

ZHONGGUO  
QIYE  
CHENGBAO  
SHIJIAN

# 中国企业承包实践

贵州

改革出版社

# 中国企业承包实践

(贵 州)

贵州省经济体制改革委员会 编  
中国经济体制改革杂志社

改革出版社

责任编辑:王小卓 王翰武

封面设计:蔡 荣

版式设计:陈元旭

工作人员:陆佩珍 汪元发 杨大纯 张智文 郝晓白 宋 溪

---

## 中国企业承包实践(贵州)

---

贵州省经济体制改革委员会 编  
中国经济体制改革杂志社  
改革出版社出版  
(北京安德里北街 23 号)  
贵阳印刷厂印刷

787×1092 1/16 正文印张 40.25 字数 900 千字  
1990 年 12 月第 1 版 1990 年 12 月第 1 次印刷 1—3000 册

---

ISBN7-80072-066-7/F. 46

定价 30 元

深化企业改革，增强  
企业活力。

李鹏 一九九〇年  
六月二日

深化企業改革  
提高管理水平

薄一波

一九九零年  
六月六日

总结企业承包经营  
责任制的实践经验，  
推进企业改革的深  
入发展。

张劲夫

一九八四年八月十一日

以提高企業經濟效  
益為中心為國家多  
做積累為企業增強  
後勁在此基礎上逐  
步改善職工生活

呂東 一九九一年七月廿七日

# 《中国企业承包实践》

(丛书)

总顾问：薄一波

顾 问：李铁映 张劲夫 薛暮桥 陈锦华  
安志文 马 洪 吕 东 袁宝华  
贺光辉 刘鸿儒 张彦宁 叶 青  
刘国光

主 编：高尚全

副主编：萧英智

编 委：丁基龙 于庆林 王云坤 王仕元  
王占臣 王东进 田 军 叶金生  
吕日周 朱亚衍 朱宏凯 朱国荣  
孙志中 孙效良 刘志厚 刘 忠  
连一民 宋士合 李俊华 吴健礼  
迟福林 苏永祥 张用刚 张学果  
陈学斌 陈谨之 金奇康 柏美林  
贺镐圣 徐景安 喻昭永 录健民  
董 峰 董朝才 傅丰祥 蔡文龙  
魏世成

(以姓氏笔划为序)

# 中国企业承包实践

## (贵州)

---

### 编辑委员会名单

主 任:张树魁(省政府常务副省长)

副主任:陈谨之 杨元祥

编 委:王小卓 王翰武 田 奎 田景星 刘承富

何振亚 周朝志 张竹庭 陈德镜

胡朝安 欧阳伟模 郝筑生

(以姓氏笔划为序)

# 中国企业承包实践

## (贵州)

### 编辑人员名单

主 编：杨元祥

副主编：王翰武 郝筑生 欧阳伟模

编 辑：王春播 王予凡 王江清 齐小飞

汤保新 周润民 徐毓华 耿海龙

黄邦嘉 常小幸 蔡运兴

(以姓氏笔划为序)

# 改革进程中的光辉一页

——写在新一轮承包之前  
(代序)

王朝文

党的十三届五中全会充分肯定了企业承包经营责任制对调动企业和职工的生产积极性,促进企业整体素质不断提高的历史作用。同时,强调要认真总结经验,不断加以完善和提高。

企业承包经营责任制是十年改革的探索和创造,实践证明是当前较好的企业经营形式,得到了普遍的承认和推行,目前还没有更好的办法可以代替它。

我省实行承包经营责任制不过才三年多一点时间,但已经显示了旺盛的生命力。不管是预算内工交企业,还是商业、供销企业,在这三年承包期中,生产经营都有了较大发展,实现税利有了较大幅度增长,职工人均收入也逐年提高。

值得指出的是,承包企业取得较好的经济效益,是在企业外部环境发生较大变化,克服了诸多困难的情况下取得的。

承包制为什么能在我省蓬勃发展,成为深化经济体制改革和搞活企业的有效方法?成为企业改革的一种主体形式?根本原因在于它符合我国目前的实际情况,即既具有社会主义企业的一般特征,又适应了现实生产力发展的不同水平。承包制的重要意义和历史作用在于:

第一、承包制作为一种新的企业经营方式,同我国实行的计划经济与市场调节相结合的宏观经济运行机制相适应,既巩固了公有制的主体地位,又使企业开始形成既有激励机制,又有一定约束机制的经营方式,并朝着国家宏观政策指导下,瞄准市场,实现自主经营,自负盈亏的方向迈进了一大步。

第二,承包制促进了企业内部各项改革配套展开,在一定程度上强化了企业的内部管理,提高了企业的整体素质。

第三,随着承包制的推行,企业间的横向经济联合也空前活跃起来,促进了一批企业集团的建立。同时,企业兼并、企业承包企业以及拍卖小企业等,一系列调整产品结构、产业结构和企业组织结构、优化资源、资产配合的新的形式和方法在实践中不断涌现出来。

总之,承包制具有依托旧体制促进生长新体制的作用。它反映了企业改革发展的内在规律,我们不可能脱离当前现实环境下的需要与可能选择出一种理想化的形式,“一步到位”地完成企业改革。企业改革与整体经济改革,企业改革与同期的经济发展,都存在着复杂的制约、限定关系,创造新的企业制度,只能是一个逐步演进、成长的过程。从一定意义上说,承包制具有承前启后、继往开来的作用。

当然,我们还须清醒地看到,承包制是新事物,实践的时间并不长,还不够完善,它需要在治

理整顿和深化改革的深入发展时期不断加以完善。因此,新一轮承包工作应当把企业承包同产品结构、产业结构和企业组织结构的调整有机地结合起来,发挥承包制在调整结构中的积极作用;建立一套有利于促进企业生产经营活动和不断提高效益的承包指标体系;规范发包、承包的主体,完善承包工作的程序,搞好两期承包的衔接;加强宏观管理和协调服务,为承包企业创造一个好的外部环境等等。只有不断完善承包制,才能充分发挥社会主义企业的优越性和活力。

《中国企业承包实践》这套丛书的出版,标志着我国的经济体制改革已进入一个新的历史时期。第一轮承包企业在改革史上留下了光辉的一页,它将给我们以启迪、信心和力量,它将推动我省改革、开放搞得更好,甚至更快,对于新一轮承包工作的顺利进行,也将是大有裨益的。

# 目 录

## 改革进程中的光辉一页

——写在新的一轮承包之前(代序) ..... 王朝文(1)

## 一、综 合 篇

- 1、贵州省企业改革、承包综述 ..... 贵州省体改委 省政府研究室(1)
- 2、对我省工业企业承包经营责任制的调查和看法 ..... 苏钢(8)

## 二、生产企业经验篇

- 1、交通企业招标承包的做法和成效 ..... 贵州省交通厅(12)
- 2、强化管理 完善承包责任制 ..... 兴义汽车运输公司(15)
- 3、层层承包 提高活力 ..... 安顺汽车运输公司(17)
- 4、加强基础工作 配套改革 促使企业尽快摆脱困境 ..... 贵阳客车站(19)
- 5、搞好承包 扭亏增盈 ..... 贵州省汽车运输二场(21)
- 6、走承包之路 扭亏增盈面貌新 ..... 贵州省汽车运输三场(23)
- 7、分层承包出效益 ..... 遵义汽车运输公司(25)
- 8、全面推行单车承包效果好 ..... 都匀汽车运输公司(27)
- 9、试行客车驾驶百元营收工资含量的作法与收效 ..... 凯里汽车运输公司(29)
- 10、勇于开拓 率先承包 ..... 水城汽车运输公司(31)
- 11、改革船运内部体制 由亏变盈效果好 ..... 赤水轮船公司(33)
- 12、面向社会 提高效益 ..... 贵州省商业储运公司(35)
- 13、强化管理 优质服务 ..... 贵州省外运分公司黔南州支公司(37)
- 14、车队出效益 管理是关键 ..... 黔西县供销车队(39)
- 15、选好承包人 企业由亏变盈 ..... 江口县车队(41)
- 16、承包促管理 扭亏创新业 ..... 石阡县国营汽车运输公司(43)
- 17、深化内部改革 强化管理上等级 ..... 贵州开阳磷矿矿务局(45)
- 18、“零字包干”出效益 企业发展面貌新 ..... 贵州开阳磷矿矿务局(47)
- 19、改革内部经营机制 促进生产日益增长 ..... 毕节地区化肥厂(49)
- 20、“亏损递减包干” 三年初见成效 ..... 贵州平坝化肥厂(51)
- 21、加强内部管理 不断完善承包经营 ..... 贵州安顺化肥厂(53)
- 22、办好厂内银行 促进企业发展 ..... 贵州省有机化工厂(55)

