

山西汾西煤化高级技工学校

治校方略

ZHIXIAO

FANGLUE

白文富 著

SHANXI FENXI
MEIHUA GAOJI
JIGONG XUEXIAO

山西出版集团 山西人民出版社



山西汾西煤化高级技工学校

方略治校

FANGLUE
ZHIXIAO

白文富 著

SHANXI FENXI
MEIHUA GAOJI
JIGONG XUEXIAO

山西出版集团 山西人民出版社



图书在版编目 (C I P) 数据

山西汾西煤化高级技工学校治校方略 / 白文富著. —太原: 山西人民出版社, 2009 .1
ISBN 978-7-203-06001-7

I. 山… II. 白… III. 山西汾西煤化高级技工学校—学校管理—工作总结 IV. TQ53.40

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 009954 号

山西汾西煤化高级技工学校治校方略

著 者: 白文富

责任编辑: 刘小玲 李 颖

装帧设计: 梁好丽

出 版 者: 山西出版集团·山西人民出版社

地 址: 太原市建设南路21号

邮 编: 030012

发行营销: 0351-4922220 4955996 4956039

0351-4922127 (传真) 4956038 (邮购)

E-mail: sxskcb@163.com 发行部

sxskcb@126.com 总编室

网 址: www.sxskcb.com

经 销 者: 山西出版集团·山西人民出版社

承 印 者: 山西臣功印刷包装有限公司

开 本: 889mm × 1194mm 1/16

印 张: 27.5

字 数: 420千字

印 数: 1-1000册

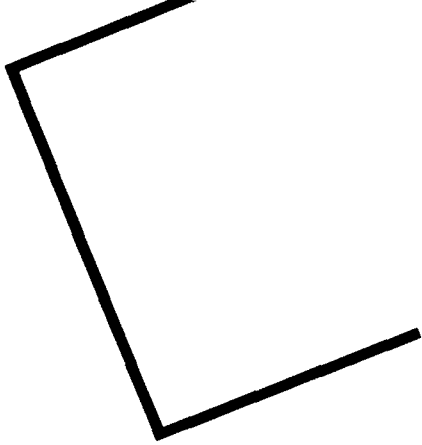
版 次: 2009年1月 第1版

印 次: 2009年1月 第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-203-06001-7

定 价: 68.00元

如有印装质量问题请与本社联系调换



序

苏联教育家苏霍姆林斯基说：“一个好校长就是一所好学校。”从白文富同志丰富的职业技术教育教学管理实践以及他所在的山西汾西煤化高级技工学校近几年的发展变化充分印证了这一点。的确，一个好的校长可以给学校带来好的办学理念、好的发展思路、好的管理方法、好的校纪校风、好的教师团队、好的人文环境、好的发展变化。

《治校方略》收录了白文富同志 2002 年 12 月至 2008 年 10 月在山西汾西煤化高级技工学校任上公开发表的 168 篇文稿中的 85 篇。内容涵盖了学校成人高等教育、技工教育、职工培训、职工职业技能鉴定与党员干部继续教育各个方面。既有一定的理论高度，又有一定的现实指导意义。其中有许多超前的思维、精辟的见解、独到的观点和行之有效的管理方法令人称道。诸如：2003 年初他刚到汾西矿业集团公司技工学校时，经过调研，针对当时学校现状，即有的放矢地提出了“树形象、抓校风、练内功、强素质、出人才、出效益。内强素质狠抓管理，外树形象注重发展”的工作思路；提出了“适应市场经济，培养实用人才。以质量求生存，靠特色谋发展”的办学宗旨；提出了“严谨治学，以质为本；启迪心智，以人为

