272
中朝水力发电公司	270	黑龙江华源电力开发公司	272
综 述	270		

党 群 工 作

精神文明建设	274	老有所为、老有所用	280
综 述	274	纪检监察工作	280
思想政治工作	274	综 述	280
行业作风建设	275	贯彻两个决定，狠抓领导干部廉洁	
东北电力报	275	自律	280
有线电视台、站工作	276	严肃查处违法违纪案件	281
干部管理	276	纠正行业不正之风	281
综 述	276	强化企业监督机制	282
调整、配备好各级领导班子	277	工会工作	282
加强后备干部队伍建设	277	综 述	282
深化干部、人事制度改革	278	企业民主管理	282
老干部管理	278	劳动竞赛	284
综 述	278	开展送温暖活动	285
落实生活待遇	279	职工文体活动	286
丰富多彩的老年文体活动	279	东北电力艺术团	287

学 会	287	东北电力企业管理协会	290
辽宁省电机工程学会	287	吉林省电力企业管理协会	292
吉林省电机工程学会	288	黑龙江省电力企业管理协会	292
黑龙江省电机工程学会	289	东北电力建设企业协会	
东北地区水力发电工程学会	290	黑龙江省电力建设协会	293
协 会	290		

先进集体劳动模范

先进集体	295	电力部特等劳动模范	295
全国电力系统先进集体	295	电力部劳动模范	296
吉林省模范集体	295	吉林省特等劳动模范	314
中国东北电力集团先进企业	295	吉林省劳动模范	314
劳动模范	295	东北电力集团劳动模范	321

人 物

当年任命的局级领导干部	323
-------------------	-----

文 献 选 辑

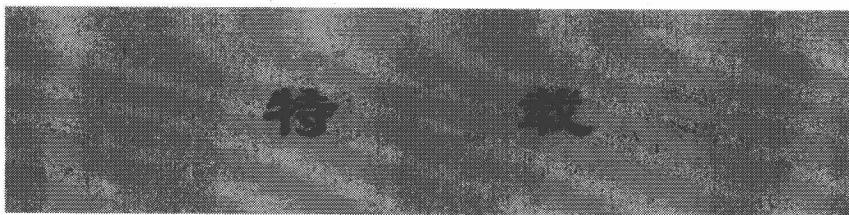
一、上级文件	324	4. 审计工作先进工作者名单	326
国家财政部、税务总局关于东北电力集团 公司征收增值税问题的通知 （〔1994〕财税字第 013 号）	325	电力工业部国际合作司关于加强中朝界 河电厂管理的决定（外经〔1994〕69 号）	328
国家税务总局关于电力企业各种价外费 用如何征收增值税问题的通知（国税 发〔1994〕185 号）	325	辽宁省住房制度改革领导小组关于对东 北电业管理局（中国东北电力集团） 辽宁直属单位住房制度改革实施方案 的批复（辽房改字〔1994〕8 号）	328
国家防汛总指挥部关于白山、丰满水库 防洪调度方案的批复（国汛〔1994〕 5 号）	325	二、局党组文件	329
电力工业部关于公布“安全文明生产达 标及创一流”电力企业名单的通知 （电安生〔1994〕370 号）	325	深入持久地开展反腐败斗争，不断推进 东北电网党风和廉政建设——局党组 书记黄金凯同志在反腐败电话会议上 的讲话	329
附件：一流火力发电厂及部达标发电厂 供电局名单	325	中共东北电管局党组关于认真组织党 员、干部和职工群众学习党的十四届 四中全会精神的通知（东电党 〔1994〕12 号）	332
电力工业部关于表彰电力工业纪检监 察、审计工作先进集体和先进工作者 的决定（电力〔1994〕547 号）	325	中共东北电管局党组关于加强反腐败斗 争工作领导的通知（东电党〔1994〕 4 号）	333
附件：1. 纪检监察工作先进集体名单	326	中共东北电管局党组关于贯彻落实副处	
2. 审计工作先进集体名单	326		
3. 纪检监察先进工作者名单	326		

