



三十六计故事

处世篇

陈才俊 编著



兰州大学出版社

- 用兵如孙子，策谋三十六。
- 六六三十六，数中有术，术中有数。
- 阴阳燮理，机在其中。
- 机不可设，设则不中。



三十六计故事 处世篇

陈才俊 编著

兰州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计故事·处世篇/陈才俊编著. —2版. —兰州:
兰州大学出版社, 2009. 8

(2009 农家书屋文库)

ISBN 978-7-311-03443-6

I. 三… II. 陈… III. 兵法—中国—古代—通俗读物
IV. E892. 2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 139248 号

责任编辑 宋 婷

封面设计 管军伟

书 名 三十六计故事·处世篇

作 者 陈才俊 编著

出版发行 兰州大学出版社 (地址:兰州市天水南路 222 号 730000)

电 话 0931-8912613(总编办公室) 0931-8617156(营销中心)
0931-8914298(读者服务部)

网 址 <http://www.onbook.com.cn>

电子信箱 press@onbook.com.cn

印 刷 兰州人民印刷厂

开 本 710×1020 1/16

印 张 17.5

字 数 248 千

版 次 2009 年 9 月第 2 版

印 次 2009 年 9 月第 2 次印刷

书 号 ISBN978-7-311-03443-6

定 价 28.00 元

(图书若有破损、缺页、掉页可随时与本社联系)

前 言

中华民族是一个充满智慧的民族，中华文化处处闪烁着智慧的光芒。华夏五千年文明史为人类的智慧宝库留下了极其珍贵的财富，传习久远、博大精深而又为今人所妇孺皆知的《三十六计》便是这智慧宝库中的瑰奇。

自《孙子兵法》问世以来，兵书丛集，洋洋大观。见于记载的多达三千余种，保存至今的也在千种以上，而《三十六计》则独树一帜，雄踞一流。其用途之广博，即使《孙子兵法》也难以企及，故古书中称：“用兵如孙子，策谋《三十六》。”

“三十六计”一词，最早见于《南齐书·王敬则传》“三十六策，走为上计”一语。可见，三十六计的提法，大概在 1500 年前就已形成了。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。但据推测，该书成书约在明、清之际，其作者很可能是一位深谙兵法理论、悉通《易经》、满腹经纶的中下层失意的知识分子。虽其名姓现今尚无确考，然其对中华文化的独特贡献却功不可没。

《三十六计》把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗渡陈仓；有的

源于古代兵书,如以逸待劳、声东击西;有的借用日常成语,如指桑骂槐、反客为主;有的取自诗人的诗句,如李代桃僵、擒贼擒王。

原书广引《易经》语辞,或以《易经》为依据。《易经》是中国古代的一种占卜书,实际上是一部充满朴素唯物论和辩证法思想的哲学著作,对古代军事家,如孙武、韩信等等,都有深刻的影响。他们都精通《易经》,据以用兵。《三十六计》正是在前人的基础上进一步研究《易经》中的阴阳变化,推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化,使每一计都体现出极强的辩证哲理。全书三十六条计,引用《易经》二十七处,涉及六十四卦中二十二个卦。例如第三计“借刀杀人”,原文为“敌已明,友未定。引友杀敌,不自出力,以损推演”,也就是说,“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计,后推卦,这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说,三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理,论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系,包含着丰富的辩证法思想。这正是薄薄一本《三十六计》含纳天下万般变异机理、启迪世人无穷兵谋智慧而且绵延久远的原因。

《三十六计》不是欺诈坑骗之术,也不是小人所施展的诡计的渊藪,而是正义战胜邪恶、真理战胜谬误的法宝。正义者在特定社会环境下灵活运用三十六计,能够达到维护社会和公众利益、以正压邪的目的。《三十六计》原是一部兵书,所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。然而,其丰富的内涵已经远远超出了军事斗争的范畴,被人们广泛应用于政治、经济、外交、管理、科技、体育乃至人生哲学等许多领域,成为人们去难解疑、克敌制胜的重要智慧源泉。我们今天研究《三十六计》应当遵循古为今用、兵为民用的原则,根据社会的进步与发展来不断发掘其无穷的思想价值。

