



高举共产主义思想风格紅旗

英雄驾驶员肖培俊

湖南省第四次先进集体和先进生产者代表會議主編

編號：(湘)2036

英雄駕駛員肖培俊

主編者：湖南省第四次先進集體
和先進生產者代表會議

編寫者：梁敏之

出版者：湖南人民出版社

(湖南省書刊出版業營業許可証出字第—號)

長沙市新村路

印刷者：湖南省新华印刷厂

長沙市興漢口

發行者：湖南省新华书店

開本：787×1092 1/32

印張：1 7/16

字數：20,000

1960年3月第一版

1960年3月第一次印刷

印數：1——2,100

統一書號：T11109·77

定價：(5)一角一分

目 录

- 一、“五洋牌”，旧車变新車……………(2)
- 二、虛心学习，热情傳授……………(8)
- 三、把方便讓給別人，讓困难留給自己……………(16)
- 四、苦干加巧干，大搞技术革新……………(19)
- 五、全面檢查零部件，百万公里无大修……………(26)
- 六、帶拖行車，步步总结提高……………(30)
- 七、三个伙計一条心……………(34)
- 八、听党的話，永远跟着党走……………(38)

肖培俊是邵阳专区公路运输局第七車队的优秀汽車駕駛員、共產黨員。他在党的教育下，听党的話，热爱祖国，热爱自己的工作，完成任务十分出色，年年被評为先进生产者。曾經七次上北京，1959年，他第二次出席了全国的先进生产者代表大会。

长期以来，他一直駕駛着一輛陈旧的汽車，这是一部早該报廢了的日本尼生牌木炭貨車。从1953年6月起到现在六年多時間內，已經安全行車33万公里无中修了，創造了木炭汽車延长大修間隔里程的全国最新紀錄。他也年年月月超额完成国家計划，始終走在時間的前面，为国家創造了巨大的財富。根据第一个五年計划期間的統計，肖培俊由于千方百計地挖掘汽車潛力，超额50.09%完成了第一个五年計划的工作量，还節約輪胎7.44套，節約燃料16.31%，節約小修用料費用15.15%，全部大、中修費用都節約下來了。可是，这些成就並沒有使他自滿，1958年3月間，他在党的教育下，在大跃进形势的鼓舞下，向党提出了决心实现100万公里无大修の惊人計划。目前，他正以无比热

情，为实现自己的雄偉計劃而奋斗。1958年，他虽然离开駕駛工作几个月到外地傳授經驗，仍然超额完成了国家計劃。1959年，他以8个月的时间完成了全年运输任务，到年底更超额52.2%完成国家計劃，轮胎节约34.34%，燃料节约2.44%，现在他已经跨进了1964年。

一、“五洋牌”，旧車变新車

肖培俊駕駛的尼生牌木炭車，是1942年的日本产品，由于使用年代久了，机器陈旧，不少重要部件和零件都是历年修理中七拼八凑地补上来的。其中有道奇、福特、吉姆西和雪佛兰等各种牌号的配件。駕駛員們詼諧地給这部車子起了个小名——五洋牌。

“五洋牌”是旧中国沒有汽車工业的小缩影。解放以后，在党的领导下，我們很快地发展了工业，有了自己生产的汽車，这是使人非常兴奋的，肖培俊对这点体会很深。但是，他也懂得目前国家在建設中，必須充分利用現有的設備，挖潛力，找窮門，想方設法为国家創造財富。因此，他并不嫌“五洋

牌”。他想：开“五洋牌”車子。駕駛員是会辛苦些，但我如果能勤动手、勤动脑，好好保养维护它，同样会使它变成一部好車子，替社会主义出力。六年多来，他日日如此：不論是出車回来或宿在外地，車刚一停，他就要十分細心地檢查車子的每个部分，即算当时時間已經很晚了，或者还有別的事要做，他都从不馬虎。比如，木炭車的煤氣濾清絨布袋要每天換洗一次，他就做得特別認真仔細，換洗時對絨布袋進行全面、徹底的檢查。在有一次檢查時，他發現絨布袋上縫邊的地方有黑色的烟塵點，這是許多人看來不以為然的事，可是他心里馬上有了懷疑，并立即仔細研究原因。他把絨布袋對着太陽光一照，原來是縫邊和打補釘時針粗綫細，縫過後縫處有一個個的小孔，細一些的灰塵是通過了，粒度大些的灰塵通不過就積存在它的周圍。絨布袋如沒縫好，仍然會有灰塵進入機器內部。他再看絨布袋折角處，又發現有細微的砂粒未除淨，原來這是在河水里洗絨布袋時漂水漂得不徹底造成的。以後，他縫絨布袋就用細針粗綫，使縫處沒有小針孔。針綫包也隨身帶着，行車途中發現絨布袋有破損的地方，就立即自己動手補。洗絨布袋時他就翻



