

中國人民大學
Народный университет Китая
農業經濟教研室
Кафедра экономики сельского хозяйства

蘇維埃農莊底生產問題

Вопросы совхозного производства

聯共(布)附設高級黨校講義筆記稿，一九四八年版

*Стенограмма лекций прочитанных в Высшей
Партийной Школе при ЦК ВКП(б) изд. 1948 г.*

北京 一九五二年 ★ г. ПЕКИН, 1952 г.

蘇維埃農莊底生產問題

一 序 言

我國最初的蘇維埃農莊——大規模的國營農業企業——是在蘇維埃政權確定之後，在地主土地已國有化的基礎上立刻組織起來的。

列寧用下面的話規定了蘇維埃農莊底基本任務：『蘇維埃農莊底任務就是逐漸地教育農民獨立地建立新的秩序，即共同勞動的秩序；在這個制度之下，不會再產生少數富豪，貧民大眾也不會再受壓榨。』●

蘇維埃農莊在勝利實現農民經濟集體化政策的準備過程中起了巨大的作用。

黨和斯大林同志看到了蘇維埃農莊不僅是供給國家農業產品的源泉，而且是促進社會主義

農業改造的巨大力量。斯大林同志在聯共（布）第十六次代表大會上的報告爲我們蘇維埃農莊祇是糧食底來源，那就錯了。實際上蘇維埃農莊和它前的經濟規模，和對附近農民的幫助，都是一種引導的力量，能促進並推化的道路。

爲要實現社會主義農業改造，列寧和斯大林底黨實行了普遍建立蘇維埃一九二八年聯共（布）中央七月全會底指令，建立了巨大的穀物蘇維埃農莊在供給國家糧食和準備農民經濟普遍集體化方面都起了極大的作用。

在這些年代，蘇維埃農莊是在殘酷的反對富農及其代理人的條件下，農莊底托洛茨基、布哈林等叛徒作激烈鬥爭的條件下而建立和發展的。黨社會主義一切敵人底陰謀，展開了蘇維埃農莊底建設工作。

下表說明蘇維埃農莊在最初兩個斯大林五年計劃中增加的數目：

蘇聯農業統計年報（一九三〇年）

1930年

● 列寧主義問題，俄文第九版，第五一四頁。

● 蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局一九三九年版，第二八頁

其中：

а) 穀物蘇維埃農莊	370	478
б) 蘇聯中央蘇維埃農莊	434	769
в) 蘇聯蘇維埃農莊	330	639
г) 蘇聯蘇維埃農莊	115	204
д) 蘇聯蘇維埃農莊	61	119
е) 蘇聯蘇維埃農莊	86	102
ж) 蘇聯蘇維埃農莊	185	180
з) 蘇聯蘇維埃農莊	402	474

從一九二八年到一九三八年的十年中，蘇維埃農莊底工人從三十一萬七千人增加到一百三十二萬人，即增加了三·一倍。同時，播種面積從一百七十萬公頃擴大到一千二百四十萬公頃，即增加了六·三倍，其中穀作物播種面積增加了七倍（從一百一十萬公頃增加到八百五十萬公頃）。●

●蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版社一九三九年版，第二九頁。

蘇維埃農莊牲畜頭數底增加更為顯著。

蘇維埃農莊牲畜頭數（單位：萬頭）

	1928年	1938年
馬	0.12	2.0
牛	0.18	3.7
豬	0.05	2.8
綿羊及山羊	0.75	7.0

由於播種面積這樣的擴大和牲畜頭數底增加，蘇維埃農莊底總產量特別顯著地增大了。按照一九二六年到一九二七年底不變價格計算，蘇維埃農莊總產量在一九二八年為二億三千萬盧布，而至一九三八年則增加到十六億三千一百萬盧布，即增加了六·一倍。●

下表可說明各種最重要產品底增加情況：

● 蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局一九三九年版，第二九頁。

● 蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局一九三九年版，第二九頁。

蘇維埃農莊總產量●

產 品 種 類	1928年	1938年
穀物(單位：百萬公担)	11.3	88.0
棉花(同 上)	0.1	1.4
乳(同 上)	1.5	20.7
毛 (單位：千公担)	21.0	186.0