世界上许多国家很早就对《三十六计》进行了认真深入的研究。在日本,该书不仅是军事领域的必修教材,更是工商企业人士的制胜法宝,就连一些运动员对其中的精言警句也能脱口而出。在美国,著名学者乔治和胡伦曾分别著书立说,高度评价《三十六计》所蕴含的管理思想。瑞士汉学家胜雅律曾于20世纪70年代分别到台北、东京、北京留学,潜心研究中国的智谋学。回国后,他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时

刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大的震动，被誉为沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解与交流的桥梁和工具，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞其书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说《三十六计》对他的政治生涯大有裨益。法国海军上将拉科斯也曾发表文章赞誉《三十六计》描述的方法和计谋“既适用于小小的战术，也适用于重大政治抉择，各行各业领导人都能从中找到新的秘诀”。中华智谋的博大精深以及外国人对中国《三十六计》异乎寻常的兴趣，由此可窥一斑。

本书根据《三十六计》整理出版，对原书文字做了较详细、确切的注释和翻译，特别以“评析”的形式对原文中运用《易经》的语辞、内容，从解“易”到结合该计内容均做了深入浅出又切合要旨的阐释，以期帮助读者更好地理解掌握原书。“例说”部分列举了大量形象生动、意义深刻的成功运用三十六计理论的精彩案例，旨在帮助读者学以致用，增长才智。

当然，《三十六计》出自古人之手，其中封建割据时期兵家之间尔虞我诈的糟粕不可避免，但比起该书在人类文明发展进程中的珍贵价值，实在是瑕不掩瑜、不没其光华的。相信读者在阅读时能自加明辨。

编著者在写作本书的过程中参考了一些近年来出版的有关《三十六计》的编著资料和实用案例(书后列有“主要参考书目”)，谨向原作者表示衷心感谢！限于笔者水平，书中难免有许多疏漏，敬请专家、读者批评指正。

编著者

目 录

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海 002

- 孙臧遇难巧自救 ————— 005
- 守门之人献绝计 ————— 006
- 美妙歌声醉老板 ————— 007
- 纳粹残戮犹太人 ————— 009

第二计 围魏救赵 012

- 晋攻曹卫巧救宋 ————— 015
- 景阳摧盟显神通 ————— 016
- 费边智退汉尼拔 ————— 017
- 班超杀鸡给猴看 ————— 018
- 朱健用计救辟阳 ————— 019
- 以迂为直卖保险 ————— 020

第三计 借刀杀人 021

- 大卫计夺大臣妻 ————— 023
- 周瑜施计杀曹将 ————— 024
- 刘秀计除内外患 ————— 026

凤姐用计灭对手 ————— 027

秀才设计报家仇 ————— 029

第四计 以逸待劳 030

曹刿妙计胜强敌 ————— 032

老将出山灭楚国 ————— 034

李牧智胜来犯者 ————— 035

陆逊耐心破刘备 ————— 036

王霸不战胜叛将 ————— 037

丰臣季吉巧攻城 ————— 038

第五计 趁火打劫 040

以扫出让长子权 ————— 042

奸诈地主生恶计 ————— 043

墨索里尼美梦破 ————— 044

三只老鼠诈十万 ————— 045

两伊战争教训深 ————— 046

趁热打铁成明星 ————— 047

第六计 声东击西 048

盗亦有道“我来也” ————— 051

秦明兵败清风山 ————— 052

“风流将军”暗反袁 ————— 053

格林纳达遭突袭 ————— 054

第二套 敌战计

第七计 无中生有 057

张仪空手玩楚王 ————— 060

苻坚疑心生暗鬼 ————— 061

秦桧设计杀岳飞 ————— 062

宋太祖一石三鸟	063
第八计 暗渡陈仓 064	
韩信大败魏王豹	067
吕蒙诈病除关羽	068
李允则苦心筑城	069
“海狮计划”大骗局	070
第九计 隔岸观火 071	
曹操隔岸除二袁	073
丘吉尔老谋深算	074
第十计 笑里藏刀 077	
口蜜腹剑暗伤人	079
铁木真将计就计	080
第十一计 李代桃僵 082	
牺牲自己救他人	084
完子舍身保齐国	085
萨达姆化敌为友	086
第十二计 顺手牵羊 089	
打仗无能见钱疯	091
苏联人故弄玄虚	093
公关小姐换领带	094
请与指挥家进餐	095

