

政治掛帥鉄水奔流

——鋼鉄戦綫基層党組織工作經驗介紹

中共湖南省委组织部办公室編



湖南人民出版社

编号: (湘)1440

政治挂帅鉄水奔流 (第一輯)

——鋼鉄战綫基层党組織工作經驗介紹

編 者: 中共湖南省委組織部办公室

出版者: 湖 南 人 民 出 版 社

(湖南省书刊出版业营业許可証出字第一号)

长沙市新村路

印刷者: 长 沙 印 刷 厂

长沙市蔡錫中路

发行者: 湖 南 省 新 华 书 店

开本: 787×1092耗 1/32

1958年12月第 一 版

印张: 1

1958年12月第 1 次印刷

字数: 21,000

印 数: 1——3,000

统一书号: 4109·59

定 价: (5) 八分

出版說明

全党全民办钢铁，这是党的方针，是个长期的事情。现在，一个全党全民大炼钢铁的群众运动已在全省蓬勃开展起来，并形成高潮。钢铁战线上党的基层组织怎样进行工作，这是一项新的课题，因而也是钢铁战线基层党组织非常关心的一个问题。为了交流这方面的经验，推动钢铁生产不断向前跃进，我们准备挑选一些典型材料，编成“政治挂帅，铁水奔流”，分辑交湖南人民出版社出版。这是第一辑。这一辑里的六篇材料，介绍了基层党组织领导建厂、建炉到流出铁水这一阶段的一些工作经验，这些经验是非常宝贵的，很值得大家参考。但是这只是开始，我们想在下一辑能够介绍一些钢铁战线各方面和在某一个问题上基层党组织如何进行领导的更具体的领导经验。为此，我们热切希望各级党委组织部和钢铁战线上基层党组织的同志，多多供给我们稿件。

中共湖南省委组织部办公室

1958年11月5日

目 录

祁东跃进鉄厂把政治、生产拧成一股鋼繩……………新湖南报 (1)

高桥鉄厂党支部工作

高举紅旗……………中共宁乡县委宣傳部长 張效良 (6)

祁阳八一鉄厂党支部进行政治思想

工作的經驗……………中共衡阳地委組織部工作組 (10)

常宁超美鉄厂东江分厂党支部領導土法

炼鉄的經驗……………中共湘潭地委組織部工作組 (15)

政治挂帅 炉炉高产……………中共新化县委办公室 (20)

——新化紅旗四厂党支部領導炼鉄的經驗

桃江县采取具体措施加强鋼鉄战綫上党的

組織工作……………中共桃江县委組織部 (24)

祁东跃进鉄厂把政治、生产 拧成一股鋼繩

祁东跃进鉄厂在短短的3个多月時間內，先后建成的31座土炉座座都投入了生产，全厂現分5个車間和一个采矿工区，共有职工2,544人。9月下旬，全厂大放“卫星”，生鉄日产量飞跃上升，29日高达46.3吨，平均每炉产鉄1.2吨，一号土高炉还創造了日产5,440斤的纪录。

跃进鉄厂取得生鉄高产的最根本原因，是坚持了政治挂帅，始終紧抓政治思想工作。鉄厂有个干部說得好：“炼鉄首先要炼人，要想把鉄炼得又多又好，先要把人炼得又紅又专。只有把人炼得有鋼鉄的意志，才能取得生鉄高产。”

这个厂发展快，人数多，任务重，工人又絕大部分来自农村，他們昨天还是手拿鋤头的农民，今天就成了手拿攪棍的工人，因此在整个建厂和生产过程中，就有着共产主义思想和資本主义思想、集体主义与个人主义、先进思想与保守思想的斗争。来自农村的新工人，一般來說，勁头大，情緒高，但又高兴，又发愁，高兴的是自己当了工人，发愁的是自己不懂技术，他們不习惯工厂生活，加上生活条件不够好，思想普遍不安，想念家庭，挂念老婆孩子。固定工作以后，普遍地对炼鉄

