

私营商業的全業合营

蕭 林 編 著

上 海 人 民 出 版 社

私 營 商 業 的 全 業 合 營

蕭 林 編 著

上 海 人 民 出 版 社

私营商業的全業合营

蕭 林 編 著

*

上 海 人 民 出 版 社 出 版

(上 海 紹 興 路 54 号)

上海市書刊出版業營業許可証出 001 号

上海新華印刷厂印刷 新華書店上海發行所發行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 1 1/2 字數 27,000

1956年 8 月第 1 版

1956年 8 月第 1 次印刷

印數 1—3,000

統一書号： 4074·79

定 价：(6) 0.14 元

目 錄

一	全業合营的意义·····	1
二	对資本主义商業的改造·····	6
三	对小商店的改造·····	14
四	对攤販的改造·····	28
五	繼續改造合营商業·····	32

一 全業合营的意义

公私合营是國家資本主义的高級形式，國家采用这个形式对資本主义企業進行社会主义改造，已經从对个别企業采用这种形式發展到对全業采用这种形式。在对全業采用这种形式進行社会主义改造时，合营的企業就不僅是資本主义企業，而且包括一些个体經營的小企業在內。对全業采用公私合营这种形式進行社会主义改造，是在改造工作上向前跨了一大步，在工作內容上，也比較复雜得多。我國在1955年以前，國家擴展公私合营企業的时候，主要是对少数規模較大的私营工厂，少数技術复雜、帶有加工性質的或有其他特殊原因的私营商業進行个别合营，到1955年下半年，有些地区开始对若干行業中的私营企業進行全業合营。工業方面是这样，商業方面也是这样。1956年初有許多城市已經把全業合营發展为全市合营，大大加快了私营工商業社会主义改造的速度，全業合营成了改造私营工商業的主要形式。

这里只談商業的全業合营。

商業的全業合营是各个地区的社会主义商業与私营商業实行按行業的全業公私合营，進行这种合营的时候，不僅与商業資本家合营，在有些地区也与一部分小商小販合营。小商小販是劳动人民，應該走合作化的道路，但在社会主义改造的

高潮中，許多小商小販都積極要求參加公私合營，國家根據他們的條件，批准了他們參加公私合營，並根據他們便利消費者購買的特點，保持和發揮了他們的經營積極性。

商業的全業合營，不僅對私營零售商實行合營，並且對私營批發商實行合營，例如上海對國際貿易業、藥材商業的公私合營，就是批發商業的合營；同時還對商業方面的附屬加工場和附屬修理店也一起進行合營，例如上海對出售服裝的店和服裝加工作場，對出售鐘表的店和鐘表修理店，是一起合營的，這樣做，是更便利商品流轉、消費者購買和保持原有的協作關係和產銷關係的。

對私營商業實行全業合營，有很多好處。

過去對資本主義商業實行經銷、代銷，使企業的經營初步納入國家計劃，通過規定價格或手續費，限制了資本家的利潤和投機，對企業的經營管理進行着不同程度的改革，對資本家也進行着初步的思想改造，因此經銷、代銷形式對資本主義商業的企業和人員的改造是起着一定的積極作用的。但在經銷、代銷商店中存在許多問題，不易解決，必須在公私合營以後，進一步去解決它。

第一，經銷、代銷商店，它們性質雖已有所改變，但它們是由資本家經營，國營商業僅從外部派聯絡員駐店代表，或成立經銷小組、代銷小組、改進經營管理委員會等組織進行監督和領導，這對於企業內部的改造有一定的作用，但是工作比較困難，特別是經銷、代銷商店里的經營管理方法，距離社會主義企業的要求很遠，如果對經銷、代銷商店不進一步進行改造，

許多經營管理上的問題得不到完善的解決。公私合營商店直接接受社會主義商業的管理和領導，合營前的計劃、經營方法、管理制度等，好的要保留和發揚，不好的都可逐步改按社會主義原則制定；這就可以使資本主義的落后的經營方式逐漸改變，最後使合營商店改變成為完全社會主義的企業。

第二，在經銷、代銷商店中，由於生產關係上存在着矛盾，勞資之間存在着許多問題，這就影響着職工的積極性。但企業在公私合營後，情況大大改變了，資本家的資本，經過清產核資，投入企業作為股本，並由國家給予固定利息；這樣，資本家本人在企業中的地位已有了改變，對他們的改造就更容易進行了，職工的主人翁思想和責任感也加強了，他們的積極性和創造性將更得到發揮，從而在商品的供應等方面會更好地滿足居民的需要。

第三，委托資本主義商業經銷、代銷的商品必須是國家掌握了貨源的商品。但全業公私合營這種形式還可以運用於國家沒有或很少掌握貨源的行業。公私合營形式比經銷、代銷形式應用的範圍更為廣泛。

