

勤儉办社走向富裕

新 知 識 出 版 社

勤儉办社走向富裕



新 知 識 出 版 社

一九五六年·上海

動儉办社走向富裕

新知識出版社編輯、出版

(上海湖南路9号)

上海市書刊出版業營業許可證出 015 号

上海春明印刷厂印刷 新華書店上海發行所總經售

*

開本：787×1092 1/32 印張：1 1/4 字數：27,000

1956年4月第1版 1956年4月第1次印刷

印數：1—38,000本

統一書号：T3076·41

定 价：(5) 0.11 元

出版者的話

本書收集了一些勤儉辦社的生動事例，具體說明了堅持勤儉辦社的合作社，增產了，社員的收入增加了，社也鞏固了；違反了勤儉辦社方針的合作社，生產混亂了，負債了，社員的信心也動搖了；糾正了浪費和依賴國家貸款等經營偏差以後的合作社，社員的生產積極性就大大提高，生產上出現了一片新氣象。這正是毛主席所指示的：“勤儉經營應當是全國一切農業生產合作社的方針”。

這本書的文章都在各報刊上登載過，編入本書時，文字上作了一些修改，也改動了個別標題。

本書可供農村工作幹部、農業生產合作社社員及一般讀者參考。

一九五六年三月

目 錄

勤儉办社·····	浙江日報社論(1)
建明農林牧社坚持勤儉办社的經驗·····	新華社(5)
坚持勤儉办社的常青社·····	辜 坚(8)
处处節約的晨光農業 生產合作社·····	高 錦 常好元 白玉泉(11)
勤儉办社,自力更生 ·····	蔡瑞新(15)
克服困难,勤儉办社·····	張学仁(18)
两个農牧業社为什么会有不同結果? ·····	郝永和 郭思远(22)
“十九条牛”浪費掉了·····	趙科進 曾志强 江國材(25)
陽光農業社放下了“債務”包袱·····	范任卿 王芝善 申双福(28)
勤儉办社的好榜样·····	王 軍(32)
勤儉办社,窮社变成富社 ·····	唐志全(34)

勤儉办社

“浙江日報”社論

全國農業發展綱要(草案)第二十四條規定：一切農業生產合作社都必須實行勤儉办社的原則。勤就是要充分發動社員勤勞生產，擴大生產範圍，發展多種經濟，進行細致工作。儉就是要厲行節約，降低生產成本，反對鋪張浪費。合作社的各項基本建設，應當盡量利用合作社本身的人力、物力和財力。

幾年以來，本省有許多農業生產合作社在實行勤儉办社原則方面，創造了許多很好的經驗，樹立了良好的榜樣。舉例來說：在發動社員勤勞生產、進行細致工作方面，慈溪縣五洞閘農業生產合作社的經驗就很好。這個社 1955 年每一個男勞動力平均做到二百五十七個勞動日，婦女勞動力也平均做到九十九個勞動日。由於勞動力的利用率和生產率提高，他們社里的棉田平均每畝用了三十七個工，比一般社的棉田用工數增加了百分之六十以上。人勤地不懶，全社棉田平均每畝產籽棉三百二十二斤，社員的收入也大大提高了，平均每戶純收入達到六百九十二元。在擴大生產範圍、發展多種經濟方面，新登縣卞祝生農業生產合作社創造了成功的經驗。他們除了經營農業以外，還利用荒山恢復和發展了茶葉、毛竹、油桐、桑園等經濟作物的生產，同時又發展了推手車、撐筏、炒茶葉、燒炭、燒瓦、做毛紙、砍柴、掏筍和养猪等副業生產，全社共有十餘種生產內容。進行多種經營以後，對增加生產、增加社員收入起了很大的作用。在厲行節約、降低生產成本方面，蕭山縣西蜀農業生產合作社的經驗也很好。他們利