有神秘观点，他們說：“要我种田还差不多，要我炼鉄就奈不何。”少数人对工作也是挑肥拣瘦，不遵守劳动紀律，嫌活重、嫌工作時間长。

几个月来，經過厂里党組織不断地加强政治思想工作，大部分职工已經懂得了大搞鋼鉄生产的政治經濟意义，懂得了“为谁劳动”，“我为人人、人人为我”的共产主义高尚风格成为风气。全厂职工意气风发，干劲冲天，人們时时可以看到：这一班人下班后留下不走，帮下一班人扯风掏渣，下一班工人还没有到上班時間，就提前上班，帮上一班操作，“分秒必爭，斤两必夺”，“为鋼鉄而战”，已成为全体职工的行动口号。党员周桂卿，看炉把眉毛燒了，把臉也燒紅了，依然坚持工作，別人劝他休息一下，他說：“为了大跃进，这一点算得什么？”21炉炉长曾庭玉，因拾东西不慎打伤了脚，领导批准他休息，他却拄棍来到炉子边，参加捶矿砂。

这个厂几个月来的政治思想工作，給新办厂矿提供了一些非常重要的經驗，主要是：

書記动手，全党作思想工作

跃进鉄厂党委在大抓住生产的同时，又大抓政治思想工作，作到以虛領实，以政治帶生产，把政治思想运动与生产运动結合起来。厂党委除了經常討論政治思想工作外，在每次討論生产时，首先要討論政治思想工作，党委第一書記何玉生同志亲自抓，又分工由書記徐世觀同志专管。从建厂的第一天起，党委会就教育全体党员認識作“人”的工作的重要，特別

是在新办厂子作好新工人工作的重要，使他們懂得既炼鉄又炼人的道理，从思想上認識政治与生产的关系，同时具体分工包干，实行“三包”（包生产任务完成，包政治思想工作，包开展技术革命和文化革命），党委委員包車間、支部委員包炉子，黨員包个人，要求作到人人插紅旗，事事政治挂帅。9月底厂里开展突击战斗，政治思想工作也就特別加强，厂党委书记和全体干部，都是以一个普通劳动者和宣傳鼓动者的身份，守炉餐，伴炉眠，和工人同吃同住同劳动，亲自动手操作，亲自动口宣傳，他們既是指揮員，又是战斗員，又是宣傳員，給职工群众以极大的鼓舞，終于取得了日产46.3吨鉄的全面丰收。

开展共产主义教育运动，提高工人觉悟

跃进鉄厂建厂初期职工的思想比較混乱，突出的是新工人的个人主义严重，不安心厂里工作。党委会認為产生这些問題的重要原因是他們还不懂得鋼鉄生产的重大意义，不懂得为谁劳动。因此，决定开展一次共产主义教育运动，首先使全厂职工辯清几个問題：为什么要大搞鋼鉄生产？依靠誰来大搞鋼鉄生产？怎样大搞鋼鉄生产？在全党全民大搞鋼鉄运动中每个人应抱着什么态度？由上到下，由干部到群众进行大动员，开展大鳴大放大辯論。反复地向职工群众講国内外形势，講鋼鉄生产的經濟意义和政治意义、国防意义。鳴放辯論的結果：許多糊涂觀念澄清了，个人主义思想搞臭了，共产主义思想高涨了，职工的干劲更大了，許多工人都把炼鉄当作一項光荣的政

治任务，一炉炉长曾超群（团员），从9月底以来，已有7昼夜未离开炉边，鼓风工人譚桥吉，鼓风次数由原来每分钟扯20多次半手风，增加到30多次的全手风，扯得汗如雨下，全身湿透，同志们来换班，还是继续坚持工作，他说：“钢铁就是力量，多炼一斤铁，就多增加一份力量，为了提早实现共产主义，为了解放台湾，保卫和平，我们应当苦干猛干。”

