

農業互助組鞏固提高經驗



浙江人民出版社

327.61
864



書號：(浙)082

農業互助組鞏固提高經驗

編輯者：中共浙江省委農村工作部

出版者：浙江人民出版社
杭州武林路萬石里壹號

發行者：新華書店浙江分店

印刷者：地方國營杭州印刷廠

1—5,000 1954年4月初版

定價1,200元

目 錄

歙城鄉一年來領導互助合作運動的經驗·····	(一)
祝樟土互助組是怎樣鞏固提高的·····	(一四)
馮天法互助組的生產管理經驗·····	(二一)
陳德意互助組穩步前進·····	(二六)

歙城鄉一年來領導互助合作運動的經驗

海鹽縣歙城鄉是中稻地區。有田一萬零三百四十二畝，地三千八百四十五畝。共有農戶一千一百九十戶，四千五百十九人。有男女整半勞動力二千五百七十五人，耕牛三百十六頭。全鄉以水稻生產為主，約佔總收入百分之八十，養蠶生產為副，約佔百分之十，其他雜糧約佔百分之十。

互助合作運動的基礎

歙城鄉本來就有伴工習慣，並且很普遍，特別是種田、車水、捻河泥等生活，有很多農民都實行伴工互助。一九五一年春，上級號召「組織起來」，在西十村出現了許來珍互助組。許來珍互助組組織後，生產就比單幹強得多。特別是秋收時，很多稻田遭到水淹，許來珍互助組由於集體搶收，沒有遭受損害，這對周圍的農民影響很大。一九五二年春，縣區領導注意了領導農民組織起來，因此，就總結了許來珍互助組的經驗，在全縣介紹推廣。歙城鄉還召開了幾次代表會，由許來珍親自介紹他們組織起來的好處和經驗。啓發了農民組織起來的積極性。鄉裏出現了馮天法、富榮榮、何友林、顧關榮等互助組，

他們以許來珍互助組為榜樣，組織起來進行春耕。後來，大批積極分子到縣學習回來，廣泛地進行了兩條道路和組織起來的宣傳，到耘田時，全鄉已有五十三個互助組。秋收時，因為生產先後矛盾沒有解決好，當時保持互助的只剩了十八個組。秋收後，經過總結評比，又組織了三十七個組，連原來的共有九十個組，參加農戶八百三十八戶，佔全鄉總農戶百分之七十。

五三年運動發展的四個階段

一、根據治水、積肥的需要，組織伴工組

一九五三年二、三月間，正是春耕準備階段。當時，主要的生產工作是治水和積肥。好多農民顧了治水，顧不了積肥；顧了積肥，顧不了治水。鄉領導上就抓住這個機會，掌握重點互助組，通過總結、檢查生產，宣傳組織起來的好處。接着就進行了勞力和生產的統一排隊，訂出十天到半個月的小段生產計劃，使治水和積肥都能顧到。當時就有五十九個互助組約五百多戶農民訂立了小段計劃，進行了互助。在這個時期中，互助形式和範圍都比較簡單，只有治水和積肥實行伴工。因此，只有男勞動力參加互助生產，婦女、兒童等不參加互助生產。另外，評分辦法也比較簡單，一般都採用最簡單的「許

死分」的辦法，有一些組還採用工對工的辦法。農具方面，當時只有農船要用，還是按老習慣評分，用一天付四升米左右，集體租船是按撿河泥多少來負擔的。這段時間，鄉領導上雖然抓住了訂小段計劃，進行互助生產，但怎樣有計劃的領導互助組鞏固提高，還做得不夠，對互助組裏存在的問題，像部分農民提出春耕農具要合理評分，無牛戶要求調劑耕牛等問題，沒有進一步檢查和發現，也就沒有及時得到解決，這給下一步工作增加了困難。

