



智慧宝鉴

中华大方略全书

孙子兵法

孙武写曹操注 言虽简而意赅
兵无势水无形 诡道变化万千
知彼此明虚实 惟此战无不胜



内蒙古人民出版社

【春秋】

中华大方略全书

孙子兵法

（春秋） 孙武

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书 / 曹冈主编. — 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2006.2

ISBN 978-7-204-08320-6

I. 中... II. 曹... III. 古籍-整理-中国
IV. E892.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 013968 号

中华大方略全书

- | | |
|-------|-------------------------------|
| 作 者 | 曹冈 等 |
| 责任编辑 | 马东源 |
| 封面设计 | 华傲祥工作室 |
| 出版发行 | 内蒙古人民出版社 |
| 地 址 | 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦 |
| 印 刷 | 北京市业和印务有限公司 |
| 开 本 | 787×1092 1/32 |
| 印 张 | 336 |
| 字 数 | 4500 千 |
| 版 次 | 2006 年 9 月第 1 版 |
| 印 次 | 2008 年 4 月第 2 次印刷 |
| 书 号 | ISBN 978-7-204-08320-6/I·1748 |
| 总 定 价 | 1346.00 元(全 48 册) |
-

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471) 4971562 4971659

目 录

序 曹操	(1)
------------	-----

始计第一

兵者，诡道也

曹操曰：计者，选将、量敌、度地、料卒，计於庙堂也。

◇出其不意曹操大破乌丸	(6)
◇攻其无备贺齐出奇兵	(7)
◇勾践卧薪尝胆反败为胜	(8)
◇周世宗深知战争是国家的大事	(12)
◇曾国藩发现了水师奇材	(14)

作战第二

故兵贵胜，不贵久

曹操曰：欲战必先算其费，务因粮于敌也。

◇粮草是军队的命脉	(21)
◇李世民深知粮草的重要性	(22)

- ◇檀道济退亦有道 (23)
- ◇拓跋焘轻骑诱敌争速胜 (24)
- ◇李世民速战速决抓住窦建德 (27)

谋攻第三

知彼知己，百战不殆

曹操曰：欲攻敌，必先谋。

- ◇不战而屈人的田穰苴 (32)
- ◇墨子的手段 (34)
- ◇晋文公的策略 (36)
- ◇张仪的连横攻弱使秦国兵不血刃取六国之地 (39)
- ◇楚庄王终于一鸣惊人了 (41)

军形第四

有备无患，自保而全胜

曹操曰：军之形也。我动彼应，两敌相察情也。

- ◇郭子仪立于不败的方略 (49)
- ◇有备无患司马昭胜算在握 (50)
- ◇白起的预言得到印证 (51)
- ◇诸葛亮精心治蜀使刘备立于不败之地 (55)
- ◇胡林翼腾出了身子全力去对付敌人 (56)

兵势第五

奇正相生，因势而动

曹操曰：用兵任势也。

- ◇韩信用奇水冲龙且 (65)
- ◇燕昭王筑黄金台招揽人才 (66)
- ◇曹操的方略：正者当敌，奇兵击不备 (69)
- ◇诸葛亮在态势上压倒了孟获 (74)

虚实第六

虚实可变，胜可为

曹操曰：能虚实彼己也。

- ◇诸葛亮变着退仲达 (82)
- ◇陆逊因地形之变胜刘备 (83)
- ◇孙臏马陵道上擒庞涓 (85)
- ◇宇文邕变中求胜 (93)

军争第七

机不可失，时不待我

曹操曰：两军争胜。

- ◇以迂为直擒军计杀僧格林沁 (100)
- ◇吕蒙用诈取零陵 (101)

序

曹操

操闻上古有弧矢之利，《论语》曰“足兵”，《尚书》八政曰“师”，《易》曰“师，贞，丈人吉”，《诗》曰“王赫斯怒，爰整其旅”，黄帝、汤、武咸用干戚以济世也。《司马法》曰：“人故杀人，杀之可也。”恃武者灭，恃文者亡，夫差、偃王是也。圣人之用兵，战而时动，不得已而用之。

吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣。孙子者，齐人也，名武，为吴王阖闾作《兵法》一十三篇，试之妇人，卒以为将，西破强楚入郢，北威齐、晋。后百岁馀有孙臆，是武之后也。

