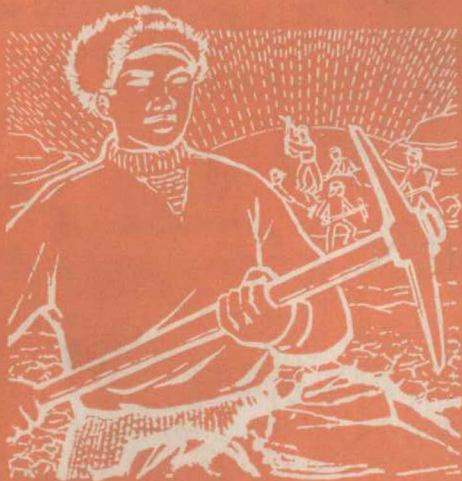


农业样板田  
經驗丛书

# 自力更生勤俭创业

勤俭办社经验

本社編



农业样板田經驗丛书

# 自力更生 勤儉創業

勤儉办社的經驗

本社編

吉林人民出版社

1966·长春

75

农业样板田經驗丛书  
自力更生 勤俭创业  
勤俭办社的經驗  
本社編

\*

吉林人民出版社出版 (长春市北京大街)  
吉林省书刊出版业营业許可証出字第1号

长春新华印刷厂印刷 吉林省新华书店发行

开本：787×1092 1/32 統一书号：16091·234

印张：1/2 字数：7千字

印数：20,001—50,000册

1966年2月第一版

1966年4月第一版第二次印刷

定价：(4)六分

## 編者的話

大办样板田，开展比学赶帮超运动，就会大大发揚广大干部和群众的革命积极性，縮小先进与落后的差距，使农业生产水平不断提高。就会突破一点，推动全局，使先进經驗在面上开花結果。就会大大加快发展生产的速度。因此說，它是领导社会主义农业的基本方法，也是毛主席指示的“……一般和个别相結合，……领导和群众相結合。”的方法，是貫徹执行建設社会主义总路綫的好方法。

办好样板田，开展好比学赶帮超运动，要以毛泽东思想挂帅，突出政治，要依靠群众，走群众路綫，要发揚大寨精神，自立更生，要领导干部、技术人員和群众三結合，以便更好地为革命种田，以便大幅度地稳产高产。这些方法都是各地在办样板田的实践中所积累的經驗。

为了更好地貫徹执行《全国农业发展綱要》，完成和超額完成我省第三个五年計划的农业增产任务，我們选择了各地办好样板田的典型經驗，編成这套小丛书，其中，有綜合增产的經驗、单項作物增产經驗、多种經營、勤俭办社等經驗，希望广大讀者，結合本地情况，参照这些典型經驗，在扎扎实实轟轟烈烈大办样板田，开展好比学赶帮超运动的实践中，作为参考。

这套小丛书，由于編輯時間仓促，加以水平所限，可能尚存在着一定的缺点，希望讀者提出批評与意見。

## 目次

自力更生 艰苦创业…………… ( 1 )

——德新人民公社勤俭办社的经验

勤俭创业的三年…………… ( 9 )

——通榆县瞻榆人民公社向阳大队

勤俭办社经验

三、走自力更生艰苦创业的道路

德新人民公社开始宣传自力更生艰苦生产时，大部分干部和社员思想不通，认为“我们搞了三年，什么也没搞好，不如走回头路，重新办社”。县委为了克服这种思想障碍，决定组织一个工作组，深入瞻榆县向阳大队，进行调查研究。工作组在向阳大队，首先召开社员大会，宣传自力更生艰苦创业的方针政策，然后组织社员参观向阳大队的农业生产，使社员们亲眼看到自力更生艰苦创业的丰硕成果。工作组还组织社员学习向阳大队的经验，使社员们认识到，自力更生艰苦创业是唯一的出路。工作组在向阳大队工作期间，还组织社员学习党的方针政策，提高社员的思想觉悟。工作组在向阳大队的工作，得到了县委的高度重视，县委多次派工作组到向阳大队，帮助工作组开展工作。工作组在向阳大队的工作，取得了显著的成绩，向阳大队的农业生产得到了迅速发展，社员们的生活也得到了改善。县委决定，将向阳大队的经验推广到全县，使全县人民都走自力更生艰苦创业的道路。