级以上领导干部廉洁自律“新五条” 的若干规定(试行)	335	优秀个人的决定(东电质监字 [1994]第10号电建质字[1994]第 30号)	362
三、东北电管局(集团公司)文件	336	关于表奖1993年投产功臣单位、功臣 集体、功臣个人的决定(东电工 [1994]910号)	363
转换经营机制增加综合效益在培育市场 体系中开创燃料管理新水平(摘 要)——东北电管局副局长、集团公 司副总经理张贵行	336	东北电业管理局发布1994年东北电网 送变电优质工程的通知(东电建 [1994]1032号)	363
东北电力集团公司电力可靠性管理工作 实施细则	342	振奋精神 克服困难 强化管理 提高 效益,努力开创营业、供热工作新局 面——东北电管局副局长、集团公 司副总经理 张玉书	363
东北电力集团公司贯彻电力工业部《关 于安全工作的决定》的实施的 则	343	东北电业管理局印发《贴费收取补充 规定》的通知(东电营[1994]703 号)	367
东北电业管理局安全生产奖罚规定	346	东北电业管理局关于煤矿用户欠缴电费 严重需尽快解决的报告(东电营 [1994]971号)	368
加强电网调相机考核管理的有关规定 (试行)	349	关于东北电网用户电费拖欠严重,亟待 在清欠中给予支持的报告(东电营 [1994]603号)	369
东北电管局直属水电厂发电量承包办法 (试行)(东电水[1994]592号)	349	东北电业管理局对煤电抹账相关电厂的 考核奖励办法	370
东北电业管理局安全、文明生产达标动 态考核办法	350	东北电业管理局关于开展用电营业基础 工作整顿的通知(东电营[1994] 764号)	371
关于修改补充《东电发电设备检修工程 承包办法》的通知(东电人劳 [1994]617号)	353	附件:关于开展用电营业基础整顿工作 意见	371
东北电网“一流火力发电厂”考评规定 (试行)	353	东北电业管理局营业标准化供电局考核 办法(试行)	373
东北电业管理局无渗漏火电厂标准 规定	354	东北电力集团公司营业部关于电力产品 增值税及三峡工程建设基金征收有关 问题的通知(东电营部[1994]18 号)	375
东北电业管理局无渗漏变电所标准 规定	356	关于表彰创建科技先导型企业先进集体 和先进个人的通知(东电科教 [1994]649号)	376
东北电管局关于加强火力发电厂化学监 督工作的若干规定	357	附件:先进集体先进个人名单	376
关于表彰1993年度有突出贡献单位的 决定(1994年1月13日)	361	关于在东电燃烧技术研究中心基础上组 建国家燃烧工程技术研究中心的请示 (东电科[1994]311号)	376
附件:1993年度有突出贡献单位名 单	361		
关于总结和表奖东北电网500千伏变电 所竞赛优胜单位的通知(东电工 [1994]46号)	361		
关于表奖1993年安全生产先进单位的 通知(东电安保[1993]1117号)	361		
东北电管局电力建设工程施工质量保证 金管理办法(试行)	361		
关于表彰1993年质量工作先进集体和			

关于表彰东北电力集团公司科技进步先进单位、优秀科技工作者的决定（东电科〔1994〕952号）	377
附件：科技进步先进单位、优秀科技工作者名单	377
东北电业管理局关于参加中朝临江电站初步设计审查会议的报告（东电水〔1994〕899号）	378
东北电业管理局关于中朝第29次电力技术会议情况的报告（东电水〔1994〕772号）	379
中朝水力发电公司1994年度财务审议会议纪要	380
关于命名东北电力集团公司思想政治工作优秀单位的决定（东电政〔1994〕329号）	381
附件：东北电力集团公司思想政治工作优秀单位名单	382
东北电业管理局供电企业行业作风的监督办法	383
东北电业管理局工程管理的监督办法	384
东北电业管理局采购发电用煤的监督办法	384
东北电业管理局物资采购管理的监督办法	385
东北电业管理局对外借款、投资、担保等项资金使用的监督办法	385
东北电业管理局关于下达1994年东电审计工作要点的通知（东电审〔1994〕240号）	386
附件：1994年东电审计工作要点	387
中国东北电力集团公司审计局（电力工业部东北审计分局）内部职责范围及联系制度	389
中国东北电力集团公司直属单位审计工作报告制度	390
中国东北电力集团公司内审工作联系办	