审计重举，明画深图，不可相诬。而但世人未之深亮训说，况文烦富，行于世者失其旨要，故撰为略解焉。

【译文】

我听说上古之时便有利用弓箭的事，《论语》中说治理国家需要“充足的兵力”，《尚书》所说的八种政事中有一种就称为“军事”，《易经·师卦》上说“出兵正义便会使主帅吉利”，《诗经·大雅·皇矣》上说“周王勃然大怒，调动军队出战”，轩辕黄帝、商汤王、周武王皆使用过武力以拯救世间。《司马法·仁本第一》中说：“谁故意杀害他人，他人便可以将其杀掉。”单纯依靠武力的注定要灭亡，单纯依靠仁义的也注定要灭亡，吴王夫差和徐偃王便是典型的例证。睿智的圣人用兵，平时作好准备，在必要的时候才出动，在不得已的情况下方用兵作战。

我曾读过很多兵书和战策，感到孙武所著的兵法论述得太深刻了。孙子是齐国人，名武，曾为吴王阖闾作《兵法》十三篇。吴王阖闾命他依照兵法操练妇人，然后任用他为将军，最后吴国向西击败了强大的楚国，占领楚国的国都郢城，并且对北方的齐国和晋国

形成了极大的威胁。一百多年之后，齐国又出了一位著名军事家孙臧，是孙武的后代。

《孙子兵法》表现出孙子思考的缜密，采取军事行动的审慎，谋划明确而深刻，这是不应被曲解的。然而，世人对于《孙子兵法》未作深入透彻的解说，何况该书文字烦冗，在世上流行的却失去了原作的精髓，因此我为它撰写了简略的解说。

始计第一^{〔1〕}

兵者，诡道也

曹操曰：计者，选将、量敌、度地、料卒，计於庙堂也。

【原文】

孙子曰：兵^{〔2〕}者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经^{〔3〕}之以五事，校^{〔4〕}之以计，而索^{〔5〕}其情：曹操曰：谓下五事七计，求彼我之情也。一曰道，曹操曰：谓导之以教令。二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。曹操曰：危者，危疑也。天者，阴阳、寒暑、时制也。曹操曰：顺天行诛，因阴阳四时之制。故《司马法》曰：“冬夏不兴师，所以兼爱吾民也。”地者，远近、险易、广狭^{〔6〕}、死生也。曹操曰：言以九地形势不同，因时制利也。论在“九地”篇中。将者，智、信、仁、勇、严也。曹操曰：将宜五德备也。法者，曲制、官道、主用也。曹操曰：曲制者，部曲、旗帜、金鼓之制也。官者，五官之分也。道者，粮路也。主用者，主军费用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曹操曰：同闻五者，将知其变极，则胜也。索其情者，胜负之情。曰：主孰有道？将孰有能？曹操曰：道德、智能。天地孰得？曹操曰：天时、地利。法令孰行？曹操曰：设而不犯，犯而必诛。民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。曹操曰：以七事计之，知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。曹操曰：不能定计，则退去之。

孙子兵法

计利以听，乃为之势，以佐其外。曹操曰：常法之外也。势者，因利而制权也。曹操曰：制由权也，权因事制也。

兵者，诡道也。曹操曰：兵无常形，以诡诈为道。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近；曹操曰：欲进而治去道，若韩信之袭安邑，陈舟临晋而渡于夏阳也。利而诱之，乱而取之，实而备之，曹操曰：敌治实，须备之也。强而避之，曹操曰：避其所长也。怒而挠之，曹操曰：待其衰竭也。卑而骄之，佚而劳之，曹操曰：以利劳之。亲而离之，曹操曰：以间离之。攻其无备，出其不意。曹操曰：击其懈怠，出其空虚。此兵家之胜，不可先传也。曹操曰：传，犹泄也。兵无常势，水无常形，临敌变化，不可先传也。故料敌在心，察机在目也。

夫未战而庙筭⁽⁷⁾胜者，得筭多也；未战而庙筭⁽⁷⁾不胜者，得筭少也。多筭胜，少筭不胜，而况于无筭乎？吾以此观之，胜负见矣⁽⁸⁾。曹操曰：以吾道观之矣。

【注释】

〔1〕始计：开始估计、判断、分析战前敌我双方的客观条件，旨在对战争的胜负作出明智的预测与谋划。

〔2〕兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”老子《道德经》：“夫兵者，不祥之器。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里用作军队，用兵打仗解释。