经常开展战地整风，作什么，怎么办

这是提高职工共产主义觉悟，保证钢铁大军始终斗志昂扬、干劲冲天、推动生产的最好方法。跃进铁厂从建厂以来，先后开展了3次全厂性的战地整风：第一次战地整风，保证了“土、小、群”方针的贯彻，大建土炉，突破出铁关。第二次战地整风，进一步鼓足干劲，解放思想，取得了日产生46.3吨的胜利。第三次整风，克服了疲沓厌倦情绪。跃进铁厂干部有一条经验，凡是有解决不了的问题，就向群众“摊牌”，发动群众大鸣大放，这样，问题就会迎刃而解。例如，他们从7月2日起试炉，到21日止接连5次失败，这时，有些干部信心动摇了，党支部便在炉前开“诸葛亮”会，发动群众找原因，终于突破了出铁关，有的工人个人主义严重，不安心工作，不遵守纪律，党委会便发动群众鸣放辩论，工人们便互相开展批评与自我批评，原来有思想问题的人都转变了。

组织劳动竞赛，发扬协作精神，不断提出新的战斗任务

8月下旬，17号、29号两个炉子产量由1,500斤提高到

3,310斤，厂党委馬上召开現場会，組織全厂开展挑战竞赛，一号土炉的职工，當場提出保証日产5,000斤，爭取5,500斤向全厂各炉挑战，全厂很快就掀起了竞赛热潮，在竞赛中又充分发揚共产主义协作精神。几天內，許多炉子突破指标，厂里便召开庆功表模大会，評选出两个先进炉和120个模范，并向全厂职工提出了“苦战两昼夜，日产50吨”的号召，这个会既是庆功会，又是动員会，全厂职工馬上又投入新的战斗，向新的目标奋斗。10月初，又针对群众思想和生产情况，提出“庆祝胜利，繼續前进，苦战7昼夜，日产百吨鉄，为鋼鉄而战，为人民和子孙后代造福”的口号。使职工始終保持飽滿的战斗情緒。

关心群众生活，改进工作方法

鉄厂发展快，建炉以后就全部投入了緊張的战斗，生活条件难免不存在一些問題，厂党委在大抓生产的同时，也注意了关心群众生活，采取各种措施改善伙食，发动群众消灭四害，讲卫生，开展文体、創作活动等等，尽量設法使职工吃好、住好、睡好、洗好澡和臉，玩好，作到生产緊張、生活愉快。由于車間和炉子等基层干部不熟悉工厂管理，办法較少，有时态度生硬，厂党委一方面加强群众路綫的教育，另一方面实行“两参”（干部参加劳动，工人参加管理），从書記、厂长到車間干部，都参加劳动，吸收工人参加工厂管理委员会，重大問題交給职工討論，以充分發揮职工当家作主的精神，树立主人翁思想。

（原載新湖南报）

高桥鉄厂党支部工作高举紅旗

高桥側面，去宁湘公路的两旁，矗立着无数炼鉄炉群，这就是宁乡高桥炼鉄厂。当人們回顧到一个月以前，这儿还是一片荒坪和田野，今天却变成了一片土炉林立、鉄水奔流的大好景色的时候，就不能不想到中共高桥鉄厂支部的战斗堡垒作用。

大战鋼鉄 思想先行

9月初，龙凤山乡党委根据县委指示精神，抽調了一部分黨員骨干和两百多个劳动力，来到高桥动工建厂。这，对于常年以农业为中心的农村基层党組織來說，是一件嶄新的工作；对于昨天还在种庄稼的农民說来，也是过去不敢想到的新事。因此，一开头，有不少人的思想跟不上，有的提出炼鉄靠土办法不行，望国家多派点洋机器来。还有的人认为搞农业是自己所得，搞鋼鉄是帮国家做事，多点少点問題不大。更多的人认为：炼鋼鉄沒有技术，搞不成器。

根据这个情况，党支部认为：不解决思想問題，就办不好鉄厂。于是，他們在“要鋼鉄丰收，必先思想丰收”的指导思想下，从党内到党外进行了一系列的政治工作。除了召开各种會議进行教育，运用工地油印报、黑板报、大字报、土广播等