法	391
关于严格控制消费基金过快增长和加强现金管理的紧急通知（东电人劳〔1994〕1095号）	392
转发电力企业各种价外费用征收增值税问题的通知（东电财〔1994〕970号）	392
东北电力集团公司本部兴办的各类公司管理办法（试行）	393
关于东北电业管理局（东北电力集团）辽宁直属单位住房制度改革实施方案的请示（东电综计〔1994〕554号）	395
附件：东北电业管理局（中国东北电力集团）辽宁省直属单位住房制度改革实施方案	395
关于我局在吉林省境内直属单位实行与辽宁省境内直属单位统一房改政策的请示（东电房改〔1994〕1036号）	398
关于东电直属单位房改住房提租补贴有关问题的通知（东电人劳〔1994〕1107号）	399
四、职代会及东电工委文件	400
中国东北电力集团职代会关于黄金凯总经理工作报告的决议（1994年1月13日通过）	400
中国东北电力集团职代会关于《东北电力集团公司财务状况和财务工作的报告》的决议（1994年1月13日通过）	400
中国东北电力集团职代会和经营者集团关于实现1994年度生产经营目标的协议书	401
水电工会东北电力工委工会主席安全工作到位标准	402
水电工会东北电力工委危及人身安全事故隐患通知书送达制度	403

统计资料 大事记



在东北电力集团职代会 暨一九九四年工作会议上的讲话

电力工业部副部长 赵希正

(1994年1月12日)

同志们：

首先，我代表电力部、代表史部长和部机关全体同志，向在过去一年中付出辛勤劳动、取得较大成绩、为国家做出较大贡献的东北电网30万职工表示亲切的慰问，致以衷心的感谢和崇高的敬意！

金凯同志作了一个很完整的报告，刚才张理事长、王总经理和吕主席都做了重要讲话，我都很同意，下面用暂短的时间讲几点意见，供大家工作中参考。

一、要认真总结经验，认清新的形势，使东北电网的工作再上新台阶

东北电网的各项工作在以黄金凯同志为首的党组领导下，一年来确实取得了长足的进步。安全生产、文明生产、经济效益、基本建设、精神文明建设、全网职工的精神面貌，以及同地方政府、国务院综合部门的关系都非常好，应当说东北电网取得这样成绩是不容易的。广大职工发扬了东北电网“艰苦奋斗、团结治网、科学管理、优质服务”的企业精神和长期形成的务实、团结、超前的工作作风。我觉得东北电网的团结是非常重要的，搞好机关和基层的团结、网局和省局的团结、干部和职工的团结，确实是非常重要的，是完成各项工作的重要保证。没有

团结就没有电网的今天。这对于取得实效、展示企业良好形象，是十分重要的。超前研究问题也是东北电网的好传统，特别是今年国家全面推行了各项改革，改革的力度、改革的范围、改革的深度都是空前的。这些改革的基本点是重新规划和重新确定中央和地方的财政关系，确定国家和企业的财政关系。分税制的体制是对过去企业实行的承包体制、省级财政包干体制的重大改革，意义非常深远。但是，长期形成的那种格局给我们带来的传统的思维方式和既得利益都要被调整，因此，超前研究各项政策，适应各项政策，确实是摆在全网各级领导干部面前的重大课题。超前研究问题，适应政策的变化，这个任务比以往任何时候都艰巨。必须认真总结经验，认清形势，再上一个新台阶。

二、希望全体职工代表，广大职工干部在新的一年里认真学习《邓小平文选》，学习有中国特色的社会主义理论和党的十四大形成的一系列文件，包括十四届三中全会所建立的五十条社会主义市场经济的框架

