

赵晓波 编著

成大事者总是能选择最佳的手腕、最佳的尺度，  
让事情有一个最完美的结果

# 做事 有尺度

ZUOSHIYOU



只有踏踏实实地做事情，路子才会越走越宽广；把握好做事的尺度是职场人员走向成功的捷径；做事就是要做到最出色

## 如何提高你的做事能力



金城出版社  
GOLD WALL PRESS

赵晓波 编著

成大事者总是能选择最佳的手臂、最佳的尺度，  
让事情有一个最完美的结果

# 做事

有尺度

江苏工业学院图书馆  
藏书章

如何提高你的做事能力

 金城出版社  
GOLD WALL PRESS



ZUOSHISHIYOUCHIDU

## 图书在版编目(CIP)数据

做事有尺度:如何提高你的做事能力/赵晓波编著.

北京:金城出版社,2009.7

ISBN 978-7-80251-205-4

I. 做... II. 赵... III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 105301 号

## 做事有尺度：如何提高你的做事能力

---

作 者 赵晓波  
责任编辑 朱策英  
开 本 710×1000 毫米  
印 张 17.75  
字 数 210 千字  
版 次 2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷  
印 刷 北京才智印刷厂  
书 号 ISBN 978-7-80251-205-4  
定 价 29.80 元

---

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013  
发 行 部 (010) 84254364  
编 辑 部 (010) 64210080  
总 编 室 (010) 64228516  
网 址 <http://www.jccb.com.cn>  
电子邮箱 [jinchengchuban@163.com](mailto:jinchengchuban@163.com)  
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

## 前 言

茫茫世界，众生芸芸，为什么有的人富有，有的人贫穷？按理说，每一个人出生时都是赤条条地来到这个世界，都是一无所有，但是几十年后，彼此之间的身份、财富、地位差别巨大：有的人成了为衣食奔波的奴隶，有的人成了驾驭财富的主人……为什么会这样？用命运来解释显然是苍白的，更是没有说服力的。翻阅大量古今中外成功人士的成长轨迹，特别是现在中国那些富豪的发家历程，你就可以从中发现，一个穷人能不能成为富人，起关键作用的就是：在人生的几个关键点上做对一些事，而想做对事，就必须会做事。

做对事、会做事是一门艺术，是一门人生的艺术。能够对做事的艺术长袖善舞需要深厚的内力，因为，外在的形式只是内在实力的先声、包装。

首先，一定要勤于思考，精于谋划。人的一生一定要有计划，没有计划的人生将显得毫无头绪，参差错乱。一事当前，目标、计划、方法、路径等都要靠人用心去设计。心不到位，即使做事也是事倍功半甚至把好事办坏。

其次，有道是：“谋事在人，成事在天。”我们可能无法改变客观自然，但是我们可以从自身做起，利用天时地利人和等多种因素，以最有成效的方法去办事，以最能赢得人心的方式去处理人际关系，把各种难以调节的事情处理得圆满融洽。把不可能的事变为可能的事，最后达到成功之目的。

再次，过犹不及，凡事有度。我们用心谋划的同时，在心态上还

应该“糊涂看世情，聪明一颗心”。也就是说，做个明眼人，识时务，但切忌做“机关算尽”的聪明人，该装糊涂的时候不糊涂，那么必然要聪明反被聪明误。

在做事方法上，应该力求恰到好处、适可而止。所谓恰到好处，是指办事要把握分寸不偏不倚。这就需要在一些细节上下工夫，比如裁衣，多一寸会显得肥，少一寸会显得瘦，因而古人说：“衣不差寸。”适可而止，是指办事不可太过，过犹不及。譬如“得饶人处且饶人”、“满则溢”等便是如此。

人活动于社会人群中，必然要和各种人交往。有些人可能让你顺风顺水，扬帆远航，这些人都是你的朋友；有些人可能给你明枪暗箭，糖衣炮弹，这些人都是你的小人；还有些人，与你相依为命，风雨同舟，这些人是你的亲人。不同的人，你要学会区别对待。当然，多个朋友多条路，多个敌人多堵墙。你要力求多交朋友，把小人、敌人都转化成朋友，为达成人生的大目标积累人脉。