用社內的勞動力，大量增積土肥，1954年水稻增產百分之二十五點一，而生產成本只占總收入的百分之八點七。

全省雖然有了許多好的經驗，但是這些好的經驗目前還沒有普遍介紹和推廣到一切農業生產合作社里去。有些合作社在制訂生產規劃的時候，沒有充分發動社員，從各方面挖掘生產潛力，發展多種經濟，因此這些合作社勞動力的利用率很低，他們害怕勞動力有剩餘，顧慮勞動力沒有出路，因而他們也就不去發動婦女參加生產，甚至用克扣婦女勞動工分的辦法來排斥婦女參加勞動。有些合作社不考慮當地的具體情況，不照顧社員的負擔能力和社員增加收入的迫切要求，盲目地進行基本建設。例如有些合作社的幹部片面地認為沒有抽水機就不能種植連作稻，當地水利條件很好或者可以設法改善水利條件，却也要求在今年購買抽水機，結果就很可能增加生產成本，減少社員收入。溫嶺縣有些合作社甚至錯誤地提出今年要消滅水車（用抽水機）、稻桶（用打稻機）和木犁（用雙輪雙鐮犁）；有的社養牛、養豬的生產還沒有發展起來，就忙於建造漂亮的豬欄、牛舍；還有些合作社的非生產的開支過大，建社以後，就忙於建造辦公室和大禮堂，急於購置辦公桌椅；社務開支也未做到精打細算，脫離生產的人員過多，加重了社員的負擔；也有些社，生產不計成本，不考慮國家的供應計劃，過多地增加商品肥料，以致生產成本過高，影響社員收入的增加。這種不善於經營，盲目進行基本建設，鋪張浪費，不計成本，幹部假公濟私的現象，已經造成了很壞的後果：它妨礙農業合作社充分顯示集體經營的優越性；使得社員擔心辦社不能增加生產、增加收入，因而影響了生產積極性的發揮；國家用於支援農業生產的寶貴資金也不能用到迫切需要的地方。

為什麼會發生這種現象呢？可以肯定，大多數社員是反對這

種違反他們切身利益的行為的；發生這種現象的原因主要是少數區、鄉幹部和少數合作社內的骨幹分子在思想認識上還有以下一些問題沒有得到解決：

首先是這些同志不了解在辦社以後要增加生產，就必須充分發揮社員的勞動積極性（包括女社員），發揮各人的技術特長，發展多種經濟；他們不了解這一點，而把合作社的生產局限在一個狹小的圈子裡，或者只重農業忽視林業、牧業、副業，或者只重平原忽視山區，並以此為借口，限制和束縛社員的勞動積極性。

其次，這些同志也不了解合作社增加了生產並不等於社員就增加了收入。因此，當他們估算了社裡的增產項目以後，就不加控制地進行基本建設，追求形式，擴大非生產的開支，不計成本，甚至假公濟私。特別是一些大社，更認為“自己社大，胃口大，多花一點錢沒有關係。”

第三，這些同志也不了解合作社的各項基本建設應當盡量利用合作社本身的人力、物力和財力來進行。他們不顧國家的資金情況，興辦一切事情都指靠國家的貸款。為什麼他們只能指靠國家貸款而不能去發動社員羣眾自己籌集資金呢？顯而易見，最主要的原因之一，就是他們主張興辦的許多事情，並不是羣眾自覺自願地興辦的，因此羣眾就不會拿出錢來辦這些事情。

如上所述，切實實行勤儉辦社的原則，已經成為目前整社工作中的一个重要問題。要實行這一個原則，首要關鍵是加強對幹部和合作社領導骨幹的思想教育，表揚勤儉辦社的幹部，批判脫離羣眾、好大喜功、鋪張浪費的現象。要使每一個幹部都認識，勤儉辦社是合作社在經營管理上不可動搖的原則。除了領導上加強對幹部的思想教育以外，還要讓所有的幹部都深入到社員羣眾中去，傾聽社員羣眾的意見，了解社員羣眾增加生產、增加收入的迫切要求，對照羣眾的要求，來檢查自己的思想和實際