〔3〕经：经纬，天经地纬，疑指《易经》。

〔4〕校：通“教”。

〔5〕索：探索。

〔6〕广狭：一般指作战场地的广阔或狭窄。

〔7〕庙筭：古时在出师作战前，通常在庙堂进行商议谋划，分析战争的得失，并制定作战方略。这一作战程序，称作“庙筭”。

〔8〕胜负见矣：见，同“现”，显现。指胜负结果显而易见。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，关系到人民的生死，国家的存亡，因此是不可不细心研究慎重考虑的。

所以《易经》上说：“仰以观于天文，俯以观于地理。”这话对于军事来讲，应该说是天经地义的事。如若再加以如下五项基本原则，并施行于各种计谋，那么问题就好办得多了。因此要从五个方面做敌我对比的估计，来探讨其中的情况：一、政治，二、天时，

三、地利，四、将领，五、法制。政治是指：政治开明，使人民与政府同心协力，可以同生死共患难而不怕牺牲。天时是指：阴雨、晴天、寒冬、炎夏等天候季节情况。地利是指：路程的远近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄。地形是有利于攻守进退的生地，还是难攻难守又难撤退的死地。将领是指：将领的才智、威信、仁慈、英勇、严肃等性格条件。法制是指：军队组织编制、将吏的统辖管理和职责区分、军用物资的供应和管理等制度规定。凡属这五方面情况，将帅都不能不过问。正确而又深入的了解这些情况，就能取得胜利，不正确了解，就不能胜利。然而具备了上述五要素还不够，还要较量敌我双方这几方面的优劣，来探讨其中的情况。也就是说要问：哪一方君主深明道义，能得到人民的拥护？哪一方的将帅才能高明？哪一方占据比较有利的天时地利？哪一方的法令能切实贯彻执行？哪一方的军队实力强盛？哪一方的士兵训练有素？哪一方赏罚比较严明？我们根据这些情况判断，就能预先知道谁胜谁败了。

如果国君能够听从我的计划，用我指挥军队作战，一定能胜利，我就留在这里；如果不能听从我的计划，虽用我指挥军队作战，一定会失败，我就告辞离去。先要分析利害而使意见被采纳，然后就来造成有利的势态，作为辅助条件。所谓势态，就是根据情况，趋利避害，机动灵活所造成的形势。

用兵作战，是一种诡诈的行动。本来能打，却故意装做不能打；本来要打，却故意装做不要打；要向近处行动，却故意装作要向远处行动；要向远处行动，却故意装作要向近处行动；给敌人以小利，去引诱他；迫使敌人混乱，然后乘机攻取他；敌人兵力充实，我方就要有所防备；敌人兵力强大，就要暂时避开同他硬拼；激怒敌人，然后挫败他；鄙视我方的敌人，要故意示弱，使敌人骄傲；敌人闲逸之时，就要设法使他疲劳；敌人团结之时，就要设法离间他。在敌人无准备的状态下进行攻击，在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家取胜的秘诀，要根据敌情的变化，灵活运用，是不能事先呆板规定的。

凡是未开战之前预计可以打胜仗的，是因为胜利的条件充分；未开战之前预计不能打胜仗的，是因为胜利的条件不充分；条件充分的能胜利，不充分的不能胜利，何况毫无条件呢？我们根据这些方面来看，胜败就可以预见到了。

【今解】

孙子所说的“兵者，国之大事”，就是说：一个国家，就少不了兵，没有兵，就不是一个国家了，就是说，“兵”这件事，关系到国家民族的生死存亡的，告诫国家的领导者，不要忽略了用兵的方法。