本书借鉴了古人的经验教训，结合了现在的社会环境，通过大量的实例和故事分析，总结出既实用又有效的人生定律，希望能对读者有所启迪，有所帮助。



## 第一章 做事先规划——让人生每一步都明明白白

如果你的人生总是曲曲折折；如果你总觉得生活工作一团乱麻；如果你总遇到突发事件而不知所措；如果你总是不知道明天会如何，那么你是缺少了对人生的规划。没有规划，没有准备，你就只好被变化牵着鼻子走，那么结果也只能听天由命。而你有了规划，你人生的每一步就会明明白白。

大事小局先谋划 .....	/002
多算才能多胜 .....	/005
要做事前“诸葛亮” .....	/008
人生定位需要与时俱进 .....	/011
未雨绸缪早作准备 .....	/014
眼光放远，居安更要思危 .....	/017
没有条理难成大事 .....	/020

## 第二章 做事要果断——成功在于敢打敢拼

成功总是一波三折的。敢打敢拼的人不畏惧艰难，果断地抓住稍纵即逝的机遇，用汗水换经验，用思维来博弈。成则成矣，即使失败，但努力了、思考了、选择了，就已经为下一次的 success 奠定了基础，虽败犹荣。

- 果断才能赢得先机 ..... /024
- 果断但不能莽撞 ..... /027
- 不让机会轻易溜走 ..... /030
- 优柔寡断是成功的仇敌 ..... /034

## 第三章 做事做到位——细节决定人生成败

老子曾说：“天下大事，必作于细。”每一件不平凡的事情都是由无数细节组成的，在这些细节上如果不谨慎，没有做到位，那么无论你的大目标多么准确，你也会功亏一篑，即所谓的“千里之堤，溃于蚁穴”。相反，花大力气做好小事，追求完美的细节，往往能够成就丰功伟业。

- 细节决定成败 ..... /038
- 做事就做到最好 ..... /041
- 天下大事，必作于细 ..... /044
- 摒弃敷衍的做事风格 ..... /047

## 第四章 做事会变通——审时度势，顺势而为

梁启超说：“变则通，通则久。”在变化日益增多和变化不断加速的今天，因循守旧是不可能进步的。知变与应变的能力是一个人的素质问题，同时也是现代社会办事能力高下的一个很重要的考察标准。每个人都有一种求变的心态，才能跟得上时代的发展，办好每一件事情。

- 变则通，通则久 ..... /052

尊重自然，因势而变 .....	1055
洞察时局，顺势而行 .....	1058
审时度势，打破常规 .....	1061
大智若愚，大巧若拙 .....	1064
用迂回代替硬碰硬 .....	1067
避实就虚巧成事 .....	1071

## 第五章 做事宜中庸——进退自如，循序渐进

中庸教导人们做事应该留有余地，应该进退自如。但同时要知道，做任何事情都应有忧患意识、风险意识，从长处思考、从大处着眼，遇事多考虑为什么、多考虑前因后果，人生就会少犯一些错误；做事情的时候不能贪大求全、急功近利，否则，只能是欲速则不达。

讷于言而敏于行 .....	1076
踏实做事，忌急功近利 .....	1078
过犹不及，凡事有度 .....	1082
立志在坚不在锐 .....	1085
以退为进真智慧 .....	1088
抱残常安，守缺常全 .....	1091

## 第六章 做事难得糊涂——小事不妨糊涂些

人是高智商的动物，彼此关系异常复杂，做人的艺术自然离不开察人之道。因此，做一个聪明人也就顺理成章成为很多人的梦想。就在大家都想把自己磨炼得更聪明时，郑板桥偏偏独树一帜，提出“难得糊涂”的口号，处于事事纷争中的人们才幡然醒悟，越是精明，反而越招人嫉恨；越是聪明，反而越不如意；相反，糊涂者却自有后福。