工作。

各地領導上除了加強對幹部的思想教育以外，还应当深入總結一个合作社实行勤儉办社原則的經驗，恰当地規定合作社內勞動利用率的标准，各項必不可少的經費開支的标准，基本建設方面哪些應該办、哪些不應該办的标准以及兴办的程序（如要經社員大会通过和一定的領導機關批准等）。作出这些規定以后，要向全体社員宣布，以發揮社員的監督作用，堵塞一切漏洞。

一切農業生產合作社都應該根据勤儉办社的原則，制定全年的和季節的生產計劃和与生產計劃相適應的財務預算和決算制度，發動社員算增產賬和支出賬，對社的生產計劃和財務預算提出修正的意見，由社的管理委員會根据社員的意見修正計劃，然后由社員大会通过施行。只有由社員羣众討論通过計劃，才能發揮社員的勞動熱情和运用社員自有資金的力量來實現这个計劃，兴办那些對社的生產有決定作用的事業。

各級領導機關应当隨時檢查合作社实行勤儉办社原則的情況，及時推廣好的經驗，糾正缺點和錯誤，以保證合作社能够增加生產、增加收入，不断地提高合作社的經營管理水平，把農業的社会主义改造事業向前推進一大步。

（原載一九五六年三月二日“浙江日報”）

建明農林牧社堅持勤儉辦社的經驗

新 華 社

一九五六年二月二十八日，河北省遵化縣西鋪鄉建明農林牧合作社主任王國藩在中共河北省第一次區委書記會議上發言，介紹了繼續堅持勤儉辦社的經驗。他說：西鋪鄉是一個山多地少、石多土薄的山區。在一九五二年春，我們二十三戶貧農建立了一個農林牧合作社，當時僅有三條驢腿，富裕的人叫我們“窮棒子社”。幾年來，在黨的領導下，全體社員艱苦勞動，勤儉辦社，改變了窮困的面貌。糧食產量由過去畝產一百二十斤提高到三百零五斤，不僅達到自足，而且賣余糧三萬多斤；一千四百畝山荒，六百畝沙荒變成了綠林；六百多畝梯田也栽上了果樹；並且積累了牲畜三十二頭、豬十四口、羊一百零三只、車五輛及其他農具等共值一萬二千多元的公共財產。在今年貫徹執行黨對農業生產的指示以後，大大鼓舞了全鄉農民社會主義熱情，我們建明社，就由全鄉四個初級社合併轉升為一個全社會主義的合作社。

在合併轉升為高級社後，有少數幹部和社員，特別是新擴大進來的社員，借口搞大生產，主張鬧鬧氣。對社員私有的一百零二頭驢不願接收，主張外賣換回大騾大馬；主張賣掉鉄輪車，換上膠皮車；主張廢棄舊式農具，全使新式農具；還主張把牲口籠頭、繩繩及一切舊家具，全換上“一色新”。認為不這樣就不像高級社的樣子。社沒力量辦，就向政府貸款。針對這種思想情況，我們就以前建明社勤儉起家的生動事實教育社員，要求每個社員繼續發揚勤儉辦社的精神，並且說明增產與節約的關係。不能一

只手生產來，另一只手浪費去，只有增產與節約結合起來，才能增加社員實際收入。還結合算了細賬，一头騾子價值五百多元，一头驢只五、六十元，得賣十头驢才能換回一头騾子，而在使用上，一头騾子怎么也頂不上十头驢，再說現在也沒有那么多騾子，驢、牛還是現在和將來相當長的時期內在生產戰綫上的主要動力。這樣才統一了全體社員的思想，提出“繼承前建明社勤儉辦社的光榮傳統”的口號，並且成為每個社員的行動綱領。例如社的民校，學員有四百二十多人，還有二十七個炕頭學習組，夜間學習因人多需要汽燈和燈油，為節省社的開支，學員們提出油“到山上去取”（打柴），利用自己的零星時間，共打柴二萬四千五百斤，賣了一百九十六元，買了四個汽燈和二百斤煤油。大家說：“咱們是以產助學。”