孙子又说：“兵者，诡道也。”就是说，作战本是一种欺诈的行为。自己的兵力很强，就假装自己畏战，这就是“能而示之不能”。用兵时，本来五更要出发，在三更四更时，自己还在娱乐，即是“用而示之不用”。如果只有两三个钟头的路程可以进攻敌人，我们就要表示无力进攻的样子，如果我们离敌仍有一天多的路程，我们就要表示随时可以攻敌。有时想消灭敌人，我们就用一点小利引诱他；如果敌人恐慌自乱，我们就要乘机攻击敌人；如果敌阵很坚实，我则必须要作准备；如果敌人力量强，我们必须要避其锐气。“怒而挠之”即是敌人持重，应激怒和扰乱他，使敌人愤怒而劳之。是自己多出奇兵，敌出我就归，敌归我则出，即是劳其敌人也。敌人如果谦卑，就要使其骄傲；敌人若是团结，就要离间它。“攻其无备”，即是敌人没有准备好的时候，就攻击它。“出其不意”，也是一样的道理，“此兵家之胜，不可先传”，即是临时使用诡道，是不可预先作其准备的。至于所谓诡道，决不就是诈术的意思。老子说：“以正治国，以奇用兵。”后汉书“殊形诡制。”诡字作奇异解。孙子用兵最注重出奇制胜，张预说“用兵虽本于仁义，然其取胜必在于诡奇。”所以诡道应解为奇道，比较合理。这是做事方面的权变。知变不知常，自无成功的希望。但是知常不知变，拘泥常法，不懂临机应变，亦未必能争存于社会！现在社会越进化，交通越发达，人口生产越增加，生存竞争必越趋惨烈。人生在世，好比身临战场，成功和失败，虽还没有军队战争的那样迅速，然而事业上勾心斗角的竞争，和军队战争亦复相差无几。虽说是失败为成功之母，这是劝勉已经失败的人，不要因失败而灰心。意思是劝人过则勿惮改。但是与其失败之后，再改过奋勉，力图东山再起，不如先立于不败之地战兢兢兢，预防过失，则其成功岂不更大吗？

所以，古时兴师命将，必致斋于庙，授以成算，即是以上所说的五计七事，全得者为全胜，一样不得者，为无算，无算出兵，一定失败的。此篇治兵之道，而以“主孰有道”一句，为全篇之要旨，盖主有道，能用王道，亦能用诡道，故作战，而无往不胜了，所以篇末即专重于庙算。

【事例】

出其不意曹操大破乌丸

东汉末年，曹操在基本平定了中原一带之后，准备进一步征讨袁尚及三郡乌丸，以进一步去除后顾之忧。他的部下诸将大多惧怕刘表派遣刘备袭击许昌以征讨曹操，但曹操的谋士郭嘉并不这样看，他对曹操说：“您虽然威震天下，但胡人依仗他们地处偏远，必定不会加以防备。如果乘他们没有防备而突然袭击，就可以打胜仗。况且，袁绍生前对乌丸的胡人和汉人都有恩惠，同时袁尚兄弟还在那里，对您实在是个很大的威胁。现今，青、冀、幽、并四州的民众，只是迫于您的兵威而归降我们，并不是真心，我们也并没对之施以恩惠，如果我们舍弃征讨乌丸而南征刘表，袁尚就可以借乌丸的支持，招回愿意为他们死战的部下，这岂不是很容易吗？而乌丸一动，汉胡百姓一齐响应，就会使乌丸单于蹋顿滋生入侵野心，这就容易成全其窥伺进犯的计谋，这样恐怕青州、冀州又不是我们的了。”

郭嘉又说：“刘表实际上不过是个空谈家，他自知才能不足以驾驭刘备，如果使用刘备，则担心控制不了，不重用，刘备则不会为他效劳。所以我们即便全军出动远征乌丸，您也不必为此忧虑。”曹操听了他的这一番话，觉得十分有道理，于是率军出征。

大军到达了易县，当时正值夏季，雨水繁多，道路阻隔不通，乌丸人也坚守险要，魏军无法前进。郭嘉建议说：“兵贵神速，现在不如留下军用物资，率轻兵日夜兼程前进，出其不意，发动袭击。”田畴也说：“这条道路，秋夏之间经常积水，积水不深不浅，浅时无法通过车马，深时也无法行船，这样已经很长时间了。以前北平郡的郡治在平冈，那里可以从卢龙出去，到达柳城；从建武年间以来，这条路已经损坏二百多年了，但还是有小路可以经过。现在大军正从无终路过，但由于无法前进，不得不后退，敌人必定松懈无所防备。如果我们悄悄地回军，从卢龙口越过白檀的险要地方，就可经过空旷的平地，这样道路近而且方便，我们攻敌不备，可以不战而擒获敌人首领。”曹操说：“很好。”