值得注意的是在蘇維埃農莊勞動力增加三·一倍的情形下，總產量增加了六·一倍，主要的農產品（穀物、乳、毛）底生產增加了七——十三倍。當然，蘇維埃農莊底勞動生產率也就大大提高了。蘇維埃農莊底產品成本在這個基礎上顯著減低了。

國家以大量資金投入了蘇維埃農莊。蘇維埃農莊底固定資產從三億八千二百萬盧布增加到七十二億五千三百萬盧布，拖拉機底數目從六千七百架增加到八萬五千架。過去在蘇維埃農莊從未有過康拜因，而在一九三八年，蘇維埃農莊已擁有二萬六千六百架了。●

●蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局一九三九年版，第二九頁。

●蘇聯社會主義農業，見前書，第二九頁。

蘇維埃農莊是蘇聯機械化水平最高的農業企業。

隨着總產量底增加，商品產量也增加了。下列第二個五年計劃時期的數字很明顯地說明了這點：

蘇維埃農莊交給國家的商品產品

產 品 種 類	計 量 單 位	一 九 三 三 年	一 九 三 七 年	一九三七年 與一九三二 年的百分比	
				平均百分比	佔的比重（百分比）
穀物	百萬公担	15.9	41.2	258.0	12.7
乳	同上	6.9	16.7	242.0	30.1
肉類（活體重）	千公担	1,536	3,388	220.0	24.0
毛	同上	125	201	161.0	25.5
油菜	同上	9,075	15,071	150.0	7.0
棉花	同上	406	1,326	325.0	5.2

到第一個五年計劃期末，蘇維埃農莊終於完成了向它們提出的任務，達成了一億普特的商品穀物生產。蘇維埃農莊在第二個五年計劃期末交給國家的商品糧食近二億五千萬普特，佔集中徵購和採買的全部商品糧食的八分之一，畜產品交納佔商品性畜產品的百分之二五到三九。

蘇維埃農莊在戰前一九四〇年向國家交納了二億普特以上的糧食，六千萬普特以上的牛乳，二千萬普特以上的肉類和一百二十萬普特以上的羊毛。①

由於黨致力於從組織上、經濟上鞏固蘇維埃農莊，徹底改進農業技術與飼養技術的結果，提高了農作物收穫率和牲畜生產力。

一九三二年，乳——肉蘇維埃農莊乳牛的年產乳量是五〇五公斤，而到一九三八年則為一七八八公斤，一九三二年，作為肉類交納的牛每頭體重為二一五公斤，到一九三八年則為二七二公斤；一九三二年，養豬蘇維埃農莊作為肉類交納的豬每頭體重為六五公斤，到一九三八年則為九一公斤；一九三二年，在養羊蘇維埃農莊，每隻羊只產毛二·三公斤，到一九三八年產毛達三·二公斤（其中細羊毛的產量是四·四或四·七公斤）。②

在戰前的年代，蘇維埃農莊作為經營巨大社會主義農業生產示範農莊的同時，又是當時供

① 蘇維埃經濟發展，見統計材料彙編，聯共（布）黨宣講高舉蘇維埃旗，第六四頁。

② 蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局一九三九年版，第三四頁。

給國家農產品的強大基地。

在偉大衛國戰爭底歲月中，蘇維埃農莊以農產品供給城市和軍隊的作用不僅沒有減少，反而增加了。

況且，在戰爭年代中，被法西斯軍隊臨時佔領區的大部分蘇維埃農莊都遭到了破壞，牲畜不是被殺掉就是被趕到德國去了，建築物也被燒光。由於這些破壞的結果，蘇維埃農莊現在生產的糧食和畜產品，為數量來說，還未達到戰前的水平。

可是，由於黨和蘇維埃政府對於蘇維埃農莊的極大關懷，蘇維埃農莊很快地恢復着戰時所遭受的創傷，並且逐年地提高着農產品底總產量和商品產量。例如，在佔領時期遭到破壞和掠奪的基幹特穀物蘇維埃農莊，在兩年中（一九四六年和一九四七年），向國家交納了二百七十萬普特以上的穀物，而在戰前的兩年中（一九三九和一九四〇），它交納了三百二十萬普特。按照計劃，基幹特穀物蘇維埃農莊應當在一九四八年達到戰前穀物生產水平。