同時，對社員進行艱苦勞動的教育，根據社的條件，大力挖掘生產潛力。一九五六年計劃糧食畝產五百九十五斤，比一九五五年提高百分之九十五（按併轉高級社後平均生產水平作基礎，下同）；棉花畝產六十五斤（皮棉），比一九五五年提高百分之七十五；花生畝產四百斤，比一九五五年提高百分之八十一。保證增產的措施，除了全面推行密植和改進技術管理外，每畝施肥一萬到一萬五千斤；新開和擴開渠三道，打井、錐井十四眼，水澆地由一百九十畝擴大到一千一百十二畝，把能澆的地基本上變成水田；壘緩水壩十八道。全社還有荒山二千五百畝，今年要種樹一千畝，一九五七年全部綠化；還有梯田三百畝，今年全栽果樹（社已育苗七畝）。為了實現上述計劃，社員們以高度的熱情展開了生產競賽，掀起了空前未有的生產高潮。每天參加各種生產的人數，達到一千四百七十八人，除男女正半勞動力全部參加外，有輕微勞力的人也參加了。青壯年打井、開渠、挖黑泥，一部分婦女和老頭拾糞、燒肥、掃街土。現在全社共已積肥五千零三十

五萬斤，每畝平均達到八千五百斤；打好井四眼，擴修好渠二道，共可澆地六百四十二畝；緩水壩早備石頭，正在動工，並且挖了窩瓜坡七萬三千多個，能產窩瓜十萬零九千五百斤，在荒山種樹五十畝，在沙荒林中補栽樹一萬三千多棵。此外，還打柴六十八萬四千斤。

為了繼續堅持勤儉辦社，節約開支，杜絕浪費，保證增加社員實際收入，經社員討論，採取了以下辦法。

（一）牲畜、車輛適當分配到隊，每隊一頭驢子、二頭牛、四頭驢、兩輛鐵輪車（有的一輛膠皮車），包種包收四百二十畝地。對牲畜、車輛評議出使用年限，按折價由隊包起來，保本保值。

（二）牲畜草料由隊包乾，規定驢馬每天每頭餵料一斤半，牛驢每天每頭一斤。按着農活閑忙適當調劑，農忙時驢馬每天每頭二斤，牛驢每天每頭一斤半。飼草驢馬每天每頭十五斤，牛驢每天每頭九斤。各隊確定專人飼養作到“三勤”（勤添草、勤飲水、勤打掃棚）、“四淨”（草淨、料淨、水淨、棚淨），保證牲畜健壯。

（三）對各種農具，大型的折價歸社，分配到隊；中型的私有伙用，保本保值；小型的自備自用。農具修理費，每畝地平均一角三分，每隊全年六十元包乾。

（四）社內辦公用具，統一購買，定量使用。

（五）嚴格財物開支手續。五元以下由主任批准，五元至五十元由管理委員會批准，五十元以上由社代表大會或社員大會批准。各項開支作到日清月結，按月向社員公布賬目，逐項審查。

（六）獎懲嚴明。對公共財產，愛護的表揚，不愛護的批評，如有損壞和遺失，追查責任和原因，適當賠償。有貪污盜竊行為的嚴格處理。

（新華社北京一九五六年二月二十八日電訊）

坚持勤俭办社的常青社

事 坚

在北京市海澱區西郊農場西边，隔着一條小鐵道有兩個蔬菜生產合作社——金莊社和常青社。論產量，兩個社都差不多，主要作物之一的青口白菜每畝地平均都產一萬兩千多斤；論勞動力負擔土地畝數，常青社還比金莊社少一畝多。但是，常青社每戶平均收入七百二十四元，比金莊社高百分之五十五以上。今年常青社七十戶社員收入都比去年單幹時的收入多。有三個勞動力的貧農趙福泉家收入一千五百元，比去年單幹時收入增加兩倍。有四個勞動力的富裕中農呂宗壽家收入兩千一百多元，比去年單幹時收入增加百分之五十。

