

高举红旗 为工农业生产服务

江阴县财贸工作经验



江苏人民出版社

3

高举紅旗为工农业生产服务

江苏省委财貿部編

★

江苏省书刊出版营业許可証出〇〇一号

江苏人民出版社出版

南京湖南路十一号

新华书店江苏分店发行 南京前进印刷厂印刷

★

开本787×1092 1/32 印张1 1/2 字数36,000

一九五八年八月第一版

一九五八年八月南京第一次印刷

印数 1—10,000

統一书号： T 4100 · 150

定 价： (5) 一角二分

目 录

高举紅旗 为工农业生产务服(代序)(1)

在工农业生产大跃进的同时 必須組織財貿

工作的跃进.....(6)

周庄乡党委領導財貿工作的經驗.....(13)

人在紅旗在 英雄保紅旗.....(17)

农业生产战綫的后勤部.....(24)

四社协作 支持农业生产.....(29)

促进生产 培养稅源 增加收入 是稅收工作跃进

的方向.....(33)

面向生产的北渚粮站.....(35)

附:

中共江阴县委財貿部一九五八年財貿工作规划.....(39)

高举紅旗 为工农业生产服务

(代序)

中共江苏省委財貿部副部长 李执中

江陰縣財貿部門同全省其他各縣市財貿部門一樣，通過整風運動和反右派鬥爭，在政治戰綫、思想戰綫上取得了決定性的勝利。在黨的領導下，充分地發動了羣眾，狠狠地反擊了資產階級右派分子向黨的進攻；同時，也狠狠地揭露了財貿部門的“三害”、“五氣”，着重揭發批判了財貿部門比較嚴重的“只管業務，不問政治”的傾向。如對黨的領導存在着分散主義現象；業務活動上缺乏生產觀點和羣眾觀點的資本主義經營思想；部門關係上缺乏整體觀點，不顧大局的本位主義現象，以及工作方法上單純行政命令作風等等。因而使所有的財貿幹部受到一次極為深刻的社會主義思想教育，進一步改進了領導與羣眾的關係，密切了部門之間的協作關係，增強了內部的團結。在黨的領導下，端正了經營方向，進一步加強了為生產務服、為羣眾務服的觀點。特別是在鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義總路綫的光輝照耀下，在工農業生產大躍進的推動下，財貿部門急起直追，廣大職工干劲沖天。半年多來，財貿工作已出現全面躍進的局面，湧現出許許多多先進單位、先進人物和各種創造發明，積累了許多可貴的經驗。

江陰縣財貿工作，在全面躍進中是比較好的縣份之一。這裡着重的把他們一些好的經驗匯編成冊，加以介紹。這是因為他們對一些根本性的問題，解決的比較深透；方向明確，方法對頭，經驗也比較突出。他們的經驗證明：

党委統一領導 政治思想掛帥 是做好財貿工作的決定因素

劉少奇同志在黨的八大二次會議報告中指出：“黨的正確領導是一切社會主義建設事業勝利的保證”。同時又指出：“思想工作和政治工作永遠是一切工作的靈魂和統帥。在任何情況下，放棄或者忽略黨的思想工作和政治工作，就會脫離羣眾，迷失方向”。黨的領導是絕對的，這是一般幹部在思想上都承認的，但在實際工作中完全遵守這一條，還不是沒有問題的。比如有些單位往往強調業務系統的“條條”領導，忽視甚至不服從地方黨委的“塊塊”領導，以“條條”來對抗“塊塊”。使黨委感到對業務部門不好抓，也抓不住。在中心工作與部門工作關係上，有些單位往往脫離黨的中心工作，孤立地去進行部門工作；有些同志認為抽幹部去搞中心工作是“不務正業”，這樣便把部門工作與中心工作對立起來了。這種情況，經過整風運動以後，已有很大的轉變，通過揭發批判，大家在認識上有了很大的提高。許多財貿單位依靠黨委領導的觀念加強了，在黨委統一領導、全面規劃下，能經常地主動地向黨委請示匯報部門工作，根據黨委的指示、意圖開展業務活動；使部門工作服務於黨的中心工作，通過中心工作帶動部門工作。這樣，財貿工作就有了起色。江陰縣在解決財貿幹部思想問題的同時，縣、鄉黨委就抓住各財貿單位，把他們攪成一股繩，為農業生產服務，同農業生產一齊躍進。財貿部門也就把黨的中心工作，當作部門的中心工作。北國供銷社提出：“黨的中心任務，就是供銷社的中心工作”。為了完成黨的中心任務——生產工作，就動員、組織財貿部門的物力、財力、人力、技術，全力以赴地去滿足生產上的需要，因而既促進了生產上的大躍進，又推動了財貿工作的大發展。

