

宋 明

讀書記四種

■ 鍾肇鵬 選編



讀書記四種

全十八冊
第八冊

鍾肇鵬選編

北京圖書館出版社

西山讀書記乙下之十二

漢獻帝建安十二年初琅邪諸葛亮

字孔明

寓

居襄陽隆中躬耕隴畝好爲梁父吟

按其吟今存專

譏晏子以二挑殺三士或謂譏曹操之

殺孔融輩雖未必然要亦有所爲也每自

比管仲樂毅時人莫之許也惟潁川徐庶博

陵崔州平與亮友善謂爲信然劉備在荊州

按是時先主來依劉表表以上賓禮待之益其兵使屯新野

訪士於襄陽

司馬徽微曰儒生俗士豈識時務識時務者

在乎俊傑此間自有伏龍鳳雛備問爲誰曰

諸葛孔明龐士元也徐庶見備於新野備器
之庶謂備曰諸葛孔明卧龍也將軍豈願見
之乎備曰君與俱來庶曰此人可就見不可
屈致也將軍宜枉駕顧之備由是詣亮凡三
往乃見因屏人曰漢室傾頽姦臣竊命主上
蒙塵孤不度德量力欲信大義於天下而智
術淺短遂用猖蹶至于今日然志猶未已君
謂計將安出按孟子曰故將太有為之君必
有不可召之臣其尊德樂道不
如是不足與有為也故湯之於伊尹
管仲皆不敢召孔明其以伊管自處歟若

先主者真可與大有爲矣

亮曰自董卓以來豪傑並起跨

州連郡者不可勝數曹操比於袁紹則名微

而衆寡然操遂能克紹以弱爲彊者非惟天

時亦人謀也今操已擁百萬之衆挾天子而

令諸侯此誠不可與爭鋒孫權據有江東已

歷三世

堅策權也

國險而民附賢能爲之用此可

與爲援而不可圖也荊州北據漢沔利盡南

海東連吳會西通巴蜀此用武之國而其主

不能守此殆天所以資將軍也

按是時劉表猶在孔明已

通知其不能守可益州險塞沃野千里天府

謂善規人之國矣

之士劉璋闇弱

焉

張魯在北

賊

民殷國富而

不知存恤智能之士思得明君將軍既帝室

之胄信義著於四海揔攬英雄思賢如渴若

跨有荆益保其巖阻西和諸戎南撫夷越外

結好孫權內脩政理天下有變則命一上將

將荊州之軍以向宛洛將軍身率益州之衆

出於秦川百姓孰不簞食壺漿以迎將軍者

乎誠如此則霸業可成漢室可興矣備曰善

或言孔明不當勸先主取荊益愚謂荊益漢之判益也漢不能角而二人據之先主漢之冑也取之以興漢其各義豈不甚正乎於是與亮情好日密關

羽張飛不悅備解之曰孤之有孔明猶魚之有水也願諸君勿復言羽飛乃止司馬徽清雅有知人之鑑同縣龐德公素有重名徽兄事之諸葛亮每獨拜牀下德公從子統少時撲鈍未有識者惟德公與徽重之德公常謂孔明爲卧龍士元爲鳳雛德操爲水鑑德操字故德操與劉備語而稱之魏略曰建安初亮與穎川石廣元徐

元直汝南孟公威俱游學三人務於精熟而
亮獨觀其大畧每夜從容常抱膝長嘯謂
三人曰卿諸人仕進可至郡守刺史也三人
問其所志但笑而不言○襄陽記沔南名上
黃承珍謂亮聞君擇婦身有醜女才堪相配
亮許即賦送之時人為之謗曰莫學孔明擇
婦正得阿承醜女○本傳又云劉表長子琦
亦深器亮表受後妻之言愛少子琮不悅於
琦琦每欲與亮謀自安之術亮輒拒塞琦乃
將亮共上高樓令人去梯因謂亮曰可以言
末亮曰君不見申生在內而危重耳在外而
安乎琦意感悟陰規出計遂得出為江夏太
守○胡氏曰三國人才之盛後世鮮及然諸
葛孔明則高邁獨出眉山蘇子以為巍然三
代之佐末易以世論斯言當矣孔明可亞於
伊傅而以管樂自許者謙志也才以仲父等
而德則過之或曰方諸子房如何曰是始難
以優劣論也然志士尚安願希孔明而未必

為子房非謂葛賢於張亦非子房不逮孔明也此可為智者道耳君子有言劉備敏於曹操此多未喻以言起兵則備最在後以言成事則操先定都劉曄善判彼此皆亦稱玄德有度而遲也愚謂英雄豪傑周遊中土莫不以人才為急務方曹操下荊州所得者韓嵩蒯起和洽王粲之徒而天下第一流乃為玄德所有吳魏諸臣無能與對備敏於操殆謂耶是