在許多其他的蘇維埃農莊中，生產也以同樣的高速度恢復着。為了實現聯共（布）中央二月全會底指令，先進的蘇維埃農莊加強着擴大再生產底速度，提高自己在生產農產品中的作用，並表現為在爭取農作和畜牧高度水平的勝利鬥爭中的模範。

二 蘇維埃農莊經濟的專門化及其多方面發展的任務

擴大舊有的和建設新的蘇維埃農莊是在殘酷的階級鬥爭條件下進行的。斯大林同志在聯共（布）第十六次代表大會上曾指出：關於黨和政府組織新的蘇維埃農莊，鞏固舊有的蘇維埃農莊以及擴大其播種面積的決議『……是遇到我們黨內的機會主義分子方面的反抗然後通過的。曾經有一種論調，說投到蘇維埃農莊的錢款是「丟掉了的」錢款。還有一種「科學」家方面的說法，這種說法曾得到黨內機會主義份子的擁護：說組織巨大蘇維埃農莊是不可能和無意義的』。●

斯大林同志毫不留情地揭露了和粉碎了這些有害的『理論』，並指出了在蘇維埃國家條件下，對於發展大規模農業生產是沒有任何障礙的。

斯大林同志說：『在資本主義國家裏，大規模的穀物巨型工廠是無法生長的。但我們的國家並不是資本主義的國家。這個「小小的」區別是不可忘記的。在資本家那裏，因為有土地私有制，所以不預先購買大批田地，或不交納絕對地租，便不能設立大規模的穀物工廠，而為要

購買大批田地或交納絕對地租，就要使生產擔負極大的費用。而在我們這裏，恰巧相反，因為我們這裏沒有土地私有制，既沒有什麼絕對地租，也沒有土地買賣制，——這種情況當然不能不造成使大規模的穀物農莊易於發展的順利條件。

在資本家那裏，大規模的穀物農莊底目的是要獲得最高限度的利潤，至少是要獲得適合於所謂平均利潤率的利潤，否則資本家就不會樂於設立穀物農莊了。而在我們這裏，恰巧相反，大規模的穀物農莊也就是國營的農莊，這種農莊為保證其發展，並不需要最高限度的利潤，也不需要平均利潤率的利潤，而能以最低限度的利潤為限，有時並且不需要任何利潤，——這種情況也造成使大規模穀物農莊易於發展的順利條件。最後，在資本主義制度下，即沒有什麼優待大穀物農莊的特殊信貸，又沒有什麼優待大穀物農莊的特殊稅率，而在以幫助社會主義部分為已任的蘇維埃制度下，却實行着，而且將來還會實行這種優待辦法。高貴的「科學」竟把這所有一切都忘掉了。」

最初的年代，蘇維埃農莊底建設首先會是按照組織龐大的、狹隘專門化的農莊路線來進行的，這些農莊會迅速地增加着播種面積或牲畜頭數。但在剛開始發展補助經濟部門、實施正確的輪栽以及在穀物蘇維埃農莊發展養畜部分時，就顯然看到，過於龐大的蘇維埃農莊，無論是

在領導上，在其生產的合理組織上都是非常困難的。

茲以一九二八年七月所組織的基幹特穀物蘇維埃農莊（最早的大規模穀物生產農莊之一）為例。一九三一年，這個蘇維埃農莊的總土地面積是二十三萬九千公頃，其中耕地有十八萬九千公頃。一九二九年，收穫面積是五萬九千八百公頃，一九三〇年是十一萬三千九百公頃，一九三一年是十七萬八千六百公頃。這些年的經驗證明了必須把這個蘇維埃農莊劃成較小的單位，在一九三二年就進行了第一次劃分工作，結果它的播種面積減到十萬零二百公頃。一九三三年十二月二十二日蘇聯人民委員會發表「關於縮小穀物蘇維埃農莊」的著名決議後（在這個決議中，要求縮小現有的穀物蘇維埃農莊，規定一個蘇維埃農莊底可耕地的面積不得超過二萬——二萬五千公頃），把基幹特穀物蘇維埃農莊又重新縮小一次，故在一九三四年，其播種的面積只有二萬二千八百公頃了。從一個基幹特蘇維埃農莊，增加了好幾個大規模穀物工廠（芬林斯基、尤洛夫斯基、莎立斯基、野沃爾列克斯基、羅高夫斯基、魯那查爾斯基等穀物蘇維埃農莊），它們的總生產量超過了基幹特蘇維埃農莊數倍。