邓小平文选三卷的发行，党的十四届三中全会的胜利召开，是党的重大的具有历史意义的大事。十四届三中全会按照邓小平同志建设有中国特色的社会主义思想，确定了社会主义市场经济体制的基本框架，是非常重要的。现在要统一我们的思想，统一我们的认识，提高我们的工作水平。小平文选三卷是有力的思想武器，不仅在政治上给我们确立了很强的基本原则和政治路线，在经济上给我们确立了建立社会主义市场经济的指导思

想,而且在发展对外关系上,一国两制、统一祖国,包括党的干部建设、两个文明建设,都作了深刻的论述。因此,不仅是我们的国家,而且世界各国人民都评价邓小平是当代世界的伟人。小平同志的思想,是指导中国人民走向市场经济,繁荣昌盛,人民幸福的很重要的思想武器。所以在新的一年里,认真学习小平同志的三卷、学习党的十四大报告和三中全会的文件,做到理论联系实际,指导各项工作是当前的首要任务。

三、抓好华能机制和现代企业制度试点

金凯同志报告中提到实行华能机制的问题,希望东北电网认真抓好。要将实行华能机制和实行现代企业制度改革的试点与投资体制改革结合起来,把这项工作做深做透。刚才王总经理讲了四个办电的主体,发挥电网在办电中的枢纽作用,我认为华能机制的试点和实行现代企业制度为改革提供了很好的方向。投资体制改革,归根结底是建立现代企业制度的前提,界定产权,界定企业的法人财产权和支配权等等。过去我们电网叫做“五统一”:统一规划、统一计划、统一调度、统一核算、统一管理。统一规划和统一调度是没问题的。但是,由于投资体制改革必须是独立经营的发电厂和电网的关系,就是买电和卖电的关系,所以我认为“五统一”的概念确实需要改变,应允许和鼓励独立发电厂在电网当中独立经营;还有一个问题叫电网统贷统还,我以为也不存在。我们总拿电网来统贷,网公司、省公司统一贷款、统一还款,但是大家学习五十条,企业法人对筹资融资,还有生产经营包括贷、还款全过程负责。那么什么是企业法人,由出资方所组成的企业叫做企业法人,它已经不是电网的概念,过去我们是办电的老板,现在叫做伙计。这个概念用新的社会主义市场经济框架来看,应该摒弃这些观念。按照投资体制改革,就是在企业之上设个出资方。世界各国的电力公司与金融界和银行都有密切的关系。我个人学习的体会,过去长期形成的

传统观念和五十条里所规划的社会主义市场经济的框架相对照,确实应该很好学习,按“五十条”的要求,确立新观念。有一些传统观念必须抛弃,只有抛弃这些传统观念,按社会主义市场的框架来办,就符合了规律,事情就好办了。王总*刚才说的四个办电的主体,当然国家开发行特别是国家能源投资公司是主体中的主要力量,我们要充分依靠国家,也要依靠地方政府。所以,在东电试行华能机制也好,投资体制改革也好,还有试行现代企业制度也好,搞好搞坏有两条标准,第一条是投资体制改革,办电资金的蛋糕如果做大了,改革就成功了。如果办电的资金越来越少,大家都不愿意办电,改革就失败了。在座的诸位代表东北电网30万职工,要欢迎各出资方到东北来,鼓励各出资方到东北来办电。第二条标准要保护投资者的合理回报和合法权益,符合电网管理的客观规律,做到有机结合,那么投资体制改革就成功了。所以王总讲的发挥电网在办电中的枢纽作用,我认为非常重要。我们确实需要思考这个问题。在这种前提下,职代会要立足这样一种改革的思路。我们的职工代表、全网干部职工,特别是管理干部要有三种本事,把电网办好,取得投资方对我们的信任和保证投资方的合理回报。第一种本事就是要继续发扬建好电厂、管好电厂的本事。如果给你资金,电网建不好管不好不行。第二电网要有投资、融资、筹资的本事。要和金融界打交道,这一点上我觉得电网长期受计划经济影响,这个本事是不大的,也可以说基本上没有这个本事。不要说和国外的企业相比,就是和华能集团相比,我们也没有人家思想开拓,提早涉入金融市场。第三要有公平、公正、公开的本事。有的人处理问题就是很公平,有的人处事就是那么小小气气。要建立正常的经营机制,这是市场经济发达的一种表现,也是最高的商业道德。前不久,东北电力集团、辽宁省能