## 自力更生 艰苦创业

——德新人民公社勤俭办社的经验

延吉县德新人民公社从一九六三年以来，发扬大寨的革命精神，依靠自力更生，坚持勤俭办社的方针，发展了生产，降低了生产费用，扩大了公共积累，增加了社员收入。从一个吃粮靠返销，生产靠贷款的穷社，一跃成为粮食有余，生产资金全部自给的富裕社。这个公社，所以能够在短短的三年间改变穷困面貌，最主要的经验是：

### 发扬大寨精神 克服依赖思想

德新公社坚持勤俭办社，走自力更生的道路，是迎着困难闯出来的。全公社六万三千亩耕地，有百分之九十是丘陵地，这些地土质瘠薄，产量低。一九六三年以前，队队靠国家贷款搞生产，并有百分之三十以上的生产队口粮不足，吃国家返销粮，在国家的支援下，虽然生产有所提高，但是，还没有从根本上改变贫困面貌。相反地在部分干部和社员群众中，却产生了一种依赖国家的思想。有的干部和社员说：“别看

生产搞不好，粮食打的少，有国家支援，我們照样錢不缺，吃粮也不少。”因此，自己能办的事情，也不积极去办，不花钱可以办到的事情，离了錢就不能办，不能够多积累的，也不积累。一九六三年以前，公社八十二个生产队，每年使用国家贷款就在十万元以上，平均每个生产队一千五百元左右，最多的达六千元。每年吃国家返銷粮达八十吨。一九六三年以来，德新公社党委，認真学习了大寨的革命精神和省内勤俭办社的先进經驗，受到很大教育，感到要改变德新公社生产靠贷款、吃粮靠返銷的“两靠”面貌，必須走大寨人的道路，必須克服干部和社員的依賴思想，树立起自力更生搞生产的革命精神，貫徹勤俭办社的方針。

走自力更生的道路，是經過一場思想斗争的。公社开始宣传自力更生搞生产时，大部分干部和社員想不通，認為：“我們的底子薄，国家不支援，就不能搞好生产，只会越来越穷。”为了克服这种依賴思想，树立勤俭办社作风，公社党委采取了一些措施：一是組織干部和广大社員群众大学毛主席著作，大学大寨的革命精神；二是深入开展集体主义和社会主义教育；三是參觀学习本社自力更生勤俭办社的先进經驗。通过这些方法，干部和广大社員受了教育，貧下中农社員长了志气，他們說：“要革命就不能怕困难，我們穷，

要有个穷志气！”由于干部和群众的認識提高了，随着出現了一个以自力更生为荣，向国家伸手为耻的新风尚。过去自己办不了的事情，也办起来了，比如南阳大队第二生产队，是全公社吃返銷粮最多、花国家貸款最多的队，他們組織社員七学《愚公移山》以后，振奋了革命精神。有些社員說：“我們这点困难和愚公移山相比，差的远着呢，过去那年国家都支援，生产队还没办好，原因就是沒骨气。只要有骨气，困难再大也能解决。”这个队經過两年的艰苦奋斗，变成了卖余粮的队。富民大队第二队原来要求貸款盖畜舍，他們学习大寨以后說：“大寨受灾三不要，我們沒灾总伸手，大寨人能劈山造田，我們盖一个畜舍有什么难处？”在这种思想的鼓舞下沒有木料他們自己去砍，沒有砖自己去烧，沒有技术派人去学。結果盖起一所三百多平方米的畜舍。

### 克勤克俭 节约开支

在发展生产的同时，抓好节约开支，降低生产費用，这是增加社員收入，扩大公共积累，壮大集体經濟的重要保証。这个公社发揚了穷棒子精神，一切开支，能省的就省，能不花钱的就坚决不花，旧的能用就不买新的，这就节约了大量資金。在具体措施上：一是减少生产开支。小农具做到自产、自修、自造、