常青社的秋收分配數字為什麼這麼高呢？除了他們社和別的社一樣發揮了合作社統一經營、集體勞動的優越性以外，主要因為他們堅持了“勤儉辦社”的方針。

常青社社員大多數是貧農。去年秋後剛建社的時候，社里只有一千來元投資。社幹部們指望着國家貸款，他們說：合作社的十大好處中的一個好處就是國家援助，我們沒錢，還不給貸款！他們在制訂生產計劃的時候，一下子就要求國家貸款一萬兩千元。不料區里只批准貸四千元。社幹部就着起急來了。有的抱怨上級不支持。有的說怪話：錢多多辦事，錢少少辦事，干脆甯增產，還按單幹那時候辦事得了！社主任劉士貴是貧農，從解放後他就積極參加村里工作，可是對這件事他心里也是搞不通。一天，黨支部書記找他商量社里的事情，他就向支部書記說：“甯談

了，怎么談也还是四千元錢嘛！”支部書記見他情緒不对头，就耐心地和他說：“國家一定要援助和支持農業生產合作社。但是，合作社不能尽依賴國家貸款，我們國家要搞工業建設，鞏固國防。再說貸款要出利息，社剛成立，底子薄，借多了也搯不起这个包袱，你不知道應該勤儉办社嗎？”刘士貴剛当社主任就怕办不好，听支部書記一說，覺着挺对，就不言語了。別的管理委員大多是黨員、团员和積極分子，听了这个道理，也都認為很对，就向社員宣傳勤儉办社的道理，結果社員又拿出三百多元作为社員生產墊本。同時，在冬閒時候，社里又動員社員打蒲蓆，用蒲蓆做冬季蔬菜生產擋風用，这又省出一大筆錢。當時資金不足的問題解决了。社員們說：真是大家捧柴火焰高，人多力量大。

今年春天，到了种地的時候，三百多畝地要上三十七万斤糞干，合一万來元錢。“想什么办法來解决這個問題呢？”社主任刘士貴召集管理委員們一起商量，委員們搖搖頭，他們說：糞大水勤，不用問人，要想莊稼長得好，少使糞可不行！刘士貴建議使牛糞摻大糞，技術員張傳錫怕蔬菜長不好，社里受損失，就坚决反对：“不行！牛糞勁小，又愛生蛆，蔬菜長不好我可負不了責任！”三位生產隊長一听，也都搭拉着腦袋不說話。刘士貴心里也沒了底。這時候正好有一个老社員有事來找主任，听了這話就說：“行！去年我家使的就是牛糞，种的黃瓜、洋白菜都沒生蛆，長得不賴！”这个事实打破了大家的顧慮，大車組社員听说糞不够，又抽空到城里扫黑土，牛糞和黑土摻着使，糞干省了二十万斤，節省了五千多元。

常青社在日常開支上从來不乱花一个錢。今年五六月的時候，社里有了賣蔬菜的錢，有的社幹部和社員覺着社里有錢，就一下子要主任買三十來个翻麥子用的叉子和六个洗菜用的大缸盆。刘士貴跟副主任核計了核計，只買了够使的十五把叉子，还

將社員家里的四口舊鐵鍋搬來當缸盆使。他們的辦公費更是儉省，办公室里沒有文件櫃，他們自己用舊木板釘了一個，也不肯買個新的使。

常青社常常向社員進行節約教育。今年春耕以後，蔬菜沒有大量下來，社員們生活比較困難，都要求借支。管理委員會開會向社員報告了前季生產和開支情況，批判了社員們存在的“入社吃社”的想法，告訴大家：社是大家的社，社里多背債多付利息是社員大伙兒的事，社里少開支多收入也是社員大伙兒分。社里貸的款不多，先盡着生產用，生活方面要大家盡量節約。大家聽了解釋，思想就通了。他們說：過去（指解放前）大江大海都過來了，這會兒小河溝還不是一邁就過去了！各戶紛紛商量儉省過日子，有的把吃細糧改為吃粗糧。有些青年社員還戒了煙酒。實在有困難的社員，由社里開借條到信用社借錢買糧食。這樣，社里就沒有人隨便借支了。