高舉紅旗為生產服務 是財貿工作的根本任務

生產是一切工作的物質基礎。只有發展生產，財貿工作才能有所發展，反之，如果生產得不到發展，財貿工作也就不可能有所發展。毛主席早在一九四二年就提出：“發展經濟，保證供給，是我們的經濟工作和財政工作的總方針”。我們對這一馬列主義的基本原理的理解是不深不透的，特別碰到具體問題處理時，往往把這些原則忘記了。

過去，財貿部門經常在講：“為生產服務，為羣眾需要服務。”的確也作了不少的工作，取得了很大的成績。但是也應該承認，我們工作上還存在着很大缺點。有些地方、有些部門貫徹從生產出發，通過自己的業務勞動，支持與促進生產很不夠，存在着片面的財政觀點，“就財言財”，片面的盈利觀點，“就商言商”，片面的資金安全等不問政治的單純業務觀點。這樣對生產常常發生着不利影響。過去我們有許多領導同志，整天陷在業務圈子里，為許多繁瑣的規章制度，束縛着自己，不能自拔。這種情況，經過整風運動的教育和黨的總路線的貫徹，初步解放了思想，破除了迷信，跳出了業務老圈子。許多地區除加強與改進了自己業務工作外，還直接參與生產，組織羣眾搞生產。這樣做以後，財貿工作即出現了一種新的局面。商業部門為解決生產資料的供應，自己辦工廠和幫助農業社辦工廠，猶如雨後春筍，在短短的時間內，就辦了許許多多工廠，特別在全省商業部門提出向“三土、三野、三煉”進軍，培植生產基地的行動口號後，三土——土化肥、土農藥、土水泥，三野——野生纖維、野生油料、野生淀粉，三煉——煉銅、煉焦、煉硫磺，各地積極性更高。江陰縣商業部門在六月頭二十天內，除了幫助農業社辦了各式各樣的工廠而外，自己僅在化肥、農藥、水泥等項，就興辦了一百二十三個廠，並已投入生產。這樣，就有效的保證了生產資料的供應。有

許多供应紧张的生产資料,可以到外地組織一些資源,但这条路子并不广闊;最根本的办法还是自力更生,就地找原料,就地生产,就地供应。江陰財政稅收部門,依靠党委領導,走羣众路綫,从发展生产出发,做好財政工作的經驗也是很好的,对支持生产起了极大的促进作用。

財貿部門也需要进行技术革命。財貿系統技术改革的特点,是小而分散,面宽,可以迅速地直接和人民的生产和生活联系起来。因此財貿系統技术改革的内容极为广泛,其目的在:更好地为工农业生产服务,提高工作效率,減輕体力劳动,便利羣众。据不完全统计,我省粮食部門已有上千种的技术改革,这是一个好现象,应加以总结推广。在技术改革的同时,必須进行文化革命。有些人員反映:“技术是个宝,沒有文化学不好”。

大搞羣众运动 把財貿工作推向新的跃进高潮

財貿工作同党的其他工作一样,只要依靠羣众,走羣众路綫,羣众的智慧是无穷无尽的,沒有不能办的事情。那种见物不见人的观点,是完全錯誤的。刘少奇同志在八大二次會議的报告中指出:“事在人为,人民羣众的主观能动性是一个伟大的动力,忽視这个伟大的动力,就会同馬克思列宁主义背道而馳。”这是我們党在长期革命实践中被完全証实了的真理。

