

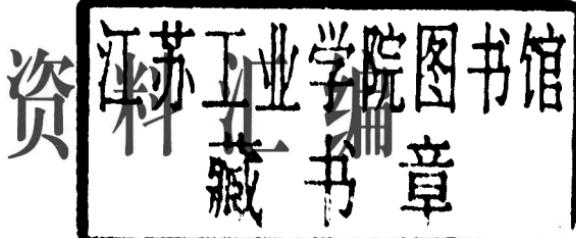
选派辽西北地区和省内  
发达地区与省直部门干部  
进行对口挂职锻炼工作

# 资料汇编

中共辽宁省委组织部 编

辽宁人民出版社

选派辽西北地区和省内  
发达地区与省直部门干部  
进行对口挂职锻炼工作



中共辽宁省委组织部 编

辽宁人民出版社

·沈阳·

## 图书在版编目 (CIP) 数据

选派辽西北地区和省内发达地区与省直部门干部进行对口挂职锻炼工作资料汇编/中共辽宁省委组织部编.  
沈阳: 辽宁人民出版社, 2004.1

ISBN 7-205-05639-X

I. 选… II. 中… III. 干部培养—资料—汇编—  
辽宁省 IV.D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 095822 号

---

出版发行: 辽宁人民出版社

(地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003)

印 刷: 沈阳新华印刷厂

幅面尺寸: 140mm×203mm

印 张: 5 5/8

字 数: 110 千字

印 数: 1~4 000 册

出版时间: 2004 年 1 月第 1 版

印刷时间: 2004 年 1 月第 1 次印刷

责任编辑: 蔡文祥 张 序

封面设计: 刘冰宇

版式设计: 王珏菲

责任校对: 侯俊华

---

定 价: 12.00 元

# 目 录

## 第一部分 主要文件和领导讲话

关于选派辽西北贫困地区干部与省内发达地区干 部进行对口挂职锻炼的实施意见(辽组通字 〔2002〕13号) .....	(3)
关于做好辽西北贫困地区与省内发达地区对口挂 职锻炼干部考核与表彰工作的通知 .....	(7)
关于选派第二批辽西北地区和省内发达地区与省 直部门干部进行对口挂职锻炼的实施意见 (辽组通字〔2003〕24号) .....	(11)
中共辽宁省委组织部关于表彰辽西北贫困地区与 省内发达地区对口挂职锻炼工作先进集体和 优秀个人的决定(辽组发〔2003〕4号) .....	(18)
在选派辽西北贫困地区干部与省内发达地区干部 进行对口挂职锻炼工作会议上的讲话 .....	骆 琦 (22)
在选派辽西北地区和省内发达地区与省直部门干 部进行对口挂职锻炼工作会议上的讲话	

杨树槐(34)

## 第二部分 第一批挂职锻炼干部 工作经验材料

### 锻炼人才 互动“双赢”

——辽西北和省内发达地区干部对口交流挂职工作综述

(61)

### 求真务实 开拓创新 帮扶贫困地区加快发展

沈阳市沈河区区委书记 鞠秀礼(65)

### 拓宽实践领域 扎实勤奋工作 为加快朝阳经济

和社会发展献计出力

大连市金州区区政府副区长 姜周(73)

### 练真功 学本领 强素质 努力做好对口挂职锻

炼工作

朝阳市人民政府秘书长 金振华(83)

### 牢记宗旨 发挥优势 努力构建对口挂职锻炼工

作新舞台

海城市南台镇党委书记 任殿忠(93)

### 克服困难 扎实苦干 认真做好干部挂职锻炼工作

东港市政府副市长 尤泽军(101)

### 坚持“五个到位” 努力实现“双赢”

中共阜新市委组织部(109)

### 动真情 办实事 讲实效 认真做好对口互派干

部挂职锻炼工作

中共灯塔市委(118)

### 提高认识 把握契机 扎扎实实开展挂职锻炼工作

中共清原满族自治县委员会(126)

对口互派挂职锻炼干部 促进两地经济共同发展	中共大石桥市委(134)
尽职尽责 不辱使命 切实用好到先进地区挂职	
锻炼的良好机遇	中共西丰县委(141)
以做好干部对口挂职锻炼工作寻求发展新视角	
切实加强与经济发达地区间的学习与合作	
中共桓仁满族自治县委员会(149)	
认真学习交流 加强培养管理 努力提高挂职锻	
炼工作的实效性	中共建昌县委(157)
取社会发展真经 铸国家需求之才	
县赴海城挂职干部(165)	
后记	(171)

## 第一部分

---

主要文件和领导讲话



# 关于选派辽西北贫困地区 干部与省内发达地区干部 进行对口挂职锻炼的实施意见

为认真落实省委、省政府关于扶持辽西北地区开发建设的总体部署,进一步加强县乡领导班子和后备干部队伍建设,巩固和扩大农村“三个代表”重要思想学教活动成果,促进辽西北贫困地区加速改变经济、社会和文化落后面貌,根据《辽宁省定点扶贫工作实施方案》(辽委办发[2001]40号),现对选派辽西北贫困地区干部与省内发达地区干部进行对口挂职锻炼提出如下意见:

### 一、选派方式和数量

我省现有国家级和省级贫困县(市)15个,即康平县、岫岩满族自治县、清原满族自治县、新宾满族自治县、桓仁满族自治县、义县、阜新蒙古族自治县、彰

武县、西丰县、北票市、凌源市、朝阳县、建平县、喀喇沁左翼蒙古族自治县、建昌县。这次选派干部挂职锻炼，主要是从这 15 个贫困县（市）选派干部与发达地区干部进行对口挂职锻炼。

根据各市实际情况，采取贫困地区与发达地区市县乡对口互派干部和本地区贫困县（市）与发达县（市）县乡或市直工作部门对口互派干部相结合的方式，确定阜新市与沈阳市互派市级党政领导干部或市级后备干部 1 人，阜新蒙古族自治县、彰武县分别与于洪区、东陵区对口互派县（市）区党政领导干部 1 人、乡镇党政领导干部 5 人；朝阳市与大连市互派市级党政领导干部或市级后备干部 1 人，北票市、凌源市、朝阳县、建平县、喀喇沁左翼蒙古族自治县分别与金州区、旅顺口区、普兰店市、瓦房店市、庄河市对口互派县（市）区党政领导干部 1 人，乡镇党政领导干部 5 人；抚顺市的新宾县和清原满族自治县与营口市的大石桥市和鲅鱼圈区、本溪市的桓仁满族自治县与丹东市的东港市、锦州市的义县与鞍山市的海城市、铁岭市的西丰县与沈阳市的苏家屯区、葫芦岛市的建昌县与辽阳市的灯塔市分别对口互派县（市）党政领导干部 1 人、乡镇党政领导干部 5 人；康平县、岫岩满族自治县由所在的沈阳市、鞍山市负责按照本实施意见提出的要求，制定和落实县、乡两级党政领导干部在本市范围内进行对口挂职锻炼和经济扶持等措施。这次选派干部总数为 184 人，其中市级党政领导干部或市级后备干部 4 人，县级党政领导干

部 30 人，乡镇党政领导干部 150 人。

（三）选派范围和对象

## 二、选派条件和程序

选派挂职锻炼干部应具备的基本条件是：德才素质好，具有较强的组织领导能力和较大的发展潜力，原则上应是后备干部；市级领导干部或市级后备干部年龄应在 50 岁以下，县级领导干部年龄应在 45 岁以下，乡镇领导干部年龄应在 40 岁以下；一般应具有大学本科以上学历；女干部、少数民族干部和党外干部要占一定比例。

选派工作由省委组织部统一组织实施，各有关市要按照选派条件和名额，经市委常委会讨论后，提出选派挂职锻炼干部人选，于 6 月 28 日前将人选名单和挂职锻炼干部登记表、主要表现材料（一式 4 份）报省委组织部干部一处。

选派干部名单确定后，由省委组织部与有关市委组织部协商落实挂职锻炼岗位及职务。7 月 15 日前由各市委组织部统一组织挂职锻炼干部到挂职地区报到。接收挂职锻炼干部的地区，要按干部管理权限和有关规定，及时履行任职手续。

## 三、管理和使用

这次选派干部对口交流挂职锻炼，时间为一年。各市、县委和组织部门要加强对挂职锻炼干部的管理，为

他们提供必要的工作、生活条件，敢于把一些重要工作交给他们，使其真正得到锻炼提高。挂职期满时，派出挂职干部的市委组织部要对挂职锻炼干部进行一次全面考核，考核材料存入干部本人档案。

干部挂职锻炼期间，不能随带工作人员和家属，不能随意离开挂职工作岗位。因事、因病需离开工作岗位的，应向所在单位的主要领导请假。

在扶持辽西北地区贫困开发建设中，选派贫困地区干部与省内发达地区干部进行对口挂职锻炼，是培养锻炼后备干部与扶贫开发结合起来，加强领导班子和干部队伍建设，促进经济发展的一项重要措施。通过干部对口挂职锻炼，不仅有利于贫困地区干部进一步解放思想，开阔眼界，学习先进经验，提高领导水平，有利于发达地区干部在艰苦环境中磨炼意志，加强党性锻炼，提高处理复杂问题的能力，而且有利于推动贫困地区与发达地区的经济往来与合作，促进全省经济均衡发展，逐步实现共同富裕。各地要提高对这项工作重要性的认识，切实按照省里的要求，精心组织，周密安排，互相支持，密切配合，共同做好这项工作。