过来翻过去地一洗再洗，洗折角处更是细心。

肖培俊为什么能这样细心呢？原来，他曾有过这样的教训：那是1953年6月的事情了。当时，国家规定的行车大修间隔里程是8,000公里，肖培俊连这个很低的定额指标也没有达到就把车子提前进厂大修了。这件事使他很难过。他想：提前完成国家计划是好事情，开汽车要“提前”进厂大修，给国家造成损失，这就太不应该了。特别是当他想到那年是第一个五年计划开始的第一年，每个人都在

想着如何搞好工作，搞好生产，向第一个五年计划献礼，自己却出了这样的事故，脸上总是热辣辣的。因此，他下定决心要弄清原因，要再不出这种事故了。便马上找着車輛保修工人仔細研究原因，原来是煤气导管被脚踏支架磨破了，泥砂随着进入引擎，便损坏了引擎。

老肖曾經听講过：“汽車引擎是整个机器的心脏”。机器运转得較久以后，就会出现一种象鍍了鉻一样的光滑面，这种光滑面可使机器的运转更灵活更耐磨。駕駛員和机修人員都要好好注意保护它；如果进了泥砂，就会损坏这种光滑面，机器的效能就要受到影响，寿命也会缩短。老肖一想到这里，心就象被針刺着一样痛。他责备自己：“为什么会出这个差錯呢？为什么警惕性不提高些呢？为什么自己对国家的财产这样不爱护？”正当他十分难过的时候，工会主席了解到了他的思想情况，立即和藹地和他談話，耐心地教育肖培俊：“有了这次教訓，就长了知識，就懂得了机器的敌人——灰尘和泥砂，一定要防止和去掉，以后工作上加强責任心，时刻注意这一点，就不会再重犯这毛病了”。随着，他又鼓励肖培俊：“現在正是第一个五年计划

开始的头一年，各項建設在闊步前进，运输任务十分紧张，你应该赶快把坏了的车子修好投入战斗”。党和领导同志的教导，给肖培俊很大的启发，他马上和保修人员一起苦干巧干，很快就把车子修好了。从这次事故以后，他就特别注意汽车的清洁保养工作了，他不间断地坚持日常例行保养和经常認真仔细地進行机器的檢查維修工作。每当他的同事們問到他为什么这样細致而又耐心地坚持这些工作时，他总坦率地叙述自己的这次教訓，他这样說：“汽車机器内部进了泥砂，就象人的心脏和血液中进了細菌一样危險。人是有知觉的，发现自己有了病时，馬上請医生看病。机器不会說話，全靠掌握机器的人經常关心它和爱护它，因此坚持日常的例行保养，并注意經常檢查机器各个部分是很重要的。这样做，平日虽多花了一点時間，好处却說不尽。我的车子由于机件灵活，行車安全又穩当，很少出事故，既保护了国家的财产，又圓滿地完成了国家交給的任务，自己的心里也特別愉快。”

肖培俊还特別注意掌握車子的溫度、潤滑和操作，以便保护汽車机件。冬天，汽車在停車場停

了一晚以后，机件都是冷冰冰的，机油也都沉淀和凝固在下面了，金属部件由于没有通过加热膨胀过程和没有均匀润滑，活塞和汽缸壁之间的间隙小。这时候，如果驾驶员开车时一起步就开快车，摩擦力大，底盘阻力大，引擎负荷也大，会使机件造成较大的磨损。肖培俊懂得这个道理，每到冬天出车时，就比别人起得早一点，总要先用很热的水把引擎预热到华氏150度左右，然后再冷摇三、四十转，把沉淀的机油摇上来，使机件各部分得到充分润滑后，他才挂上一挡，开一半的油门缓缓起步，要走到了几丈远以后，才逐步加大油门，换三挡快速前进。正因为这样，他每次出车都很顺利，机器运转灵活，车子在途中从不出毛病。现在，他的同事们差不多都学习了他的这项先进经验。他向人家介绍这一先进经验时，总是说：“人早上起床后，先搞点轻微活动或做做早操，一身筋骨就舒暢了，这是使血液循环慢慢加快，使身子跟着逐渐灵活，以后再使更大的力也不会感到突然和吃不消。汽车虽是金属的，停止工作后温度也降了下来，机油也沉淀凝固了，在高速行驶前，如果使它慢慢增加温度，均匀润滑，机件灵活，就能保护机