干部参加劳动,职工参加管理,羣众参加监督。这是改革企业管理的經驗,同样也是財貿工作貫徹羣众路綫的具体表现。干部参加劳动,主要是种两种“試驗田”;一是农业上的“試驗田”;一是业务上的“試驗田”。江陰財貿部門在一九五八年春曾組織一百三十六名干部,帶行李深入农村,包乡包社,参加劳动生产,搞試驗田;除搞农业試驗田外,还普遍搞了业务試驗田,都获得良好的效果。由于干部直接参加劳动生产,不仅受到劳动鍛炼,而且亲身体驗到生产上的需要,把生产上的困难,当成自己的困

難，又快又好地解決問題。同時，幹部參加勞動生產，與羣眾同吃、同住、同勞動，就打破了領導與被領導，幹部與羣眾存在的某些隔閡，改善了黨羣關係、干羣關係，增強了人民內部的團結。許多單位還實行了職工代表大會的制度，職工參與企業管理。最近在很多商店里，還建立了營業員小組民主管理責任制，實行“三權下放”（進貨、銷貨、庫存），“三率下放”（利潤、資金周轉、費用）。營業員參加了管理，改變了過去的沒有貨向上要，有損失向上報，賺賠不知道的現象。這樣做，大大發揮了廣大職工的積極性，從而改進了企業的經營管理，使商店面貌一新。在許多地方還經常舉行消費者代表會、居民代表會，征求對商店的意見；有些基層單位在收購農副產品時，採取民主評定等級和價格，都收到良好的效果。實行羣眾對企業的監督制度，也是財貿工作貫徹羣眾路線辦企業的一個重要方面。

財貿工作還必須向羣眾“交底”、“交心”。把好的情況告訴羣眾，固然可以鼓勵羣眾生產的干劲；同時，把某些困難情況告訴羣眾，同樣，可組織羣眾積極性戰勝困難。比如農業生產大躍進以來，許多生產資料供應緊張，商業部門雖大力組織採購，但仍不能滿足需要。當向羣眾交了底，組織羣眾挖潛力，找代用品，因而許多地方自己解決了生產資料不足的問題；全民性的辦工業運動到來後，也是通過羣眾性的籌集資金，解決了辦工業資金的困難。其他糧食採購供應、財政稅收等工作，何嘗不可以這樣做呢？許多事實完全證明只要我們相信羣眾，向羣眾“交底”、“交心”，羣眾會支持我們的，任何問題都會得到解決的。因為我們的目的是一致的，一切為羣眾着想。

江陰縣財貿工作，因為貫徹執行了依靠羣眾，走羣眾路線，所以幹部與羣眾積極性很高，干劲很大。一個羣眾性的單位與單位、個人與個人的社會主義競賽運動掀起來了。在這中間，他們組織幾次現場會議，及時傳播和交流了先進經驗；他們定期檢

查、总结、评比，根据生产要求提出财贸工作的任务，使运动一环扣一环，后浪推前浪，一浪高一浪，飞跃前进。

随着全省工农业生产节节高涨，各县市的财贸部门将会和江阴一道，势如破竹，排山倒海，把全省财贸工作推向新的高潮。

在工农业生产大跃进的同时 必须组织财贸工作的跃进

中共江阴县委副书记 刁守坦

江阴位于长江下游，土地肥沃，物产丰富，工商业发达，人民生活比较富裕。全县有三十五个乡，四个直属镇，大小集镇七十二个，二十余万户，九十二万多人。土地总面积九百另四点九二平方公里，地势平坦，中部稍有山岭。耕地面积一百一十四点六万亩，每人平均一点二五亩。以种植稻麦为主，部分种植棉花。去年粮食单位面积产量已达七百另七斤，较一九五六年增产14%；棉花亩产（皮棉）五十二点七斤，较一九五六年增产67.8%。工商业较发达，去年工业总产值已达工农业总产值的52.44%。财贸部门有干部二千三百一十八人，整个商业从业人员一万另五十八人（包括小商、小贩），全县平均每九十人中有商业人员一人。随着棉粮增产，工业生产提高，市场活跃，财贸工作有着相应的发展。农产品采购量，近两年有着较大幅度增长，其中粮食采购一九五七年比一九五六年增长41.61%，棉花增长58.23%，生猪增长55.68%。社会商品另售总额也有相应的增长。