本;面向市场,突出技能;诚信服务,持续改进”的质量方针;提出了建成“国家级重点技工学校”、“高级技工学校”的奋斗目标。2004年时提出了“树立现代教育理念,构建新型学科体系,打造人才成长平台,整合资源、优化配置,改革创新、提高质量,追求卓越、做强做大”的管理思想。2005年时提出了“严细、勤奋、求实、创新”的校训;提出了“四个坚持”、“三个面向”的办学方向。“四个坚持”即:“坚持社会主义办学方向,坚持为企业和地方经济建设服务,坚持为煤矿安全生产服务,坚持为劳动就业和再就业服务”;“三个面向”即:“面向企业、面向市场、面向社会”;提出了“八性原则”、“四字方针”、“五个第一”的工作要求。“八性原则”即:“准确性、时间性、经济性、纪律性、主动性、文明性、安全性、服务性”;“四字方针”即:“爱、耐、细、严”;“五个第一”即:“工作第一、效率第一、友谊第一、素质第一、安全第一”;提出了“学生素质教育目标”,即:“开展科技教育,学会一技之长;开展人文教育,健全完善人格;开展诚信教育,塑造高尚品格;开展养成教育,规范行为习惯”;提出了学校倡导的“十种办学理念”,即:“超前发展理念、创新教育理念、实用教学理念、素质教育理念、以人为本理念、教师主导理念、学生主体理念、突出技能理念、因材施教理念、从严治校理念”。2006年时提出了“确立品牌战略,精心打造‘品牌专业、精品课程’,努力创建‘全省一流,全国知名’职业技术学院”的工作新思路。2007年时提出了“依法治教、从严治校、质量兴校、品牌强校”的治校方略。2008年时提出了“育人为本,德育为先,办出煤炭职教特色,形成汾西煤化风格”的办学指导思想。

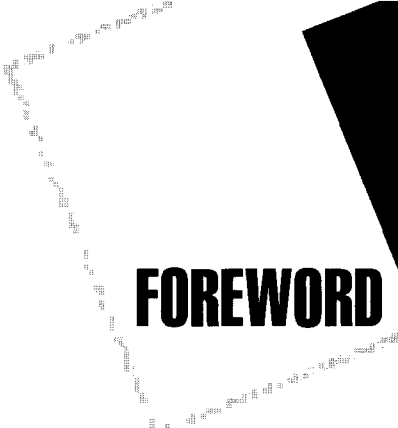
年年有新思路、新举措、新变化。5年来学校技工教育提升了办学资质,拓展了办学功能,由省部级重点技工学校晋升为国家级重点技工学校、高级技校和技师学院。安全技术培训中心由“国家三级煤矿安全培训机构”晋升为“国家二级煤矿安全培训机构”,进一步拓展为“国家三级安全生产培训机构”(非煤地面)。与此同时,成人高等教育(包括工大、函授、党校、远程教育)有了突飞猛进的发展,从2007年开始山西煤炭职工联合大学汾西分校正式纳入了国家普通高校招生序列。职工职业技能鉴定工作,煤炭各专业工种:高级技师、技师、高级工、中级工、初级工每年都有序进行。各工种职工培训诸如:工商管理职业经理人培训、煤炭矿(厂)长培训等次递开展。学校办得红红火火,办学功能拓展了,办学规模扩大了,办学层次丰富了,办学水平提高了,办学效益彰显了,为山西焦煤汾西矿业集团及其周边市县区域经济的发展做出了重要贡献。

《治校方略》是一本好书,既是对煤炭职业技术学院管理实践经验的科学总结,又是对煤炭职业技术学院管理思想、管理理论的有益探索,相信会对山西全省乃至全国同类技工学校、职业技术学院的管理有一定的借鉴作用。

中国煤炭教育协会理事长

邱江

2008年10月9日



FOREWORD

前言

《治校方略》是我自担任汾西矿业集团公司技工学校校长至今从事煤炭职业技术教育管理文稿的选辑。从2002年12月至2008年7月公开发表的168篇文稿中精选了85篇(有6篇为节选)。其中:选编学校职代会上的行政工作报告6篇,选编职业技术教育教学论文11篇,选编在各类会议上的讲话59篇,选编其他方面的文稿9篇。