孙子兵法

于是，曹操撤回大军，并在积水的路旁插上大木板，上面写着：“现在正值暑夏，道路不通，暂且等到秋冬之时，我们再进军吧。”乌丸的探骑看见后，以为魏军已经离去，便向单于作了报告。曹操便命令田畴带一些人为向导，翻过徐无山，出卢龙口，经过平冈，越过白狼堆，直捣单于的驻地。离柳城还有二百余里时，乌丸人这才发觉。乌丸军队突然听说曹操大军压境，乌丸单于亲自率兵仓猝应战，结果大败而回。曹操大破乌丸军，斩了蹋顿及名王以下诸将。袁尚和他的兄长袁熙只得远走，去了辽东。

兵不厌诈。曹操在木板上写明了现在退军的原因以及将来进军的时间，有点“此地无银三百两”的味道。将来什么时候进军，属于军事机密，岂能如此暴露。但战场上人的心态异于平时，偏偏乌丸的探马相信并转告给首领。这样，曹操兵贵神速的计策才得以成功。

攻其无备贺齐出奇兵

汉献帝建安十三年公元二〇八年，贺齐任威武中郎将，率军讨伐丹阳、黟县和歙县。歙县有一贼寇叫金奇，有一万人马，屯驻在安勒山，还有一贼寇毛甘也率一万人马屯驻乌聊山，林历山也有陈仆、祖山等土匪盘踞。这些山峰都很险要，峭壁耸立，高几十丈。贼兵据险而守，他们在山上堆了石块，吴兵一进攻，贼兵便从山上推下石块，吴兵进攻一再受阻。吴兵在山下驻扎了多日，形势并未好转，大家都很着急。这天，贺齐亲自出巡，观察地形地势，忽然心生一计，他命人铸造了很多铁凿。晚上，他又命士兵用铁凿在峭壁上凿出可供攀援的小道，令士兵攀上去后，垂下结实的布带让下面的人继续攀登上去。一百多名士兵上去之后，在敌军的阵地上布置好，然后擂鼓吹号。贼兵听到战鼓声夜里在自己的阵地响起，不明白发生什么事，以为贺齐大军已全部攻上山来，顿时惊慌失措，不知如何是好，防守险要路口的人也逃回山上本部。这时，率军在山口等待的贺齐指挥吴兵趁乱攻上山，陈仆等人大败而回。贺齐杀敌七千余人，其余匪寇全部肃清。

攀上山的吴兵是支奇兵，虽然人数不多，但在战鼓军号的衬托下，给敌人的感觉不亚于千军万马。一般来说，普通人应付突发事件的能

力并非很强。兵家的出奇制胜，就是要制造出突发事件让敌人应付，在敌人意想不到的时间和地点飞出奇兵。在突发事件发生时，敌人往往会惊慌失措，抓住这个时机，顽敌便可一举而破。

勾践卧薪尝胆反败为胜

春秋时期，吴、越两国为争夺霸权，在公元前五〇二年至公元前四七三年的三十多年间，发生过多次战争。在公元前四九四年的一次战争中，越国在会稽受挫，力量大大削弱，几乎遭受了灭国之灾。越王勾践在受挫后，一面卑身事吴，一面反省思过，制订了休养生息、抚慰人民的一系列政策，取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生聚”、“十年教训”，最后复仇灭吴。越灭吴之战是中国古代史上弱国打败强国的一个范例，从许多方面印证了《孙子兵法·始计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前，他们在很长一段时期里共同依附楚国，是楚国的盟国。春秋中期，吴国通过兼并战争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角，并开始叛楚攻楚，以求中原争霸。这时弱小的越国，在吴、楚战事频繁时常常策应楚国，牵制吴国，成为吴国心腹之患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国之后，开始发动吴、越之间的战争。

公元前四九七年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴、越二军在李隳今浙江嘉兴西南对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒列为三行，一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不意，突然发起攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嘉的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践于即位后的第三年公元前四九四年春得到夫差准备攻越的消息后，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻打吴国。吴王夫差派出精兵，迎战越军于夫椒今江苏苏州西南。由于吴军实力较强，越军战败。越军损失巨大，最后只剩下五千人，

孙子兵法

退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定以屈求生。勾践一面准备死战，一面派文种去向吴王夫差求和，以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭，要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来。如允，勾践则愿做吴王的臣仆，忠心侍奉吴王；否则，勾践将“尽杀其妻子，燔烧其宝器，悉五千人触战。”在伯嚭的劝说下，吴王夫差准许议和，吴军撤军回国。