诈巧不如拙诚 .....	1096
--------------	------



不要聪明反被聪明误 .....	/100
心计太多反误事 .....	/103
察微知著未必是好事 .....	/106
机关算尽反误命 .....	/109

## 第七章 做事有面子——面子是每个人的大事

每个人都很有意自己的面子，有人特意指出，面子问题是一种虚荣，不可取。但事实并非如此，有些时候，面子问题是大问题。如果不顾及对方的面子，那么必然让其下不了台，一个尴尬的人最容易恼羞成怒，最后演化成一场纷争，实在是因小失大。给别人面子，只是举手之劳，却可以帮助别人，同时还能体现你这个人的内涵、素养，何乐而不为？

给别人面子就是给自己面子 .....	/114
把优越感让给别人 .....	/116
挑明恩情会伤人自尊 .....	/118
人情留一线，日后好见面 .....	/121

## 第八章 做事靠朋友——储蓄人脉大事有人帮

每个人在生活中都应当学会交友，因为朋友的力量往往是难以估算的。朋友之间，无论志趣上、品德上，还是事业上，总是互相影响的。我们观察一个人一生的道德与事业，都不可避免地受到他身边人的影响。在这个意义上说，选择了什么样的朋友就等于选择了什么样的命运。

拓展你的人脉 .....	/126
冷庙烧香最灵验 .....	/130
防止结交危险关系 .....	/133
结交志同道合的朋友 .....	/136

## 第九章 做事求共赢——与人为善造就和谐人生

与人为善是一种和谐的处世态度，是对他人的一种无形的相助，是一种博大的宽广情怀。与人为善者像水一样能溶解万事万物，化解人间恩怨；他们心胸开阔，宽宏大量，宽厚待人，谦虚处世。每个人都要努力做到与人为善，事事宽解为怀，只有这样，你才能拥有一颗真正包容的心，你的人生才会更加美满和幸福。

- 善是生命的黄金 ..... /140
- 与人方便，自己方便 ..... /143
- 心胸要豁达 ..... /146
- 得饶人处且饶人 ..... /149
- 做事要给别人留余地 ..... /151

## 第十章 做事需忍耐——能屈能伸适时进退

处处忍耐皆学问，事事忍耐成文章。“忍”字头上一把刀，退后一步却可以海阔天空。做人的气度大小直接关系到事业的成败、生活的幸福。一个人要获得成功、活得舒畅，就不要计较眼前的一得一失，而要用一种平静的心态看待天下大事和小事，学会忍让，做到适时进退，能屈能伸。

- 能屈能伸方为大丈夫 ..... /156
- 退一步海阔天空 ..... /159
- 该放弃时就要放弃 ..... /162
- 放弃是为了更好的前进 ..... /165
- 学会克制，把握情绪 ..... /168
- 知足知止 ..... /172
- 功高震主不如急流勇退 ..... /176

## 第十一章 做事要低调——锋芒露杀气，圆通显和气

做人有时候很难，在许多理不顺的人际关系中，如学会隐身之道，则可避免一切麻烦。不轻易流露表情，不轻易说三道四，始终把“不为人先”之训作为自己做人的一大策略，这样做人才稳妥。

学着做盘龙 .....	/180
巧妙地隐藏自己的实力 .....	/183
不要轻易倾吐心事 .....	/186
把握住自己的绝活 .....	/189
不轻易透露自己的底牌 .....	/192

## 第十二章 做事忌盲动——三思而后行，谋定而后动

任何一件小事都可能改变一个人的一生，如果仅凭血气方刚、不假思索地草率行事，那么很可能会因小失大，甚至会一发而不可收拾。因此，做事情一定要克服鲁莽草率的盲动。

三思而后行 .....	/196
不要轻易承诺 .....	/199
莽撞就会被假象蒙蔽 .....	/202
欲速则不达 .....	/205
养成稳重的好习惯 .....	/209