集体领导 分线负责 县委改进 对财贸工作的领导方法

几年来,我县财贸工作在省、地委的正确领导下,已取得一定的成绩。在一年前,由于对国民经济各部门之间的相互依存,相互支持,相互促进的关系认识不足,县委集中力量抓农业生产和巩固农业合作化,对部门工作的组织安排不够,平时政治思想工作抓得不紧。因此,在财贸部门干部思想上,较普遍的存在着单纯的业务观点,只管业务,不问政治,只管经营,不问生产的现象。例如北国供销社明知饲料是当时发展养猪事业的“宝”,迫切需要组织供应,但是由于经营略有亏本,就把已经组织到手的四十万斤统糠退掉,改经营有利可图的迷信品。月城乡遭受水灾,排涝抢救需要防汛器材,但供销社因农业社没有现金而不供应,银行因贷款没有余额又不贷款,急得乡党委书记“双脚直跳”,拖延了抢救时间,影响了生产。党委和部门都有苦闷:党委认为“业务部门单纯业务观点,不支持中心工作”,而部门认为“党委不关心部门工作,不帮助解决问题”。不少干部还把中心工作和部门工作对立起来。

在这些问题的前面,县委体会到:抓紧中心工作是对的,是必要的。但是各部门工作相互关联,孤立的抓中心工作,不组织安排各部门的工作,就会影响中心工作的开展。为了解决这个问题,去年初,县委专门召开了一个吸收有县委部委和人委各局负责同志参加的扩大会议,在总结检查工作,接受过去经验教训的基础上,认真研究了改进县委的领导方法。首先,根据集体领导和分工负责制的原则,建立农村、城镇、政治三条线领导。城镇工作主要的就是财贸工作,以一个县委副书记为主,七个委员组成城镇工作领导小组,各区、乡的财贸工作确定一个副书记负专责。从组织上加强了财贸工作这一条线的领导。其次,注意了

發揮县委每个部委和县人民委員的作用，在工作上進行适当分工。再次，在县委每次召开农村工作會議部署工作后，立即召开城鎮工作會議，提出要求，具体安排工作，使財貿部門真正成为工农业生产战綫上的后勤部。

實踐証明，通过以上領導方法的改进，既加强了中心工作，又統一安排了部門工作；这就从組織上加强了財貿工作領導，使財貿工作紧紧跟上和适应了中心工作的需要。

加强政治思想領導 各財貿部門工作都有初步改进

一年前，由于我們对財貿部門放松了政治思想工作，干部思想上滋长了追求安逸享乐，怕做艰苦工作，比地位比待遇等等思想。在工作方面表現責任心不强，鋪張浪費，物資霉爛变质，差錯少款，盜竊貪污等事故不断发生。例如百貨公司一九五六年差錯达二千多次，商品脫銷二百种以上，积压砂糖三千包，堆了两年已經溶化，全年損失达二万多元，华市供銷社差錯霉爛等損失达五万多元。针对这些情况，在全县財貿系統中，在加强組織領導的同时，通过召开城鎮干部扩大会議，职工代表大会，以及組織財貿干部参加各界人民災区訪問等办法，广泛进行了“勤儉建国，勤儉办企业”的教育；批判和糾正了各种形式的資本主义思想，开展了增产節約的劳动竞赛。与此同时，为彻底改变財貿部門机构庞大，层次重叠，人浮于事等现象，对財貿部門机构进行了两次整頓調整，精簡人員。县級撤銷了采购局，交通銀行和十五个公司，将商业局与供銷社合并，基层由五十五个单位，撤并为三十四个单位，財貿系統的干部由三千另六十四人減为二千三百一十八人，精簡24.3%。在供銷社系統执行“四定、三保、一奖励”制度，四定是：定任务、定資金、定費用、定人員。三保是：保証不出事故，保証执行价格、供应政策，保証市场供应。一奖励是：根据“四定三保”执行情况，进行一月評分，一季評比，二季給

