



态度决定高度

——来自各界领袖的74封信

Letters from Leaders

[美] 亨利·多尔曼 (Henry O. Dormann) 著

态度决定高度

——来自各界领袖的74封信

Letters from Leaders

[美] 亨利·多尔曼 (Henry O. Dormann) 著
王湛 译

新世界出版社
NEW WORLD PRESS



图书在版编目(CIP)数据

态度决定高度:来自各界领袖的 74 封信/(美)多尔曼著;王湛译.
—北京:新世界出版社,2009.2

ISBN 978-7-5104-0140-4

I. 态… II. ①多… ②王… III. 成功心理学—青年读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 012538 号

LETTERS FROM LEADERS compiled by Henry O. Dormann

Copyright© 2009 by Henry O. Dormann

This translation published by arrangement with The Lyons Press, a division of The
Globe Pequot Press, Guilford, CT 06437 USA

态度决定高度:来自各界领袖的 74 封信

作者:(美)亨利·多尔曼

责任编辑:杨磊 俞自强

装帧设计:朱雨

出版发行:新世界出版社

社址:北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

总编室电话: +86 10 6899 5424 6832 6679(传真)

发行部电话: +86 10 6899 5968 6899 8705(传真)

本社中文网址: <http://www.nwp.cn>

本社英文网址: <http://www.newworld-press.com>

本社电子信箱: nwpcn@public.bta.net.cn

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

版权部电话: +86 10 6899 6306

印刷:北京密云红光印刷厂

经销:新华书店

开本: 787×1092 1/16

字数: 193 千字 印张: 17

版次: 2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷

书号: 978-7-5104-0140-4

定价: 29.80 元

新世界版图书 版权所有 侵权必究
新世界版图书 印装错误可随时退换

前言

无论是国王、总统、诺贝尔奖得主、公司总裁、首席执行官，还是世界上的其他领导者，他们都有一个共同点，那就是，都想要把他们获得的有价值的东西传给年轻的一代。

他们想要因他们的成就而被人们记住。

他们可能在政治，商业，甚至是人生信条上彼此并不赞同，但他们都希望历史会给自己一个积极的评价。

一些人留下了财富，一些人留下了灵感，许多人兼而有之。但他们都热切地盼望年轻人能从他们的成功甚至失败中学到些什么。

经验是最好的老师。

书中的领导者都拥有曲折而不平凡的人生，而现在，他们的经验就是财富，尤其对于那些雄心勃勃、思路开阔的人，那些想在人生有所成就的人而言。

书中收录的是来自一些睿智的领导者的“智慧箴言”。如果你认同它们，便可以加以利用，如果你并不同意，也可以完全摒弃。但是，如果你仔细体会，它们就会帮助你在人生中抢占先机，成为未来的领导者。