- 23、老企业青春焕发 ..... 贵阳化工厂(57)
- 24、改革给花溪化工厂带来生机与发展 ..... 贵阳市花溪化工厂(59)
- 25、企业承包的成效与问题 ..... 遵义化工厂(61)
- 26、承包使小厂创大业 ..... 遵义县化工厂(63)
- 27、实行承包经营责任制的内容、做法和效果 ..... 遵义碱厂(65)
- 28、重人才 抓管理 ..... 贵阳黄磷厂(67)
- 29、实行目标管理 推进技术进步 调整产品结构 ..... 贵阳农药厂(69)
- 30、向内使力 增强后劲 ..... 贵州息烽磷矿(71)
- 31、承包经营责任制 推动了企业的发展和科技进步 ..... 贵州橡胶工业公司(73)
- 32、强化民主管理 促进企业发展 ..... 贵州申一橡胶厂(75)
- 33、调整产品结构 提高经济效益 ..... 贵阳云岩橡胶厂(77)
- 34、党政工团齐协力 企业面貌一派新 ..... 毕节县橡胶厂(79)
- 35、强化质量管理 提高经济效益 ..... 黔西南州翻胎厂(81)
- 36、改造内部机制 ..... 遵义市制漆厂(83)
- 37、实行承包经营责任制 提高经济效益 ..... 贵阳钢厂(85)
- 38、搞活分配 企业发展 ..... 水城钢铁公司(87)
- 39、崛起在红枫湖畔 ..... 贵州铁合金厂(89)
- 40、搞活企业的途径 ..... 遵义铁合金厂(91)
- 41、承包添生机 压力促发展 ..... 贵州钢绳厂(93)
- 42、完善内部风险抵押承包 增强企业凝聚力 ..... 贵阳耐火材料厂(95)
- 43、及时转产 承包添翼 ..... 镇远县冶炼厂(97)
- 44、抓住有利时机 促进企业发展 ..... 关岭县新关铁合金厂(99)
- 45、依靠承包起步 抓改革企业有奔头 ..... 贵阳朝阳钢厂(101)
- 46、思想政治工作是承包的保证 ..... 赫章县矿产品厂(103)
- 47、锰矿展新姿 ..... 贵州松桃锰矿(105)
- 48、在改革中促进投股式联营企业的发展 ..... 纳雍县居仁选矿厂(107)
- 49、拼搏展宏图 ..... 水城矿务局(109)
- 50、静态指标与动态条件 ..... 盘江矿务局(111)
- 51、制度健全出效益 ..... 毕节县“八一”煤厂(113)
- 52、小煤矿“起死回生” ..... 威宁县炉山煤厂(115)
- 53、理顺内部关系 试行台阶工资制 ..... 国营金沙县新化煤矿(117)
- 54、推行承包制 企业升级上水平 ..... 贵州石油化工机械厂(119)
- 55、完善企业内部银行 提高企业经济效益 ..... 国营新云器材厂(121)
- 56、招标承包增活力 技术进步添后劲 ..... 航空航天工业部红阳机械厂(124)
- 57、依靠科技进步 加快新产品开发 ..... 群英无线电器材厂(126)
- 58、发挥军工技术优势 开发高科技电子产品 ..... 国营长洲无线电厂(128)
- 59、发挥军工技术优势 拓展市场求发展 ..... 国营建新机械厂(130)
- 60、注重新产品开发 加速技术改造 ..... 国营风光电工厂(132)
- 61、承包四年成效高 ..... 贵州晶体管厂(134)
- 62、奏响振兴电器工业的乐章 ..... 长征电器公司(136)
- 63、承包促管理 技改增后劲 ..... 东方机床厂(138)
- 64、在承包中发展 ..... 贵州电视机厂(140)
- 65、坚持技术进步 调整产品结构 ..... 第三砂轮厂(142)