第四，經銷和代銷形式在對資本家思想改造上的作用，還不很顯著，而在全業公私合營的企業中情況就不同了：資本家在企業合營後，已成為“半公家人”，積極性可能提高，在公股代表的直接領導和幫助下，資本家的進步就會比較快些；由於國家對資本家的生活待遇有了適當的安排，資本家的生活安定了，資本家就可集中精力於學習和自我改造；加以民主建國會、工商業聯合會等團體的啓發和教育，資本家從

剝削者轉變為勞動者是可能的，用教育方法是能夠改造資本家的。

此外，公私合營後在調整商業網，更好地為國家商業計劃服務，更好地為人民需要服務等方面，都會有顯著的效果。

全業合營不僅比經銷、代銷好，而且還比個別企業合營好。

對個別企業進行公私合營，雖然這個合營的企業獲得了較大的改造，但在同行業的其他企業中仍存在着問題，沒有得到解決，而且因為個別企業在公私合營之後營業上升，反而影響了對整個行業的安排改造。個別企業公私合營時，資本家中進步的核心分子只是在比較小的範圍以內起到作用，但在全業公私合營時，這些進步核心分子的作用範圍就擴大了，他們的積極性就更能發揮了。而且全行業的企業在國營專業公司的管理和領導下逐步改造，資本家本人逐漸轉變為勞動者，資本主義因素減少，社會主義因素擴大，這就有利於下一步使國家資本主義商業轉變為社會主義商業。商業的公私合營和工業的公私合營一樣，有經濟意義，也有政治意義，全業合營在資本主義企業的社會主義改造過程中具有決定性的意義。

但也必須指出，經銷、代銷在過去一段時期起了很大的作用，全業公私合營也是從這個基礎上發展起來的。

過去，經銷、代銷已成為城鄉各地對資本主義商業進行改造普遍採用的形式。根據1955年12月全國32個大中城市的統計，已經有近半數的私營商業分別納入了各種形式的國家資本主義軌道，社會主義性質的商業和國家資本主義性質的

商業，已經占領了城市商業零售陣地的 3/4。^① 國家資本主義性質的商業中絕大部分是經銷和代銷。

1955年以前，商業方面的公私合營雖不很多，但已取得了一定的經驗。事實證明，以合營形式對資本主義企業進行改造，比以其他國家資本主義形式對資本主義企業的改造更為深入，也更為勞資雙方所歡迎。這樣，過去經銷、代銷和個別企業公私合營的工作，就為後來開展全業合營打下了基礎。

最近，全國各地的私營商業的從業人員都認識到全業合營的重要性，而且絕大多數城市的私營商業都已實行了全業合營，這標誌着私營商業的社會主義改造工作，已進入了一個新的階段。但這個時候，在合營過程中就必須注意防止強迫命令，輕易并店，輕易改變制度，打亂產銷關係，減少品種，降低服務質量等現象發生。

目前，在我國私營商業社會改造工作中存在的問題，已經不是要不要公私合營的問題，而是企業公私合營以後，怎樣進一步地進行改造，才能為未來轉變為社會主義企業創造出更好的條件的問題。

① 1955年12月14日“人民日報”社論，“進一步開展對城市私營商業的社會主義改造工作”。

二 对资本主义商业的改造

资本主义商业是资本家雇用职工，以发财致富为目的，用资本主义方法，投机取巧，盲目经营的商业。解放以后，资本主义商业在国家行政机关的管理下，国营经济的领导下，工人群众的监督下，初步纳入国家计划轨道，成为各种形式的国家资本主义商业企业，在供应人民需要，扩大商品流转，维持劳动者就业，为国家积累建设资金等方面，起了一定的积极作用，由于社会主义改造的逐步深入，这些商店的投机性也逐步受到更大的限制，它们有利于国计民生的一面，却得到了比较充分的发展。

资本主义商业经过国家资本主义道路改造成为社会主义企业，这是我国和平改造方针的具体化，公私合营就是这种国家资本主义形式中的高级的主要的最适合的形式。

对资本主义商业进行公私合营是在社会主义经济成分居于领导地位的前提下，社会主义经济和资本主义经济在企业内部的联系和合作。公私合营后，企业的生产关系起了变化，职工的地位起了变化，资本家在企业内部的地位也起了变化，这种形式是适合于我国工人阶级和民族资产阶级已经建立起来的联盟关系，对于把资本主义所有制改变成为社会主义公有制，具有决定性的意义。

第一，要使商業的公私合營工作順利地有秩序地進行，必須進行一系列的准备工作。

首先，領導力量必須加強。全業公私合營是私營商業社會主義改造的一個重大步驟，已經成為一種群眾性的社會運動，牽涉的範圍很廣，必須有堅強的領導力量，才能統一步調，有秩序地進行。

