



厂矿企业 团的工作经验

中国青年出版社

厂矿企业 团的工作經驗

共青团中央青工部編

中国青年出版社

1963年·北京

厂矿企业团的工作經驗

共青团中央青工部編

中国青年出版社出版

(北京东四12条老君堂11号)

北京市书刊出版业营业许可证出字第036号

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店經售

787×1092 1/32 4印張 76千字

1963年9月北京第1版 1963年10月北京第2次印刷

印数 100,001—307,000 定价(5)0.27元

編 者 的 話

为了交流經驗，推动厂矿企业团的工作，我們选择了十四篇材料編成这本小册子。其中团委工作的經驗一篇；思想教育的經驗四篇；干部作风的經驗三篇；技术学习活动的經驗二篇；生产活动的經驗一篇；群众工作的經驗二篇；宿舍工作的經驗一篇。

这些經驗，从总的方面来看都是好的，反映了近几年团的工作的进步与提高。但是，它們多是从一地一时的具体情况出发的，都有局限性。各地在学习这些經驗时，应側重研究和运用其基本精神，在运用具体的方式方法时，要因时因地制宜，不要机械地照搬。同时，还要注意創造和总结自己的經驗。

共青团中央青工部

1963年7月10日

目 次

我們团委会是如何进行工作的	3
引导青年在“兴无灭资”的斗争中成长	15
我們是怎样培养新一代矿工的	27
依靠老工人培养教育青年	45
楊树浦发电厂对青年进行阶级教育的經驗	52
和青年五同 热心給群众办事	59
做青年的知心朋友	67
我是怎样做兼职团支部書記的	76
透过生产抓思想 围绕关键搞活动	88
我們是怎样組織青工学习技术的	93
教育青年技术人员发愤图强向科学技术进军	101
发动全体团员做群众工作	110
团结教育又关怀 帮助后进赶上来	116
加强宿舍工作 使青年健康地生活	121

我們团委会是如何进行工作的

共青团沈阳五三工厂
委员会 書記 許云才

从实际出发确定任务

我們团委会在日常工作当中,首先碰到的問題是如何貫徹党委和上級团委的指示。每个时期既有党的中心工作,又有团的經常工作,党和上級团委有指示,青年群众也有要求。团委会到底怎样确定自己的任务,它的职责是什么,它应该起什么作用,过去是不太清楚的。有的同志認為,团委是个“传声筒”,只能起上传下达的作用。支部的同志对团委生搬硬套的作法有意见,他們反映,团委布置工作和党委差不多,不知道团到底应该怎么干。

“上面千条綫,下面一根針”,团委会如何用这根“針”引上千条“綫”,也就是如何确定好自己的工作任务?我們抓了三个环节,一是学习党和上級团委的指示,摸清领导意图;二是調查研究,做到心中有数;三是集思广益,制訂出切实可行的工作计划,并本着“抓中心带其他”的精神,在明确中心的同时,将其余工作按輕重緩急,摆为第二位、第三位。

从实际工作中我們体会到,要使团的任务确定得好,关键在于深入实际,进行調查研究。我們經常运用的方法是:(一)

团委干部每日坚持半天深入到支部、小组，找最熟悉的人谈心；(二)经常深入到俱乐部、宿舍、食堂、图书馆等公共场所，在和青年一道活动时了解情况；(三)在参加党、政的会议上注意听取各方面对团员、青年的反映；(四)团委每周开一次碰头会，研究青年思想动态，并指定专人把每次碰头的情况积累起来。为了做好调查研究，我们在团干部中有“五提倡”，即提倡写日记、交朋友、抓第一手材料、抓活典型、多想问题。这样，就使我们能够及时了解到青年在想些什么，议论些什么，干什么，以及经常出现的新人新事。除经常掌握情况，作到心中有数以外，我们还在党的中心工作中，根据需要集中力量搞些专题调查。去年以来，我们先后在青年中进行了有关道德品质、超令团员、青年生活水平等十几个专题的情况调查。