第三套 攻坚战

第十三计 打草惊蛇 097	
故作无礼探真情	099
谋臣设计立皇后	100
刘备巧计保性命	102

	知县用“鬼”破命案	103
第十四计	借尸还魂	105
	俄扶傀儡侵波兰	107
	希特勒笼络民心	108
	康有为托古改制	109
	梁启超愿当“枪手”	110
	飞行员魂附英雄	111
第十五计	调虎离山	113
	秦军三用调“虎”计	115
	韩信施计克赵城	116
	韩世忠谋而后动	117
	贾秀才助友赎屋	118
第十六计	欲擒故纵	119
	晏子妙计劝景公	121
	苏无名以智捕盗	122
	立女为后要花招	123
	“穷鼠咬猫”吃败仗	124
	冒顿故纵灭东胡	124
	希特勒引人上当	125
第十七计	抛砖引玉	127
	亚伯兰献妻保命	130
	贪婪王爷上大当	131
	太宗巧夺兰亭帖	132
	瑞士人善待战俘	133
	毛泽东传递信息	134
第十八计	擒贼擒王	136
	擒英宗以挟明朝	139
	拿破仑教训顽量	140

杜布切克遭绑架 ————— 141

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪 143

孔夫子弃官出走 ————— 145

雍正夺帝与守位 ————— 147

林肯巧舌救无辜 ————— 148

麦克阿瑟断敌援 ————— 149

第二十计 混水摸鱼 151

开化派铲除政敌 ————— 153

福岛假扮探险家 ————— 154

柯勒上校扮美军 ————— 155

克格勃导演车祸 ————— 157

第二十一计 金蝉脱壳 158

聪明反被聪明误 ————— 160

刘邦白登山突围 ————— 161

大雀命逼死王兄 ————— 163

贵妃诛杀八大臣 ————— 164

第二十二计 关门捉贼 166

赵括中计全军灭 ————— 168

势单力孤亦服众 ————— 169

理屈词穷终认罪 ————— 170

俞大猷围歼倭寇 ————— 171

捻军用计灭清军 ————— 171

第二十三计 远交近攻 173

汉漠拉比成大器 ————— 175

诸葛亮联吴抗曹 ————— 176

坎宁重塑英形象 ————— 178

希特勒长驱直入 ————— 178

巴列维驱走外盗 ————— 180

第二十四计 假道伐虢 181

安禄山假机反唐 ————— 184

林则徐祈天求雨 ————— 185

日逐德军占青岛 ————— 186

第五套 并战计**第二十五计 偷梁换柱 188**

赵高篡诏扶庸皇 ————— 190

小伙子巧治地主 ————— 193

化妆师愚弄逃犯 ————— 194

第二十六计 指桑骂槐 196

苏轼婉言拒“后门” ————— 199

阿丑演戏谏宪宗 ————— 200

赫鲁晓夫巧答疑 ————— 201

第二十七计 假痴不癫 203

楚庄王宽宏大量 ————— 205

刘睦故做糊涂人 ————— 206

海瑞智惩胡衙内 ————— 206

第二十八计 上屋抽梯 209

美人鼻子被割掉 ————— 211

赵高谗言杀李斯 ————— 212

贾后设计废太子 ————— 214

陶谷讹诈得宝马 ————— 215

第二十九计 树上开花 216

教皇为查理加冕 ————— 219

假皇帝拉旗行骗 ————— 219

安德烈北极探险 ————— 220

第三十计 反客为主 221

采珠人将计就计 ————— 223

彼特鲁乔驯悍妇 ————— 224

司马懿诚对君主 ————— 225

先发制人谋帝位 ————— 226

唐高祖智斗李密 ————— 226

第六套 败战计

第三十一计 美人计 230

貂蝉报主献青春 ————— 232

太子因色丢皇位 ————— 234

娶的夫人是间谍 ————— 235

女船王中“美男计” ————— 236