## 第十三章 做事忌骄纵——志得意满往往潜藏最大危机

人生得意须尽欢，此话虽然不假，但并不是让人骄纵，因为志得意满的人随之而来的往往是忘乎所以。一旦做事失去谨慎的控制，就会放任松懈，变得自高自大，到处逞能，以此来证明自己的派头。很显然，这样做的结局

只有一个，那就是失败。

得意最容易忘形 .....	/214
人生最高点时最容易跌倒 .....	/217
功成名就不可过于张扬 .....	/220
切忌狂妄自大 .....	/223
学会低姿态处事 .....	/226

## 第十四章 做事防小人——小心驶得万年船

人世间总有各种各样的人、扭曲的事，你不怕不行。《菜根谭》说：“对有些人，必须提高警惕，险恶之徒，降贤害能，稍有触犯，必置人于死地，故对之必须提高警惕，防患于未然。”

做事情要有防范的方法 .....	/230
宁得罪君子，不得罪小人 .....	/233
对付小人有处方 .....	/236
防范主动“帮助”你的人 .....	/239
防范小人不如远离小人 .....	/242
敌人不一定是小人 .....	/245

## 第十五章 守住底线——有些事你一定要拒绝

底线意味着什么？简单地说，那意味着成还是败！绝非危言耸听，有些事情，不守住底线，就会被敌人擒住要害，难以有翻身之机。生活中，学会拒绝是守住底线的重要方法。开诚布公地说出你心中的“不”，不仅可以不让你勉为其难，还可以让你不必受制于人。做个明白人，就要谨记：原则面前，更要有拒绝的勇气，守住自己的底线，别自己埋下失败的祸根。

首先学会拒绝 .....	/248
--------------	------

大原则前不退步 .....	/251
忍让也要有度 .....	/254
把握好规则的底线 .....	/258
大事绝不能糊涂 .....	/261
要有勇气拒绝诱惑 .....	/264
做人要有自己的原则 .....	/268

# 第一章

## 做事先规划—— 让人生每一步都明明白白

如果你的人生总是曲曲折折；如果你总觉得生活工作一团乱麻；如果你总遇到突发事件而不知所措；如果你总是不知道明天会如何，那么你是缺少了对人生的规划。没有规划，没有准备，你就只好被变化牵着鼻子走，那么结果也只能听天由命。而你有了规划，你人生的每一步就会明明白白。



## 大事小局先谋划

古人讲：“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。”没有一个全面而实用的计划，那么很难成大事。

谋划，实际上就是用心在思考问题，是一种主动的、积极的、超前的做事状态。谋划对于任何事情的成功都具有不可低估的重要性。所以，不论大局小局，都不能忽略预先的谋划。

秦国大军攻打赵都邯郸，赵国虽然竭力抵抗，但因为在长平遭到惨败后，力量不足。赵孝成王要平原君赵胜想办法向楚、魏两国求救。魏国接受了赵国求援的要求，魏安釐王派大将晋鄙率兵救赵国。

秦昭襄王一听到魏国发兵，就派人对魏安釐王说：“邯郸早晚得被秦国打下来。谁敢去救，等我灭了赵国，就攻打他。”魏安釐王被吓住了，连忙派人去追晋鄙，叫他就地安营，别再进兵。晋鄙就把十万兵马扎在邺城（今河北临漳县西南），按兵不动。

赵国派使者向魏国催促进兵。魏安釐王想要进兵，怕得罪秦国；不进兵吧，又怕得罪赵国，只好不进不退地停着。赵孝成王十分着急，叫平原君给魏国公子信陵君魏无忌写信求救。因为平原君的夫人是信陵君的姐姐，两家是亲戚。

信陵君接到信，三番五次地央告魏安釐王命令晋鄙进兵。魏王说什么也不答应。信陵君没有办法，对门客说：“大王不愿意进兵，我决定自己上赵国去，要死也跟他们死在一起。”当时，不少门客愿意跟信陵君一起去。

