



農副生產圖書

農村副業

上海廣益書局出版

前 頁

農村副業，是農家主要生產以外的業務。它是利用主要生產以外的餘力、餘時和餘物的一種經營，以充裕農民的收益，提高農民的生活，或增補他們的生產資金，所以農村副業，對於農民的利益是很大的。

農村副業的種類很多，生產或經營的方法，各不盡同，隨時隨地和隨人選擇着。本書對於農村副業經營的通則，提供了一些意見，也分述了各種農村副業生產的方法，但是寫作時的目的，在供一般農民，農業工作者之參考，和初級職業學校的教本，從客觀的條件說，分量不宜過重。經營的副業，既經選定以後，對於這一類的業務，必須精細的研習、創造和吸取經驗，那時才用得着更詳細的或「一家言」的專著。本局也計劃着，對於這類書籍的出版。

筆者雖曾在農村中提倡與學習過一些農村副業，然因匆匆或不够深入，這裏所寫如有錯誤或不成熟的意見，希望讀者予以賜教，以便再版時修正，無任企感。

生產
手冊

農村副業目錄

上篇 通論

第一章 緒言·····	一
第二章 農村副業的界說·····	二
第三章 農村副業的重要·····	四
第四章 農村副業和工業發展·····	六
第五章 農村副業的選擇·····	七
第六章 經營農村副業的要則·····	九
第七章 農村副業之推廣·····	一一
第八章 農村副業的種類·····	一三
下篇 各論	

第一章 利用隙地的副業····· 一六

第一節 種除蟲菊·····	一六
第二節 種薄荷·····	一八
第三節 種油菜·····	一九
第四節 種杞柳·····	二〇
第五節 種蓼藍·····	二二
第六節 種瑯瑯草·····	二四
第七節 種甘藍·····	二六
第八節 種菠薐·····	二八
第九節 種葱·····	二九
第十節 種芋·····	三〇
第十一節 種薑·····	三〇
第十二節 種扁豆·····	三二
第十三節 種南瓜·····	三二

第十四節	種草莓	三三
第十五節	種柿	三五
第十六節	種玫瑰	三七
第十七節	種竹	三九
第二章	利用河池的副業	四一
第一節	養魚	四一
第二節	種菱	四六
第三節	種荷	四七
第三章	利用飼料的副業	四九
第一節	養豬	四九
第二節	養羊	五〇
第三節	養兔	五二
第四節	養雞	五四
第五節	養蜂	五八
第六節	養白蠟蟲	六一
第四章	利用資源的副業	六二

第一節	釀酒	六二
第二節	製醬	六五
第三節	收麥稈	六六
第四節	紡織	六八
第五節	拾取海產	七〇
第五章	餘話	七一

生產
手冊

農村副業

上篇 通論

季君勉 著

第一章 緒言

中國是以農立國的國家，歷史五千年；但耕作不精，種畜不究，至今仍停滯在中古時代，趕不上「與時俱進」。

農民對於他們的業務經營，全恃經驗，祖傳父，父傳子的世世相傳，但以土質的不同，氣候的懸殊，環境的差異，耕種的作物，耕作的方法，各地不盡同，不知依這不同的因子，作研究和改進的鵠的。主業如此，副業也不例外。所以我國農村副業，永遠停滯不進，論者惜焉！

農村副業和主業，有相因相成的關係，主業必賴副業為輔，農民勤懇，多做副業，經濟寬裕，農業經營的資本也就充裕，養豬多者，田必肥，是其佳例。若全恃主業所入



就滿足，不習勤勞，農閒時間不知利用，此不僅影響了農村副業之興衰，遊手好閒者多，甚且會影響及社會之治安。

農諺有云『半年辛苦半年閒』，和『寸土寸金』，這都是暗示了農業經營，在一年當中，有忙有閒，和土地的利益至大，我們應當利用閒着的光陰，不要虛度，和寶貴的土地，不要廢棄，提倡農村副業的另一意義就是這個。

