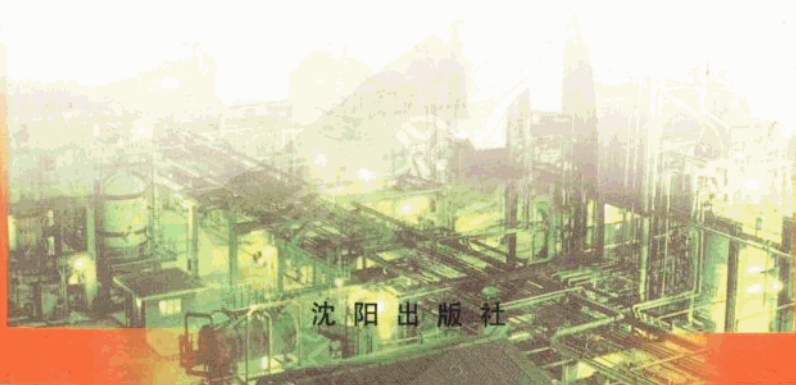




共产党员风采录

(第八集)

刘迎初 主编



沈阳出版社

序 言

姜宪志

站在世纪之交，回首沈阳过去百年，有目共睹的是，近50年是百年巨变中最辉煌的时期，而沈阳工业无疑是沈阳振兴史上最精彩的篇章之一。

这不仅是由于在工业化的征程中，沈阳创造了令国人和世界震惊的“神话”：新中国的第一架歼击机从这里飞上蓝天，第一台拖拉机从这里奔向田野，第一台巨型变压器从这里运往工地，第一台万吨卧式挤压机在这里启动，第一个智能机器人在这里诞生……沈阳为全国经济奠基和发展做出了重大贡献；而且还由于在经济转轨、结构调整、国企改革与脱困的攻坚战中，沈阳产业大军高举创新大旗，巧做结合文章，顶风冒雨，劈波斩浪，重新找回了自我，开始走向新的辉煌。

业绩归功于党，归功于人民，归功于百万产业大军。对这些功臣，人们不应当忘记，更应该学习。《共产党员风采录》第八集通过对20位优秀共产党员的先进事迹和动人风采的具体描述，展示了工业战线共产党员身先士卒、模范带头、为打胜攻坚战不懈奋斗的崭新风貌，讴歌了产业大军满怀信心、迎难而上，奔向新世纪的豪迈情怀，为沈阳工业实现跨世纪的发展目标，提供了强大的精神动力。

江泽民同志最近指出：“伟大的事业需要伟大的力量。全社会都要努力学习和弘扬革命和建设先辈们的崇高精神，学习和弘扬不断涌现的先进模范人物的崇高精神，以坚定的信心和旺盛的热情投身到建设有中国特色社会主义事业中去。”一个优秀党员，就是一面火红的旗帜。旗帜就在前面，榜样就在身边，广大党员干部都要带头响应江总书记的号召，向先进学习，向模范看齐，坚定地站在时代前列，站在群众的前列，站在改革开放和现代化建设的前列，创造无愧于先辈、无愧于今人、无愧于共产党员称号的业绩。

世纪交替，万象更新。历史的重担和发展的机遇同时呈现在我们面前。我们完全有理由相信，只要全市人民坚持高举邓小平理论的伟大旗帜，学习和弘扬先进模范人物的崇高精神，坚定信心，勇于创新，艰苦奋斗，扎实工作，沈阳，这个在 20 世纪有着辉煌历史的老工业基地，一定會在 21 世纪的共和国的史册里写下更加壮美的篇章。

目 录

序言 姜宪志 (1)

从战士到院士

——记沈阳飞机研究所总设计师李明 冯广来 (2)

为了“金杯”的腾飞

——记一汽金杯汽车股份有限公司总经理

展万金 柯建刚 (19)

敢和洋设备叫板的硬汉

——记中国航空工业总公司第六二六所

新技术开发研究室主任王占英 牛茂杰 (31)

最是芳馨白玉兰

——记沈阳造币厂四车间包装班班长

张玉兰 韩宝峰 (43)

谱写军工企业新的乐章

——记沈阳二四五厂党委书记兼厂长

刘文苓 刘雄飞 (53)

深深的爱

——记沈阳矿务局红阳三矿综采一队队长

明兆祥 沈宏阳 (65)

十年辉煌路

——记沈阳双福冲压件有限公司总经理

吴立人……………常福(73)

“后路”就是多做工作

——记沈阳计算机技术研究设计院院长

李春泉……………金雁娟 李长运(81)