件，行起車來也省力得多。”

正因为車子保養得好，肖培俊的車子从前次大修出厂后，小毛病也很少出，年年月月提前完成生产計劃，因此，从1953年起，他每年都被評选为先进生产者。

二、虛心学习，热情傳授

虛心地向別人学习，創造性地把学到的东西运用到自己的工作中，使自己不断提高，把工作做得更好。这是肖培俊的另一个特色。

1955年底，肖培俊被評选为出席全国公路交通系統的先进生产者代表。开会的头一天，领导上召开了黨員大会，号召所有黨員要保証把这次会开好，要积极介紹自己的經驗，更要虛心地学习別人的先进經驗。当时，肖培俊觉得自己在汽車清洁保養等方面还有一些体会，准备在会上发言。大会开始典型发言后，第一个介紹經驗的是浙江省的著名优秀汽車駕駛員陈荣材，他非常詳細地介紹了自己注意車輛日常清洁保養，行車前进行冷搖慢轉，一擋起步，循序換擋，汽油車安全行車20多

万公里无大修的经验。接着，艾肇昌、卞介秋等人又分别介绍了点滴节约汽油、底盘润滑和保护轮胎等经验……。这些经验，内容十分丰富。肖培俊当时听了真是又高兴又惭愧。他高兴的是人家的经验这样细致完善，学了对自己改进工作作用真大；惭愧的是自己思想上曾经闪过的那种认为自己工作做得差不多了的思想。他对自己说：“我在汽车驾驶和保养上现在还只知道在发动机这一部分动脑筋，想到和做到的都不如别人，今天在会上介绍经验的人，我所做到的他们都做到了。而且他们还在节约汽油、底盘润滑、保护轮胎等各方面动脑筋，想办法，总结出了更多的经验，他们对党和国家的贡献比我多得多。”

他又想起了临走时省和专区党政领导同志对自己说过的话：“先进生产者一定要政治和思想先进，工作和生产上也先进。要保持先进，就要听党的话，经常虚心地向人家学习，这样才能不断前进”。他勉励自己：“现在，自己还只替党和国家做了小得可怜的一点点事情，就有了‘差不多’的想法，这种不好的思想如果不努力克服，今后就会不再进步了。而且只凭一个人的力量和经验去工作，

我也不可能把工作做好。‘学到老，学不了’，我以后一定要更加虛心地好好向別人學習，這次別人介紹的先進經驗，就是‘寶’，我回去一定要好好貫徹執行。”肖培俊原先是打算在會上介紹經驗的，當他聽到別人介紹的經驗比自己的更深刻更細致，就決定把給他發言的時間讓出來給有更好經驗的人發言。第二天，他向大會秘書處申述了決定不發言的理由。在會議期間，一有空隙時間，就主動去找陳榮材等人，更詳細地詢問他們經驗中的一些技術方面的細節，並都牢牢記在心上。

從北京回來以後，他根據自己車子的技術狀況，認真地把所學到的經驗用來改進工作。由於他肯鉅研，在學習別人的經驗時又把这些經驗更加提高和發展了。例如卡介夫的底盤潤滑經驗，主要是把四個輪子的輪盤彈子裝得松緊適度、傳動部分潤滑得好，輪胎氣壓經常保持正常等，肖培俊除做到以外還注意根據季節氣溫的變化，使用濃度不同的黑油進行合理潤滑；他那部車上的加力箱前後都漏油，既損失油，又易造成缺油時燒壞牙齒箱的事故，肖培俊便和同車伙計瞿先占一道研究，自己動手用牛毛氈做成護油圓卡到護油

