

“易”就是变易、变革。《易经》提倡变革，人们去应对变革。引领变革。《易经》上说：“吉”就是鼓励人们勇于改变自己的命运。《易经》变易、简单。《易经》将一切还用“易”来解释，这是说很多看似复杂的问题其实都简单化。

“易”就是变易、交换。《易经》指出：没有不交换的，我们必须学会放弃与创新。《易经》上说：“时象六龙以御天。”就是说只有当它四方（即“六线”）的资源，都进入你的掌握之中，你才能自始至终。《易经》指出：只有当你的资源都集中在一个点上，你才能在关键时刻，把握机会。这是有道理的。早在西周初年，周文王就提出了“易”的概念，这是中国历史上第一次提出“易”这个概念。周文王以“易”为书名，从地面上看，它不仅是一只鸟鸟巢吗？鸟巢，你会觉得它飞到天上，在空中中它更显得孤独。这种“大”不是平凡中的平凡，而是平凡中的不平凡。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。

《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。

《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。《易经》就是这种“大”的体现。

易经

成事之道

王少农 著

YIJINGCHENGSHIZHIDAO

易经智慧

的高度浓缩

立身处世

的无上良方

成功人生

的伟大启迪

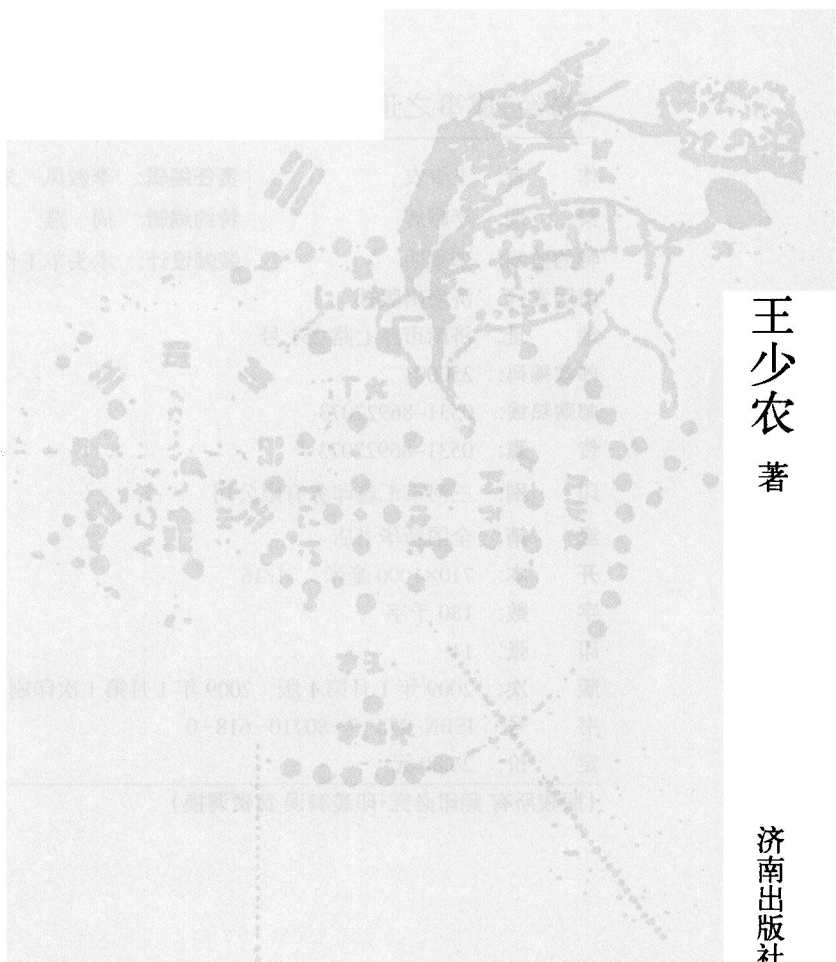


易经

YIJINGCHENGSHIZHIDAO



成事之道



王少农 著

济南出版社

图书在版编目(CIP)数据

《易经》成事之道/王少农著. —济南:济南出版社,

2009.1

ISBN 978-7-80710-618-0

I. 易… II. 王… III. ①周易-研究②人生哲学-通俗读物 IV. B221.5 B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 152364 号

《易经》成事之道

作 者: 王少农 责任编辑: 李叙凤 朱 琦
策 划: 李耀辉 特约编辑: 周 燕
特约监制: 李黎明 装帧设计: 木头羊工作室
出版发行: 济南出版社
地 址: 济南市经七路 251 号
邮政编码: 250001
邮购热线: 0531-86922073
传 真: 0531-86922073
印 刷: 三河市汇鑫印务有限公司
经 销: 全国新华书店
开 本: 710×1000 毫米 1/16
字 数: 180 千字
印 张: 14
版 次: 2009 年 1 月第 1 版 2009 年 1 月第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-80710-618-0
定 价: 24.80 元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