《治校方略》在内容上涵盖了学校成人高等教育、技工教育、职工培训、职业技能鉴定与党员干部继续教育等职业技术教育的方方面面。举凡学校的办学方针、办学宗旨、办学理念、办学功能、办学层次、办学规模到学校师资队伍建设、校纪校风建设、学科建设、干部思想作风建设、师德师风建设、校园文化建设及学校学生管理、教学管理、行政管理、后勤服务、学校长远发展定位等都有所涉及。其中不乏独到的、大胆的意见与论述。《治校方略》既是学校深化教育教学改革、提高教育教学质量、提升管理水平、提高办学效益、做大做强的真实写照,也是学校“依法治教、从严治校、质量兴校、品牌强校”,全面推行素质教育,加快高技能人才培养步伐的科学总结,更是学校由省部级重点技工学校到国家

级重点技工学校,进而再到高级技工学校、技师学院、国家二级安全培训机构,山西煤炭汾西国家职业技能鉴定所、中央财政专项基金支持的职业教育《煤矿安全实训基地》等发展壮大的见证与缩影。

《治校方略》的编辑与发行,相信会对提高学校整体管理水平、提高全员素质有所补益。感谢所有为编辑《治校方略》付出许多辛苦的编辑人员,同时欢迎大家对《治校方略》不妥之处提出批评与指正。

作者

2008年8月23日

目 录

搞好升旗仪式 弘扬爱国主义精神·····	(1)
与时俱进 齐抓共管 开创技工学校学生管理工作新局面·····	(3)
牢记“两个务必” 实践“三个代表” 更新思想观念 创新管理机制 用超前的理念与方法打造汾西职教的航空母舰·····	(7)
团结一心 从严管理 誓夺抗击 SARS 和教育教学工作的全面胜利·····	(20)
创先争优 善抓机遇 高度重视学校发展定位·····	(22)
为建成国家级重点技工学校和高级技工学校而努力奋斗 (节选)·····	(25)
加强责任意识 搞好招生考试工作·····	(29)
浅谈技工教育如何适应企业深化改革的需要·····	(31)
以创新的精神总揽学校一切工作·····	(39)
学生的主要任务就是学习·····	(50)
全面提高教师队伍综合素质(节选)·····	(53)
举办高级技工培训 加快高技能人才培养·····	(56)
加强管理 夯实基础 调整结构 提高质量 努力办好人民群众	

满意的职业技术教育·····	(58)
以学科建设、提高质量为工作重点 进一步做好职业技术教育教学工作·····	(77)
加强师德师风建设 塑造良好教师形象·····	(81)
选拔学科带头人是加强学科建设、提高教师队伍整体素质的重大举措·····	(87)
正确处理改革发展与稳定的关系·····	(90)
在全省省(部)级以上重点技工学校座谈会上的汇报提纲···	(93)
优化职教资源配置 改革内部管理体制·····	(95)
充分发挥学科带头人的重要作用·····	(101)
青年要挑起历史赋予的责任与重担·····	(103)
在“国家重点技工学校”“山西汾西煤化高级技工学校”揭牌庆典大会上的讲话·····	(105)
全面树立和落实科学发展观·····	(107)
工作就是不找任何借口地去执行(节选)·····	(110)
巩固成果 丰富内涵 抢抓机遇 乘势而上 加快学校改革发展步伐·····	(115)
珍惜时光 把握机遇 提高修养·····	(136)
依法治教 从严治校·····	(138)
抓紧抓好质量管理体系认证工作·····	(140)
开展保持共产党员先进性教育活动 促进学校各项工作···	(145)
用科学发展观统筹煤炭职业技术教育的五大关系·····	(150)
学校工作要贯彻“五个第一”(节选)·····	(153)
青年学生要树立正确的世界观、人生观和价值观·····	(159)