二、整頓鞏固，開展春耕夏種運動

三月底、四月初，春耕播種季節就要來到了。在歙城鄉的工作組，一面組織鄉幹部學習「農村工作指南」三大文件；一面聯系實際，對照工作，發現當時最主要的問題，就是貫徹互利政策做得不夠。原來評死分的辦法，已經不能滿足組員的要求，都說怎樣怎樣不合理。但是怎樣評分才好，當時又沒有經驗。像南九村張三星互助組，因為勞動強弱一樣評分，就有八戶勞動強的要和七戶勞力弱的分組。東十村朱法林互助組因為一九五二年亂用水車不評分，很多組員放着水車不願修理。個別缺牛戶，特別是缺牛的單幹農民，東奔西跑租不到牛，急得要命。工作組了解了情況後，就深入重點，取得經驗，然後舉辦晚間訓練班。訓練班主要由典型組作介紹，除介紹組織起來的好處以外，着

重介紹各種評分辦法，貫徹互利政策。由於農具實行評工記分後，損壞的農具開始修理了；勞力評分辦法也有了改進，就直接推動了春耕生產。當時渙散的二十二個組中，有十八個組又恢復了互助，另有四十七戶農民加入了互助組。

歙城鄉的春耕、夏種季節是連接的。四月下旬和五月初，正是邊耕、邊種的緊張時期（當地春花少，收割不是主要的）。當時發生了旱象，需要車水防旱；同時還要做好養蠶工作；這一年採用了「落穀稀」培育壯秧，拔秧不好拔，還要進行深耕和採用「小林密植」，因此，化費牛力、勞力更多，這就發生了勞力不足的困難。當時解決的主要辦法是：按各組的具體條件，訂出小段計劃，根據耕田先後、秧苗長短等情況，排定耕種次序，解決先後矛盾；同時，根據自願互利原則和原有的基礎，改進評分辦法，調整工資，貫徹互利政策。因此，就組織了廣大農民投入春耕、夏種運動。全鄉在這個時期共組織了九十一個互助組，有八百九十四戶農民入組，佔全鄉農戶總數百分之七十五。不但原有的互助組全部恢復互助，還有不少農民開始走上了組織起來的道路。

春耕、夏種時互助運動有這樣幾個特點：互助的內容很廣，包括耕、種、車水、養蠶（全鄉共組織了五十一個共育室）等，都實行了互助。因此，參加的人數最多，互助組裏的男女整半勞動力，都參加了伴工。因為生產的需要，不管常年互助組和臨時互助組，都實行了短期的生產排隊，民主排定耕作次序，協商解決先後矛盾，一般是三到五

天排一次，一天分一次工，在分工中，還特別注意發揮了各人的特長。因為春耕、夏種時期各項耕作技術不一樣，因此各項生活評分標準，也不完全一樣，有高有低。像東十村周金榮互助組，原來規定耕一畝田，評二分半，一天只能得八分多，幹別的生活倒能拿十分，因此沒有人願意耕田。後來改為耕一畝田，連人帶牛評十二分，人牛三七分，一天耕三畝半，就能得十二分，因此，耕田的人也積極了，使春耕、夏種生產及時完成了。這就說明了只有根據生產發展的需要，按照各個季節的生產特點，在現有互助水平上，領導互助組解決問題，才能使互助組鞏固提高一步，才能保證搞好當前的生產工作。

三、清工結賬，推動耘田施肥

春耕夏種結束後，正是春花和春蒔豐收的時候，農民都得到一筆收入，這時多工的組員，都提出清工結賬的要求。工作組的幹部，也就抓住這個機會領導互助組訂出耘田施肥小段計劃，及時轉入了耘田施肥、車水等工作。

當時清工結賬中，互助組員思想很複雜。多工戶多是有牛戶，很想趕快拿進工資，缺工戶一般生活比較困難，又因為沒有看到缺工的原因，要找出工錢，感到很「肉痛」。有一些組，評分時馬馬虎虎，明知不合理也不提意見，找工時又反過來抱怨。根據這些情況，工作組幹部頭到各村掌握重點，創造經驗，並以村為單位，運用組長碰頭會等