自备，大車、犁杖等中型农具，是坏了修，修了用。崇民大队第十四队有一台使用四十三年的大車，已經修补过三十多次，現在还能使用。烤烟育苗用的紗布，过去是一年一換，現在都使用三年以上。过去繩套、笞帚、烤烟草繩等是从外买，現在是自产、自制。过去做黄烟苗床离了木板不行，去年用高粱秸、土坯、石头等物代替了木板，做了一百二十个苗床，节约了一万五千六百多元；二是压缩非生产性开支。过去干部出差报銷補助費，現在干部出差自带午飯。全公社并开展了“四个一”的活动，就是一个生产队的會計一年使用一套賬、一瓶墨水、一个笔尖、一支笔杆。崇民大队第十四队的會計，三年来沒买过一瓶墨水，都是买色片自己泐水用，貼传票不买漿子，用飯粒沾。他由于注意一分一厘的节约，一点一滴的节约，一九六四年只花了两角錢的办公費；三是建立制度。在财务管理上，作到一切开支向群众公布，实行群众监督，在开支上履行“三条綫”手續，即队长不批，會計不签字，出納不支錢；物資保管上，許多生产队修建起車棚、工具庫，并責成专人看管，农具进行登記造册，立出入庫手續和丢失、损坏賠償制度。这就大大延长了使用农具的时间。上述措施，使全公社的生产費用都逐年下降了。一九六五年的生产費用，只花了三十八万元，占总收入的百分之十五点一，比上一年少花

了七万元，降低了百分之五点三。

### 开展信用活动 扶持生产

抓好群众性的信用活动，既减轻国家的负担，又能解决薄弱队生产资金不足的问题，也扶持贫下中农困难户。大力发挥公社信用社、大队信贷站和信贷员的积极作用，深入群众，收集群众的游资。在开展信用活动中，社员积极把余钱存到信用社里，有的存几角钱，有的存几分钱，有的卖了一个鸡蛋也把钱存在信贷员那里去，他们手里有多少钱就存多少钱。金谷大队第三生产队四十二户，去年存五分到五角钱的有三十四户，他们说：“滴水流成河，粒土堆成山。”信用社和信用贷办员不怕麻烦，有钱收钱，有东西就替社员代卖然后把钱存起来。一九六四年，英东大队的信用贷办员共替社员卖鸡蛋六百多个，就这样，角八分、块八毛地收集的存钱，一九六四年全社达十三万元，一九六五年增加为二十三万元。

### 树立样板 以点带面

树立样板，培养勤俭办社的典型，在全社推广，这是勤俭办社最主要的经验。公社党委在一九六三年，就树立崇民大队第十四生产队为全公社勤俭办社的样板，同时采取了层层树点办法，每个大队都树立一个

学习崇民十四队的好样板，通过样板去带动一般队。一九六四年，公社党委組織八十多名大小队干部和群众到崇民十四队去参观学习，干部和群众受到很大教育，许多人表示：办队就要办成象崇民十四队那个样子。公社党委狠抓一年，在崇民十四队的带动下，全公社共出现了崇民十四队式的自力更生队十九个。一九六五年又大抓一年，在十九个队的带动下，全社八十二个生产队都做到了自力更生。

德新公社勤俭办社的经验证明：人的精神面貌变了，生产面貌也必然随着改变。三年来，粮食連年大幅度增产，公共积累逐年增加，社员收入逐年提高。仅公社粮豆总产量，一九六三年比一九六二年增长百分之二十一点七，一九六四年比一九六三年增加百分之十七，一九六五年达到一千四百二十万斤，比一九六四年增长百分之十点五；平均亩产量由一九六二年的一百六十斤，上升为二百五十六斤；一九六五年向国家交售粮食四十八万斤，超额完成百分之三十点六。全公社八十二个生产队，有八十一个队集体和个人储备一百六十三万斤，平均每人二百多斤；社员收入每人平均达到一百三十九元，比一九六四年增加十一元；公共积累不断扩大，一九六三年积累了七万六千元，一九六四年积累了二十六万元，一九六五年积累四十七万元占总收入的百分之二十。他们在一九六四年还