把团委会这部“机器”开动起来

做好工厂团的工作，必须首先建立一个坚强的领导核心。我厂团委会，每年召开一次团员代表大会，实行定期改选。过去一个时期，对怎样发挥委员会作用，实行集体领导和分工负责相结合的制度不够明确，常常把委员会看成个“形式”，以干部会代替委员会，对于那些兼职委员，认为只能起开会表决的作用。没有把委员会这部“机器”全部开动起来。1961年整团以后，我们认识到团委要完成自己的领导任务，必须依靠团委这“一班人”，开始注意充分发挥全体委员的作用，并逐渐地形成健全的领导集体。

我厂团委会的工作都按照民主集中制的原则办事，实行

集体领导。每个时期党的中心运动和团的工作安排，党委和上级团委的重要会议和工作部署，青年的迫切问题和特殊要求，总结本届委员会的工作和下届团员代表大会的召开等重大事情，都在团的委员会会议上研究讨论。在讨论前，预先向委员打招呼，事先搞些调查研究，并作充分的酝酿。召开委员会时，让委员充分发表意见，把问题摆到桌面上来讨论，如果对某一重大问题有原则分歧时，我们除继续进行调查研究和酝酿外，把分歧意见及时请示党委，直到统一思想，统一行动为止。去年7月，团委会讨论贯彻团中央1961年10月工作会议和“工业企业七十条”的执行情况时，有些委员对在生产中发挥青年的作用问题，提出了一些不同的看法，如认为大量工作同成老年一起干，团的作用不突出了；认为加强团的建设工作，就不能集中力量抓好中心工作，怕党和行政对团有意见；认为加强团的系统领导，团支委为难的事就多了。我们一面继续学习团中央10月工作会议精神，一面向党委汇报。党委负责同志亲自参加了团委会听取讨论，最后就团委会上讨论的问题和意见，党委作出了“关于加强共青团工作的决定”。团委全体委员，学习了党委的决定，统一了思想，使团在生产上的活动，更加正常地开展起来。

建立团委会的经常工作。为使委员会的决定切实贯彻到工作中去，在团委会工作的五名专职委员，组成了常务委员会，负责主持团委的日常工作。常委委员都有具体分工，分别担负组织、宣传、生产等部门业务，同时，还负责重点联系和帮助一、二个团支部开展工作。团委每次委员会集体讨论作

出决定之后，常委会及时开会，具体安排团委各部门的工作，分工负责去实现团委决定的各项任务。这样，团委各部门都围绕党的中心工作，开展了自己的经常工作，发挥了团委各部门在中心运动中的作用。从而克服了过去“一揽子”“大呼隆”的工作方法，保证了团委经常有秩序地进行工作。

发挥兼职委员的作用，是贯彻民主集中制，不断增强团委战斗力的一个重要方面，这是我厂团委几年来一直注意研究解决的一个重要问题。团委现有二十三名委员，其中有七名是兼职委员，他们都直接参加生产，和青年有着密切联系，能够及时了解青年关心的事情和迫切的要求。但是，过去委员会分工，不适当地要求兼职委员也担负团委部门的业务工作，结果很难完成任务，形成了只是“挂名”，发挥不了应有的作用。针对这一问题，上届委员会改变了这种分工方法，要求兼职委员在各自工作和生产岗位上认真贯彻团委的决议，经常反映团员、青年的真实情况和意见要求，并适当分配一定的任务。这样，就为发挥兼职委员作用，找到了途径。团委委员郑洪岭是食堂炊事员，住在单身宿舍，他能经常主动地征求单身职工对食堂工作的意见和要求，经常向委员会反映，为团委研究青年生活方面的工作，提供了具体意见。在一次团委会上，他根据食堂工作人员少的情况，提出两点建议：一是组织青年修理食堂的板凳，让大家坐下吃饭，二是组织科室干部帮厨，使炊事员腾出手来集中精力提高饭菜质量。团委会采纳了他的建议，取得党委同意，及时解决了这两个问题。团委委员、兼职团委副书记郭仲明，是工人出身的工程师，在工厂