其次，必須加強和運用各有關的組織。國家各級行政機關，國營公司，工會，青年團，婦聯，民主建國會，工商業聯合會和同業公會等力量都必須運用，力量比較薄弱的組織，應該及時加強。

再次，要做好宣傳教育工作。對勞資雙方和他們的家屬，都應進行政策教育，使合營工作能有較好的思想基礎。

公私合營的步驟，是資本家申請，政府審查批准，掛上公私合營的招牌，再進行清產核資、人事安排、定股定息、經濟改組等工作，這樣做的好處，是快而不亂，人心穩定。

第二，公私合營批准之後，對資本主義商業便要進行清產核資工作。

清產核資是一個政策性很强的工作，牽涉到資本家的固定資產和流動資金，牽涉到生產資料和生活資料的劃分，牽涉到資本家對公債務和私債權債務的處理，牽涉到勞資之間的帳務關係，以及其他許多方面。這個工作做得好，合營工作的進行就較順利，做不好，以後引起的問題就較多。因此，必須重視這項工作。

關於清產核資，國務院已於1956年2月8日作了規定，

各地方各行業又有更加具体的执行細則，只要能講明政策，發揮各方面的積極性，在進行清產核資這項工作时，讓資本家自点、自估、自报，职工协助監督，同業進行評議，最后由主管部門審查批准，這項工作是能够做好的。

清產核資的原則是公平合理和实事求是。

在清点財產，估价上报的时候，不要偏寬，也不要偏緊，而是要公平合理，既不使資本家吃虧，也不要使資本家从中撈一筆。要使公私双方都过得去。有一些財產，因为种种原因，估价困难；对于这种財產，也必須根据实事求是的精神，是多少估多少。在債权債務的处理上也是这样。

在清產核資的时候，还应掌握从寬处理，尽量了結的方針，使清產核資工作能較快地結束，資本家能在公私合营后安心于思想改造，安心于自己的工作。

从寬处理是指在清產核資的时候，对有些項目如資本家对企業的欠款，家店难以划分的財產，等等，可以从寬处理。尽量了結是指对公欠款，能符合减免条件的，予以减免；对职工的欠薪，發放有困难的，經過劳資协商，也可少發；私私債权債務，也可以通过私私协商，適當解决。对于其他一些項目，也是能了的就尽可能了結，使这个工作的進行能够又快又好。

在这个工作中要防止的是偏寬偏緊。在工作过程中，在資本家方面要防止一了百了，不經协商，草草了事，不負責任，或者怕估价高了面子不好，認為估价寧低勿高等。在职工方面要防止不去协助監督，認為这是資本家的事，自己可以完全置身事外，或者干涉太多，包办代替，妨害資本家發揮積極性

等。在領導方面，要防止公私協商不夠，不照顧具體情況，工作一般化，不及時發現和解決問題等。

因此，在清產核資的後一階段，清產核資的結果要由主管部門審查批准，必要時還要進行抽查復查，以糾正工作中可能產生的偏差。

第三，在清產核資之後，確定了股額，接下去應進行定息工作。

定息就是國家對資本家在合營企業里的股份，依據國家規定的適當利率，每年按股給以固定利息，其他盈餘不再分紅。

資本主義企業和國家資本主義企業的利潤過去是按四馬分肥的辦法處理的，現在公私合營企業給資本家的利潤為什麼要採用定息的辦法呢？這是因為在全業公私合營之後，採取定息辦法，比四馬分肥的辦法更好，更符合實際情況，更便於貫徹國家對資產階級的“贖買”政策，更便於進行對資本主義工商業和資本家個人的社會主義改造。

過去實行四馬分肥的辦法，是把年終盈餘作四份分配，即在繳納所得稅，提出公積金和職工福利金後，把剩下的四分之一左右的金額，作為資本家的股息紅利。這個辦法的好處是資本家有利可得，能鼓勵他們合法經營，限制他們的剝削，並能提高職工的積極性，符合國家的“贖買”政策。這種辦法在過去是好的。

但是由於各店經營條件不同，利潤有多有少，資本家為了要多獲利潤，不惜投機取巧，如抬價摻假、偷稅漏稅等違法行為曾經普遍發生。全業公私合營後，採用了定息的辦法，這些

情况就可消滅，無論企業賺錢多少，資本家都能拿到固定的股息，这对資本家來講，利潤有了保障。但是資本家只能在一定时期內在企業利潤中取得一个固定的利息，这就進一步限制了資本家的剝削，使資本家不能用投机方法來獲取暴利，企業的經營管理就可以按照社会主义的原則來改造，便于逐步向社会主义过渡。