进行广泛的宣傳外，还采取战地整风的形式，就要不要办鉄厂，能不能办鉄厂，为谁办鉄厂，靠誰办鉄厂，怎样办鉄厂等問題，进行了大鳴、大放、大辯論。大家明确了鋼鉄与目前形势，与农业、与其他工业、与人民幸福生活的关系；发展鋼鉄的有利条件；发展工业才能从根本上解决劳动力緊張困难。还具体算了劳动力賬，得失賬。从而大破各种錯誤論調，大家心里亮了。技工朱立祥說：“鋼鉄是命根子，我們硬要拚命抓紧干。”原来只想伸手問国家要、自己怕亏本的周福清，也連夜帶領工人从十多里远的太山村建牛洞搬运杉条，赶建炉房。

一炉升火 万炉开花

支部对通过政治工作解决技術問題，搞試驗炉，以点帶面，有着深刻的体会。开头，全厂只有3个半生半熟、刚从外厂学习归来的技术工人，出不了鉄，又都不安心。乡党委书记兼鉄厂支部书记陶先荣一面对他們进行政治教育，一面又与技工周志成餐宿炉前，苦钻技术，虽然一連三天 晚沒有合眼，試驗9次沒有出鉄，但并不灰心。9月中旬，陶先荣率領7个工人到楊林桥鉄厂“取經”，終于炼出鉄173斤。第二天一早，支部召集全厂工人开現場会，进一步鼓足了大家的信心。干部試驗炉、妇女試驗炉、青年試驗炉，也都搞起来了。第二天便有3座升火出鉄，紧接着是5座、8座……。副支部书记易春乔的解放五号試驗炉，創造了8昼夜正常出鉄的紀錄，妇女試驗炉也插上了紅旗。

支部除大力号召党团员帶头钻研技术外，还采取先务虛、

后务实，貫徹一表、二帶、三开的办法来培养技工。一表是要新工人表示勤钻苦干，一心炼鉄的决心；二帶是师傅帶徒弟，先来帶后来；三开是开联炉技术研究会，开高产炉現場会，开小型訓練班。这样就很快的使技术力量增加到9月底的92人。全厂27个党员，有一半以上能掌握技术。“刘胡兰”炼鉄炉也全部由青年妇女操作。

大搞群众运动

支部认为：鋼鉄生产大跃进，不是少数人的技术問題和业务問題，必須大搞群众运动。为了貫徹勤儉办厂，自力更生，支部发动群众献計献策，只3天时间，便提出了合理化建議50多条。工人朱志成改装了放水炉；彭望成提出了改用大柴代木炭烘炉的建議；夜战沒有灯盞，工人們就采用竹筒装油点灯；炼鉄缺上料台，群众就送来了家用方桌两百多張，搭成了上料台。

全厂开展了单位与单位、人与人的革命竞赛运动，厂里制了两面流动紅旗，連队建立了立功簿，各炉都定有出鉄卡片。单位3天一評，个人5天一比。当前这一竞赛运动不但在厂里搞得热火朝天，全厂还向八一和南田坪等鉄矿发出了战表。厂里的一些先进人物，都及时地进行了通报表揚；对那些消极怠工的人，也进行了批評和处理。这样好坏鮮明，原来吊儿郎当的陈保常，在周志成的影响下，苦学3天3晚，学会了技术。小伙子們为他唱了一首快板：“青年陈保常，还是学好样，原来不安心，現在决心强。”

在緊張的战斗中，支部对职工的生活也是很关心的。工地成立了医院，厂里吃飯住行都安排得妥妥貼貼，副支部書記易春乔深夜为职工盖被，支部書記陶先荣提議为炼鉄工人购置口罩，这些都更加激发着工人們一心为鉄、以厂为家的决心。炉前工陈悦宜脚手被火燙伤，家里人接他回去休养，他婉言拒絕地說：“支部領導象爹娘一样亲，我決不离炉，要在厂里干一輩子。”