序 篇

什么是“易”？

简单介绍《易经》历史

《易经》的精神

《易经》六十四卦略说

易理应用

1 要想做“龙”就要先学会做“潜龙” 28

潜龙，勿用(卦一·乾)

“潜龙”，就是潜伏的龙；“潜龙，勿用”就是龙把自己隐藏起来，不轻易行动。

2 务必寻求高人指点 33

飞龙在天，利见大人(卦一·乾)

龙飞于天，是腾升之象，一见大人，即可显达。引申为向“大人”(高

人)学到本事,即可飞黄腾达。

3 失败了要虚心悔改

38

亢龙,有悔(卦一·乾)

“亢龙”,就是高飞的龙。“亢龙,有悔”就是说高飞的龙从天上跌下来,明白自己有缺陷。

4 做事情一盘散沙就会给对手可乘之机

41

见群龙无首,吉(卦一·乾)

“群龙”指很多龙;“见群龙无首,吉”是说如果看见对方呈群龙翱翔之势,但没有首领,则不必害怕。

5 迷茫时要看到希望已经到来

44

先迷,后得主(卦二·坤)

“迷”指迷茫;“先迷,后得主”是说人往往先苦后甜,因此,迷茫时要看到希望已至。

6 一切都在变化中显露规律

47

履霜,坚冰至(卦二·坤)

“履霜”指脚上踩着霜;“履霜,坚冰至”,指在天刚冷时就想起冰天雪地,预知后事的必然发生。

7 霸者挑起战争,智者赢得战争

51

龙战于野,其血玄黄(卦二·坤)

“野”指蛮荒、野外;“玄黄”指黑色与黄色,传说龙有五种颜色,其中黑龙血黑,黄龙血黄;“龙战于野,其血玄黄”指二龙在野地里相斗,其血为黑色、黄色。



8 不结交小人 55

大君有命,开国承家,小人勿用(卦七·师)

“大君”指做大事的人;“命”指“天命”;“大君有命,开国承家,小人勿用”指继承天命的真龙天子如果要打下江山,就不能用小人。

9 做事有始有终的人才有成就 59

君子有终(卦十五·谦)

“君子”指有修养、有作为的人;“君子有终”指人必须有所坚持。历来成大事者都是有始有终的。

10 我自行我道 63

不事王侯,高尚其事(卦十八·蛊)

“王侯”指有极大权势者。“不事王侯,高尚其事”指不向权势低头,我自行我道,如此终能成大事。

11 实力再大也不乱进攻 67

无妄往(卦二十五·无妄)

“无妄往”就是不乱行动。

12 务实的人成绩不断 70

无妄行(卦二十五·无妄)

“无妄行”,就是务实不虚。

13 宝剑要用才锋利 74

十年勿用,无攸利(卦二十七·颐)

“攸”相当于现代汉语中的“所”;“无攸利”即“无所利”;“十年勿用,无攸利”指一件事或一个人十年都用不上,这样是无所利的。古语云:“十年磨一剑”,“磨”十年而不用,必会过期失效。任何长久的准备都必须付诸行动。

14 决不能盲目大干

77

不可涉大川(卦二十七·颐)

“大川”指大河;“涉”指渡河;“不可涉大川”指不能渡过大河。羽毛未丰,不可以远翔;方舟未成,不可涉大川。

15 条件差不多成熟就上

80

利涉大川(卦二十七·颐)

“利”,指有利条件形成;“利涉大川”指一看见有利条件形成,就应该马上开始渡河。条件差不多成熟,立即就上!条件未成熟,就想办法使它成熟。

16 行事要有自己的主张

84

行有尚(卦二十九·坎)

“行”指行动;“尚”指崇尚;“行有尚”指行事要有自己的主张。

17 做事千万不能拖太久

87

三岁不得,凶(卦二十九·坎)

“三”在此为虚指,“三岁不得,凶”指多年都不能实现一个愿望,这其中定有缘由,弄不好有损失,引申为任何事情拖久了都会变,甚至失败。

18 开始时要努力学会做小

90

求小得(卦二十九·坎)