由于实行定息，企業的資產完全掌握在國家手里，因此企業的改組、改造以及人員的調配和商業網的調整等都能得到適當的解决，职工的積極性就会大大提高，而且經營的範圍、品种花色能够根据企業的可能和人民的需要來調整，这就会更好地更充分地利用原有的企業設備，發揮商業為生產為消費者服務的積極作用。

实行定息，好处是很多的。

定息的辦法，最近，陈云副总理在第一屆全國人民代表大會第三次會議上指出：“关于定息問題，國務院 1956 年 2 月 8 日对公私合营企業实行定息辦法曾經規定息率由一厘到六厘，即年息 1% 到 6%，并且指出在不同地区、不同行業以至同一行業的不同企業中，可以采取不同的息率。五个月來，許多方面的意見都認為在規定息率的時候，需要簡單一些和放寬一些。我們認為這種意見是正确的、可行的。在息率方面，我們認為可以不分工商、不分大小、不分盈餘戶虧欠戶、不分地区、不分行業統一規定為年息五厘。即年息 5%。个别需要提高息率的企業，仍然可以超过五厘。过去早已公私合营，但是采取按比例辦法分配利潤的企業，同新合营的企業一樣定息五厘。过

去早已公私合营，并且已經采取定息办法的企業，如果它們的息率超过五厘，照旧支付，不予降低；如果它們的息率不到五厘，提高到五厘。”^①这样做，工作簡便，并且可以避免地区之間、行業之間不平衡的矛盾，对于新旧公私合营企業也有了照顧。

对于華侨投入國家經營的華侨投資公司的資本，國家規定的股息是年息八厘；解放后華侨、归侨和侨眷以侨匯投入私营企業的股金，在合营后，这种股金的息率，可比國內一般合营企業的年息略为提高，以照顧華侨投資人的利益。^②

第四，公私合营之后，还要進行人事安排。

人事安排，这也是一項复雜細致的工作。我們在思想上，必須承認資本家中有許多人是有經營能力，有經驗，有技術的，只要能好好地使用他們，他們是可以發揮作用的，而且經過几年來的改造，他們也是願意發揮自己的才能的。因此，我們必須根据國家的政策，对資本家的工作，進行妥善的安排。

國家对于实职的資本家和資本家代理人的安排原則，是量材使用，適當照顧，全部地妥善地加以安置，分配工作。对于進步核心分子、有經營管理能力的資本家和資本家代理人，應該安置在可以發揮他們能力的职位上，例如要他們担任董事長、經理、主任等；有能力的資方实职人員，有的可担任正职，

① 陈云：“关于私营工商業的社会主义改造問題”（1956年6月18日在第一屆全國人民代表大會第三次會議上的發言）。

② 方方：“目前國內侨务工作若干政策問題”（1956年6月8日在第四次侨务擴大會議上的報告）。

有的可担任副职，在安排时看具体情况而定，以使人尽其才。对于缺乏經營管理能力的資方人員，也应妥善地加以安置，分配他們適當的工作，使他們能在工作中鍛煉和改造。对于年老体衰的或者有病的資方人員，也須繼續錄用，不要動員退休，对于自願退休的，也应在生活上給以適當照顧；对于要求以子女代替的，如果他們的子女符合工作条件，可以允許代替；对于有經驗有代表性的年老資方人員，可以安置在董事会內，对于有些在行業中最有經驗的人，可以安排在業務改進委员会內。这样既能發揮他們的才能，又照顧了他們的生活。有一些人，还可安排为專業公司的顧問、專員等。夫妻店参加公私合营实行定股定息时，如果小業主的家屬过去一貫参加劳动，現在仍能参加的，可以吸收他們参加工作；如果他們不能全天参加劳动，也可讓他們参加半天劳动或参加輔助劳动；如果他們因为家务多，不能再参加劳动，生活又困难，合营企業可考慮給予他們一定補助。

从上海棉布、絨綫全業公私合营的情况看來，只要經過公私双方充分協商，人事安排是能够妥善解决的。例如上海棉布行業的資方实职人員，在全業合营时，經過安排后，担任董事的有 20 人，在零售業務部担任副經理的有 3 人，在区店担任經理和副經理的有 28 人，在合营商店担任店主任和副主任的有 254 人，其余的仍在店內担任原來的工作，这样，就把这个行业的人員全部安置下來了。此外，这个行业的职工还有 215 人被选拔担任合营企業的正副經理和正副主任等領導工作。

在進行人事安排的时候，要注意充分協商，發揮資本家的

積極性，一般可由工商業聯合會和同業公會提出意見，由政府審查批准。

對於資方實職人員的物質待遇，國家的政策是保留他們原來的工薪收入，以穩定他們的生活，便於進一步地改造。

以上幾項工作，是對資本主義商業實行公私合營的基礎工作，做好這些工作，是十分重要的。