在改革的风浪中拼搏

——记沈阳市塑料十二厂厂长王秋萍……………王雅会(91)

用无悔的人生铸“金杯”的辉煌

——记沈阳汽车制造厂高级工程师

纪常华……………王颖(101)

他徜徉在数控加工技术的抽象空间

——记沈阳水泵股份有限公司高级工程师

汤黎明……………赫萌 刘芝权(111)

女厂长改行以后

——记沈阳华岳纺织集团沈纺有限责任

公司工会主席邵亚南……………原昌(121)

畅游商海

——记东药集团供销公司经营部经理

郑勇……………东乐克敏(131)

海燕振翅欲高飞

——记沈阳华岳集团海燕巾被责任有限

公司董事长兼总经理黄伟玲……………何强(139)

背纤者之歌

——记沈阳重型机械集团公司动能制造厂

煤气站站长赵立泉……………刘晓东(151)

目光瞄准一流

——记沈阳汽车座椅厂厂长赵志勇 …… 郭连明 (163)

走在时间前面的人

——记沈阳黎明航空发动机集团公司工具

公司五〇车间车工孟宪新 …… 宣黎明 (177)

为了实现从金牌到“中国驰名商标”名牌的飞跃

——记沈阳红梅企业集团有限责任公司

总经理刘慧鸣 …… 陈尧姜坤 (185)

真情无限

——记金杯汽车股份有限公司喷漆工人

杨全华 …… 岳丽华 (195)

“钢铁”厂长

——记沈阳钢铁集团总经理孟祥锁 …… 黄世俊 (207)

后记 …… (220)



李 明 男，1936 年生，1956 年入党。他长期从事航空科学技术研究工作，先后担任多种型号歼击机的总设计师，在设计和研制歼八系列飞机方面取得了突破性进展。他主持设计与自行研制的航空电子综合数控系统，取得重大科技成果，不仅填补了我国航空技术领域的空白，而且打破了西方国家对我国的技术封锁，缩短了我国这一领域与先进国家的差距。1997 年，他当选为党的十五大代表，1999 年被任命为国务院第四届学位委员会委员。

从战士到院士

——记沈阳飞机研究所总设计师李明

冯广来

1996年11月5日，首届中国珠海国际航空航天博览会拉开帷幕。

万里蓝天，一望无际。滔滔人海，群情激昂。

一架国产歼八IM型飞机呼啸着腾空而起，大角度跃升，直插九霄，时而盘旋，时而俯冲，时而翻滚，各种特技展尽风流，令人目不暇接，惊叹不已。主席台上的共和国总理、中国人民解放军三军高级将领和几万名海内外观众一起击掌欢呼。这是中国自行设计生产的高性能歼击机第一次在举世瞩目的大型国际航展上进行飞行表演。

正在进行飞行表演的歼八IM型飞机是由沈阳飞机研究所设计的。在人声鼎沸、发动机轰鸣的表演现场，沈阳飞机研究所总设计师李明作为中央电视台东方时空节目推出的又一位“东方之子”，正在接受中央电视台记者的采访。他脸上挂着欣慰的笑容，满头随风掀动的华发留记着历史的沧桑，

在和记者对话中，自然地流露着振兴祖国航空事业的强烈使命感和责任感。

1951年7月，抗美援朝的战火正在熊熊燃烧。当时在上海读书的李明15岁，刚好初中毕业，他坚决要求参军，并如愿以偿。

从那以后，44个春秋过去了。

1995年，59岁的李明，在中国航空工业总公司沈阳飞机研究所总设计师的岗位上，当选为中国工程院院士。

从战士到院士，从部队飞机修理厂的一名仪表员，到我国知名的飞机设计研究所的总设计师，这是一条极不寻常的路，其中充满着极不寻常的故事。

天才是百分之一的灵感和百分之九十九的努力 ——爱迪生

李明的祖籍是湖北黄陂县，在兵荒马乱的年月里，他的祖父13岁便只身逃荒到武汉以理发谋生。为了维持生计，祖父的剃头挑子由陆地又搬到了船上，之后便长年漂泊于武汉到上海之间的江面上。在长期风浪的颠簸中，不识一丁的祖父竟由随船理发师傅改行为水手，进而又成为一名精明的引水员。待他的父亲长大后，家庭境况已有了明显改善，他的父亲有幸念完了高中，又就读海关专科学校，毕业后当了海关职员。只因父亲工作地点经常变动，多年来家中住所无定。1936年11月17日，李明在广东三水出生，后随家移居香港、广州、澳门，直到1947年11岁时才在上海定居。可以说，李明是伴着江与海的涛声成长起来的。所以，他很早便做着一