“求小得”指追求较小的利益。蛋糕要做大,首先要会做小。

19 面对突变要从容、冷静

94

突如其来,焚如,死如,弃如(卦三十·离)

这句话可译为:(敌人)突如其来,焚烧着,杀死着,抛弃着,指突变改变一切。

20 任何时候尊重别人都没有害处

98

敬之无咎(卦三十·离)

“敬之”就是尊重对方;“无咎”就是无害;“敬之无咎”就是说对人尊重没有害处,引申到生意场上指对事业伙伴甚至竞争对手都要讲规矩,要尊敬对方,这样才能凭大仁义赚大钱。

21 老猎人深知猎物行藏

101

田无禽(卦三十二·恒)

“田”指田野;“禽”在此处指珍禽异兽。“田无禽”指要打猎就要去山上,田地里是没有珍禽异兽的。每个做大事的人都要找准自己的市场,抢占各自的山头。

22 见好就收是高手

104

肥遁,无不利(卦三十三·遁)

“肥遁”就是赚了大钱功成身退。

23 进退两难时要用心化解窘境

107

羝羊触藩,不能退,不能遂(卦三十四·大壮)

“羝羊”指公羊。公羊用角去撞篱笆,结果处于进退维谷的尴尬境地。智者当避免这种事情的发生。

24 做事抓重点才不乱

110

得其大首(卦三十六·明夷)

“得其大首”就是“得其大要”,引申为做事要抓重点不拘小节,赚大钱不计小利。这无疑是生意场上的一条金科玉律。

25 不是每个人都适合在高位

113

初登于天,后入于地(卦三十六·明夷)

“初登于天,后入于地”指开始在天上,后来跌到了地下。这并不是说

某人能上天入地,无所不能,而是说他先赢后输,这多因先前根基不稳或选错了方向。

26 积累财富就是积累智慧 117

富家,大吉(卦三十七·家人)

“富家,大吉”指富豪之家大吉大利,所谓家大业大,“多财善贾”是也。富豪之家好赚钱,因其本身就处在金钱的流动环节中。

27 苦难使人奋发向上 120

往蹇来誉(卦三十九·蹇)

“蹇”即困难,不顺利;“往蹇来誉”的意思是苦尽甘来,苦难会给人带来荣誉。当然,只有战胜了苦难才会赢得荣誉。

28 困难时相信自己马上会时来运转 123

往蹇来反(卦三十九·蹇)

此处的“反”是“物极必反”的反。“往蹇来反”的意思是一个人或企业倒霉到了尽头自然会时来运转。

29 打天下要有朋友相帮 127

大蹇朋来(卦三十九·蹇)

“大蹇朋来”的意思是在吃苦过程中会赢得朋友,这无疑是我们事业胜利的好兆头。

30 利箭打猎分外准 131

田获三狐,得黄矢(卦四十·解)

此处的“三”是虚指;“黄矢”,古时传说的利箭。“田获三狐,得黄矢”指要想在田野中捕获狡猾的狐狸,必须得到利箭“黄矢”。

31 手上有牌才能合作 134

三人行则损一人;一人行则得其友(卦四十一·损)

这句话是说生意如果是合伙,那么其中一方必定吃亏;如果单干,在壮大过程中却常会有盟友相助。

32 治重病要用猛药

138

益之用凶事,无咎(卦四十二·益)

“益之”指使某事变得好起来;“凶事”指用凶狠的手段;“益之用凶事,无咎”可引申为治重病要用猛药。

33 没有恒心会很快失败

141

立心勿恒,凶(卦四十二·益)

“勿恒”即“无恒”;“立心勿恒,凶”指没有恒心,这样会面临凶险。

34 没有健壮的脚趾走路快不了

144

壮于前趾(卦四十三·夬)

“前趾”指大脚趾,人行走时大脚趾使力很大;“壮于前趾”指要使大脚趾强壮,引申为要重点装备前锋。

35 善战者总能适应恶劣环境

147

莫夜有戎,勿恤(卦四十三·夬)

“戎”指打仗;“恤”即害怕;“莫夜有戎,勿恤”的意思是从黄昏到晚上一直都要打仗,不要胆怯。在现代商战中,是否具有连续的作战能力已成为考验一个企业能否生存的关键。

36 斗智斗勇应对打击

151

无号,终有凶(卦四十三·夬)