圓架子上，制服了漏油的老毛病，底盘潤滑更好了。以前，肖培俊的車子要三個人才能推得動，有人开玩笑地罵它為“臭死屍”，如今一個人推着它，卻可以十分靈活地前進或後退。再說艾肇昌創造的点滴節約汽油經驗，本只適用於汽油車，這主要是在行車時要想盡一切辦法把每一點汽油都運用到車子的運行上。可是肖培俊的心眼很寬，他經常琢磨木炭車如何能夠節約木炭。過去，木炭車都密閉着爐子留火過夜。有天，他出車在外地，睡在車子上，半夜里聽到密閉着未熄火的木炭爐里，上層的木炭嘩啦啦地往下垮。他心里吃了一驚，馬上想到：過去人們都說密閉了的爐子過夜燒不了多少炭，這不是實話，爐子上層的炭往下垮得這樣响，一夜不知要燒多少木炭。以後，他就不在爐子里留火過夜，宁愿第二天自己早一點起床重新發爐子，到站停車時也一定閉上爐子門，使爐子的通風量小，木炭燠化慢。這樣，他在節約木炭方面也有了許多體會。不僅這樣，對於自己周圍的人的任何微小的創造和經驗，他也非常認真學習。他看到局里有些駕駛員行車時保護輪胎降低磨耗有獨到之處，就虛心地向他們請教；他看到自己的車子進保修場檢查

拆洗时,保修工人忙,就随車进保修場,协同保修工人一同拆卸,一同檢驗,一同修理,一同安装,保修工人加班,肖培俊也跟着加班。在車子一进到保修場时,他就主动向技术員和保修工人提供情况,說明車輛上有哪些毛病,应拆哪里,应修哪里。保修工人进行工作,他就帮助保修工人干,有不懂的地方就問保修工人。就是看到一个彈子坏了,他也要主动向保修工人請教:这是駕駛技术問題,还是保修技术質量或是材料質量不好問題? 原因找出来以后,他就針对具体情况改进工作。原先,肖培俊对于汽車保修維護的知識懂得并不太多,就因为 他随車进场,协助保修工人工作,虛心請教,保养和維修技术已懂得不少了。現在,他除車間里的一些专用机床还不能熟練操作外,象汽車保修維護工作上的敲补、焊接、装拆、校正、电器系統裝修等他都能自己动手搞了。車子有什么毛病,他都一目了然,給車子“診病”也就又快又好。比如,他的車上的差速箱是1953年大修时校装的,当时因为間隙校得不对,角齿与盆齿負荷面吃得不滿,使角齿尖受了一点伤。1954年他再到保修間与保修工人曹文忠研究时,就懂得了角齿盆齿如果不是成套組

合，装起来間隙不对，角齿尖受力大，溶蚀也大，就会造成损失，因此他就向保修工人学到了用砂輪磨光負荷面，使两者的間隙合适，以后就再也沒有磨損了，那次改正后的这一部件現在一直运轉得很好，既把車子保养好了，自己又把技术学会了。正因为肖培俊是这样虛心地、不倦地向先进的人学，向自己周圍的人学，他的技术提高得很快，現在，他已經是一个熟悉掌握汽車駕駛、保修、养护等各种技术的“多面手”，并創造和总结出了一套关于汽車駕駛、保养的系統而完整的經驗。

对于自己的經驗和技术，肖培俊也总是毫无保留地、耐心而热情地向別人介紹和傳授。他所創造的木炭車延长大修間隔里程的先进經驗，就由于他的辛勤傳播，已經到处开花結果了。1956年，当他參加全国先进生产者代表會議回来后，随着湖南省公路厅和省公路工会組織的經驗技术交流团，向省内各地区介紹交流經驗。1958年4月份，中国公路运输工会全国委员会在邵阳召开山东、江苏、广东、广西等九省地区會議时，肖培俊按照大家的要求，在自己駕駛的‘五洋牌’木炭車前，指着車子的每个部分和机件，詳尽地一項項地向他們

介紹他是如何進行保養維修工作的。人家提出問題，他就盡自己所知的加以解答。1959年2月，他又應江蘇、浙江、上海市等地邀請，先後花一個多月時間，向這些地方的汽車駕駛員傳授經驗。有一次，肖培俊和部分同伴在醴陵車站過夜，來自其他地區的駕駛員，知道他是肖培俊，都圍着他，要求他介紹經驗，他就在一盞煤油燈下，和大家一口氣



談到深夜12點鐘，人家問，他都耐心回答解釋，直到完全滿足了大家的要求才去睡。肖培俊也經常收到各地寫來向他請教技術經驗的信，他都謙遜地回答。四川省一個地方國營石棉廠修配車間的動力工人高桂軒，在汽車雜誌上看到肖培俊的先