獎。又在糧食系統執行了“五定”制度，即定人員、定倉房、定器材、定損耗、定費用。

在羣眾發動的基礎上，通過周記鄉的試點，在財貿基層四十個單位中開展了一次反貪污鬥爭，對貪污壞風予以打擊，藉以教育了廣大職工羣眾，樹立了艰苦奋斗的新風氣。為了進一步加強企業單位政治思想領導，遵照省、地委關於實行“黨對企業領導和監督”的指示精神，在全縣財貿系統中，建立了三十七個企業支部。結合精簡機構下放幹部，挑選了十五個質量較好的幹部，充實了基層單位的領導。通過訓練支部教員，以及上黨課等辦法，大大提高了黨員思想水平。這樣，就有力地加強和鞏固了基層組織。

通過以上一系列的活動，使財貿系統的政治空氣步步高漲，紅旗普遍插起來了。從領導到羣眾，初步樹立為工農業生產服務的观点，普遍的轉變了經營作風，基本上改變了全縣企業的面貌。

只要方向明確 所有財貿部門都能為農業生產服務

從生產出發，為生產服務，支持生產，促進生產，是社會主義財貿工作的基本任務。這與資本主義的商業、銀行從盈利出發有着根本性的區別。財貿部門的幹部和職工，對於這一點是了解的。但是由於長期以來受着資本主義的經營思想和經營作風的影響，對於社會主義企業的經營观点、服務方向一下就認識完全，還是不可能的。去年，縣委對財貿工作加強了領導，財貿部門支持生產的行動，有了較好的表現，但還是不夠的，根本观点的解決，也不是徹底的。為了使這個观点在財貿部門生根立足，樹立堅強的積極支持和促進生產，從生產入手，為生產服務的观点。我們遵照中央和省、地委關於在企業中開展整風運動指示精神，在財貿系統中，全面開展整風和社會主義思想教育運動。當

时，在財貿基层所采用的整风方法是：“四社联合三整”。四社是：农业社、供銷社、信用社、手工业社。三整是：整风、整社、整党。各地首先通过訓練骨干，召开农业社小队长和財貿部門小組长以上干部联席會議，以及互推代表参加鳴放會議等形式，发动了“四社齐鳴齐放”。在鳴放中，农民对財貿部門的意见是較多的。有的說：“供銷社为农业服务是講得好看，做得很差”、“肥料供应不及时，供銷社是馬后炮”。有的农民諷刺小农具质量不好，編了一首打油詩：“一把鐮刀重六两，磨磨倒是閃光亮，割起稻子勿灵光。这些鉄匠，只顧数量，不管质量”。有的批評加工厂是“老爷厂”，供銷社“城市化”，開門晚，打烊早。有的批評供銷社营业员口头上說“一問三答，实际上是三問一答”，有的說是“坐堂干部”，等客上門。通过鳴放，对財貿干部來說，确是上了一次生动的政治課，受到一次极为深刻的社会主义思想教育。为使鳴放意见能及时整改，县委又召开了一系列的會議，貫徹了省关于城市（鎮）对执行发展农业綱要工作要点十八条，从上到下組織学习了农业发展綱要四十条。立即开展了財貿工作为谁服务的辯論，通过辯論，許多干部紛紛进行自我檢討，自觉地批判了过去在工作作风上、思想作风上的錯誤行为，从而开始树立了新的革命干劲。接着，又以“双反、双比”为綱，进行了大整大改，在企业中开展了学先进、比先进、赶先进、超先进的社会主义竞赛，掀起了比决心、比干劲、比創造、比貢獻的四比运动。为使运动步步深入，县委还組織了两次大检查，开展了全县性的評比，人人献計，个个献策，摆擂台、夺紅旗，一扫“三风”、“五气”，初步形成了人人关心生产的財貿工作大跃进局面。

为了彻底整风、从根本上轉变作风。財貿部門本着参加生产，熟悉生产，促进生产的工作方向，全县統一組織了一百三十六名干部（其中部长、科局长四人），帶行李深入农村包乡包社，参加劳动搞試驗田。各个部門除搞农业試驗田而外，还普遍搞了业务