* 国家能源投资公司总经理——王文泽。

源投资总公司与国家能源投资总公司签订了铁岭电厂的协议书。我对此非常拥护，大桢同志和姚振炎同志认为具有很典型的推广意义，是从集资办电向股份制办电、联合办电规范化的发展，希望总结这个经验推广到其他电厂，这是符合投资改革的方向的。

四、关于东北电网完善企业集团的整体功能

史部长工作报告讲到，有一部分事业单位，原来属部里管的，要参加企业集团。对东北来讲，一个是伊敏煤电公司，一个是东北电力设计院、东北电力学院，还有长春水利电力专科学校要参加东北电力集团。这是既保证东北电力设计院、东北电力学院是国家级的，又壮大东北电力集团的功能，对于促进企业集团走向国内、国际市场是非常有利的大事。伊敏煤电公司参加东北电力集团，同时保持独立经营、独立核算的实体，我认为对东北电网的发展至关重要。这几项工作先在东北完成，取得经验后在全国进行推广。请东北电网党组和全体职工代表正确理解，可能会给电网增加点包袱，但我觉得所得到的效益、壮大的实力和有点包袱相比，包袱是微乎其微的。

五、关于两个具体问题的想法

一是煤的问题，昨天和王总经理，还有张绍贤理事长一块听了汇报，有三个问题：第一个是要调价；第二要改变结算办法；第三要执行价外税。因此东煤公司对东北电网停止发煤，给电网生产运行造成很大威胁，三省政府对此十分关注。对这个问题怎么处理。今天是职工代表大会，所有的发电厂厂长，电业局局长都在这，有必要把处理原则，基本指导思想交待一下。一是邹家华同志对华北电网给大同矿务局拉闸限电有个重要批示，批评了华北电网由于大同矿务局不发煤而拉了两条 35 千伏的线路，我认为家华同志的批示是非常正确的。电力部对家华同志的批示是完全拥护的。二是处理这样的问题要坚持几个原则，或界定几个边界条件，使我们有所遵循。第一个原则是坚持执行正确的价格政策，无论是煤炭价格，还是

电力价格，还是结算办法，都是国家所决定的重大政策，不仅涉及一个行业，而且涉及全区经济，因此，东北电网要坚持正确的价格政策，该付给煤矿的钱，一分不少，不该付的也不多付。第二个原则是在煤矿不发煤的情况下，要保证电厂安全，最低要保证不发生全厂停电和厂用电终止，不要冻坏设备，这是必须要保证的。第三个原则由于哪些机组缺了煤、少发电停机，引起电网问题，电网有责任保证系统的安全稳定。如果电网稳定保不住，东北电管局有责任，不管谁引起的，保证电网安全稳定是我们必须要做到的。包括不能大面积停电，包括不能发生振荡解列，什么动态稳定，暂态稳定等等都不能发生。第四个原则是由于停煤造成影响发电以后，使供电指标减少，要请示地方政府，确定限电顺位，实行有计划限电。第五个原则，叫做东北电网和东煤公司的问题要同步解决。让国家全面了解情况，确定了处理问题的原则之后，我认为讲究处理问题的方法策略和艺术性，是能不能把问题处理好，取得各方的理解同情和支持的关键。同样的问题，有的同志处理的很好，有的处理的很砸锅，原因是方法问题。所以要求东北电网在这个原则的基础上要讲究工作方法和策略，提高工作艺术性。第一，紧紧的依靠地方政府，省局和网局及时向省政府汇报，所在电厂由于缺煤要及时向市政府汇报，特别是供热电厂。第二，紧紧依靠中央部门，国家各综合部门，特别是国家计委、国家经贸委、国家物价部门。要依靠国家综合部门来解决机制问题，这确实是个机制问题，从根本上解决问题，第三，工作方法，东电燃料局要定期，甚至每天都要及时和东煤公司见面。第四是各电业局和省局及时向市政府、省政府请示拉闸限电。东电四年不拉闸限电了，现在缺了 30 万千瓦限谁呀？地方政府得给提供限电顺位。这个得依靠地方政府。最后一个无论电业局还有电厂，还有省局网局，遇到问题千万要及时决策，是你决定的问题马上决定，比如停机保厂用电问题，就是你决定的问题，电网安全问题，也