所以，为什么不翻开这本书读一读呢？

——亨利·多尔曼，《领导者》杂志董事会主席、主编

通向成功之路

本书致力于帮助那些满怀成为明日领导者的热望, 却缺少具体指导的年轻青年人。

目 录

前 言

第一章 与最伟大的人同行

穆罕默德·阿里：障碍越大，成功的时刻就越感到荣耀 /2

第二章 成功需要态度

萨默·雷石东：三种“力” /6

约翰·蒂茨：P. M. A.：积极心态 /10

穆里尔·希尔伯特：第一位进入金融界前十的女子 /14

让·皮埃尔·加尼尔：拥有美好生活的八个关键 /17

奥斯瓦尔德·格鲁贝尔：75%是关于未来 /21

詹姆斯·D·罗宾逊三世：关于领导的十项原则 /23

伊莱亚斯·瑞尔霍尼：50/50 原则 /27

凯西·布莱克：享受 360 度的人生 /32

霍华德·鲁宾斯坦：建构成功 /36

约瑟夫·弗洛姆：不存在神奇法则 /39

第三章 来自全球政要的忠告

杰拉尔德·福特：对手不是敌人 /44

吉米·卡特：拓展你的心灵和思想 /48

乔治·H·W·布什：美国第 41 任总统的 10 个信条 /50

乔治·W·布什：说出你的信仰，并坚守它们 /53

阿卜杜拉二世：勇气让我们拥有领导才能 /58

米哈伊尔·戈尔巴乔夫：人人皆兄弟 /60

弗拉基米尔·普京：勤奋是成功之母 /65

努尔苏丹·纳扎尔巴耶夫：我是否抓住了今天？ /69

李显龙：从一无所有中建立国家 /72

马哈蒂尔·穆罕默德：值得一试 /75

卢泰愚：大胆地实施你的决定 /77

第四章 直面全球化浪潮

艾伦·安德雷斯：尽可能接受最好的教育 /82

李光耀：全球化的机遇 /85

唐纳德·特朗普：世界很大 /87

第五章 定位自己的坐标

约翰·布朗爵士：建立一个强有力的核心 /92

托尼·豪尔：尝试多重角色 /96

托马斯·霍文：人人需要你 /99

唐纳德·基奥：小小的决定 /102

小戴维·洛克菲勒：深入了解 /105

邓永锵：行行出状元 /109

詹姆斯·梯西：另辟蹊径 /112

第六章 激情和工作满意度

小约翰·韦尔奇:改变你人生方向的事 /116

莫里斯·格林伯格:激情 /119

约瑟夫·格洛米克:千里之行第一步 /123

第七章 聚焦·奉献

亨利·考夫曼:坚持不懈 /128

加里·米拉贝尔:全心投入 /130

雷蒙德·凯利:自我奉献 /135

利昂·莱德曼:全心全意付出 /139