清了全部貸款，全社有四十二个生产队安上了电灯，部分生产队購置了电力脫谷机、鋤草机，办起了粮米加工厂；新建了十九栋畜舍，二十三个車棚，十四个倉庫，二十三个烤烟楼，建起苗圃一百零五亩，造林两千四百多亩，建筑谷坊三百多处，这些基本建設等于一九四五年到一九六二年十七年間建設总工程量的二点二倍。

創業三年来的經驗告訴我們，要发展生产队的集体經濟，必須树立主人翁思想，走自立更生的道路。在这条道路上，只要我們奋发努力，积极劳动，就能克服生产中的一切困难，生产队就会由穷变富，由靠国家援助变为自給自足或自給有余。集体經濟的进一步发展，会逐渐改变生产队的貧困与落后面貌。今年是第三个五年計劃的第一年，保証稳产和繼續增产的任务很重，我們一定在現有基础上，繼續沿着自立更生的道路艰苦奋斗。

中共延边州委工作组

## 勤俭创业的三年

通榆县瞻榆人民公社向阳大队勤俭办社经验

我們向阳大队的社員都是山东省寿光县人，一九六〇年响应党的号召来到通榆县国营畜牧場。一九六二年，畜牧場規模縮減，我們又到瞻榆人民公社組成了一個生产大队。現在有六个生产队，二百零八戶，一千零九十九口人，有耕地面积七千八百九十亩，大部分是沙包碱片。

剛来通榆时，人生、地生、干活不懂技术，水土不服，家底子又薄，車、馬、农具、資金都不足。当时有些人怕吃苦，怕困难，思想动摇，想回山东。在这些困难面前，我們在党的领导下，高举毛澤东思想伟大紅旗，学习大寨人的革命精神，发揚了老革命根据地的光荣传统，自力更生，奋发图强，經過三年艰苦奋斗，克服了生产上的重重困难，产量逐年上升，一九六三年产粮食四十五万斤，一九六四年六十八万四千斤，一九六五年在严重干旱的情况下还达到八十七万七千斤，比一九六四年增产二成八。大牲畜由

三百一十一头发展到三百八十一头。造林一百八十亩，生产开支逐年下降：一九六三年占总收入的百分之三十三，一九六四年下降为百分之二十七，一九六五年又降到百分之十七，同时，社員收入也相应的有了显著增加。现在是家家有余粮，多数的戶有存款，还盖了一百一十間新房，社員的思想安定了，生产干劲也越来越大了。

### 勤 劳 生 产

一九六三年春耕一开始就遇到了困难。在山东用箕种地，到这里不会扶犁，不会点种，不会調茬，使不好牲口。这时有些社員埋怨說：“不会种地，怎么能打粮呢？不如去年回家啦。”党支部認为，在共产党人面前，沒有过不去的“火焰山”，困难再大也能克服。于是党员、干部带头学习技术，請农业技术推广站站長講技术課，每个队派出二、三名干部到邻近生产队学习，边学边干，终于把地种上了。夏鋤时趟不好地，使不好鋤，开头鏟一垧高粱用四十多个工，有的还没开苗。趟地老牛不听使喚，在地里打“磨磨”，把小苗都趟掉了。我們心疼小苗，就把犁停了，发动男女社員用鋤头鏟，可是鏟完这块地，那块地里的草又长起来。这时公社党委书记来了，发现我們只鏟不趟，就亲自教給我們趟地和鏟地技术，鼓舞了我們的干劲，