|                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 66、推行承包抓管理 开拓市场扩大出口 .....   | 第七砂轮厂(144)           |
| 67、推行承包制 促进企业健康发展 .....     | 贵阳矿山机器厂(146)         |
| 68、向企业内部使劲 效益年年增加 .....     | 贵阳工具厂(148)           |
| 69、在反思中进取 .....             | 新天精密光学仪器公司(150)      |
| 70、集团化生产是迅速发展生产力的有效途径 ..... | 贵州红星拖拉机(集团)公司(152)   |
| 71、在紧缩中求发展 .....            | 贵阳电线厂(154)           |
| 72、稳中求发展 .....              | 贵阳变压器厂(156)          |
| 73、改革内部分配制度 不断提高经济效益 .....  | 安顺变压器厂(158)          |
| 74、推行厂内银行 提高企业资金使用效益 .....  | 贵州虹山轴承厂(160)         |
| 75、强化管理 完善承包 .....          | 贵州电器厂(162)           |
| 76、加强管理 提高效益 .....          | 遵义市蓄电池厂(164)         |
| 77、承包是企业发展的契机 .....         | 剑河县活塞厂(166)          |
| 78、攻质量企业迈大步 .....           | 都匀水表厂(168)           |
| 79、挖掘职工潜力 共同振兴企业 .....      | 毕节县农机一厂(170)         |
| 80、承包促管理 亏损变盈利 .....        | 大方县农机公司(172)         |
| 81、承包经营出效益 挖潜改造促发展 .....    | 凯里造纸厂(174)           |
| 82、承包促进企业内部配套改革 .....       | 道真自治县造纸厂(176)        |
| 83、锐意改革 卓有成效 .....          | 贵州省惠水造纸厂(178)        |
| 84、开拓前进的造纸企业 .....          | 贞丰县造纸厂(180)          |
| 85、承包结硕果 老厂换新颜 .....        | 毕节地区印刷厂(182)         |
| 86、双增双节出效益 .....            | 独山县印刷厂(184)          |
| 87、完善分配制度 增强企业活力 .....      | 安顺地区印刷厂(186)         |
| 88、抓改革企业发展 .....            | 贵州省安顺彩印厂(188)        |
| 89、实行承包制 企业由亏变盈 .....       | 道真自治县印刷厂(190)        |
| 90、坚持改革 完善承包 稳步发展 .....     | 黔西南州印刷包装总厂(192)      |
| 91、小厂闯新路 .....              | 贵阳市新华纸箱厂(194)        |
| 92、农民承包企业 .....             | 凯里市西城纸箱厂(196)        |
| 93、依靠科技进步 促进企业发展 .....      | 安顺市包装厂(198)          |
| 94、承包促生产 企业创新绩 .....        | 贵阳纺纱厂(200)           |
| 95、抓质量 求发展 .....            | 安顺棉纺织厂(202)          |
| 96、凯棉厂的活力 .....             | 凯里棉纺织厂(204)          |
| 97、调整产品结构 增强适应能力 .....      | 贵阳棉纺织厂(206)          |
| 98、稳定队伍 开拓市场 .....          | 贵阳针织二厂(208)          |
| 99、在高原深处的出口企业 .....         | 都匀针织内衣厂(210)         |
| 100、高原上的明珠 .....            | 中国人民解放军第 3535 厂(212) |
| 101、以需求为导向 不断开发出效应 .....    | 镇远县民族绣品厂(214)        |
| 102、补偿贸易奠基础 承包经营促发展 .....   | 三穗县羽绒制品厂(216)        |
| 103、适时调整产品结构 生产适销对路产品 ..... | 凯里市民族鞋帽厂(218)        |
| 104、选准市场扎稳根 抓住管理求生存 .....   | 毕节县服装工业公司(220)       |
| 105、开发新品 扩大销路 .....         | 黔西县塑料鞋厂(222)         |
| 106、调整结构 走出困境 .....         | 铜仁市塑料厂(224)          |
| 107、抓职工教育 促企业发展 .....       | 毕节县塑料厂(226)          |
| 108、依靠科技振兴企业 .....          | 毕节制革厂(228)           |