狄恩·卡门:选择自己的路 /142

理查德·莱弗拉克:缺少对真谛的顿悟 /146

第八章 敢为天下先

加比罗·波蒂诺:慷慨地付出创造力 /153

约翰·布伦南:价值匹配和冒险精神 /154

斯蒂芬·罗杰恩:承担更大的责任 /156

多琳·托本:开阔你的视野 /158

第九章 行为世范

约瑟夫·阿克曼:保持专注 /162

罗伯特·基斯·格雷:母亲的期待 /165

于尔根·汉姆布莱特:寻求帮助 /168

斯蒂芬·特拉奇滕伯格:让正直进入血液 /171

沃伦·华盛顿:了解成功者的人生 /177

第十章 与人合作

凯瑟琳·怀尔蒂：合作改变世界 /182

詹姆斯·托里：正直，尊重，团队合作 /185

李嘉诚：公正 /189

小查尔斯·贺利得：这不是选美比赛 /192

玛利亚·拉泽米克：你的声誉和人品就是一切 /194

法鲁克·凯斯瓦瑞：设计辩论 /198

毕睿德：倾听 /202

夏兰泽：我宁可到时求得谅解，也不愿等到批准再行动 /205

桑福德·威尔：让错误暴露出来 /208

贝斯·布鲁克：利用你的平台 /213

第十一章 为大众工作

理查德·霍尔布鲁克：为公众服务 /216

约翰·内格罗蓬特：为公众服务的人生 /218

第十二章 乐观向上·超越挑战

瓦希德·阿拉班：寻找一线希望 /222

布恩·皮肯斯：置之死地而后生 /224

彼得·彼得森：对未来充满信心 /227

玛丽·米基：一扇门关上时，另一扇门会敞开 /232

第十三章 智慧箴言

安顿·鲁伯特：我的格言 /236

格哈德·施罗德：“绝对命令”的道德观 /238

小利奥·欣得利：点亮世界的流星 /240

莱斯利·E·班斯：活着的理由 /244

吉恩·艾芙特曼：个性的最后塑造 /246

第十四章 生存还是毁灭

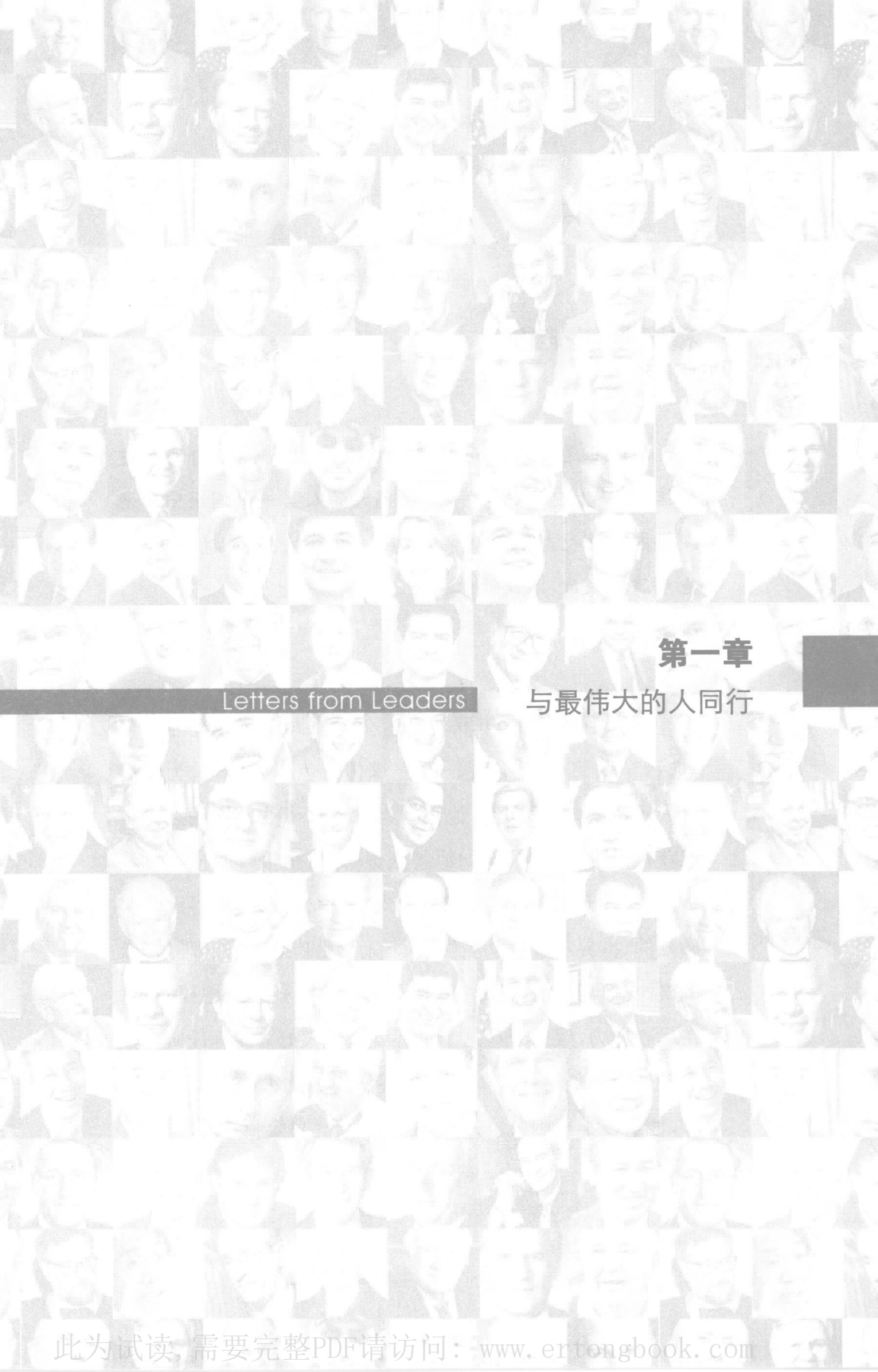
沃尔特·克朗凯特：时刻准备好 /250

威廉·哈里森：成为领导者 /254

第十五章 真正成功的高度

西奥多·福斯特曼：真正的财富是看不见的 /258

致 谢



第一章

Letters from Leaders

与最伟大的人同行

穆罕默德·阿里

——拳王

尽管正忍受着病痛，穆罕默德·阿里仍然亲自写了这封信，并签上自己的名字。“最伟大的人”，一个词道出了他发自内心深处想要给我们的建议：永不放弃，寻找乐趣，与他人建立联系，以及做你认为正确的事情。