古往今來從事提倡副業者很多，例如陶朱公說：『養魚種竹千倍利』，就是提倡副業的證明，可惜沒有被一般人注意，或經營無方，至今農村副業，猶沒有充分發揮它的力量。

逢了災荒飢饉的年歲，農村副業經營發達了，足資補救，古往今來，此例多不勝枚舉。

第二章 農村副業的界說

中國地大物博，出產各地不同，故副業也因地而異，不能一概而論，往往甲地的主業，在乙地反成了副業，如海邊的魚民，取魚是主業，種地反是副業，在江蘇省蘇錫常

區浙江省的嘉湖一帶，以養蠶做主業，其他地區多以取魚養蠶和栽桑為副業。都市附近，業園藝者較種五穀或棉花者為有利，故終年在園藝方面用功夫，便成了主業，距離城市較遠的所在，卻反乎此，園藝成為業餘的工作，產品供自家消費為主，有餘再外銷。中國北方多以畜牧為主業，而種地為副，南方情形適得其反。

據此，我們就不能很主觀的說，或硬性的規定那許多作物，或園藝，可以歸入副業類，那些作物或園藝不可以歸入副業類；有某些農村副業在甲地經濟上很佔重要的地位，很普遍，在乙地雖然也有這種副業，不過重要性不大，所以不能執一以概其餘，下一個很籠統的定義。

那麼，什麼是農村副業呢？副業是對主業說的，我們祇能根據各種客觀的條件，作一簡要的界說：

- (1) 凡是利用農家剩餘物資從事生產的。
- (2) 凡利用隙地（包括河池）從事生產的。
- (3) 凡是利用農家的閒暇時間，從事生產的。
- (4) 凡是主業以外的生產工作。

(5) 一部分手工業。

凡具有以上五項條件之一者，或幾項條件兼備的工作，都可以稱做副業，成品就是副業的產物。

第三章 農村副業的重要

中國以農立國，國人也以農自雄，固然「士大夫不識田野之物」，就是生於斯，耕於斯，恃以爲生活的人們，也不注意或研究，更談不到技術改進，和增加生產了。且以往昔政治不修明，水利不修，水旱頻繁，風雨的災害，病蟲的侵傷，年年不絕，年歲歉收，致農家經濟，入不敷出，艱困異常。副業的經營，資本較小，花費微薄，時間促短，故能補主業收入的不足，有助於農業經營者匪淺，若遭年歲荒歉，更是救災救荒的工作。且輕便靈活，取舍較易，不如主業常受若干條件的限制，不易變動。

我們舉幾個例來證明上面的話吧：出產棉花名聞全國的江蘇省南通海門一帶，都以織布做副業，機杼之聲，不絕於隴畝，成品除爲本地消費外，並且還遠銷他方，他們的收益，不比主業少，所以在那一地區以內，織布的收入，在經濟上很佔着重要地位的。

雖然偶遭荒年，那裏的農民衣食生活，仍然很少憂愁的，要是他們沒有這一項副業和經營得這樣發達的話，那農村間便沒有今日的富庶了！又如江蘇省嘉定出產的黃草，色潔且韌，是製草帽、椅席、涼鞋、提囊等東西的好原料，種植面積一方丈的產品，能供二三人全年的編織原料，然而原僅限於一隅，自被林學家李寅恭氏移植皖中，編製物品，遠近爭購，美國費城展覽會曾膺得大獎，遂成爲安徽省安慶一帶的農家重要副業。

當我國抗戰期間，若干工廠或以地臨戰區，或以資源不足，或以他種條件不夠，不能開工，某些物品或供銷失調，或售價過高，便用某些農村手工業起而代之，支援抗戰，以至於勝利，這又是證明了農村副業的另一重要性。

我國可資利用的農村副業原料很多，如能逐一利用，農村副業的前途，一定很有發展的，不僅能增進農人的生活，經營得法，還能救濟失業，曾記得十餘年前，有某工廠停了工，工人們集體養安哥來兔，維持了他們的生活，沒有發生恐慌，這是農村副業對於社會經濟，補助的又一證明。

第四章 農村副業和工業發展

中國土地廣大，氣候環境不能盡同，農村副業也就有了差異；這在前一章裏已經說過的。但是從類別方面去看；有的屬於手工業類，有的屬於農產製造類，有的屬於作物園藝類，也有的屬於畜牧類。

作物園藝類的產品，或供做人畜的食料，或做工業的原料，所以和工業建設有相當關係。例如社會上毛織物品銷路暢旺，毛織廠或它的出品能力，必要增加，原料的需要自然要增加了，那麼供給毛織廠原料的養兔和養羊，事業也就要發達起來。換句話說，和某種農村副業有關工業的發達，要仰賴原料的充足和精良，因為某種工業發達，而增厚了原料的利潤，於是某種副業便在不不知不覺間發揚起來——它們是有密切的相互的關係。