“号”即哭泣;“无号,终有凶”,是说不用哭泣,灾难终会降临。只有看到灾难不可避免的人,才能在灾难降临时避开灾难。

37 巧妙引开灾难 155

有陨自天(卦四十四·姤)

“陨”指陨石;“有陨自天”谓天降奇祸。世界上天天都发生意外事件,有如天降陨石,但聪明而有大力者能将陨石引入海中。

38 花大力气才能做成大事 158

用大牲吉(卦四十五·萃)

“大牲”指祭祀用的大牲口。“用大牲吉”指祭祀用大牲口才吉利。同样,商战要下大力气才会胜利。

39 心中有数的人面带微笑 161

若号,一握为笑(卦四十五·萃)

“号”指号哭。这话是说如果想号哭,不妨“一握为笑”,意即化悲痛为力量。

40 不贪图享受的人会赢得更大享受 164

困于酒食(卦四十七·困)

“困”指被围困;“困于酒食”指人反被酒食“吃”掉了,昏庸而污浊。贪图酒食享受的人很难有前途,必会从享受走向困窘。

41 成功贵在坚持自我优势 167

改邑不改井(卦四十八·井)

“邑”指家乡;“井”指井水;“改邑不改井”是说换了地方但不换饭碗。可引申为以不变应万变乃是在市场中以定力取胜的一招常胜棋。

42 要自己主动走出狭小天地 170

井谷射鲋(卦四十八·井)

“井谷”指水面狭小形成山谷;“鲋”是一种鱼;“射鲋”指鲋鱼飞跃逃走。这话是说水域小难容鱼,只有海阔才能凭鱼跃。

43 对手的问题就是我的福音

174

我仇有疾（卦五十·鼎）

“我仇有疾”指对手问题缠身。能发现对手的问题，并充分加以利用的人容易成功。

44 乱世造英雄

177

震惊百里，不丧匕鬯（卦五十一·震）

“匕鬯”指武器；“震惊百里，不丧匕鬯”是说形势越严峻，越要握紧手中的武器。

45 世界从此无界

181

行其庭，不见其人（卦五十二·艮）

这是一种高妙的状态，意思是如入无人之境。这与《老子》讲的“无有入无间”相通，又与《庄子》的“游刃有余”相通，都是讲将生存空间拓展到极限，自由来往。

46 一切资源尽为我用

184

鸿渐于陆，其羽可用为仪（卦五十三·渐）

“鸿”指鸿雁；“渐”即慢慢停落；“陆”即陆地；“羽”即羽毛；“仪”指礼仪用品。这话是说大雁飞到地上，它的羽毛可以拿来祭祀时用。此语喻一切物品都能派上用场，引申为善用人者能将众英才各就其位。

47 多种多收，不种颗粒无收

187

田获三品（卦五十七·巽）

“三品”指谷、麦、高粱。“田获三品”指我们在田野里不只收割一种庄稼。同样地，多元化经营在企业盛时可以广进财源，在企业衰时可以“东方不亮西方亮”。

48 要学会自己做终结者

190

无初有终（卦五十七·巽）

“无初”指自然进入启动状态，一切该开始时就开始；“有终”则指该结束时就结束，毫不含糊。

49 胸怀有多大成就便有多大

194

不出门庭，凶（卦六十·节）

这句话指做事必须心胸开阔。闭门政策乃是任何企业发展的大忌，不开放的事业是做不大的，必败；反之则必胜。

50 做事万不可众叛亲离

197

鸣鹤在阴，其子和之（卦六十一·中孚）

“阴”指云阴，云中；“和”即唱和；“鸣鹤在阴，其子和之”是说仙鹤在云中飞舞，它的一家子都在与它唱和。无论什么时候，获得亲友支持都是至关重要的。

51 未雨绸缪是良策

200

密云不雨（卦六十二·小过）

浓黑的“密云”出现，一般都会下雨。为什么会“密云不雨”呢？这并不是说不下雨，而是说还没下雨。“还没下”并不是说不下，而是说马上就下，并且下的可能是大雨！

52 善于利用已有的资源，事半功倍

203

东邻杀牛，不如西邻之禴祭，实受其福（卦六十三·既济）

“禴祭”是一种祭祀；这句话是说东邻杀牛，不能马上就有肉吃，不如西邻正举行祭祀，有大量现成的供品可以马上享用。确实，我们做事要善于利用已有的资源，条件没成熟的事少做。