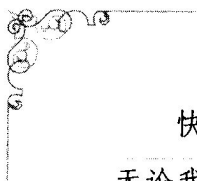
尽管距他 1960 年罗马奥运会的惊人夺冠已经四十多年，穆罕默德·阿里仍是一个充满传奇色彩的人物，为全世界人民所熟知和喜爱。他曾因为对体育事业所做的杰出贡献获得过多次嘉奖，比如他曾获得《体育画报》的“世纪运动员”称号，BBC 授予的“世纪体育人物”称号，以及世界运动奖颁发的“世界年度运动员”殊荣。无论是倡导宽容和理解，救助饥民，研习宗教，还是去帮助受灾儿童，穆罕默德·阿里都在尽心尽力，致力于让这个世界变得更美好。没有任何一位运动员能像他这样为国家 and 世界做出如此大的贡献。2005 年，他获得了美国公民的最高荣誉——“总统自由勋章”。



障碍越大,成功的时刻就越感到荣耀

马丁·路德·金博士曾说过:“任何时刻都是我们做正确事情的有利时机”。我想大多数都会同意这一点,但需要我们做出审慎思考的是,什么才是正确的事。我不会告诉你什么是重要的事,但我可以与你分享我是怎样做出决定的。

我对身边的事总是充满了浓厚的兴趣。我倾听、阅读、观察,吸收对我来说有意义的思想和信息,然后做出适当调整,让它们为我所用。我努力工作,也愿意比别人付出更多的努力来做到最好。我知道艰难困苦是我们人生旅程的一部分,正是挑战让生活妙趣横生。尽管有时我们会感到痛苦或恐惧,但障碍越大,成功的时刻就会越感到荣耀。我从不拒绝机会,因为我也不确定自己一定能在某一件事上获得成功。尽管有时我没有完全实现我的目标,我发现只要我努力尝试,就总比根本不做走得远。我发现这过程本身就是一次伟大的探险。



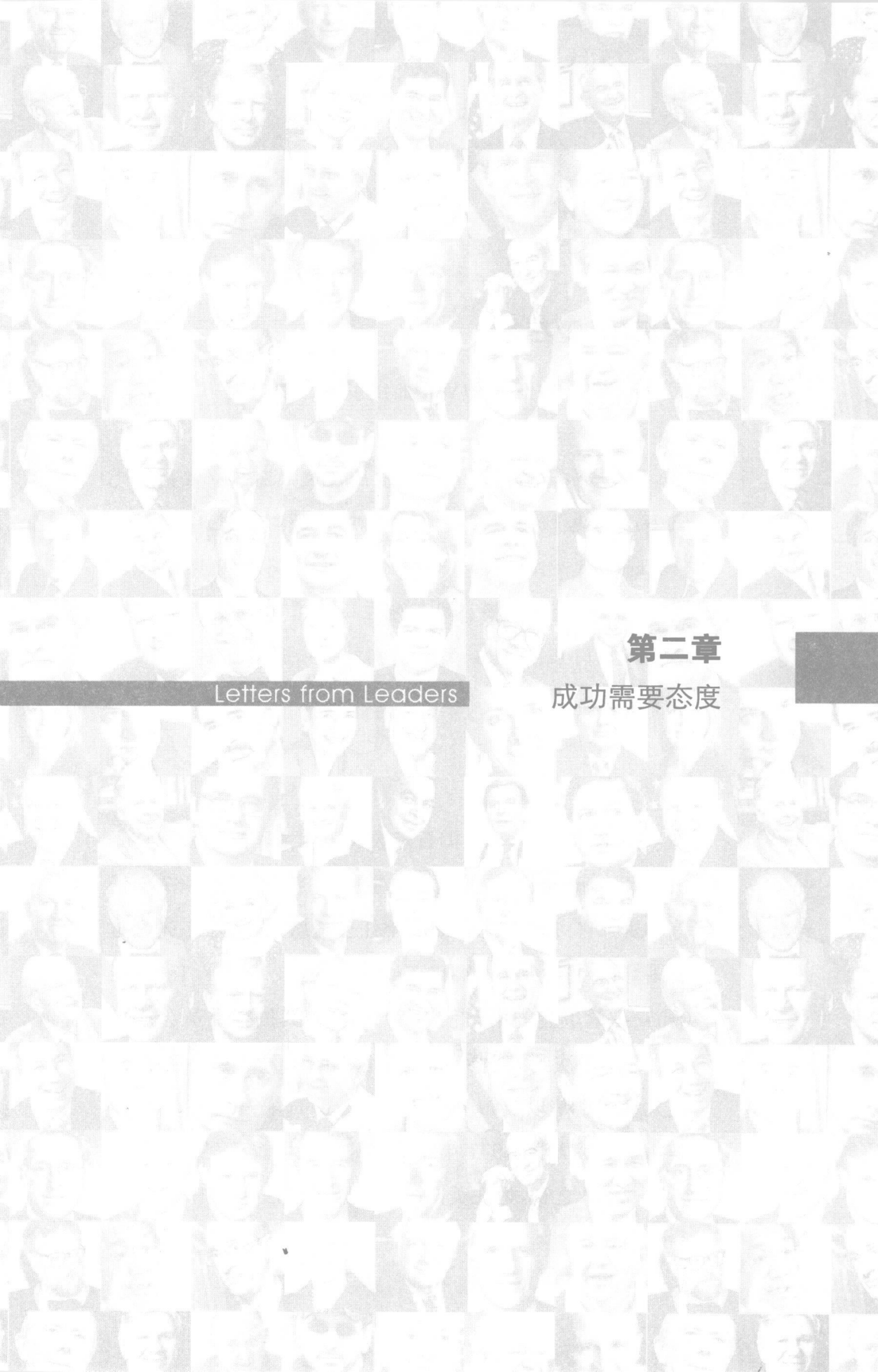
快乐也同样重要。我一直在享受我的人生。无论我在哪里,无论我做什么,我都保持积极的态度,珍惜当下,和周围的每个人保持良好的关系。如果我可以,我就会努力让周围的人对自己感觉更好,让他们开心。