个航海家的梦，在参军报名表中，他填写的志愿是当一名海军。可是从军后，组织上偏偏把他安排到陆军和空军，先是到合肥步兵学校学习，10个月后，被抽调到徐州空军第五预科总队学习，5个月后，又被选送到长春空军第九航校仪表专业学习。

1953年9月，他提前毕业，被分到齐齐哈尔空军第十师二十九团从事飞机地勤维护工作，后来又调到师修理厂，从事飞机仪表维修工作。从此，他一生便与飞机和航空结下了不解之缘。在这里，他有生以来第一次坐上了飞机——苏制杜2轰炸机，那是偷偷坐上去的，为此还挨了领导的批评。为了过一把坐飞机的瘾，他联络几名老兵与飞行员软磨硬泡，要坐飞机到天上转转，并保证不走漏风声。飞行员无奈，只好在飞行训练时，轮流把他们作为保持飞机平衡的配重（代替沙袋）带上蓝天。但是，一位老兵经受不住飞行的颠簸，呕吐不止，而飞机着陆后又要连续起飞，他只好从飞机的射击员舱口爬了出来，塔台指挥员发现飞机的肚皮底下怎么钻出了人来，之后便严令禁止了这种违纪冒险行为。

冒险行为被禁止了，然而李明对航空科研的“探险”却在这时开始了；他航海家的梦虽然无缘实现，但他事业的航船却从这里扬帆起航了。

在人民解放军这个大熔炉里，李明经受了锻炼，茁壮地成长。在维修飞机仪表的实践中，他一边积累经验，一边刻苦自学提高，不久便初露锋芒，搞成了多项技术革新。1954年，经潜心钻研，他试制成功了加速度表试验器和陀螺磁罗盘校验仪。之后又研制成功了自动驾驶仪地面联试台，并很

快用于部队的战备训练。3年后，国家从苏联购买的自动驾驶仪地面联试台竟与他当初制造的在原理和方案上基本一样，这件事大大增强了他的自信心和自强感。为此他荣获了一级技术能手和一级优秀机务工作者称号，多次受到部队的表奖，还出席了军区空军积极分子代表大会，受到通令嘉奖。1956年，20岁的李明，经过5年军旅生活的磨炼和考验，光荣地加入了中国共产党。

在维修飞机和技术革新的实践中，他越发感到知识的不足和珍贵，他求知若渴，立志自学成才，高中的数、理、化，完全靠业余时间啃了下来。有一件事李明至今铭记，一天，他突然收到母亲的来信，他好生奇怪，平时都是父亲和他通信，因为母亲是农村出身的家庭妇女，从未上过学，不识字。看过母亲的来信，他才知道，原来母亲通过参加扫盲学习居然能亲笔给儿子写信了，并在信中语重心长地叮嘱他要好好工作。母亲当时已经46岁，家中还有5个未成年的弟妹，在繁重的家务操劳之余能坚持学习文化并达到了能够写信的程度，该是多么不易呀！这件事对李明触动颇深，进一步激发了他刻苦学习的顽强毅力。机遇总是向有志有为者倾斜，部队领导看准了他这棵好苗苗，支持他、举荐他继续深造。1958年秋，李明正在上海休假，部队的一纸电文催他到北京应试，他在考场从容地交上了全部考试科目的答卷。凭着勤奋和智慧，没有读过高中，只有初中文化基础的李明，以优良的成绩考取了中国人民解放军最高技术学府——哈尔滨军事工程学院空军工程系飞机自动化专业。在哈军工学习期间，他不负众望，学业有成，被评为为数不多的“五好”学员。5年的

大学学习，考试课程几十门，他除一门功课4分外，其余全部是5分。1963年他以优秀的成绩通过毕业答辩，告别大学校园。随即被刚刚成立不久、急需优秀人才的我国第一个飞机设计所——沈阳飞机研究所择优选中，从此揭开了他献身航空事业的新篇章。

在人才济济的飞机研究所，论“资历”，和同事相比他没有“优势”。李明事业成功的真正“优势”，在于他比常人更勤奋。用他自己的话，“我这个人没有什么特别的地方，就是总感到知识不够用，时间不够用”。节假日手不释卷，晚上挑灯学习或工作，几十年如一日，已经成了他难以更改的习惯。贪婪的求知欲望，顽强的学习毅力，丰硕的学习收获，始终伴随着他的成长和成功。