斯大林同志在聯共（布）第十七次代表大會上分析了蘇維埃農莊底工作並對其巨大革命化的意義作了很高的評價，同時指出了蘇維埃農莊工作底結果和國家投入的大量資金對照是很不相稱的。斯大林同志說：『其所以有這種不相稱的情形，主要是因為我們穀物蘇維埃農莊規模過分龐大，經理人無力應付龐大的蘇維埃農莊，而蘇維埃農莊本身又過於專門化，沒有採用輪

裁制和休閑制，沒有養畜業的部分。顯然是必須把各個蘇維埃農莊縮小，取消它們那種過分專門化的性質。」●

在一九三二年三月三十一日聯共（布）中央和蘇聯人民委員會底決定中，發表了關於縮小養畜蘇維埃農莊的指令。在這個決定中，規定了養畜蘇維埃農莊底規模：產肉蘇維埃農莊規定牛三千到八千頭；產乳蘇維埃農莊的乳牛不得超過一千頭；具有粗毛羊羣的養羊蘇維埃農莊的羊不得超過五萬隻，純種養羊蘇維埃農莊的羊不得超過一萬頭；最後，位於在消費地帶和別洛露西亞共和國的養豬蘇維埃農莊母豬不得多於四百頭，位於烏克蘭共和國和中央黑土諸省的養豬蘇維埃農莊的母豬不得超過七百頭，在其他的地區則不得超過一千頭。●

於是，根據穀物和養畜蘇維埃農莊底工作經驗，黨和政府確定了它們的土地面積和牲畜頭數的最高限度。黨和政府底決議也指定了蘇維埃農莊生產底合理結構，各分場和各養畜場底規模以及其數量。例如，在一九三二年三月三十一日聯共（布）中央和蘇聯人民委員會底決議中，規定了蘇維埃農莊底養畜場不得超過一百至二百頭乳牛和一百至一百五十頭母豬●，而一

● 斯大林：列寧主義問題，莫斯科外國文書館出版局中文版，第六〇三頁。

● 關於農業方面的重要決議彙編，一九三五年版，第五一五頁。

● 同書，同頁。

九三三年十二月二十二日蘇聯人民委員會底決議也規定了穀物蘇維埃農莊各分場底收穫面積不得超過二千至二千五百公頃。①

論到蘇維埃農莊在可耕地面積、播種面積以及牲畜頭數底規模這一點，必須注意：這些指數僅僅說明關於企業規模的一般概念，切勿當作說明農莊規模的絕對標準。能够最完全、最正確地說明農業企業底規模的，是關於所生產的產品或該農莊佔用的工人數目的材料。譬如，在穀物經濟中，以具有較小土地面積或較小播種面積的蘇維埃農莊與其所佔用的工人數目和所生產的產品量來比的話，其規模往往是較大的。

從一九二九年到一九三七年，穀物蘇維埃農莊的土地面積縮小了兩次，然而全國蘇維埃農莊的規模平均增大了。例如，一九二九年一個穀物蘇維埃農莊底全部土地平均為九萬二千公頃②，播種面積為二千七百公頃；一個蘇維埃農莊交給國家的穀物為九千一百公担③，到一九三七年，一個穀物蘇維埃農莊的總土地面積縮減了三分之一（約三萬公頃），而播種面積為一萬零三百公頃，即增加了幾乎三倍；且交給國家的穀物竟達七萬九千七百公担（增加了七