農產製造中的一部份產品，供食用的；如皮蛋醬酒等。另一部份供其他用處的，如香精、草紙、竹刻等，或供工業原料用，或為日常消費品，或供觀賞用——這都是利用各地的原料或各人的技能，加工以後供應使用的，然而他們所用的加工方法，多是舊方

或土法，或是出品有限，成本自高，或是品質不良，非用者所樂取。如遇有大規模的工廠相與競爭，這種副業，難免不逐漸沒落或被淘汰的。

手工業的情形，也和農產製造情形差不多，舉例來說或更明顯——手工紡紗和織布的成品，無論在品質上，成本上，都趕不上用機紡和機織的成品，那麼在市場上或消費者也就歡迎後者，不喜歡前者，那手紡工業就會逐漸不振；不觀乎抗戰前夕，（一九三五年至一九三七年間）南通土布，受機製紗布的競爭，使土布市場，無法還手，積數十年之經驗，憑手和眼去品判布質很正確的老技工，多回了家園，無人請教，感到生活困難了。一向織土布為副業的人們，便從技術改進方面下工夫，和工具改善方面打主意，或者另行轉業——某種機器工業發達以後，往往影響及某種手工業的沒落，這是一種必然的現象，而且也是一種矛盾。

第五章 農村副業的選擇

我們在前數章裏，一再說起中國的農村副業，品類很多，盛衰的情形，也很不一律，所以經營副業的人們，就不得不審慎選擇。不然，無異閉門造車，有難於合轍的弊

病，不僅事業沒有發展的希望，還要有全般失敗的可能，豈可不慎！

就目下我國農村經濟狀況言，提倡推廣或經營農村副業，不容許失敗的，不幸失敗了而要重振旗鼓，固然不容易，就是別選他種副業替代，也是難成功的，所以經營斯業者在沒有着手經營之先，要熟思慎慮的考驗一番，決定取舍。考慮的範圍和條件，原不能一概而論，要因地，因時或因事而制宜，本章僅能把共同原則，約略寫下，供一般經營副業者選擇時之參考焉！

甲、羣衆需要 副業的成品，要爲社會上一般人所需要，並且不是浪費的，或貴族化的——大衆化的，才有出路，才有利於社會和人類。

乙、成本輕 成本輕了，售價就會廉，才能爲社會羣衆所樂用，事業才會發達。

丙、利用本地原料 本地有原料利用，應盡量利用。就地取材，用不着求諸他方，手續和運費都省，又能熟悉原料的品質和搜購情況，這不僅能減輕成本，且能物盡其利。

丁、利用廢物和隙地 利用各地的剩餘物資和隙地，從事於經營副業，以符化無用爲有用的旨趣；如養豬養雞或養兔，都是利用廢物，種蔬種瓜等多是利用隙地的。

戊、利用池塘 利用池塘養魚、養鴨、種荷、種菱、或種茭白等，都是本輕利重，不多費人工的事業。

己、利用閒時間人 選擇副業，不要被時間或空間所限制；最好在農閒時隨時可做，婦孺少女也可以做；舉一個例吧：製編草帽鞭，在戽水時孩子們坐在水車上看牛的時可以做，牧羊的時候也可以編織。

庚、工作便利 選擇的副業，應擇工作便利，不要受過長期訓練就可以做的事情。

第六章 經營農村副業的要則

經營農村副業的人，要是把經營的那一種副業決定以後，就得計劃如何經營，在這前，應當有一番周密的考慮和體驗，不然，盲目的進行，往往受社會演進而終被淘汰的，過去不少的農村副業，都僅曇花一現，為時很暫就沒落了，如髮網業，如花邊業，曾在農村中如火如荼的澎湃，曾幾何時，又掩旗息鼓，默默無聞，黃金時代，成為回憶的陳跡而已！

經營農村副業，雖屬小道，然經營的要則，一樣和經營大企業公司要有計劃、步

驟、眼光和判斷的，一樣有艱難，須要克服。經營得法，逐漸底發揚，就是大企業，不然，前途便是漆黑一團，不堪設想。

一、要有詳細的計劃 要營農村副業得法，應當先有一詳盡的計劃：這計劃的內容，便是經營者的南針，——依照了客觀的條件，作主觀的判斷，要是只有盲目的進行，依他人的行止爲行止，沒有不失敗的。