方法，在全鄉貫徹清工結賬工作。但是，有些幹部，因為看不清及時清工找賬對鞏固提高互助組、推動當前生產工作的重要，加上工作經驗和辦法少。因此，出現了兩種情況：一種是通過總結生產結清工賬的，使組員看到了組織起來的好處，找到了多工缺工的原因，認識到對自己生產有好處，就不再覺得「肉痛」了。像南八村馮天法互助組組員馮沈福，共缺一百三十四分，找出了缺分的原因是：（1）每畝比五二年多撿五船河泥；（2）自己沒有牛，有牛戶幫他耕田耕得很好，有四畝田比五二年深耕了；（3）採用了「小林密植」，每畝多種了二千株左右。當他看到了這些缺工的原因後，就不覺得「肉痛」了。另外，有些組員，生活確實困難，一時找不出工錢，也經過協商，有的規定秋收時歸還，有的也想出其他妥善辦法，得到解決。這些組在清工結賬後，很快的就訂出了耘田施肥計劃，耘田中伴工互助很正常。另有二十四個互助組，沒有通過總結生產進行清工算賬，因此，看不到組織起來的好處，賬沒結好，互助勁頭也就不大，並有十四個組因此垮台了。這樣在耘田中保持互助的有八十六個互助組，六百九十五戶農民，比春耕夏種中減少了百分之二十二。

通過清工算賬，不但鞏固了互助組，直接推動了耘田施肥工作，對工作組幹部和鄉幹部來說，也是一次實際的教育。從清工算賬中，我們可以看出：農民最關心的是「吃虧」還是「便宜」的問題。因此，怎樣提高生產、增加收入，這是領導農民走組織起來

道路最重要的事情。

四、根據秋收季節特點，組織搶收

七月中旬，工作組傳達和組織幹部學習了地委二十一次擴大會議的精神。根據地委擴大會議上「互助合作發展規律」這一報告的精神，對照分析鄉裏互助合作運動的現狀，適當批判了部分幹部不根據生產需要、認為「互助組要提高一步，就只有折價歸公」的思想，使幹部進一步明確了互助合作運動穩步前進的方針和各項政策。然後把全鄉的互助組排了排隊，研究了各種類型互助組的特點和要求。當時全鄉已有十一個常年互助組，二十多個比較鞏固的臨時互助組，一般都認為秋收季節很忙，耽心生產先後矛盾解決不了。另有五十多個臨時互助組，一般也認為秋收時不能互助。有的說：「單幹收稻，不論收多少，總是把自己的收進來了。」工作組根據這些情況，採取了三個步驟整頓互助組，準備秋收。

第一步：先分頭深入重點，召開座談會，摸清底子。當時了解到秋收季節的特點是：中稻收割時（成熟期一致），晚稻區正忙着車水抗旱，來打短工的人很少；五三年採用了「小株密植」，收割用工多，農民又怕風雨侵襲，都搶着早割，因此勞動力不夠，先後矛盾很尖銳。幹部就掌握各類型重點組，通過總結，研究秋收，初步摸到了一些經驗。

第二步：抓住農閒空隙，在七月二十四日舉辦了為時四天的訓練班，訓練了一百零一個組長、村幹和積極分子。訓練的方法是：通過典型實例，進行前途方向、方針、政策教育，着重研究了秋收中怎樣互助的問題，總結了五二年十八個組秋收互助的經驗，得出先熟先收、後熟後收、低田先收、高田後收、倒伏的先收、不倒伏的後收、排水慢的先收、排水快的後收等原則，進行短期生產排隊和劃分小組，這是減輕先後矛盾的二條基本經驗，使互助組內的骨幹分子，有了解決問題的辦法。

第三步：訓練班結束後，旱象漸漸嚴重，又結合抗旱保秋鬥爭，全面發動訂立秋收計劃。根據各組情況，着重研究收割排隊和分工分組，解決先後矛盾和貫徹互利政策二個問題。

這一年秋，歙城鄉的旱情比較輕，時間也比較短，農民又有春耕時抗旱經驗，因此，各組都能適應抗旱需要，明確分工，解決人牛調工中的矛盾，組織全部水車，戰勝了旱象。像開始秋收時，又遭到第四次颱風的侵襲，各組都能按照實際情況，把倒伏的先收改為不倒伏的先收，免得遭受風災損失。因為計劃周到，整頓工作做得好，全鄉在秋收中共有九十四個互助組、六百十三戶農民進行了伴工互助。從秋收互助情況中，可以看出這樣幾個問題：