根据工作需要，他先后从事过飞机自动化、空气动力、飞机总体设计等专业的研究设计工作。骏马不劳鞭，搞一个专业，他就钻一个专业，吃透一个专业，只要与工作有关的知识，他都虚心求教，刻苦学习。当总体室主任，他就下到总体性能组，既当主任，又当设计员，布置完工作后，就跟设计员一起画图、计算。刻苦钻研和丰富的实践，使他的专业知识不断扩充，技术水平不断提高，他所学的专业虽然是飞机自动化，可是却出色地挑起了总体设计室主任的重担。

大学时他学的是俄语，但工作需要英文，他就刻苦自学英语，一次，招待外国专家的宴会上，英语翻译不在，李明当起了临时翻译，同席的国防科工委领导很惊奇，“没听说李明学口语，哪来的这一手？”的确，从1981年以后，他担任着沈阳飞机研究所和沈飞公司一系列重要领导职务，负责多

种型号和预研课题的研究工作，没有进过一天正规的英语口语培训班。他的口语能力，大都是在紧张的工作之余，在出差的旅途上，在夜晚的灯光下，借助小小的收音机，靠抽挤零星时间刻苦自学过关的。谁能知道他因此付出了怎样的辛劳和毅力。

因国际技术交流合作的需要，荒疏了几十年的俄语又派上用场了。出差回来，他的旅差包里免不了多出几本新买的俄文书刊。1996年2月，中国航空工业总公司在全行业组织了一次颇有难度的俄语水平考试，已经身为中国工程院院士的李明，早早坐在考生的位置上，带头应试。100余名前来应试的技术人员，看到总设计师和自己一起参加考试，十分快慰。试卷密封后送到北京由专家评判，有3人超过90分，李明名列第二，和第一名的专职俄文翻译只有1分之差。

白天偶有闲暇，别人逛商店，他逛书店，有用的书必买无疑。他在学校学习的主要是经典控制理论，后来学习的现代控制理论和智能控制理论，主要是通过买书自学的。火车上，别人打扑克消磨时间，他往往一上车就掏出笔来写写画画，下车时，一本厚厚的稿纸写满了数学公式。六、七十年代，国内计算机热还没有兴起，李明敏锐地看到了计算机的应用前景。从那时起，他就开始钻研用高级语言编程，比别人提前多学了一手本领，为他以后能够在主动控制技术和航空电子综合火控技术方面有所成就，打下了扎实的技术功底。他抓紧一切机会向实践学习，向书本学习，向他人学习。他是总设计师，送交他审签的技术文件数量之多，专业范围之广是可想而知的。可每一份他都字斟句酌，认真审阅，前面

三、四个人签过字都未发现的错别字，到他手里准能给你挑出来。有人劝他，“那么多文件，挑重点过目就行了，你一字一句的看，还不得累死”，他回答说：“我签阅文件，不仅是技术把关、技术负责，同时也是学习，是送上门来的学习，不认真看，怎么能扩充知识，怎么能学到东西。”永不满足的学习，使他的脑子里存储着可以随口而出的一大堆技术数据、数学公式和当代最新航空科技信息。学习态度勤奋，学习毅力顽强，学习内容广博，学习时机超前，这就是李明的“学问经”。

李明认为，要在技术上让人服气，必须靠真本事，靠实力，不能靠权力和官职。只有通过勤奋的学习，不断充实自己，才能跟上航空科技水平的飞速发展，真正拥有技术指挥权。“志大则才大、事业大”，正是凭着对事业锲而不舍的追求，他持之以恒，孜孜不倦，博采众长，在飞机设计的几个关键技术领域，都达到了很高的造诣，成为出类拔萃的专业技术带头人，为他能肩负起沈阳飞机研究所总设计师的重任打下了坚实的基础。现中国科学院和中国工程院两院院士、原沈阳飞机研究所所长兼总设计师、我国最著名的飞机设计专家顾诵芬同志，1986年奉调进京赴任前，伯乐相马，向组织推荐品学兼优、德才兼备的李明继任沈阳飞机研究所总设计师一职，是独具慧眼的。

改革开放以来，涉外技术活动频多。李明深知，要想在对外技术交流合作中拥有主动权，要想和欧美发达国家的专家平起平坐，必须有真才实学，中国专家要有中华民族的尊严。有一次，和美国专家研讨一项航空技术合作项目，李明

代表中方做项目技术要求报告，一位美方专家当众很轻蔑地否定李明提出的技术观点。李明一看这正是让美国同行认识中国专家水平的好机会，他稍加展开，阐述了实现自己技术观点的技术途径，驳得对方哑口无言。