常青社克勤克儉辦社的結果，增加了社的生產投資，使各種作物都增了產，同時他們還儉省了不必要的開支八千五百八十多元（平均每戶合一百二十元多）。總開支只占總收入的百分之三十一點九，比全海淀區每個蔬菜社的開支都低。因此，社員的收入也比全海淀區每個蔬菜社社員的收入都高。

常青社社員增加收入的事實吸引了社外農民的心，在郊區農業合作化的新浪潮中，村里十七戶單幹貧農和中農全都入了社，四百五十二畝土地都連成一片了。

（原載一九五五年十二月廿七日“北京日報”）

处处節約的晨光農業生產合作社

高 錦 常好元 白玉泉

山西省榆社縣南河底村晨光農業生產合作社的生產條件並不比其他社优越，土地投資也不大。但这个社却獲得了連年的丰收。一九五三年建社第一年，每畝秋地收糧二百一十八斤；一九五四年每畝地的產量是二百七十五斤；一九五五年，社員由原建立時的三十六戶擴大到八十二戶，每畝地估計可產三百零四斤。全社的小麥地比一九五四年擴大了三十三畝，每畝產量提高了四十斤。產量逐年在提高，而生產投資却一年比一年減少。一九五三年秋地共投資為一千九百七十五元，佔總收入百分之二十七點九；一九五四年秋地投資為一千二百二十二元，佔總收入百分之十五點八；一九五五年全年生產投資為三千五百八十六元，佔預計總收入百分之十四點二七五。

經一事長一智

辦社的方針應該是精打細算，勤儉起家。但晨光農業生產合作社剛建立時，却犯了不看主觀條件盲目貪多求大的偏向。他們曾經盲目地把八頭驢、七頭牛作價兩千二百元，歸社收買；全社每個勞動力攤到五十六元四角。牲口戶得不到款用，無牲口戶一入社，就揸上了負債的“包袱”。沒有一根牛毛的社員常文煥說：“剛入社還沒沾着光，倒先拉下了兩屁股飢荒。”不少社員情緒低落，要求退社。

社幹部們原來打算在牲口作價入社后，賣掉小牲口換成驢

馬趕大車掙錢。他們準備貸款三千元，買三輛車、四頭驃馬，認為“農業上不增產，搞好副業也有光沾”。誰知一開頭就碰了釘子。不久，中共中央“關於農業生產互助合作的決議”公佈了，這個社糾正了急於把牲口作價入社的偏向。

“不經一事，不長一智”。社長常根福從牲口盲目作價入社的教訓中得出一點寶貴的經驗：“要鞏固社，必須保證社員收入有增無減，入社有利無害。那就要以最小的投資換取最大的收穫。‘鋼要使在刀刃上’，一元錢要當兩元花。”

就地取材節約開支

一九五三年，合作社雖獲得了高於互助組和個體農民的產量，但土地投資卻佔了百分之二十七點九。“如果投資再縮減一些，社員實際收入不是會更多嗎？”社長常根福老在想這個問題。

一九五四年，春耕準備工作開始了。社員們討論了積肥問題。為了增產節約，社務委員會提出了“蓄肥造肥，勤積勤墊，找尋肥源”的口號，展開突擊積肥運動，以自然肥代替商品肥，降低成本。社員王效荷不同意：“要丰收，離不開細肥；今年得購買三千斤。”社幹部組織大家算了細賬：三千斤細肥，得六百元，折谷一萬斤；即使丰收了，三十六戶社員每戶至少要減少收入二百八十斤，差不多够一個人吃一年。大家算通了這筆賬，決定不買細肥了。一年來，全社發動了五次積肥運動，利用玉茭稈高溫漚肥、雜草皮燻肥、人造尿等，共積肥兩萬三千四百一十六担，供給了佔全社一半土地的需肥量，減少投資一千五百四十五元。一九五四年秋天到一九五五年春耕播種結束這一段，社員們又積肥五萬四千七百担，減少投資三千六百一十元。

社里一面節約開支，一面挖掘生產潛力。“圪塔底”的十二畝土地，是一片低窪地，連年積水，很少收糧。一九五五年經過修復