中共辽宁省委组织部

2002年6月17日

## 关于做好辽西北贫困地区与省内发达地区对口挂职锻炼干部考核与表彰工作的通知

根据省委、省政府关于扶持辽西北贫困地区开发建设的总体部署，省委组织部于 2002 年 7 月组织辽西北贫困地区干部与省内发达地区干部进行了为期一年的对口挂职锻炼。一年来，各有关市对这项工作高度重视，着眼于全省工作大局的需要，坚持把培养锻炼优秀中青年干部与扶贫开发结合起来，不仅对挂职干部提高素质、增长才干起到了促进作用，也有力地推动了对口地区经济、技术、人才、项目等方面合作和辽西北贫困地区经济社会的发展。现在挂职即将期满，按照《关于选派辽西北贫困地区干部与省内发达地区干部进行对口挂职锻炼的实施意见》（辽组通字〔2002〕13 号）的要求，经研究决定，按照干部管理权限，由各有关市委组织部对挂职锻炼干部进行一次全面考核。在此基础上，省委组织部拟对在这项工作中取得优异成绩的先进集体和优

秀个人进行表彰。现就有关事项通知如下：

一、各有关市、县和挂职锻炼干部要认真做好总结工作。成建制派出挂职锻炼干部的沈阳、大连、阜新、朝阳 4 个市和 30 个县（市、区），应分别以市和县（市、区）为单位形成集体工作总结；挂职锻炼干部要形成个人思想和工作总结。集体与个人总结材料一式 3 份，于 6 月 15 日前分别报送省委组织部及派出和接收挂职锻炼干部的市委组织部。

二、考核工作由派出挂职锻炼干部的市委组织部统一组织进行，接收挂职锻炼干部的市、县两级党委组织部门予以配合。这次考核，要采取听取挂职锻炼单位领导、组织部门及有关干部群众意见及查阅有关资料、实地考察等方法，对挂职锻炼干部的德、能、勤、绩、廉等方面情况进行全面考核，重点考核其在挂职锻炼期间思想作风和工作表现情况。要逐人形成不少于 1000 字的考察材料（一式三份），经省委组织部审查后，存入本人档案。  
三、省委组织部拟于 7 月中旬，在各地考核推荐的基础上，对在这项工作中取得优异成绩的先进集体和优秀个人予以表彰。请各市委组织部按照省里的统一要求，认真做好评选和推荐工作。

#### 暗序(一) 对象和名额

这次表彰的对象是在辽西北贫困地区与省内发达地

区干部进行对口挂职锻炼工作中取得优异成绩的先进集体和优秀个人。推荐名额：先进集体 12 个，其中先进市 2 个（由省里评定），先进县（市、区）10 个；优秀个人 29 名。

## （二）评选条件

**先进集体评选条件：**

1. 对选派干部挂职锻炼工作重视，领导得力。能够按照省委要求，切实选派综合素质好、发展潜力大的后备干部进行对口挂职锻炼。
2. 大力支持挂职锻炼干部工作，挂职锻炼干部能够积极发挥作用。按照干部管理权限，加强对挂职干部的宏观管理和日常考察，并为他们提供良好的工作和生活条件；挂职锻炼干部表现比较突出。

3. 对口地区经济合作和实现共同发展方面取得优异成绩。能够以挂职干部为纽带，努力实现双方优势互补，对挂职地区吸引外资、开发资源、发展项目等方面带动作用明显。

**优秀个人评选条件：**

1. 对挂职工作认识高，责任感强，作风深入，工作扎实。
2. 勤奋学习，勇于实践，工作积极主动，充分发挥桥梁纽带作用，工作实绩比较突出。
3. 廉洁自律，严格要求自己，注重为群众办实事，

### 做好事，在群众中有较高威信。 **(三) 评选办法**

1. 严格按照条件，认真搞好评比和推荐。各有关市委组织部要在对本市选派对口挂职锻炼干部进行考核基础上，根据分配名额和评选条件，评选先进集体及优秀个人，在征求接收挂职锻炼干部的市委组织部意见后，提出推荐名单。

2. 认真填写登记表，及时报送有关材料。各有关市委组织部要按省里的统一要求，填写先进集体和优秀个人登记表（一式三份），于6月20日前，报送省委组织部干部一处。

四、挂职锻炼干部挂职期满后，原则上回原单位工作。对在挂职锻炼期间表现突出、群众公认的干部，可根据工作需要予以提拔重用。

**中共辽宁省委组织部**

2003年5月13日

· 10 ·

## 关于选派第二批辽西北地区 和省内发达地区与省直部门干部 进行对口挂职锻炼的实施意见

为推动辽西北地区开发建设，加快振兴辽宁老工业基地，根据省委、省政府的部署，2002年7月省委组织部组织辽西北地区与省内发达地区180名干部实行了对口挂职锻炼，到2003年7月已挂职期满。为加快辽西北地区经济社会发展，经省委同意，省委组织部决定：第一批挂职锻炼干部挂职期满后，选派第二批辽西北地区和省内发达地区与省直部门干部进行对口挂职锻炼。现就有关事项提出如下意见：

**一、选派方式和数量**

为保持工作的连续性，巩固和扩大第一批对口互派干部挂职锻炼工作成果，第二批对口挂职锻炼干部除继