越国战败后，越王勾践将治理国家的大权交给文种，自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马，他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室，秽衣恶食，极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王，同时又贿赂伯嚭，最后，勾践终于取得了吴王的信任，三年后被释放回国。越王勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送命的失误；他还亲自去慰问受伤的平民，抚养阵亡者遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作，夫人自织，食不加肉，衣不重采。”勾践还针对越国战败，人口减少，财力耗尽的情况，制订了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护；生男孩奖给二壶酒和一条狗；生女孩奖给二壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家，免除三年劳役，死了庶子的，免除三个月劳役。由于改革内政，减轻刑罚、赋税，提倡百姓开荒种地，越国在十年中没有人向人民征收赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓亲近他的感情，如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹腐蚀夫差。经常地送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除他对越国的戒备，助其骄气；同时又破坏吴国经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食困难；他用离间之计使夫差对伯嚭半信半疑，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴国奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后，领土得到扩展，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不到勾践决定灭吴的意图。公元前四八四年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。

吴军击败齐军于艾陵。公元前四八二年，夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到潢池^{今河南封丘西南}会盟。夫差为了炫耀武力，圆他称霸中原之梦，带去了吴国三万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说，“吴王北会诸侯于潢池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到潢池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴，直逼姑苏。

吴太子友得知越军趁虚出击吴国，急忙率兵到泓上^{今江苏苏州近郊}阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上潢池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军与先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑苏旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、讴阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在潢池正在与晋定公争做霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯嚭向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，于是同意议和撤兵回国。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，经济消耗很大，国内又闹灾荒，因此，他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫、国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前四七八

孙子兵法

年乘吴国大旱、仓廩空虚之时，准备大举进攻吴国。

战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，做了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以为国复仇为号，鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，并规定独子及体弱有病者免服兵役，兄弟二人以上的留一人在家奉养父母。出师攻吴时，又宣布吴王夫差的罪状，号召吴国人民反对夫差。

该年三月，越军进军到笠泽苏州南面，与吴淞江平行的一条江。吴国也发兵迎击，两军夹江对峙。越国把军队分为左右两翼，勾践亲率六千精兵为中军。黄昏时，勾践命左右二军分别隐蔽在江中；半夜时，二军鸣鼓呐喊，进行佯攻。夫差误以为越军两路渡江进攻，连夜分兵两翼迎战。勾践率主力偃旗息鼓，潜行渡江，出其不意地从吴军的两路中间的薄弱部位展开进攻。吴军大败。越军乘胜猛追，再战于没今苏州南，三战于郊今苏州郊区。越军三战三捷，占领了所到之地，使吴国军事力量土崩瓦解，改变了吴强越弱的形势。

吴军笠泽战败后，退而固守姑苏。姑苏城坚，越军一时未能攻下。勾践采取长期围困的战略，使吴军在二年后终于势穷力竭。

这时，越军再次发起强攻，打进姑苏城。夫差率残部逃到姑苏台上，又被越军包围。他派人向勾践求和，但越国君臣灭吴之心已定。

夫差在无望之中自杀而死。越国终于取得了吴、越之战的最后胜利。

越国作为一个较弱的国家，能战胜实力强大的吴国，首先一个重要原因是由于越国能从失败中吸收教训，改革政治，争取了民众的支持。勾践在会稽战败后，制订了一系列改革措施，“去民之所恶，补民之不足”；同时，勾践以复仇雪耻为号召，激发民众积极参与灭吴战争，这正顺应了越国人民要求摆脱处于吴国臣属地位的愿望，因而获得了越国人民的支持；其次，战略上，面对强敌，越国能够避其锋芒，制订以退为进、休养生息的政策，以保存自己的实力，增强国力，为最终战胜强敌作好充分的准备；又针对吴国君臣的弱点，采取“利而诱之”、“强而避之”、“亲而离之”等策略，使吴王夫差妄自尊大，放松警惕，穷兵黩武，削弱了自己的实力。最后，越国在袭击吴国条件成熟时，采取了乘虚捣袭的作战方针，出其不意、攻其不备，给吴军以致命的打击，最终战胜了吴军，取得了灭吴之战的胜利。从越国最终战胜、消灭吴国的全过程中可见，越国用以战胜敌国的许多策略，都与《孙子兵法·始计篇》所述的思想相符合。因此，我们说越灭吴之战，正是孙子《始计篇》军事思想合理性与正确性的极好佐证。