军训是提高学生综合素质的重要组成部分·····	(163)
申办“山西汾西煤化技师学院”汇报提纲·····	(166)
举办技工学校职业技能大赛是激励学生提高技能的好形式···	(176)
保持共产党员先进性教育活动整改措施·····	(180)
在“山西汾西煤化技师学院”揭牌庆典大会上的讲话·····	(183)
珍视企业关怀 激发学习热情·····	(185)
整合职教资源 深化内部改革 坚持科学发展 构建和谐校园 努力探索市场经济条件下高技能人才培养新模式·····	(188)
夯实基础 努力提高教育教学质量(节选)·····	(209)
高度重视 真抓实干 认真做好全面质量管理标准化三大标准的 编写工作·····	(214)
相互沟通 建立学生管理网络·····	(217)
将“八荣八耻”和“十要十不要”主题教育活动引向深入·····	(220)
扎扎实实推进全面质量标准化工作·····	(225)
借助职教资源整合东风 认真转变领导干部思想和工作作风···	(227)
企业人力资源的开发和利用·····	(236)
切实加强学校校纪校风建设·····	(239)
抓好“源头”管理的四个环节 实现汾矿集团公司高技能人才的快 速发展·····	(244)
自觉实践“三个代表”重要思想 促进领导干部廉洁自律·····	(248)
安全培训是建设本质安全型企业的重要环节·····	(253)
员工学校 2006 年第四季度全面质量标准化工作汇报提纲···	(255)
新年贺词·····	(260)
赴澳大利亚职业教育与培训考察情况报告·····	(262)

以就业为导向 以服务为宗旨 以质量为生命 以发展为根本 用科学发展观做好汾西煤炭职业技术教育教学工作·····	(266)
围绕中心 服务大局 扎扎实实抓好学校党建工作·····	(288)
搞好岗前培训 缩短上岗适应期·····	(291)
中国共产党是中华民族复兴路上的领航灯·····	(294)
考评员是开展职业技能鉴定工作的主导力量·····	(296)
开展工商管理培训是提高企业领导人员综合素质的重要途径···	(298)
浅谈职业技术学院如何搞好“双师型”教师队伍建设·····	(302)
“煤矿安全实训基地”建设情况汇报材料·····	(309)
党校函授教育是企业成人高等教育的重要组成部分·····	(316)
加强教师队伍建设 推进职工素质工程·····	(319)
煤炭职业技术学院开展素质教育初探·····	(325)
源头治腐的重要思想武器·····	(329)
建立职工职业技能鉴定工作的良性循环长效机制·····	(335)
把学习当成人生之必需和生活之乐趣·····	(337)
高举中国特色社会主义伟大旗帜 深入贯彻落实十七大精神···	(340)
构建国有企业惩治和预防腐败体系长效机制问题初探·····	(343)
钻研业务 岗位成才·····	(353)
感恩教育讲座·····	(356)
春节贺词·····	(360)
高举旗帜 牢记使命 注重质量 办出特色 将汾西煤炭职业技 术教育事业继续推向前进·····	(362)
山西煤炭汾西国家职业技能鉴定所检查评估报告·····	(382)
统一思想 扎实工作 用实际行动贯彻落实两会精神·····	(388)

创建平安校园重在狠抓落实·····	(392)
全面提高职工安全技术素质和安全自律意识·····	(395)
发扬奥运精神 赛出水平 赛出风格 赛出友谊·····	(398)
勤奋学习 奋发成才·····	(400)
认真搞好岗前培训 树立正确的择业观·····	(403)
坚定共产主义信念 充分发挥共产党员先锋模范作用·····	(407)
爱岗敬业 人人争当张华滨式的“蓝领专家”·····	(412)
以科学发展观为指导 以市场需求为导向 积极探索校企合作培 养高技能人才的新路子·····	(415)
员工学校 2008 年上半年责任法人绩效考核汇报提纲·····	(419)

搞好升旗仪式 弘扬爱国主义精神

(2002 年 12 月 16 日)

今天,我们在这里庄严地举行升旗仪式。这是我到技校后第一次参加这样的活动,借此机会,谈几点看法:

五星红旗是用千百万烈士的鲜血染红的,五星红旗是我们伟大祖国的象征,五星红旗是团结海内外炎黄子孙的旗帜。我们举行升旗仪式,就是要缅怀先烈,继承传统,就是要激发爱国心和责任感。我们站在国旗下,应该想到,今天的幸福生活来之不易,中华民族的团结统一来之不易,伟大祖国的繁荣昌盛来之不易。应该想到,我们为中华民族的复兴,为伟大祖国的强盛,为汾西煤炭事业的发展,为我们学校的壮大究竟做了些什么?有何贡献?举行升旗仪式,不仅仅是个仪式,而应看作是一个严肃的政治问题。是检验我们每个人对党的事业的态度问题、立场问题,是检验我们每个人对祖国母亲的态度问题、立场问题,是检验我们每个人对革命先烈的态度问题、立场问题,是检验我们每个人对企业、对学校的态度问题、立场问题。一定要严肃认真对待,一定不能等闲视之,一定不能流于形式。

一元复始,万象更新。我们要很好地总结过去,筹划未来。我们要继续继承和发扬我们学校的一些好的传统和做法,坚决纠正和克服一切不良行为和习惯,真正地从思想上、行动上向不文明行为告别,做一个文明守法的现代人。在当前,职工大学、技工学校、安培中心要认真组织好期末考试,各个科室、各个部门、每个教职员工都要认真做好本职工作,不等、不靠、不观、不望。各位同学要努力学习,刻苦钻研专业技术知识,自觉遵守校纪校规,对严重违犯校纪校规的学生要严肃处理,促进学校校纪校风的进一步好转。工作上争主动、往前赶,高效率、快节奏。

★在升旗仪式上的讲话

精彩结束 2002 年,精心筹划 2003 年。

江泽民在“十六大”报告中提出:“发展要有新思路,改革要有新目标,开放要有新局面,各项工作要有新举措。”具体到我们学校,发展要有新思路:这个思路就是树形象,抓校风、练内功、强素质、出人才、出效益。重新树立职工大学、技工学校在社会上、在矿区的良好形象,扩大学校的知名度、美誉度和信任度。狠抓校纪校风建设,切实改变领导干部作风、教师教风和学生学风,大力提倡和弘扬蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气。认真加强学校管理,以法治校与以德治校相结合,练好内功、促进发展。全面推行素质教育,全面提高教育教学质量,以质量求生存图发展。为汾西煤炭事业的发展,为周边市(县)区域经济建设的发展源源不断地培养和输送各级各类专业技术人才。建成从职业教育、职业培训、职业技能鉴定、成人高等学历教育到职业指导介绍一条龙的服务体系。形成大培训格局,充分发挥规模办学的综合效益。改革要有新目标:这个目标就是机制体制改革,教育教学改革,劳动人事制度改革,后勤服务社会化改革。核心就是引入竞争机制,全面调动教职工教书育人的积极性,调动学生刻苦钻研专业技术的积极性。开放要有新局面:就是要走出去请进来,开放式办学,多渠道办学,多功能服务,与时俱进,开拓创新。用创新的精神总揽全局,做强做大职业技术教育这块蛋糕,激发学校的生机和活力。各项工作要有新举措:就是要用新观念、新思维,抓好学校各项工作。重点抓好六项建设,即领导班子建设,教师队伍建设,规章制度建设,校纪校风建设,基础设施建设和精神文明建设。

新的校党政将会团结带领全校师生员工高举邓小平理论伟大旗帜,紧密地团结在以胡锦涛同志为首的党中央周围,紧跟集团公司党政步伐,认真贯彻落实党对职业技术教育的路线、方针、政策,认真贯彻落实十六大精神,认真贯彻落实“三个代表”重要思想,继往开来、与时俱进,求真务实、开拓创新,去创造新的辉煌业绩。将会为全校师生员工创造一个安静、舒适、优美的学习、工作和生活环境,全面促进学校精神文明建设。

与时俱进 齐抓共管

开创技工学校学生管理工作新局面

(2003 年 3 月 20 日)