- 109、承包推动企业集团的形成和发展..... 贵州安酒集团总公司(230)
- 110、在承包中强化管理..... 贵州镇宁黄果树窖酒厂(232)
- 111、走出困境..... 三穗县国营酒厂(234)
- 112、以承包促发展..... 黔东南州清溪酒厂(236)
- 113、酒香招客来 小厂成大器..... 金沙禹龙窖酒厂(239)
- 114、承包+兼并=发展..... 威宁县酒精厂(240)
- 115、香酒数鸭溪 联合增效益..... 鸭溪窖酒厂(242)
- 116、承包经营结硕果 企业管理上台阶..... 贵阳酒厂(244)
- 117、加强技改 开发新品..... 凯里市面粉厂(246)
- 118、承包促进了企业技改和生产的发展..... 金沙县面粉厂(248)
- 119、推进技术改造 改善内部经营..... 纳雍县粮油加工厂(250)
- 120、老厂有了活力..... 六枝特区粮油加工厂(252)
- 121、推进技术改造 强化企业管理..... 绥阳县油脂化工厂(254)
- 122、深化企业改革 提高企业素质..... 贵州省金沙油脂化工厂(256)
- 123、企业在深化改革推进承包中得以发展..... 遵义市饲料公司(258)
- 124、搞好内部改革 增强企业自我发展能力..... 桐梓县酱醋厂(260)
- 125、开发新产品 节约降耗 小厂兴旺..... 毕节县饮料厂(262)
- 126、加强管理 努力减少企业亏损..... 黔西南州冷冻厂(264)
- 127、抓技改 开发新品 建设新型日化企业..... 贵阳日用化学品厂(266)
- 128、绝处逢生..... 贵州灯泡厂(268)
- 129、向技术革新和产品质量要效益..... 贵阳市黔光铝制品厂(270)
- 130、实行“双层承包” 职工劲头增强..... 道真自治县教学仪器厂(272)
- 131、加强配套改革 企业更上一层楼..... 国营贵阳搪瓷厂(274)
- 132、承包责任制增进了企业奋发的动力..... 贵阳中药厂(276)
- 133、承包 联网 效益..... 铜仁地区电力公司(278)
- 134、增强主人翁意识 探索民主管理路子..... 玉屏县电力公司(280)
- 135、招标承包 企业显生机..... 思南县电力公司(282)
- 136、放眼未来 立足发展..... 织金县电力公司(284)
- 137、小水电发展实行“五统一”好..... 赤水县电力公司(286)
- 138、承包有活力 取得好效益..... 毕节地区电力公司(288)
- 139、抓好降损节能 向管理要效益..... 修文县供电所(290)
- 140、老企业新贡献..... 毕节县自来水公司(292)
- 141、竞争招标 充满生机..... 凯里木材厂(294)
- 142、加强统筹经营 提高社会效益和企业经济效益..... 册亨县木材工业公司(296)
- 143、承包中奋进的贵州软木厂..... 贵州软木厂(298)
- 144、改革创造新机制 承包经营增效益..... 凯里玻璃厂(300)
- 145、认清厂情使内劲 开拓市场求发展..... 贵州石棉制品厂(302)
- 146、试行综合效益工资 提高企业管理水平..... 贵州省水城水泥厂(304)
- 147、逐步完善企业内部承包经营责任制..... 毕节地区水泥厂(306)
- 148、改革内部分配制度 调动职工积极性..... 安顺地区水泥厂(308)
- 149、承包激发了企业活力..... 金沙县水泥厂(310)
- 150、抓住企业最敏感的经络..... 大方县水泥厂(312)
- 151、推行双保合同 完善承包经营..... 瓮安县水泥厂(314)