信陵君有个他最尊敬的朋友，叫做侯嬴。信陵君跟侯嬴去告别。侯嬴说：“你们这样上赵国去打秦兵，就像把一块肥肉扔到饿虎嘴边，



不是白白去送死吗？”信陵君叹息着说：“我也知道没有什么用处。可是又有什么办法呢？”

侯嬴支开了旁人，对信陵君说：“咱们大王宫里有最宠爱的如姬，对不对？”信陵君点头说：“对！”

侯嬴接着说：“听说兵符藏在大王的卧室里，只有如姬能把它拿到手。当初如姬的父亲被人害死，她要求大王给她寻找那个仇人，找了三年都没有找到。后来还是公子叫门客找到那仇人，替如姬报了仇。如姬为了这件事非常感激公子。如果公子请如姬把兵符盗出来，如姬一定会答应。公子拿到了兵符，去接管晋鄙的兵权，就能带兵和秦国作战。这比空手去送死不是强多了吗？”

信陵君听了，如梦初醒。他马上派人去跟如姬商量，如姬一口答应。当天午夜，乘着魏王熟睡的时候，如姬果然把兵符盗了出来，交给一个心腹，送到信陵君那儿。信陵君拿到兵符，再一次向侯嬴告别。侯嬴说：“将在外，君命有所不受。万一晋鄙接到兵符，不把兵权交给公子，您打算怎么办？”信陵君一愣，皱着眉头答不出来。侯嬴说：“我已经给公子考虑好了。我的朋友朱亥是魏国数一数二的大力士。公子可以带他去。到那时候，要是晋鄙能痛痛快快地把兵权交出来最好；要是他推三阻四，就让朱亥来对付他。”

信陵君带着朱亥和门客到了邺城，见了晋鄙。他假传魏王的命令，要晋鄙交出兵权。晋鄙验过兵符，仍旧有点怀疑，说：“这是军机大事，我还要再奏明大王，才能够照办。”晋鄙的话音刚落，站在信陵君身后的朱亥大喝一声：“你不听大王命令，想反叛吗？”不由晋鄙分说，朱亥就从袖子里拿出一个四十斤重的大铁锥，向晋鄙劈头盖脸砸过去，结果了晋鄙的性命。

信陵君拿着兵符，对将士宣布一道命令：“父子都在军中的，父亲可以回去；兄弟都在军中的，哥哥可以回去；独子没兄弟的，都回去照顾他的父母；其余的人都跟我一起救赵国。”当下，信陵君就选了八万精兵，出发去救邯郸。他亲自指挥将士向秦国的兵营冲杀。秦将



# 做事有尺度

「如何提高  
你的做事能力」

王齕没防备魏国的军队会突然进攻，手忙脚乱地抵抗了一阵，渐渐支持不住了。邯郸城里的平原君见魏国救兵来到，也带着赵国的军队杀出来。两军一夹攻，打得秦军像山崩似的败下阵来。

秦国多少年来，没有打过这么一个大败仗。王齕带兵败退，还有二万名秦兵被赵兵围困住，投降了。信陵君救了邯郸，保全了赵国。赵孝成王和平原君十分感激，亲自到城外迎接他。楚国春申君带领的救赵的军队，还在武关观望，听到秦国打了败仗，邯郸解了围，就带兵回楚国去了。

信陵君是侠义有余，而谋划不足。试想，以一国之主面对秦王的淫威尚且顾虑重重，而他仅有几个门客，又如何能扭转乾坤。然而，有了侯嬴的谋划，信陵君居然改写了历史。

侯嬴的谋划可谓深刻而全面。他从当时战况的实际情况出发，分析出必须要掌握兵权才能够真正的救赵国出困境。他出计让信陵君借如姬之力窃取兵符，又推荐朱亥同去以防晋鄙不服，终于解救赵国于危难。

善于谋划，谋划你的工作，谋划你的事业，谋划你的生活。谋划能力是人生成事的重要能力。没有谋划能力，那么即使你很聪明，也难免办糊涂事。因此，必须努力提高你的谋划能力，靠好的谋划来谱写精彩的人生。