53 诚信合作才会成功

207

二人同心，其利断金（系辞上）

“利”即锋利；“断”即削断；“金”即金属；“二人同心，其利断金”意思是只要大家齐心协力，就会像一把锋利的好刀，能够削铁如泥。

后 记

210

序 篇

什么是“易”？

“易”就是变易、变革。《易经》提倡变革，并指导人们去应对变革、引领变革。《易经》上说：“改命，吉”。就是鼓励人们勇于改变自己的命运。

“易”就是容易、简单。《易经》将一切还原为简单，指导人们用简易手段获取胜利。《易经》上说：“匪夷所思”，就是说很多看似复杂的问题其实可以简单化解。

“易”就是交易、交换。《易经》指出：没有失去就没有拥有，我们必须学会放弃与创新。《易经》上说：“六位时成，时乘六龙以御天。”就是说只要我们善于动用天地四方（即“六位”）的资源，就可换取成功的自由境界。

简单介绍《易经》历史

我说“易是变易”、“易是容易”、“易是交易”，这是对“易经”的“易”作为词语来解释的；作为字，“易”通“筮”，就是占卜的意思。

占卜是古代人类固有的认识世界的方式，其原理为：人心对天心，物象解心象，两相对照，一切疑问迎刃而解。需要说明的是，从现代哲学观点看来，“易”是揭示宇宙客观规律和社会规律的学问、智慧。它所揭示的天理即是宇宙的规律、天下的道理。并以此确定人类社会的行为规范。卜筮的出身并不能掩盖其内含的深奥哲理。

占卜分“占”与“卜”。“占”通“站”，有站立与占领双重意思。作为站立的“占”，指筮草摆得周正，像人站立，筮草站立的形态即占卜之人命运的写照。作为占领的“占”，指筮草在地上所占的空间关系，这其中阴有阳，综合来看透露占卜之人当下生活的痕迹。卜是通过击打筮草、鼓、骨、石等占卜之物，从声音中听出吉凶来。“卜”的时候，物如人声，反映出占卜之人内心世界。以上我们通过对占卜（即筮）的简单说明，可以看出这是很有意思的。筮是中国人传统的祈祷方式，是行之有效的天人合一。

中国上古之时，从天子到百姓，都用“筮”来指导精神世界与日常生活。打仗要筮，收麦子要筮，嫁娶要筮，连吃饭睡觉都要筮。因此历代都有个本本（你可以通俗地理解为皇历本），作为当时上上下下卜筮的共同依据。这个本本就叫“易”，又叫“筮”。“易”就是占卜经。“易”是圣人（即祭司）通过神授的方式定下的，具体制易方式是观

天，取梦。

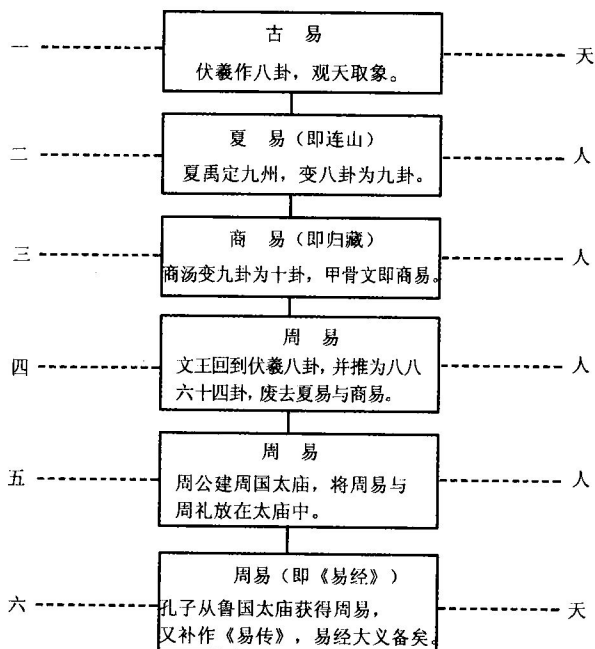
夏有夏易，商有商易，周有周易，这三易在孔子手里归于一易，三代归周，三易归易，叫做周易，就是现在看到的《易经》。《易经》是孔子编定的“三代占卜总集”，或者叫做“三代占卜精华”也可以，它不仅是理论，更是作为周鲁祭司的孔子职业所需的“实用占卜手册”，具有实用性。

根据《史记》，《易经》形成历史如下：

伏羲观象制八卦；周文王演易；孔子作《易传》，《易经》定矣。

为了方便读者理解，我引用两处我在《心灵的盛宴》一书中关于《易经》的讲述：

《易经》的流传情况是：



《易经》道贯