“試驗田”。通过实际鍛炼,增长农业知識,加强了生产观点,增强了工农感情,了解生产需要,推动业务工作,許多干部已經达到“四有”、“五会”。有扁担、有釘耙、有鋤头、有鐮刀、会种田、会施肥、会治虫、会蒔秧、会使用新式农具。要塞供銷社在防治三麦病虫害中,发现噴霧器一个头,效率不高,不能适应治虫突击运动,就与手工业社研究,改制成双头噴霧器,提高效率一倍。商业局在澄江鎮飲食业搞“試驗田”,发现服务人員服务态度不好,毛利率过高,有些规章限制了积极性。通过发动羣众整改,有了显著轉变,营业额上升25%。羣众反映:“农村大跃进。飯店也在大跃进”。稅务部門在搞試驗田中,找到稅务工作跃进的方向,即是“促进生产,培养稅源,增加收入”。稅务工作人員同有关部門共同研究,仿制和試制了插秧船,牛糞作飼料,荸薺做飴糖;并帮助生产单位解决了生产上关键性問題。財政部門普遍建立了乡財政,发挥了基层的积极性,挖掘資金潛力,直接支持生产,现在已集中了四百万元左右的資金,为今年进一步展发乡的工农生产建設准备了条件。

在冬季生产运动中,財貿部門圍繞兴修水利、积肥、三麦田間管理为中心,从安排時間、任务、要求;安排支持措施,安排需要商品品种着手,組織全力,为农业生产服务。当兴修水利时,每天有十六万人上工,需要大量工具,財貿部門老早就集中力量,采购了扁担二万六千六百一十九条,畚箕一万五千五百二十七副,汽油灯九百七十三只,汽灯、紗罩九百八十七打,电石灯二百五十只,保证了工程及时进行。北国供銷社党支部书记在得悉乡里要干河五百条时,就立即組織力量采购机用柴油,保证了排水用油的需要。社員們說:“供銷社过去是馬后砲,现在是‘人前风’了”。在积肥运动掀起后,带来了一个突出的問題。这就是:提高肥效,需要稻草。稻草用掉了,烧草、飼料均发生严重的困难。羣众反映:“稻草当肥料,猪吃也是宝,可是烧飯也少不了”。反映出

保證燃料供应，是保證积肥任务順利完成的重要环节。財貿部門就大力采购燃料供应，提出了“有多少，采购多少，那里有，到那里采购”的行动口号。經采购員同志翻山越岭，长途跋涉的努力，购到小窑煤七万四千一百二十七吨，树柴十万担，烧草一万四千三百九十二担，緩和了烧草紧张，也就保證了全县积肥近十万万担中，三分之一草塘泥有稻草做肥料。杨舍供销社沈歧明同志在江西萍乡一带采购小窑煤，正值风雪冰冻的严冬，他以棉鞋当草鞋，大衣当雨衣，走遍了各个窑井，虽因此得了病，但工作不停止，在外渡过春节，终于采购到小窑煤八千吨，滿載而归。农民說：“供销社想得真周到，不然，烧草成問題，飼料勿着落”。在力爭实现“三麦赶水稻”，加强田間管理中，財貿部門做到及时供应农药械，支持扑灭病虫害。至四月底止，已供应农药七千六百八十九担，比去年增加一百二十四倍，药械四千五百四十一架，比去年同期增加二百三十八倍，在“技术在前”的口号下，所有營業員，都一員化三員，掀起了学习技术的热潮。全县供销社系統已能識虫、治虫的干部占全体干部70%，做到会讲解、会配药、会烧药、会打噴霧器。同时，全县供销社帮助农业社訓練农药技术手八千七百另四人，扩大了农药技术队伍。对小商贩、职工、学生和乡社小队以上干部，全面进行了一次訓練和宣传，增进知識，扩大病虫害情报队伍。所有这些措施，对推动扑灭三麦病虫害发挥了重大作用。为了方便农民，节省农时，商业部門在农村增设供应点二百另八个、銀行設立服务站六百八十个；全县組織三万一千一百五十六付貨担，二十一部小車，三只船，二千六百二十二人流动串乡送貨。采取这些措施以后，据不完全统计，全县自今年一月至五月底止，共約为农民节省二十四万三千八百九十二个劳动日。粮食加工厂开展了成品与原料兌換业务，建立固定和流动兌換站二十五处。便利了农民。