第一，搶收中稻是一個特別緊張、複雜的季節，其中勞力不足、風雨災害和先後矛

盾特別尖銳。根據當地情況，一般的還是適當地分成幾個收割小組，三五戶一起收割較好。這樣周轉快，各戶都能先收一部分，農民很滿意。像有些互助組，以稻桶為單位，分配自家人在一起收割，並採用包收辦法，更能發揮羣衆生產的積極性。這一年，全鄉收割比往年快三、四天。

第二，秋收中的互助組比春耕多，但是參加互助組的農戶，却少了二百八十一戶。這一方面說明：為了適應秋收的需要，互助組縮小了；另一方面，克服了形式主義現象後，不願互助的部分農民暫時退組了，但是互助組的質量，却比以前提高了，像使用農具都普遍實行了評分。

第三，秋收中，互助組組織形式、分工方法等，各組都根據具體情況靈活改變。有一些組，在秋收中都按照原來計劃和原來劃分的小組，按部就班的進行收割，像這樣的組，全鄉有三十一個，一般參加的農戶比較多，共有二百七十三戶，佔秋收互助戶數的百分之四十四，這些組基本上是常年互助組了。還有一些組，在秋收開始幾天和最後幾天是普遍互助的，中間收割忙的時候就分散了。有的各戶分散了，有的根據需要有部分戶互助，這些組基本上是臨時性的。

秋收得到了豐收。全鄉平均比五二年增產一成，農民很高興。秋收後，組員們要求馬上清工結賬，有一部分組，還沒等鄉村幹部佈置，就自動的結清了工賬，結賬後，就

轉入了秋種和掘稻根等冬季生產工作。

領導上掌握的幾個環節

歙城鄉一年來的互助合作運動，是在繼續不斷的學習中共中央三大文件，幹部思想認識逐步提高，工作作風開始深入的基礎上開展的，因此，運動的發展基本上是正常的。一年來，歙城鄉領導互助合作運動有以下幾個環節：

一、根據生產需要，逐步整頓、鞏固和提高

一年來，歙城鄉在互助合作運動的領導中，一般是明確了以適時作好各個季節生產為前提。根據當前生產的需要和羣衆的要求，抓緊生產中的主要矛盾，向羣衆進行教育，並根據需要與可能，用組織起來的辦法克服這些矛盾。像在治水積肥時，抓住了治水與積肥的矛盾，宣傳了互助合作的優越性，吸引農民組織起來。在春耕夏種中，羣衆都要求適時耕種，領導上也圍繞適時耕種，領導互助組解決適時耕種各項困難，搞好了生產，鞏固了互助組。在秋收中，緊緊地圍繞着適時秋收需要，根據秋收的特點和各組條件，有領導、有計劃的改變組織形式，解決先後矛盾，改進評分辦法，保證了豐收到家。互助組也鞏固了。從這裏可以看出，互助組組織形式的改變，管理方法的改進等等，

都是隨着生產發展的需要，逐步提高改進的。也只有適應生產需要，滿足了羣衆要求，互助合作運動才能穩步地、正常地向前發展。這證明了黨中央「根據生產發展的需要與可能的條件而穩步前進的方針」是完全正確的。另外，從工作組領導思想的轉變看，也是隨着運動的發展，步步深入、步步提高的，這也說明，只有在實際運動中不斷的總結經驗教訓，才能提高幹部的領導水平。

二、堅持地貫徹自願和互利的原則

隨着生產發展的需要和各個不同季節的特點，在互助組織中也同時產生了不同的矛盾。像生產先後的矛盾，勞力和耕牛交換中的矛盾等。歙城鄉一年來的經驗證明：要解決這些矛盾，必須依靠黨的政策，貫徹自願和互利的原則，根據各個季節的特點，因制宜，採取民主協商辦法，逐步改正合理的記工評分、正確的規定工資和及時的結清工賬三點。（註：互利政策還應包括耕牛、農具與勞動力的交換關係，並須十分注意二者之間合理等價）還要掌握評分標準定得合理和評工評得合理這二方面。工資的規定，要看原有習慣、季節特點，以及技術改進等各種情況來決定。如在夏種時，日長、工忙、天晴落雨都要下田，因此工資要高一些。一年來清工結賬主要掌握了夏種後春兩豐收與秋收後二個時期，在這二個時期進行清工結賬，羣衆也有要求，又有經濟條件。（註：清