第三十二计 空城计 237

德川家康守孤城 ————— 239

李广巧布迷敌阵 ————— 240

电话故意要打错 ————— 241

第三十三计 反间计 242

张良用间逼范增 ————— 244

袁崇焕被诬冤杀 ————— 246

谢瓦利埃历奇记 ————— 247

第三十四计 苦肉计 248

勾践吃屎终杀敌 ————— 250

女皇扼死亲生女 ————— 252

雪地长跪求教皇 ————— 252

第三十五计 连环计 254

武则天铲除异己 ————— 256

戈培尔计除隐患 ————— 256

第三十六计 走为上 258

晋文公退避三舍 ————— 260

贪财不走终丧命 ————— 261

徐庶依计离曹营 ————— 263

战俘智用木马计 ————— 263

主要参考书目 265

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

第二计 围魏救赵

第三计 借刀杀人

第四计 以逸待劳

第五计 趁火打劫

第六计 声东击西

第一计 瞒天过海^①

备周则意怠^②,常见则不疑。

阴在阳之内,不在阳之对。^③

太阳,太阴。^④

——《孙子·计篇》

【译文】

自以为军事防备极其周密时,其斗志就容易松懈,麻痹轻敌;平时看惯了的,就不容易引起怀疑。阴晦的计谋与公开的形式并不互相排斥,相反,它往往深藏在张扬暴露的行为之中。这就是易理中阴阳交互为用的原则。

【注释】

①瞒天过海:原意为瞒着皇帝,平稳地渡过大海。此处指人为地造成对方的错觉,以达到取胜的目的。

②备周则意怠:备,防备。周,周密、周到。意,意志、思想。怠,懈怠、松懈。全句意为,防备十分周密时,容易使自己有恃无恐,意志松懈。

③阴在阳之内,不在阳之对:阴,这里指的是秘密谋略。阳,这里指公开的行动。对,对立、相反的方面。全句意为,秘密的谋略就隐藏在公开的行动之中,而不

与公开的行动相对立。

④太阳,太阴:阴阳在古代哲学思想中代表矛盾对立的双方,最早见于《易经》一书。相传伏羲从阴阳组成八种图形,即八卦。周文王又推演八卦为六十四卦。阴阳所涉及的范围十分广泛,从风雨阴晴等天时气象、山泽湖川等地理形态,到攻防进退的战术行动,都可以分为阴阳相对的关系。一般来说,柔、暗、后、奇、虚等为阴,刚、明、先、正、实等为阳。此计中所讲的阴,指机密、隐蔽;阳指公开、暴露。阴中寓着阳,阳中隐着阴,阴阳又互相转化。阴阳转化的条件就是阳的极端转变为阴,阴的极端必然成阳。

【评析】

瞒天过海是三十六计的第一计。所谓“瞒”,即隐瞒。“天”,即天子,也就是皇帝。“瞒天过海”原意是说瞒着皇帝,平稳地渡过大海。后来指把秘计隐藏在暴露的事物之中,巧妙利用人们司空见惯的错觉,来达到自己想要的目的。

本计出自一个传说。相传唐贞观十七年(643年),唐太宗李世民率军30万亲征高丽国。这一日,太宗来到海边,但见白浪滔天,汪洋一片,漫无涯际,便禁不住对怎样才能渡过大海发起了愁。前部总管张士贵见状,赶忙与众将商议对策,众将们却面面相觑,一筹莫展,只有部将薛仁贵于情急之下想出了一个主意。他说:“皇上担心大海阻隔,难于征伐高丽,我今有一计,定叫大军平安渡过大海,取得东征的胜利。”张士贵听了这话,十分高兴,连忙要薛仁贵把他的计策说了出来……

几天后,张士贵领着薛仁贵一道拜见唐太宗,奏道:“今有一位老人,精通干海之术,能将海水变干,可帮助我军东征成功。”太宗听说有此神奇老人,龙颜大悦,立即命张、薛二人带路,前去会见老人。于是君臣三人,在薛仁贵引领下,穿过一条用帷幕遮蔽的通道,来到一个处所。只见这里绣幔锦彩,茵褥铺地,百官迎候。太宗召见了老人,夸奖了他的法术,并且大张筵席,召集群臣与老人一道饮宴作乐……过了许久,忽闻风声四起,涛声如雷,杯盏倾倒,周围一片摇晃。太宗询问缘由,近臣便揭开帷幕让太宗看,只见大海茫茫,水天一色。太宗问道:“这是什么地方?为何如此波涛汹涌?”