上述許多事例証明，整风运动是推动全民思想解放，工农业

生产大跃进的綱。在工农业生产飞跃发展的同时，必須推动整个財貿工作大跃进，以政治为統帥，掀起所有財貿部門支持工农业生产的高潮。以达到相互促进，相互支持，促使整个国民經济的高涨。

周庄乡党委領導財貿工作的經驗

大勢所趋 要求改进領導方法

周庄是一个近二千人口的农村中型集鎮，全乡有二十四個农业社，八千六百二十二戶，三万六千另十一人，耕地三万八千四百一十三亩。去年粮食单位面积亩产已达七百五十五斤。农村中的副业，有蚕桑、席草、玫瑰花、桃、梅等經濟作物的生产；尤以家庭棉織业的收入为大，全乡共有鉄木織布机二千二百五十台，兼业和专业的棉織社員二千多人；鎮上有一家公私合营碾米厂，一个合营新国葯商店，一个制醬工场，九个合作商店（組），經代銷一百三十三戶。这里是一个稻麦两熟的地区，地方工业、手工业和商业都較发展，人民經濟生活水平亦較高。

在整风运动之前，乡党委忙于安排农业生产，对乡鎮上的財貿工作，沒有主动的抓起来。各企业单位有了問題，都是一个个的找上門来，乡党委疲于应付。因为忽視了政治思想領導，企业单位內的社会主义空气薄弱，問題也越来越多。当时，供銷社偏重于經營生活資料，不重視組織生产資料的供应；鉄木手工业社做了許多漂亮的家具，农具却生产得很少，品种既不多，質量又很差。粮油购銷站不从方便羣众着想，服务态度很不好，粮油短称，差錯很多。农民批評乡党委“装糊涂”。

在整風运动中，乡党委采取“四社联合三整”的办法，发动羣众大鳴大放，四社一起鳴放。这就把上下之間、部門之間、农业社和企业单位之間互不協調的現象和問題，統統揭露出來了。“鼓不打下响，事不辯不明”，一經发动羣众鳴放，問題就明显摆开，問題送上門來了，不能不解决。財貿单位反映，乡党委只抓农业，不管財貿。农业社又批評乡党委不应放松企业单位的政治思想領導。共同的要求：乡党委应加强財貿企业单位的政治思想領導，組織他們为生产服务。

書記挂帅 領導方法大有改进

于是，乡党委在一九五七年十一月底召开會議，研究改进領導方法，批判了不正确的認識，明确了中心工作和部門工作的关系，書記挂帅，統一領導。决定把全乡的农业、財貿和文教卫生工作，分成三条战綫，由副書記赵星德同志負責領導財貿工作。整風整改中，供銷社、信用社、手工业社、棉織社逐步明确了为生产服务的道理，保証从資金、劳力、肥料、飼料和生产資料供应上，对农业社进行“四支持”。双反双比运动中，乡党委又領導財貿部門全体职工專題辯論了“为谁服务，为谁劳动”的問題，进一步批判了資本主义經營思想，明确了經營方向，打掉了企业单位的“三风”、“五气”，調整和健全了企业部門的党支部組織。乡里每召开一些重要的會議，都吸收各企业单位負責人参加，使他們及时了解全乡整个工作情况以便統一步調，力量集中，搞好中心工作。今年以来，乡党委已三次討論了財貿单位的工作，并定期每半个月召开各企业单位干部會議，結合党的中心任务，进行政治思想工作，检查前一时期完成任务情况，提出今后工作要求。有时，乡党委书记还深入企业单位，找干部促膝談心，发现問題，当场解决。

乡党委这样地加强了財貿工作的領導之后，不但沒有削弱