①關於農業方面的重要決議案，一九三五年版，頁五一九頁。

②蘇維埃農莊，農業人民委員會，一九三五年版。

③蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局一九三九年版，第三〇頁。

倍)。

由此可見，一個穀物蘇維埃農莊底土地在縮小後是減少了，但播種面積和穀物生產規模却增加了。

從關於穀物蘇維埃農莊的電氣裝備和其他主要生產資料裝備的材料中，也可以看出這一點。

縮小過程，對於賓蘇維埃農莊來說，也有其特點。

一九三〇年，乳牛蘇維埃農莊底總土地面積平均為九萬二千公頃，而在一九三七年，為三萬公頃左右。一九三〇年，每個蘇維埃農莊平均有牛三千三百頭（其中有乳牛一千頭），而在一九三七年，只有二千一百頭（其中有乳牛九百頭）。因此，一九三二年到一九三三年所實行的養畜蘇維埃農莊底縮小似乎引起了農莊規模底減小。實際上，在這些年代中，生產是不斷地增加着。一個乳牛蘇維埃農莊底播種面積在一九三〇年是八百公頃，而在一九三七年，擴大到二千六百公頃，在同時期中，牛乳底總產量從九百公担增加到一萬二千九百公担，交給國家的肉類從一一七·二噸增加到了二三五·一噸。

● 蘇聯社會主義農業，見統計材料彙編，蘇聯國家計劃出版局，一九三九年版，第三〇頁。

● 同書，第三〇頁。

蘇維埃農莊底縮小的結果，得以更充分動員內部資源，更正確地利用土地和提高收穫率了。蘇維埃農莊牲畜頭數平均的減少使更好利用牲畜和提高其生產力，全部縮小過程成了增產的強大動力。

從土地面積和牲畜頭數來看，蘇維埃農莊是縮小了，但從其農產品生產來看，它們成了比縮小之前更大的企業。

因此，在分析蘇維埃農莊底規模時，祇注意到土地或牲畜頭數底變動是完全不夠的，而必須重視農產和畜產的總產量和商品產量。

斯大林同志在指出我們穀物蘇維埃農莊規模過分龐大的同時，也提到穀物蘇維埃農莊本身底過於專門化，而且必須取消這種過分專門化。斯大林同志關於穀物蘇維埃農莊的指示對於養畜蘇維埃農莊也有同樣的意義。

根據下面的材料，可以斷定我們蘇維埃農莊曾是何等過分專門化了。一九三〇年，在穀物蘇維埃農莊中，完全沒有牲畜，在乳肉蘇維埃農莊，播種了很小面積的穀作物，而且幾乎不養豬羊。在養畜蘇維埃農莊，播種的穀物和飼料作物也很少，乳牛不多而羊則完全沒有。

在斯大林同志提出關於必須取消蘇維埃農莊過分專門化的指示後，在穀物蘇維埃農莊中養畜業得到了發展，在養畜蘇維埃農莊，穀物和飼料作物底播種面積也擴大了，養畜業底其他部門和主要牲畜同時也得到了發展。

一九三〇年，在穀物蘇維埃農莊，沒有牛和羊羣，而在一九三七年，每個穀物蘇維埃農莊平均有牛六百頭和羊一千三百頭。一九三〇年，每個乳肉蘇維埃農莊平均有八百公頃播種面積，羊一百頭，而在一九三七年，則有二千六百公頃播種面積和羊六百頭。

一九三〇年，每個養豬蘇維埃農莊平均有牛一百頭，而在一九三七年，則有三百頭了。●如果說在穀物蘇維埃農莊中一九三三年每百公頃耕地供養牛〇·五三頭，豬〇·〇九頭，綿

羊〇·三七頭，那麼一九三七年已經養牛四·〇八頭，豬〇·三三頭，綿羊八·三八頭。

如果一九三三年在乳肉蘇維埃農莊，每養一百頭黑大家畜可養豬一·三三，綿羊三·三頭，而一九三七年豬已經是四·三頭，綿羊是三〇·二頭。

所有這些都說明，在建設專門蘇維埃農莊（穀物、畜產蘇維埃農莊等等）的過程中，我們的黨是在努力爭取全面發展蘇維埃農莊底經濟，並且組織着使全部生產走向合理化的輔助部門。

關於蘇維埃農莊中各種農業部門目前的發展水平，將土地與播種底單位面積上所飼養的牲畜頭數互相比較，便可明瞭。茲以一九四七年一月一日俄羅斯蘇維埃聯邦社會主義共和國蘇維埃農莊部的材料爲例來說明：