|                        |                 |
|------------------------|-----------------|
| 152、厂内要效益 厂外找出路·····   | 贵阳云岩水泥厂(316)    |
| 153、抓好内部改革 提高产品质量····· | 修文县三角山水泥厂(318)  |
| 154、发展企业文化 弘扬企业精神····· | 遵义县龙坑水泥厂(320)   |
| 155、调整生产结构 扩大出口能力····· | 毕节地区建材厂(322)    |
| 156、承包添活力 开拓经营路·····   | 贵州省都匀页岩砖厂(324)  |
| 157、健全制度 促进发展·····     | 绥阳县金承红砖厂(326)   |
| 158、深化改革 谋求发展·····     | 黔西南州建筑安装公司(328) |
| 159、集体承包 稳步发展·····     | 织金县建筑公司(330)    |

### 三、流通企业经验篇

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| 1、落实承包经营 深化企业内部改革·····          | 贵阳市百货大楼(332)      |
| 2、改革工资制度 增强企业活力·····            | 贵阳华侨友谊公司(334)     |
| 3、完善公司经营机制 不断提高经济效益·····        | 贵州省百货公司(336)      |
| 4、承包促管理 企业越办越红火·····            | 贵阳市工业品贸易中心(338)   |
| 5、拓宽城乡市场 扩大商品销售·····            | 贵阳百货批发公司(340)     |
| 6、抓内部承包和考核 促进销售大幅度增长·····       | 贵阳市东风百货商店(342)    |
| 7、层层承包 店貌一新·····                | 贵阳市喷水池百货商店(344)   |
| 8、商店承包经营后的成效和做法·····            | 贵阳市延安路百货商店(346)   |
| 9、完善内部经营责任体系 夺取更佳经济效益·····      | 凯里市百货公司(348)      |
| 10、承包制增强了企业发展的后劲·····           | 锦屏县百货公司(350)      |
| 11、加强企业内部改革和管理 增强市场适应力·····     | 毕节县商业贸易公司(352)    |
| 12、调整购销结构 守信誉取得效益·····          | 施秉县贸易货栈(354)      |
| 13、根据企业实际 推行内部承包效果显著·····       | 黔西县百货大楼(356)      |
| 14、深化企业内部改革 提高企业的社会效益和经济效益····· | 毕节地区百货公司(358)     |
| 15、承包使企业走出低谷·····               | 兴义市百棉公司(360)      |
| 16、深化企业内部改革 层层承包效果好·····        | 六盘水市工业品贸易中心(362)  |
| 17、增强竞争意识 开通商品购销渠道·····         | 湄潭县百货公司(364)      |
| 18、完善承包 促进销售和利润增长·····          | 黔西南州纺织百货公司(366)   |
| 19、推行行业承包 强化民主管理·····           | 三穗县商业局(368)       |
| 20、完善承包出新招 两改三定效果好·····         | 榕江县商业局(370)       |
| 21、改革和承包搞活了流通 促进了企业发展·····      | 普安县纺织百货公司(372)    |
| 22、横向经济联合促进企业生产和经营发展·····       | 贵州针纺织品企业集团公司(374) |
| 23、开展联合 拓宽市场·····               | 贵阳针纺织品批发公司(376)   |
| 24、抓内部改革 争市场获效益·····            | 大方县纺织品公司(378)     |
| 25、挖掘内部潜力 提高经济效益·····           | 赫章县纺织品公司(380)     |
| 26、完善内部经营管理机制 探索商业企业改革路子·····   | 贵州省五交化公司(382)     |
| 27、开展多种形式的横向联合 扩大交电批发市场·····    | 贵阳市五交化批发公司(384)   |
| 28、实行分配制度改革 促进完成承包任务·····       | 织金县五交化公司(386)     |
| 29、改善经营管理 提高企业市场竞争力·····        | 金沙县五交化公司(388)     |
| 30、实行“五条龙”核算制·····              | 都匀五交化站(390)       |