工結賬不一定只在這二個季節，可按不同季節、段落，隨時找清，這樣可以解決貧困農民的生活困難，但是確實拿不出工錢的組員，可以暫欠到下一季歸還。）

三、從現有基礎出發，逐步引導農民前進

從現有基礎出發，逐步引導農民前進，這也是歙城鄉一年來領導互助合作運動的特點。這就是從總結羣衆的經驗中，使羣衆自覺的改進生產管理的方法，使互助組穩步前進。具體的領導方法是：由鄉到村堅持掌握重點，由點到面的推動。在兩個生產階段的間隙，都有計劃的領導組員進行總結。通過總結，發現問題，進行整頓，訂出下一階段生產計劃，為下一步生產做好準備。鄉領導上以經常到重點組摸底和召開座談會等方式，來了解實際情況，取得經驗，豐富領導。同時在生產空隙，召開訓練班和開代表會等方式，推動全面。這樣一方面對骨幹進行了系統的教育，提高他們；另一方面又有重點的研究解決互助組在生產中的各種具體問題，達到整頓鞏固的目的。這種訓練班今年開了二次，代表會也開過二次。在農忙生產中，鄉通過互助合作委員會，村通過互助組長碰頭會等小型會議，及時交流經驗，及時解決問題。同時，有計劃的培養較好的臨時互助組，經過各個生產季節，進一步鞏固提高為常年互助組。這一年羣衆對幹部的領導，普遍感到滿意，反映有三多、三好：總結多、計劃多、辦法多；分工好、評分好、開會

好（即開得有中心，有內容，能解決問題）。

此外，在加強互助合作運動的政治思想領導方面，雖然（歟城鄉領導上）在各個生產季節中，向農民進行了一些政治教育，如發動組與組、戶與戶之間的小型愛國增產競賽等。但是由於缺乏對農民進行系統的政治思想教育，特別是對農業要實行社會主義改造，農民要走組織起來道路的教育還很不夠。在互助組織中也沒有發揮黨、團組織的領導作用。因此，一年來從組長到組員，走社會主義道路的思想不夠明確，愛國主義的表現很差。秋收以後，已有部分互助組長和組員，認為農業生產工本大，得利少，因此不安心農業生產，不願在農業生產上進行加工，一心想做生意。因此，今後應特別對他們加強教育，使他們認識到發展生產、增加糧食的重要意義，繼續樹立增產思想，使互助合作運動健康地發展起來。

祝樟土互助組是怎樣鞏固提高的

組織起來才能不斷增產

衢縣航埠鄉祝樟土互助組是中共航埠區委員會直接掌握的重點組。航埠鄉是三熟地區，除了夏收夏種、秋收秋種外，還有後熟作物的收種，季節性特別強烈。像夏季插秧種田時，要一邊耕田，一邊插秧。插秧時又要緊接着插鷄毛。鷄毛插上後，又要馬上灌水，以免鷄毛發熱把秧苗燒死。因此種一坵田，就有四種生活同時要完成，種田插秧起碼要比其他地區增加一倍以上的勞動力，一般都需要三、五個勞動力同時進行生產。又如秋收秋種，需要邊收、邊耕和邊種，是一年生產最忙的季节。農民有句古話：「早上一片黃，晚上一片青，早種一天，早收十天。」這些生產工作，一家一戶不可能做得了，必須用互助辦法才能做到。除了夏收夏種和秋收秋種必須互助外，耘田和冬季挑塘泥等也要互助。如耘田時，先撒上石灰再耘，但一坵田撒上石灰必須當天耘完，如果當天耘不完，第二天石灰就失去效力，有些田往往一個人一天耘不完，因此需要互助才行。又如冬天挑塘泥，因塘水很多又有泉眼，必須用幾個人邊車水邊挑塘泥，一家一戶也