我們又套出犁杖耩，这才战胜了草荒。

一九六四年冬，公社党委指示，大搞积肥，要求一九六五年施肥面积达到百分之七十。那时，我們队只有四千吨粪肥，按要求还缺一半。有人信心不足的說：“一沒肥，二沒車，怎么能达到多施肥的要求呢？”党支部就召开了支部会，組織党员学习《愚公移山》、《大寨之路》，党员张連福說：“愚公能搬走大山，大寨人能开山凿石，人工造田，咱們向阳人就不能积肥、造肥嗎？”第二天，天刚蒙蒙亮，我和大队长挑着籃子去野外拣粪，党员也自觉的行动起来，青年、民兵、妇女都紧紧的跟上了。每天出去二百多人，足足干了一百多天，在十里以內的粪用人挑，共挑三万挑，粪远的用车拉，拉回七百多車。

粪肥发酵好，地又該种了，粪肥多，畜力不够用，粪送不出去，怎么办？是播种呢，还是送粪呢？有的主张停犁送粪，有的主张先种地，送粪以后再說。党支部認为那一头也不能撂，經過群众討論，大家一致表示：“坚决听党的話，犁不停，粪要送，沒有牲口有人！”說干就干，干部帶头，群众紧跟着，象小山似的大粪堆，不到十五天就挑出去了。施肥面积由一九六四年的二千四百亩增加到六千亩，占耕地面积的百分之七十六。

粪挑到地里以后，已到“谷雨”，那时，地才种上

三分之二，天不下雨，地要煞浆了。增加犁杖，又没有牲口，我们就用人拉犁杖种地，就这样馬犁杖、人犁杖，突击猛干，按公社要求提前十二天把地种完了。其中人拉犁种上三百多亩，人拉碾子压地一千五百多亩，划印刨掩种苞米四千二百一十五亩。由于地种的深，压的实，大豆弯腰拱不出土，苞米不出苗，我们又动员一百五十多人，用拖子拖、用手扒，把四千多亩苞米拖出了苗，八百多亩大豆扒出了土。

### 节约成风

刚建队时，耕畜不足。有人说：“咱们刚建队有困难，向国家贷点款不算过份，不然搞不好生产，还得累赘国家。”但是，多数贫下中农社员不同意，他们说：“国家对咱们的照顾是说不尽的，不能老躺在国家身上。”有的人建议：“咱一个队才一匹骡马，牲畜发展的很慢，要用儿马换骡马，自己繁殖，马不就多了吗？”党支部召开了社员会，讨论了这个意见，大家一致同意，就用十三匹儿马换了二十九匹骡马，由于饲养的精心，不到三年，下了二十一匹马驹，马发展到六十七匹，比一九六二年增长了一倍半。

一九六三年备耕时，打套没有麻，买又没有钱，老党员刘昌看到附近生产队有用“猪宗草”打绳子的，他就向党支部建议。党支部采纳了他的意见，第二天由



刘昌領着一些社員到野外去割“猪宗草”，用盐水煮了，打出了第一付犁套。这一年全大队用“猪宗草”打成了二百多付套，沒花一分錢，把地种上了。我們在困难的时候勤俭节约，寬裕的时候也不忘节约，秋后各队收了一千九百多斤麻，把麻卖了，仍然用草繩，仅草繩这一項全大队每年节省一千多元。

我們大队，凡是自己能修、能編、能造的小农家具，都自己动手，不花錢，三年来犁杖、爬犁架子、牛样子、馬夾板子、套包、粪筐等都是自己做的。我們大事小事都节约，連一张紙也不肯浪费，第三生产队會計用供销社的包装紙給社員开青菜票。

干部到公社开会，不要補貼費，不管开会時間长短，都是自帶大餅子。仅一九六四年全大队干部参加一次公社三級干部會議，就节省七十元。不仅生产队干部这样做，就是民师开会，接生員、保健員訓練也这样做，办文化室沒有錢，青年就利用业余时间空閑地上种蓖麻子，秋收擻老蒼子卖了一百多元，用这些錢买了毛主席著作、階級教育图片、領袖象、地图和娱乐器具。

一九六三年歉收，公社决定貸給我們二千元錢买返銷粮，信貸員拿着現款到社員家办理貸款手續，楊洪录向支部提議說：“国家怕咱們困难，貸給咱們款，国家建設处处用錢，咱們不能給国家增加負担，搞副业