負責技術協作工作，我們便分配他負責檢查研究如何組織青年參加技術協作活動的意見，並委托他專門負責團在技術協作隊中的工作。這樣，他就感到當個團委委員有勁可使了。

重要的事情是办好团支部

團委會決定的各項工作，主要是通過团支部去實現，所以必須把一切工作的根子牢牢扎在支部，充分發揮团支部的作用。團委會怎樣指導支部工作呢？

1. 抓組織，提高团支部戰鬥力。團委在實際工作中深深感到，如果团支部組織不健全、戰鬥力不強，團委會再好的決議和工作部署，也只能是“紙上談兵”，不能見諸於行動。因此，我們把加強团支部的組織建設排在重要的地位。

團委抓支部組織，首先抓支部領導核心，經常保持有個健全的“班子”。全廠三十個团支部，每年改選一次，如果有的支委被調動工作，及時補選，從不缺額。委員會的領導核心強弱，特別是支部書記的好壞，常常對支委會起很重要的作用，團委特別注意物色一個好的“班長”。去年一年，通過調配和選舉的辦法，先後調整、充實了五個車間团支部的領導骨幹，提高了這些車間团支部的戰鬥力。其次是幫助支委會發揚民主，開好支部大會。團委針對某些幹部不善于聽取群眾意見，選不好支部大會議題的情況，組織幹部學習和交流了開好团支部大會的經驗。現在，各個团支部，不僅能按時召開支部大會，而且也能充分發揚民主，討論團員、青年所關心的問題。三是宣傳、表彰先進團員，發揮團員的模範作用。去年，全廠

团员中涌现出先进生产者、工会优秀积极分子以及优秀团员共达二百七十七名。对其中模范作用突出的如坚持真理、勇于斗争的优秀团员盛桂英、迎着困难前进的“硬骨头”郑贵生，在全厂进行了广泛宣传，组织团员向他们学习，开展专题讨论，提高团员的思想觉悟，发挥团员的模范带头作用。

2.抓骨干，培养提高干部。几年来，团委一直把培养提高干部，当作是领导支部做好工作的一项重要措施。全厂现有十八名团的专职干部，其中十五名是1958年后才脱产做团的工作，还有八名是1960年以后的新干部，团的支部委员也多是1958年以后入团的新团员。他们虽然积极热情，热心团的工作，但是业务生疏，缺乏作群众工作的经验。团委针对这一情况，加强了团干部的培养训练工作。

团委对于干部培养训练的方法有：（一）集中学习。团的专职干部，常年坚持了每星期二半天的理论学习和每星期五半天的团的业务学习制度。去年一年来，比较集中地学习了毛主席著作和党的八届十中全会、团中央（1961年）10月工作会议、团中央三届七中全会以及团省、市委重要会议的文件，学习了“工业企业七十条”和党委“关于加强共青团工作的决定”。同时，针对工作中的具体问题，还学习了其他厂矿团的工作经验。（二）一选一训。从1961年开始，每年支部改选后，举办支委、小组长业余训练班，普遍轮训一次，向他们讲解怎样当好宣传、组织、生产、文体委员和小组长。（三）一事一训。根据党的中心运动，举办支部干部报告会，集中地向他们进行形势任务教育。（四）总结推广经验。去年一年，团委先后帮

助支部、小組總結了學習毛主席著作、抓活的思想教育，參加“五好”競賽、作好個別人工作，以及怎樣作兼職支部委員，怎樣当好團小組長等方面的具體工作經驗二十二篇，組織支委、小組長幹部進行了學習，具體幫助他們學會做工作。支部幹部反映，這些學習“解渴”，“現得利”，提高本領快。

幹部是青年的表率，青年不只是聽幹部怎麼說，還看幹部怎麼做。因而，團委對幹部思想作風有比較嚴格的要求，經常教育幹部聽黨的話，密切聯繫群眾。團委會每季度都普遍徵求一次車間黨、行政、工會對團的工作意見，了解團幹部的思想作風，並針對傾向性的問題，通過學習、談心、開展批評和自我批評的辦法解決。如1961年初，曾有一些團幹部，由於對形勢認識不足，在困難面前缺乏信心和勇氣，工作消極埋怨，有個別幹部出現驕傲情緒，都及時地解決了。