十三年秋七月曹操南擊劉表會表卒琮立操軍至九月琮舉州降備在樊聞之遂將其眾去過襄陽諸葛亮說劉備攻琮荊州可有備曰吾不忍也操以江陵有軍實恐劉備據

之乃釋輜重輕軍到襄陽聞備已過操將精
騎五千急追之及於當陽之長坂備棄妻子
與諸葛亮張飛趙雲等數十騎走操大獲其
人衆輜重操自江陵將順江東下諸葛亮謂
劉備曰事急矣請奉命求救於孫將軍時權
擁軍在柴桑觀望成敗亮說權曰海內大亂
將軍起兵據有江東劉豫州收衆漢南與曹
操並爭天下今操芟夷大難略已平矣遂破
荆州威震四海英雄無所用故豫州遁逃

至此願將軍量力而處之若能以吳越之衆
與中國抗衡不如早與之絕若不能何不按
兵東甲北面而事之今將軍外託服從之名
而內懷猶豫之計事急而不斷禍至無日矣

按此所以權曰苟如君言劉豫州何不遂事

之乎亮曰田橫齊之壯士耳猶守義不辱況

劉豫州王室之胄英才蓋世衆士慕仰若水

之歸海若事之不濟此乃天也安能復爲之

下乎

重激

權勃然曰吾不能舉全吳之地士

統兵數萬與豫州協規同力破操軍必矣操
軍破必北還如此則荆吳之勢彊鼎足之形
成矣成敗之機在於今日權大悅即遣周瑜
程普魯肅等水軍三萬隨亮詣備并力拒操
曹公敗于赤壁引軍歸鄴備遂收江南以亮
爲軍師中郎將使督零陵桂陽長沙三郡調
其賦稅以充軍實

十四年孫權以劉備領荊州牧

周瑜分南岸地以給備備

立營於油口改名公安十五年劉表故吏士多歸備備以瑜所給地少不足以容其衆乃

自請孫權求都督荊州瑜上疏於權曰劉備
 以梟雄之姿而有關羽張飛熊虎之將必非
 久屈爲人用者愚謂宜徙備置吳爲築宮室
 多其美女玩好以娛其耳目分此二人各置
 一方使如瑜者得挾之攻戰大事可定也今
 猥割土地以資業之聚此三人俱在疆場恐
 蛟龍得雲雨終非池中物也呂範亦勸留之
 權以曹操在北方當廣覽英雄不從備還公
 安又乃開之歎曰天下智謀之士所見畧同
 時孔明諫孤莫行其意亦慮此也魯肅勸
 以荊州借備與共拒操從之○胡氏曰周瑜
 雖有智謀而爲孫權畫此策何不知人之甚
 也劉玄德天下驍雄豈美及玩好所能淹留
 移惑哉正使孫權用其說然孔明飛羽輩俱
 在外肯使主公落人掌握而無術以得之耶
 且瑜所虞者雲長益德而不及孔明又以見
 孔明雖來往吳中而未嘗見奇於公瑾不爲
 所震其智大矣瑜欲挾關張而用之不判關

張不爲已下是則四入者
瑜皆不足知之也

十六年益州牧劉璋遣法正迎劉備使擊張

魯

璋從事張松談璋迎備璋然乃留諸葛亮之遺法正行餘見法正事中

乃留諸葛亮

關羽等守荊州備將步卒數萬人入益州

十八年諸葛亮留關羽守荊州與張飛趙雲

領衆沂江分定州縣備進圍成都亮等引兵

來會璋開城出降備遷璋于公安備領益州

牧於是董和黃權李嚴等本璋之所授用也

吳懿費觀等璋之婚親也彭萊璋之所擯弃

也劉巴宿昔之所忌怨也備皆處之顯任盡其器能有志之士無不競勸益州之民以是

大和

按劉巴零陵人曹操入荊州先主奔江南荆楚羣士從之如雲而巴比詣操操

辟為掾招納長沙零陵桂陽會先主畧有三郡巴不得反遂適交趾後從交趾入蜀劉璋

迎先主巴諫曰備雄人也入必為害不可內也既入巴復諫曰若使備討張魯是放虎於

山林也璋不聽巴閉門稱疾先主攻成都令軍中曰害巴者誅三族及得巴甚喜巴辭謝

罪負先主不責而諸葛亮數稱薦之先主辟為西曹掾先主嘗曰子初才智絕人亮亦曰

運籌策於帷幄之中吾不如子初遠矣初據成都軍用不足先主憂之巴曰易耳但當鑄

直百錢平諸物價令吏為官市先主從之數月之間府庫充實先主為漢中王巴為尚書

後為尚書令躬履清儉非公事不言懿義廣
漢又仕川為書佐有毀於劉璋者璋聚鉗之
先主入蜀兼欲納談先主乃往見龐統共語
經日統大善文法正德自敬兼遂致之先
主先主亦以為奇數令宣傳軍事指授諸將
奉使稱意先主領益州收拔兼為治中從事
兼起徒步一朝與州人之上形色雖然自矜
諸葛亮外雖接待兼而內不能善屢密言兼
心廣志大難可保安先主既敬信亮加察兼
行事意以稍疎左遷江陽太守後以怨謗誅
觀孔明稱劉巴之語真所謂其心休休然其
如容焉者也豈真不如巴者哉後之君子
宜以

為法

成都平亮為軍師將軍署外將軍府事備外
出亮常鎮守成都足兵足食

按此即高祖
任蕭何之意