1987年，李明作为中方技术总负责人，赴美主持一项重大对美航空技术合作项目。开始讨论技术问题时，美国人漫不经心，嘴里嚼着口香糖，侧身而坐，摆起了“洋”架子。但李明不卑不亢，阐述我方的技术观点，据理指出美方技术方案的缺陷。语露锋芒，才溢言中，傲慢的美国同行不得不洗耳恭听，刮目相看，称他为“强硬的谈判对手，敬佩的中国专家。”

“功业逐日以新，名声随风而流”。30多年来，李明从设计师、专业组长、设计室主任、副总设计师、总设计师，直到中国工程院院士——中国工程界的最高学术称号，一步一个扎实的脚印，一步一副加码的重担，一步一次成长的飞跃，一步一个崭新的起点。

他有丰富的专业知识和深厚的理论功底，但却时时有着“技术不进则退，知识不新则废”的危机感；他有丰硕的科研成果和崇高的荣誉，但仍然满怀着开拓事业、不断进取的迫切感。这种学习上永不知足的危机感和事业上总思创新的迫切感，也许正是他学无满足、学有所成、成有所为的动因。

人生的价值，应当看他贡献什么，而不是取得什么
——爱因斯坦

李明的工作哲学是不干则已，干必有成。30多年来，他

在国产歼击机的设计和航空科研工作中，从事了一些具有开拓意义的研究工作，付出了创造性的劳动，取得了很多重大科研成果。1986年担任六〇一研究所总设计师以后，成功地主持领导了歼八系列多种改型飞机和新一代歼击机的设计，成为我国知名的飞机设计师和飞机自动化设计专家。

60年代初，美国高空侦察机经常侵扰我国领空，进行侦察挑衅。为了改进我空军飞机攻击高空目标的作战使用性能，刚出校门的李明进行了歼七飞机加装纵向阻尼器的研究论证。为改进飞机进气调节系统的性能，他首先提出在进气道调节系统中采用电液伺服阀作为执行元件的方案，成为以后几个型号都采用的原理方案。

在歼八飞机的设计研制中，李明主持进行了“歼八飞机自动增稳系统”的方案论证和研制，首次将电液伺服复合舵机方案用于该系统，这对国内飞机助力器研制行业开展电液伺服舵机的设计研究起到了很大的促进作用。而当时苏制米格-23飞机还是采用性能比较落后的电动舵机。

80年代，在歼八Ⅰ型飞机的研制中，李明作为“飞机自动控制与操纵”这一分系统的总设计师，主持进行了飞行控制系统控制律的研究与仿真，制定自动飞行控制系统方案，组织领导了系统设计、系统试验与系统鉴定的全过程。这是我国自行研制的第一种装机使用的歼击机自动飞行控制系统。

李明对我国航空事业的贡献，突出地表现在他成功地主持领导了两项作为第三代歼击机关键技术项目的设计研究，填补了国内空白，使我国现役的第二代歼击机经过改进，提高了作战性能，具备了第三代歼击机的某些技术特征，并为

我国自行研制第三代歼击机储备了比较成熟的技术，培养了一批年轻有为能承担下一代歼击机研制事业的技术骨干，推动了国产歼击机的技术进步和更新换代。

和第二代歼击机相比，第三代歼击机主要的技术特征是：总体设计上一般采用机翼机身融合体的气动外型设计；动力装置采用涡轮风扇发动机；飞行控制系统采用主动控制技术；火力控制系统采用电子综合设计技术，并具有超视距发现目标、超视距打击目标的能力。李明是我国主动控制技术验证机和国内第一套航空电子综合火控系统两项重大技术项目的总设计师，这两项技术都是我国自行研制第三代歼击机必须突破的关键所在。

李明是我国主动控制技术的拓荒者之一。主动控制技术在飞行控制中的技术核心是电传操纵，这是国外六十年代后期发展起来的一门先进飞机综合优化设计技术，是反映一个国家航空技术水平和综合设计能力的重大关键技术之一，可以大大提高飞机的性能，特别是数字式电传操纵系统能有效防止飞机进入危险飞行状态，使飞行员“无顾虑”操纵飞机，这是第三代歼击机的重要技术特征，国外较先进的战斗机都应用了主动控制技术。这一技术涉及飞机的气动布局、飞行力学、气动弹性、可靠性工程、余度技术、计算机技术、软件工程、自动控制等诸多学科与专业。直到70年代后期，对主动控制技术研究，我国还基本上处在刚刚起步状态。李明敏感地意识到，探索这一技术领域对提高我国航空技术水平十分重要，于是下决心攀登这座充满技术风险的大山。他一头扎进主动控制技术的研究中，有时在饭桌前，嘴里嚼着