3. 抓兩頭，以點帶面指導工作。團委在指導支部工作中，採取了一般和個別相結合的方法。我們在实际中体会到，任何一項工作的開展，不從個別單位取得具體經驗，也就難以作普遍的指導。

團委重點抓了兩個先進支部，作為自己工作的基點。在開展各項新的工作時，團委都事先在基點團支部先行試驗，幫助他們先走一步，取得經驗，拿出樣板，再全面鋪開。1961年底開展共產主義品德教育時，有的團支部書記認為，主要不是青年的思想品德問題，而是生活困難的实际問題，品德教育白費勁。團委便幫助基點支部——工具車間團支部進行試點，作了青年的思想調查，向青年進行了道德品質教育，並幫助落

后青年周寬轉變，風氣大有好轉。用这个活的“样板”，統一了全团干部的思想，具体指导了这一工作的开展。同时，团委对基点支部还經常保持密切联系，把团委会的打算和一些还不成熟的想法告訴他們，活跃他們的思想，并派专人經常了解基点支部的情况，帮助他們研究和安排工作。

团委对薄弱支部(落后的)也給予重点帮助和具体指导。如五三医院团支部，人員很分散，过去工作基础也很薄弱，加上这个单位团支部書記缺乏工作經驗，工作总是处于落后状态，团委便把这个支部作为重点。每次团委布置工作后，都派人去帮助他們具体研究和安排工作。去年，团委帮助三个这种支部扭轉了落后局面。

4. 抓难题，为支部工作創造方便条件。在一般情况下，团支部在工作中，通常遇到的实际問題有：有时团委的工作要求与党支部要求不一致，安排不下；會議多，零碎事多，兼职支部書記工作時間少，活动不好开展；青年提出的一些需要解决的合理要求，車間决定不了等等。团委經常注意了解和帮助解决这些問題，如同各車間党支部經常保持密切联系，向党支部介紹团委的工作要求；团委下車間工作的同志，也都主动向党支部汇报情况，反映問題，互相沟通思想，为党支部加强对团支部的領導，提供情况和意見。团委对兼职支部書記的工作時間問題，會議多的問題，以及对支部反映上来的青年合理要求，都經過具体調查，向党委反映情况，建議有关部門解决。为此党委曾对各党总支、支部作了指示，要求全党重視和支持共青团的工作，特別要求行政在時間、人力、物力上尽可能給

团支部以支持。对于应当解决一时又不能解决的问题，团委就“挂号”，“立户头”，直到解决为止。到去年年底，在我的工作手册上，还記有八个“户头”——如全厂有二十三名年龄較大的女同志为沒有对象而苦恼；二車間团员郭宝坤的房子漏需修理，但无錢买木料等，都需要团組織关心和帮助解决。

千斤担子众人挑

依靠和运用积极分子做团的工作，是我厂团委几年来一直坚持的重要方法。我們体会到：沒有积极分子，就沒有青年群众运动。因为如果团干部的积极性不和广大青年群众的积极性相結合，便将成为少数人的空忙。我厂团委所以能够在各方面工作中做出一些成績，很重要的一条，是由于我們采用了领导和群众相結合的工作方法，注重运用那些热心于团的工作的积极分子。

目前，直接团結在团委会周围的积极分子有一百零六名，他們都是在群众运动中涌现出来的，是生产和工作中的骨干，有一定的組織能力和特长，又是生长在群众之中，同群众联系密切。团在宣传、生产、生活以及文娱体育等方面，几乎都有人在热情地工作着。如在宣传方面，有“小报告”員、講演員、曲艺員、宣传員、黑板报員等三十二名积极分子，形成一支群众性的宣传队伍。每当有了宣传任务时，他們就都出現在自己的崗位上。在独身宿舍方面，有积极分子二十九名，他們以“好管家”楊俊亭(团员)为核心，組成了宿舍委员会，担负着宿舍的管理工作。此外，还組成了宣传組、曲艺組、治保組，負責