今天我们沐浴着全国十届政协、十届人大胜利闭幕的春风,乘着集团公司首届三次职代会、劳模会刚刚结束的东风,在这里隆重举行技工学校 2002 年度优秀学生表彰大会。我代表学校党政工团对被表彰的三好学生、模范班干部和先进个人表示衷心的祝贺。同时对为学生管理工作做出突出成绩的各位老师、同学们表示诚挚的谢意!过去的一年,是极不平凡的一年,一年内我们学校先后由三位同志主持学校工作,也就是说换了三任校长,但学校的工作,尤其是学生管理工作,并没有因为领导的调换而受影响。相反,在原来的基础上还有明显改进。过去的一年,我们学校党政工团齐抓共管、改革创新、与时俱进、措施得力、成绩显著。我们出台了许多新政策、新举措,加大了考核力度,使管理工作逐步迈入了科学化、制度化、规范化的轨道,克服了软弱涣散的局面,出现了良好的发展势头。在这一进程中,政教科功不可没,在座的各位功不可没。这是可喜可贺的。

这次受表彰的学生共 165 名,分为三种类型。其中:三好学生 80 名,模范学生会干部 3 名,模范班干部 31 名,先进个人 51 名。表彰的人数之多、规格之高前所未有。同学们为学校做出了成绩,理应受到表彰。如:综掘五班的史少君同学,爱做好事,助人为乐;学习努力,不骄不躁,团结同学,互帮互助。采电二班的王团明同学,原为高中毕业生,高考名落孙山,不气馁,考入我们技校后刻苦勤奋,钻研各门功课,利用闲暇时间还帮助同学学习,平时严于律己,诚信做人,学习优良,得到老师和学

★在 2002 年度优秀学生表彰大会上的讲话

生们的一致好评。综采四班李国方同学,积极配合班主任工作,负责认真,对同学热情大方,克己奉公,无私为人,学习上精益求精,被全班公认为模范班干部。综掘二班郭俊辉同学,不酗酒,不抽烟,文明待人;不旷课,不迟到早退,遵章守纪;基础差不甘落后,认真听课,按时完成作业,经过努力,期末考试取得了较好成绩,被班里推选为先进个人。像这样的事例还有很多,限于时间关系,这里就不一一列举了。希望同学们继续努力。

这学期我们给政教科增加了三项责任。一是扩大了管辖的权力和范围,将学生宿舍楼划归政教科集中管理,同时开展素质教育活动,开设劳动课,安排学生轮班值周,延长二课堂活动和晚自习时间,从早到晚一竿子插到底,不留死角,不留空白。二是增加人员和编制,充实管理力量,加大管理力度。三是公开予以表彰和奖励。政教科是学校推荐的出席集团公司 2002 年度的先进集体,王建明老师是学校推荐的出席集团公司 2002 年度的先进个人。前不久我们已对班主任进行了表彰奖励,加上这次对学生的表彰奖励,这是我们一系列制度措施的延续。今后我们对学生亦将出台三项优惠政策。一是我们将试行在优秀学生中发展党员。凡是符合入党条件,思想上、行动上真正符合一个共产党员的标准,我们敞开大门欢迎。二是我们将积极推荐技校优秀毕业生通过成人考试(只考语、数、外三门),直接对口升入高等院校的相关专业深造。如中国矿业大学、太原理工大学都与我们有合作意向。三是对在校表现突出、成绩优异的学生,学校将与集团公司有关部门协商,负责向用人单位推荐,负责将每一个学生在校情况介绍给用人单位,优先安排重要岗位。所有这一切举措,我们就是要发出这样一个信息,形成一个导向,我们将以学生管理这个重点作为突破口,推动学校整个管理工作上台阶、创水平。今后凡是为学校发展做出了突出贡献的科室、个人,我们将公开进行表彰奖励。相反,对工作没起色、严重拖了学校整体工作后腿的科室、个人,我们不但要罚票子,还要摘帽子,挪位子。奖要奖得眼红、罚要罚得心痛,我们就是要旗帜鲜明地大力倡导共产党人的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气,我们就是要理直气壮地坚决打击和遏制各种歪风邪气。

下面我对大家提几点要求: