



ZHONGYANYUAN
LIUYUANZHANG

蔡元培 朱家骅
胡适 王世杰
钱思亮 吴大猷

中研院六院長

陶英惠 著

適之先生大鑒 奉 4 日
先生對民權有深切之認識，不願多唱戲，給世人笑，且亦
不願以此為小，平放在心上，吾人久久，其遠者，其
甚威。為吾等當亦已覺悟此團體之不足為為。但
願其脫離亦激矣，常近，漸振脫身。此
同愛，感之可矣。此致，並祝
著 啟

陶英惠 啟
二月十七日

文匯出版社

中研院六院长

文匯出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中研院六院长/ 陶英惠著. —上海: 文汇出版社, 2009.10
ISBN 978-7-80741-598-5
I. 中… II. 陶… III. 科学研究组织机构—领导人员—生平事迹—中国 IV. K826.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第108792号

本书中文简体字版由台北秀威资讯科技股份有限公司授权

中研院六院长

作 者 陶英惠
责任编辑 何 璟
装帧设计 李 欣

出版发行 **文匯**出版社
上海市威海路755号 (邮政编码 200041)
印 刷 上海新文印刷厂
版 次 2009年10月第1版
印 次 2009年10月第1次印刷
开 本 720 × 960 1/16
字 数 300千
印 张 22
印 数 1-6000
ISBN 978-7-80741-598-5
定 价 36.00

目录

前言 · 01

蔡元培档案 · 06

家世 · 06

旧学时代 · 07

委身教育与运动革命 · 08

初次游学 · 10

民国首任教育总长与再度游学 · 10

整顿北京大学 · 12

创设大学院 · 15

主持中央研究院 · 16

著述 · 17

结语 · 18

蔡元培与中央研究院 · 20

前言 · 20

中研院成立的背景 · 21

蔡元培筹设中研院的经过 · 23

中研院的组织与功能 · 26

从组织的演变释析其地位与性质 · 35

研究取向及对学术的贡献 · 40
各处、所领导人物的探讨 · 53
经费及其运用 · 60
结语 · 70

朱家骅档案 · 82

家世与青少年时期 · 82
任教北大与再度留学 · 83
中山大学时期 · 84
兼综粤浙教育及民政 · 85
接任中央大学校长 · 86
初任教育部长 · 87
三年交通部长 · 88
主持中英文教基金董事会 · 88
浙江省政一年 · 89
翊赞中枢时期各要职 · 89
重任教育部长 · 91
中研院十八年 · 92
促进国民外交 · 93
结语 · 94

朱家骅与中央研究院 · 98

前言 · 98

参与中研院筹备工作 · 100

继任中研院总干事 · 101

代理院长十八年 · 107

结论 · 126

胡适与蔡元培 · 132

前言 · 132

北京大学——由相识到深交 · 133

大学院——共谋改革教育行政 · 139

中央研究院——两件政治干预学术的实例 · 149

民权保障同盟——一段被曲解的经历 · 159

结语 · 170

中央研究院胡适纪念馆 · 180

成立经过 · 180

基金来源 · 183

组织情形 · 184

著作之整理 · 188

纪念馆的转型——改隶近代史研究所 · 195

结语 · 198

附记 · 198

王世杰档案 · 202

家世 · 202

求学经过 · 203

任教北大 · 204

初入仕途 · 205

武大校长 · 205

教育部长 · 206

抗战时期之重要职务 · 207

在国民党内之职务 · 213

在外交方面的贡献 · 213

与中央研究院的深厚关系 · 217

对故宫文物的维护与宣扬 · 219

重要著述 · 220

结语 · 221

参考书目 · 222

王世杰日记 · 224

日记的数量及编印方式 · 224

王世杰简介及其日记之史料价值 · 226

臧否人物，一针见血 · 234

余论 · 236

钱思亮档案 · 240

家世 · 240

学历 · 240

任教北京大学 · 241

台湾大学二十年 · 242

中央研究院院长与晚年 · 243

重要贡献 · 245

著作 · 248

参考书目 · 249

感念钱院长思亮先生 · 251

先从台湾大学说起 · 251

钱校长出任中央研究院院长 · 253

钱院长处理近史所风波 · 254

应邀协助院中行政工作 · 256

撰文为中研院辩白 · 256

调兼秘书主任 · 258

学术与行政的两难 · 260

近史所聘副所长案 · 262

钱院长与高总干事 · 264

总干事换人：高退、韩继 · 266

最后一次出国及病逝 · 269

协助治丧 · 271

两则感人的小故事 · 271

选举新院长 · 273

吴大猷档案 · 278

家世与家人 · 278

求学阶段 · 279
教学与研究 · 281
对国家科学发展的贡献 · 287
主持中研院院务十年 · 293
结语 · 297
参考书目 · 298
敬悼一代学人吴大猷先生 · 300
与中研院深厚的关系 · 301
病笃时的嘱咐 · 301
大院长 · 小故事 · 302
尽心尽力解决胡适纪念馆难题 · 306
第二期五年发展计划的波折 · 308
不懂官场文化，导致被迫卸职 · 309
我追随过的两位中研院总干事 · 312
高化臣总干事 · 312
韩忠谟兼代总干事 · 320
谈中央研究院院史室资料的征集 · 331
王世杰院长 · 332
钱思亮院长 · 334
朱家骅院长 · 335
胡适院长 · 336
蔡元培院长 · 338
吴大猷院长 · 339
因缘际会集 · 339

前言

我在大学三年级时，修姚从吾教授的史学方法论，他在课堂上经常介绍“民国”最高的学术殿堂——中央研究院，以及院中的著名学者，并鼓励我们多听名人演讲。1958年4月，姚老师当选了中研院第二届院士，这是“民国”政府迁台后首次选举院士，班上的同学们特别为他高兴，向他庆贺。同年12月，我和同班的刘凤翰兄，自台大骑自行车到南港中研院的史语所看书，搜集论文资料。那时就不禁默想：将来如果有机会到中研院工作，该是一件多么美好的事！后来果真如愿以偿！自1964年7月进到近代史研究所，于2000年2月届龄退休，不知不觉在这象牙塔里待了三十多年。

我在近史所，初为约聘人员，补实后，由助理员按部就班的升至研究员，可以说十分幸运！因为选定以首任院长蔡元培先生以及与其相关之近代教育、学术等问题作为研究范围，所以对中研院早期的历史特别留意，因而被第五任院长钱思亮调兼总办事处秘书组主任，从事案牍劳形的工作。1983年9月，钱院长不幸病逝，接任的第六任院长吴大猷又嘱继续“相助为理”，直到1988年5月方因故摆脱。回到近史所后，张玉法所长命兼理院史室业务，所皮藏者主要为第二任院长朱家骅之档案。旋又嘱编印第四任院长王世杰之

日记。1993年8月，奉胡适纪念馆管理委员会主任委员吕实强之命，兼第三任院长胡适的纪念馆主任。由于这种机缘，对于已经故世六位院长的生平事迹，基于工作上的需要，都曾粗浅的涉猎过，并先后为文加以介绍。

承《世纪映像》丛书总编辑蔡登山先生抬爱，嘱将所写有关这六位院长的文字，加以整理出版。对一个史学工作者而言，除深富纪念意义外，有机会将过去陆陆续续所写不成体系的文字，趁机会作一番修改、增补，结集出版，使不致散失，自然是求之不得、而且非常期待的事。对于蔡先生之雅意、秀威公司同仁的辛劳，由衷的感激！本书稿件，由长媳施宜萱在工作之余代为输入计算机，建立电子文件，使我在修订时得到很多便利，也要特别谢谢她的辛苦和孝心！

在这六位院长中，我曾亲接警欵者有两位，一为钱思亮，一为吴大猷。俗语说仆人眼中无伟人，我也不想将他们神化，只是忠实的纪录其真实的一面，为历史作些见证，相信更会获得世人的尊敬！

钱院长与高化臣总干事，对于处理行政工作，都经验丰富，并且认真负责，惟稍嫌过于持重。吴院长富于理想，每有新的构想，即剑及履及去做，完全不顾法令及程序；他与韩忠谟兼代总干事有一共同的特点，就是都缺乏处理公务的耐心，行政经验也少了些！我在钱、高时学到处理公务的一点皮毛，到了吴、韩主持院务时，倒成了蜀中无大将的糜化！至今回想起来，仍觉得有些不可思议！

我生性鲁钝，处理事情，向来无法一心二用，既忙于行政工作，就无法再兼顾研究；而且在习惯上，对于别人的事，总是优先处理，最后才轮到做自己的。可是别人的事永远没个完，所以自己的事就老搁着！三十年来，研究成绩所以乏善可陈，可以自我解嘲的说，与此个性不无关系。但在所、在院所做服务性工作之多，则非一般同仁所能比，未尝不也是一种贡献！

1985年1月3日，在朋友的晚宴中，与前《中央日报》副刊总编辑孙如陵（仲父）先生同席，孙先生妙语如珠，经介绍知道我正兼秘书主任后，谓主秘系“承上启下”，要做到“推行”（推给别人去做）才行。我自愧做不

到这一点。在总办事处期间，我也曾做了一些不尽符合自己原则的事，深知那是要善尽幕僚职责，为院解决问题，不得不尔；坚持己见容或不能解决问题，但在忍无可忍时，也只有拂袖而去！

2006年1月4日，数理组项武忠院士在《联合报》民意论坛发表《中研院要恢复传统独立精神》一文中说：

自首任院长蔡元培先生筚路蓝缕创院以来，一直维持独立研究精神，为中华民族保持了学术尊严。即使迁台重建，威权政治压力之下，也并未为取得更多经费而折损独立研究的学风。朱家骅、王世杰既未因他们个人政治背景而妥协，胡适、钱思亮、吴大猷更维护南港为一片学术净土。

他对这六位院长所下的评语，深获我心！他们各有各的风格及风骨，都值得后人永远怀念和尊敬！最后离开人间的吴大猷院长，至今也七年多了，不禁想到文天祥《正气歌》中的：“哲人日已远，典型在夙昔。”即假“典型在夙昔”作为本书的书名^{注1}，藉表仰慕、怀念之意！

陶英惠 2007年6月30日于南港

注1：“典型在夙昔”系本书台北“秀威”公司中文繁体字版书名。

蔡元培



蔡元培 (1868 ~ 1940)

蔡元培档案

蔡元培（1868～1940），是一位在多方面有所贡献的人物。他的一生，几皆与教育、学术、文化事业有关。在清末民初，他曾两度游学欧洲，埋头学习，以撷取新知，前后长达八年之久，多半是在德、法两国。他曾亲炙欧洲文艺复兴后的科学精神以及法国大革命后的思想潮流，又曾置身于欧洲空前的大战之中，留有透澈的观察；使他对德、法两国的思想、文化、宗教、道德、教育精神及教育制度等，有极为深刻的认识。这对他以后主持全国教育行政、整顿北京大学，以及领导中央研究院，都有很大的帮助和影响。

家世

蔡元培，字鹤卿，号奎庐，又字仲申、民友、子民，并曾化名蔡振、周子余，浙江省绍兴府山阴县（今绍兴县）人，清同治六年十二月十七日（1868年1月11日）生于绍兴城内。他的先世，在明朝末年由诸暨迁到山阴，从高祖开始全家都是经商的，只有他六叔铭恩（茗珊）读书，以廪膳生乡试中式。元培在他叔父的帮助和指导下，读了许多中国经史典籍，如：四书、五经、史记、汉书、文史通义和说文等。所以他虽生为商家子，但终于走到