宣传宿舍新人新事的板报编写，负责组织小型文艺晚会，以及负责宿舍的治安保卫工作。在他们的周围，又团结了一大批积极分子，负责宿舍图书馆、游艺室、电视室、曲艺室的具体管理工作。每当下班以后和假日中，各室都有专人负责开放，成了一个群众性工作“网”，把宿舍工作治理得有条不紊。在体育活动方面，有八名积极分子，经常协助团委、体协组织群众性的体育活动。只要团委交给他们任务，出点主意，各种体育比赛就能迅速组织起来。比赛中的具体组织工作，都由他们和团结在他们周围的体育爱好者去担负。去年一年，团委和工会、体协通过这些积极分子，就组织了各种球赛三百三十八场，有一千六百多人次参加。在文化娱乐活动方面，我们和工会俱乐部一起发挥了更多的作用。有负责文工团的，有负责举办联欢晚会、假日野游的，也有负责买票，组织看戏、看电影的。每次联欢晚会，有人发票、收票，有人布置会场，有人负责安全工作，有人编排节目，有人组织各种游艺活动，事事落实。爱好谜语的董玉国，经常注意搜集谜语，编写时事问答题，每次举行游艺晚会，他就背着谜语包，来到游艺室，专门负责搞“灯谜”活动，被人称为“谜语专家”。到了野游季节时，也有专门负责野游的积极分子，团员吕新让等三人，为了把野游组织好，找个风景优美的地方，清晨四点钟，就扛着大旗跑到北陵，直等到七、八点钟人们都来了为止！他们还忙着搬运饭菜、汽水，使大家玩的好，玩的满意。在安排生活方面，团委也有一大批积极分子。如维修车间的团员林路，去年曾连续用十几个星期天，到青年家里“走访”，帮助青年定收支计

划，調解家庭糾紛，以致修理房子，打煤坯等，青年都叫他“熱心的林大哥”。他还經常地把了解到的有关生活問題，反映給团委。

要使积极分子坚持不懈地工作，發揮他們的作用，必須不斷地提高他們的政治思想覺悟，树立起为群众服务的思想，提高他們做群众工作的本領，体貼和关怀他們的进步要求和具体困难，支持他們的正确意見和合理要求。在每項中心运动中，团委都尽量帮助积极分子作到“早知道”，吸收他們参加有关的會議，听有关的报告，学习有关的材料，帮助他們明确自己的工作意义。积极分子反映的情况和工作中遇到的問題，团委都認真处理。如去年国庆节前，宿舍积极分子向团委反映了寢室缺鎖、少壺、下水道堵塞和走廊、水池、廁所缺灯泡等情况，团委便及时通过宿舍生活委員會，召开住宿青年座談会和組織团干部实地調查，发现了一百四十一个具体問題，把这些問題向党委作了具体汇报，党委和厂部当即召集有关的行政科长进行研究，使宿舍的这些具体問題及时得到了解决。这样作，党委滿意，感到团委提出了具体問題，反映了具体情况；群众也滿意，他們的具體困难解决了；积极分子則更滿意，他們感到团委很重視他們的意見，自己起了作用。对积极分子工作中遇到的具体困难，团組織也認真帮助解决，使他們能够安心地做工作。如理化室团员馮景玲，善唱民族歌曲，也願参加活动，团委便把她推荐给厂业余文工团，并当选为文工团的临时团支部委員。去年“五一”前赶排节目，有时回家晚，她母亲和丈夫都不滿意，扯她后腿，使她很为难。团委了解后，

就派科室团总支書記到她家去訪問，介紹她在廠的進步表現，說明組織上需要她參加文工團活動，幫助她解除了後顧之憂。在運用積極分子，發揮他們作用的同時，團委也關心和幫助他們在政治上的進步，經常把他們作團的工作的成績和進步表現，反映給車間的黨、團組織，使本單位了解和支援他們參加團的工作。