得自己决定，是自己决定的问题，及时作出决定，不是自己决定的问题，该是谁决定的及时请示。在严寒的季节，三省一区的人民和政府对我们寄以很大希望，国家计委、国家的综合部门密切地关注着东北电网的情况，我希望东北电网各级领导同志努力工作，不辜负大家的希望。

关于税的问题，请金凯同志亲自率领高级代表团到国家综合部门反映。我刚才说了，改革是重大体制改革，重大机制改革，不是一时一事的问题，涉及东北电网不是今年一年困难问题，必须去反映和汇报，对这些问题电力部会支持你们正确的意见的，我们和你们一块反映，以求得合理的解决。

六、关于坚持不懈地坚持反腐败斗争，保证东北电网的改革和发展健康地进行

大赧同志的报告中指出，今年的反腐败斗争方法、方针都按 1993 年中央布置的进行，紧贴经济建设，紧贴改革开放，不要松懈了反腐败斗争这样一个重大决定。要有这根弦，要切实抓好。要为经济建设服务，为改革开放服务，保证改革开放和经济建设更好地进行。腐败是贪污、盗窃、腐化堕落，领导干部脱离群众、脱离实际，这个问题引起群众的反感。职代会要监督各级领导干部不脱离群众，这是十分重要的任务。过去毛主席倡导三大作风，理论联系实际、密切联系群众、批评与自我批评，突出的要密切联系群众，要在思想作风上保证反腐败斗争健康发展。

七、东北电网要提高解决复杂问题的能力

要纵观全局，要顾全大局。这次改革是空前深刻的，内容非常丰富，而且出台时间比较集中，看起来是全面推进，必然短时间内涉及各方面利益的调整。中央和地方、企业和国家，发生这样和那样的矛盾都在所难免。所以大家要纵观全局，提高处理复杂问题的能力，使自己始终处于有利地位。在处理各种各样的矛盾时，要掌握这么几条原则：第一，要顾全国家利益，坚持给国家作贡献。东北电网是国家最早形成的电网，是

党中央、国务院非常关心的电网，是国家各部门关心的电网，所以凡是损害国家利益的事情，东北电网不要做，而且要带头抵制。要保护国家利益，保证改革的顺利进行。第二，要处理好发展、改革和稳定的关系，要顾及到社会稳定。保证电网稳定也是个大局，电网的混乱会诱发很多社会矛盾。因此，在稳定观点中，保证电网的稳定十分重要。第三，不要激化矛盾，不要使简单的问题复杂化，不要把两者矛盾变成多方矛盾，要争取各方面对东北电网的理解、支持。得道多助，失道寡助。我想这些原则大家应注意。改革中还会遇到其他问题，只有保持清醒的头脑，我们才会立于不败之地。

还有一个月过春节。春节前没有机会再到东北电网了。我代表电力部、代表史大赧同志和机关的同志给大家提前拜年，预祝全网职工、全体离退休职工及家属在新的一年里身体健康，事业发达，取得更大成绩，做出更大的贡献！

谢谢大家！

在东北电力集团职代会 暨一九九四年工作会议上的讲话

辽宁省副省长 郭廷标

1994 年 1 月 12 日

同志们：

在全国人民认真贯彻落实党的十四届三中全会精神，加快社会主义现代化建设的形势下，东北电力集团职工代表大会暨 1994 年工作会议今天胜利召开了。我代表辽宁省人民政府，向与会的全体同志，并通过大家向东北电网 30 万职工表示热烈的祝贺和亲切的慰问！

在刚刚过去的 1993 年中，东北电业广大职工发扬“艰苦奋斗，团结治网，科学管理，优质服务”的企业精神，坚持以经济建设为中心，以高度的主人翁精神和社会责任感，深化改革，努力挖潜，克服重重困难，在安全生产、经营管理、基本建设、精神文