读书的路上去，从而决定了他以后发展的方向。

人的性格泰半来自早年家庭的影响。元培的父亲宝煜（又名光普，字耀山）为人长厚，慷慨好施，据说在任钱庄经理时，因获利甚厚而加倍发放年终奖金，为东家不满，责令赔偿，遂于光绪三年（1877）郁悒以歿。当时元培仅十一岁，兄弟孤苦无依，又没有积蓄，幸赖母亲周太夫人典质衣饰，克勤克俭，抚养成人；并时时勉励他“自立”、“不依赖”。在双亲的潜移默化下，他不仅养成了自奉甚俭的习惯，而且恻隐为怀，经常周济寒士；这种宽厚的天性，是遗传自父亲；至于不苟取、不妄言的态度，则得自母教。

元培兄弟四人，长兄元玠（键清、键颀），长他两岁，曾在上海崇实石印局任职。三弟元坚（镜清、镜颀），少元培两岁，曾在绍兴县钱庄业中任职。四弟早殇。有两姊，均未出阁，在二十岁左右病故。有一幼妹，亦早殇。

在婚姻方面，元培一生凡三娶，光绪十五年（1889）三月，与元配王昭（仲明）女士结婚。二十六年（1900），王夫人病逝，翌年续娶黄世振（仲玉）女士。民国十年（1921）1月，黄夫人病逝，于1923年7月续娶周峻（养浩）女士。周夫人于1975年8月病逝。

元培共有五子：阿根、无忌、柏龄、怀新、英多；二女：威廉、辟盎。^{注1}

旧学时代

元培在少年本有才子之称，蒋梦麟说他：“酒量如海，才气磅礴。论到读书，一目十行；讲起作文、斗酒百篇。”^{注2}所以能在十七岁（1883）即补县学生，然后博览群书，学问大进。二十三、四岁（1889、1890）乡会试连捷，二十六岁（1892）成进士，获授翰林院庶吉士，二十八岁（1894）升补编修。在考场上一帆风顺；在旧学方面，也奠定了深厚的根柢。

在这以前，尽管中国外有西方势力的人侵，内有太平军、捻、回及苗等翻天覆地的大动乱，但元培所走的仍然是那时读书人的老路子，十年寒窗，

以求取功名。但就在他二十八岁这年，爆发了中日甲午战争。国人自梦中觉醒，一时维新图强的呼声高唱入云。从这时起，他的思想，便随着有了显著的转变，开始涉猎译自外国文之书报刊物，并留意世界事物，又学习日文，以间接吸取世界新知。

委身教育与运动革命

戊戌政变（1898）发生后，元培认为康、梁之所以失败，是由于不先培养革新人才。同时，他也看清楚了满清政府的腐败，革命的不可避免；于是弃官归里，兴办教育。于此，可见他从事教育工作的动机所在。

他最先出任绍兴中西学堂监督，校中的功课，有我国旧学，也有粗浅的西洋学科。这是他服务于新式学堂的开始。当时教员中有新旧两派，他与杜亚泉等提倡新思想，时与旧派辩论，旧派运动堂董出面干涉，于是愤而辞职。光绪二十七年（1901），在上海担任南洋公学特班总教习，鼓励学生自由阅读，并于批改课业的评语中，提倡民权之说。

当元培任中西学堂监督时，夫人王氏因产后失调病故，作媒的人很多，他提出续弦的条件是：不缠足、识字、男子不娶妾、男死可再嫁、夫妇不合可离婚。他所提出这些惊世骇俗的条件，乃是基于尊重女权。缘中国向来男尊女卑的成见，有从夫从子之礼，男子不禁再娶，而寡妇以再嫁为耻。他认为男女的不平等，是由于男女对社会所尽的义务不同：要想使其平等，首先应该使他们在社会上所尽的义务相等。也就是社会上各种职业，男女应同时参加。要达到这一点，非从教育着手不可，所以他时刻朝这一方面努力。当在南洋公学任教时，就已倾向于民权、女权的提倡，又于光绪二十七年（1901）冬，在上海与蒋智由、黄宗仰、陈范、林白水等发起爱国女校，由



1968年1月11日，为蔡元培院长百年诞辰纪念，中研院与北京大学同学会在中研院蔡元培纪念馆合立之半身铜像。