最重要的是,我相信上帝,相信他有智慧来指导我的生命应该怎样度过。

我把这些作为我的指导原则,而并非金钱、权力或是我能在多大程度上控制他人。我就是利用这些帮助我做出那些我认为正确的决定。我愿意为自己的选择承担后果。对我来说,“做正确的事”就是自己的全部追求。

穆罕默德·阿里





第二章

成功需要态度

Letters from Leaders

萨姆纳·雷石东

——维亚康姆(Viacom)广播公司总裁

萨姆纳·雷石东起家时拥有的仅仅是马萨诸塞州的几间小小的电影院，而现在，他掌管的则是派拉蒙影业(Paramount Pictures)及哥伦比亚广播公司的控股企业——维亚康姆广播公司。他在励志信中指出，机会会不会主动找上门来，但是如果我们拥有他所说的三种“力”，就能够主动抓住机会。



1986年，萨姆纳·雷石东成为美国国家娱乐公司(National Amusements)的董事会主席兼控股股东；1967年任首席执行官；1967年到1999年任公司总裁。雷石东先生是美国影院业主协会(National Association of Theatre Owners)董事会的第一任主席，目前是其执行委员会成员之一。他多次到大学演讲，其中包括哈佛大学法学院，波士顿大学法学院以及布兰德斯大学。雷石东先生于1944年毕业于哈佛大学，1947年在哈佛大学法学院获得法学学士学位。毕业之初，他在美国上诉法院里做法律秘书，后来成

为美国司法部长的特别助理。二战中,他服务于美国陆军司令部军事情报处(Military Intelligence Division)。当他还是一名哈佛大学的学生时,就曾被挑选去参加一个特殊的情报组织,这个组织的主要任务就是破译日本高层军事和外交事务中的电报密码。在雷石东先生的众多荣誉中,有两个是来自军事情报处的嘉奖,这是对他的杰出贡献及忠于职守的充分肯定,此外他还曾获得过陆军嘉奖奖章(Army Commendation Award)。