二、要求出品精良 出品要精，要良，要適合消費者的需要，和取用的便利，才有信用和出路，如日本若干養雞合作社的雞蛋，在本國或出口運往他國時，都用不着檢驗，且得消費者信仰，這就是做到了出品精良，和在社會上、商業上取得了信用。

三、要研究改進 無論是手工業類的農村副業，或是農業類的農村副業，都應當時時刻刻注意研究，——出品精良，適用，和合乎消費者的心理；出品迅速，裝璜美麗，推廣消路等大大小小的問題，都應列在研究範圍之內——隨時改善之，期能日新月異，與時俱進。

四、要注意調劑產銷 經營副業者，不容忽略產品銷售情形，而決定生產數量，毋使盈虛失調，影響了事業和信譽。

五、要有組織 經營農村副業，要組織合作社，作集體經營，免除中間商人剝削，操縱。經營者受共同改進研究之效，庶能使事業繁榮起來。過去我國曾提倡過幾種很有希望的農村副業，沒有能立脚得穩，沒有組織各自爲政，是至命之傷！在前章裏，曾談及日本出口的雞蛋，在國際市場上爭得了地位，追原其故，也由於那裏有很健全的養雞合作社，每一個社員都照社裏規定的標準共同努力，而完成其任務，完成其預期的成果。我國養雞的人家，或養雞的數量或蛋產量，比日本要多，然而漫無組織，售出售價，都操之於商販之手，幾經轉售，產銷兩方都蒙很大損失，而影響了事業的發展至鉅且大，經營斯業，豈能忽之！

第七章 農村副業之推廣

農村副業雖是小道，然推廣之者，必要依客觀條件，吸取羣衆的經驗和自己的經驗，慎重從事，粗枝大葉，無濟於事的。

就通常情形言之：農村副業之推廣和改進，可分兩部分，一部分副業是各地舊有的，另一部分是新介紹的，這兩種副業的推廣的方法，就因實際情形而有不同。茲略分

述之。

甲、舊有的農村副業 在推廣之先，工作者要詳細調查它的內容：（一）工作技術（二）銷路狀況和用途。根據上述的二項因子，做取舍的標準，或定經營的方針。假若某種副業有內容，有技術，缺少銷路，推廣者要在出路方面作打算，若客觀的條件優裕，缺少的是技術，就應當在技術方面下工夫。視其緩急，權其輕重，去其糟粕，留其精華，定出工作重點，——這是和介紹新副業不同的地方，也是比較容易的地方。

乙、新介紹的農村副業 推廣新農村副業於某地，必須要有成功的把握，先介紹技術，然後再計劃經營的方針，或先有組合，然後介紹技術和定奪方針；可視工作的便利隨時決定之。——要提倡推廣者自己有信心，經營者方有信心和毅力，把握住時間空間，依慎密的計劃，逐步完成；在過程中往往有很多困難或打擊，須要沈着克服之，無綫其氣。且經營者確具方針而非盲目的經營，才可操必勝之券。

丙、環境和農村副業的推廣 很多交通不便的山野農村，日用物品缺乏，不得不賴自家副業產品以資應用；如某些農村中缺機製棉線，使用自製的粗棉線代替，沒機製的紗線機進口，就用粗紗製機作代替，——這種副業的前途希望有限，做推廣工作者，就

不應注意其量，應當注意其質的改進，換句話說，不必推廣，只要改進足矣。若不幸前後倒置，不失敗者鮮矣。

丁、要有健全的組織 不論對舊有的副業，或新引進的副業之推進，必須要以合作社做對象，才不散漫；故組織健全的合作社是推進農村副業的第一要着。

x

x

x

x

推廣副業宜用教育方式，使農民們知其然，和知其所以然，走羣衆路線，處處啓發他們自動的做，這樣才能打穩基礎，逐步發展的。

第八章 農村副業的種類

因爲各人的環境和能力的不同，各地的土地性質和天時的不一，交通和運輸有難易之異，便產生了各色各樣的農村副業，若逐一寫來，實非這數萬字的小冊子所能包括的。

空閒的時候，農村婦孺在田野間挖取野菜，她們所得，除供自家食用外，有餘才供給都市居民作蔬菜，表面上看起來，很簡單容易的事情，仔細一想，野菜的種類很多，