組織战役 不斷革命

全厂还实行了組織軍事化、生产战斗化和生活集体化。分成基建、車間、采矿、运输等四个大队和連、排、班等組織。支书抓全面，其余四个支委分工抓組織、宣傳和生产等三条战綫。所有党员都根据“时时有人管，事事有人管”的原則分工把守。作法是：“官兵一致，万箭俱发，人馬嘶吼，組織战斗。”这样，就狠狠地鼓足了士气，使生产井井有条，健步上升。

在战役中，支部适时地提出恰当的口号，布置新的战斗任务，不断地进行革命。开头，提出了“政治挂帅，破技术关”、“建炉是英雄，出鉄为好汉”等口号。当一炉升火，炉炉出鉄以后，支部又提出了“解放思想，不斷革命”、“多出鉄，快出鉄，出好鉄”的要求，将炼鉄炉进行了4次改装，提高了出鉄率。在国庆节前，又提出了“日产百吨鉄，迎接国庆节”、“开会讲百吨，走路想百吨，一切为了百吨”等口号，組織群众大建炉群。正由于不断地革命，这个厂子便很快地由8月中

旬的三、五個小飴爐，擴大到9月底的136座大小土爐，由中旬日產生鐵五、六百斤擴大到9月29日的日產45噸。

中共高橋鐵廠支部在前段工作中，發揮了戰鬥堡壘作用，但支部並不為已有的成績自滿，他們正在總結前段戰果，10月中旬要做到爐爐高產，突破日產百噸關。

中共寧鄉縣委宣傳部長 張效賈

祁陽八一鐵廠黨支部進行 政治思想工作的經驗

八一鐵廠是祁陽白水人民公社興辦的一個土法煉鐵廠。由於鐵廠黨支部發揮了戰鬥堡壘作用，加強了在群眾中的政治思想工作，開展紅旗競賽，不斷培養技術力量，加強共產主義協作，因而使生產秩序很快走上了正軌，生產規模逐漸擴大，生鐵產量不斷增加。目前已經建成土爐14座，其中10座已先後投入生產，日產量一般在兩噸左右，在9月29日全縣發射衛星日時，已達日產6噸的水平。

健全支部組織，開展整風運動

開始一段時期，工人和幹部中無組織紀律、怕勞累、不安心在煉鐵廠、鬧待遇、鬧不團結的現象較為嚴重，生產秩序混

乱，生产进度很慢。当时，有些人认为生产任务很紧，行政事务方面的工作有县委工作组协助，领导有党委亲自出马，不发挥支部作用问题不大，因此，厂内虽有7个党员，但没有建立党的组织，党员的先锋模范作用也不显著。公社党委了解这个情况后，立即一面建立支部组织，强调支部挂帅，把党员分配到司炉、采矿、挖煤等工种上去工作，并对他们提出具体要求，一面由党内到党外，从干部到群众，深入开展整风运动，进行勤俭建厂、以厂为家、发展工农业生产相互关系的教育，对积极劳动、爱厂如家的先进工人进行了表扬，对破坏集体利益、消极怠工、纪律松弛的思想行为，有重点地进行了批判，在干部中也开展了严格的批评和自我批评。并就厂内存在的问题，发动群众鸣放、辩论，找原因，提合理化建议。党的领导加强了，邪气打倒了，生产秩序逐渐走上了轨道。以后在生产中一直坚持了经常运用这个方法，进行了多次战地整风；一次，二号炉子发生故障，支部随即召开了战地会议，找原因，鼓风工人检查了扯风不匀、看火的检查了麻痹大意等缺点，炉子很快恢复了正常生产，工人的觉悟也大大提高了。青年工人赵光旺，原来哭着要回去，现在他说拿棍子赶他也不走了。工人李朝仁，在劳动态度上过去是厂内倒数的第一名，现在变成了先进生产者。

依靠党员和积极分子，拔掉白旗，遍插红旗

开展社会主义竞赛

事事插红旗，遍地插红旗，是全面发动群众的一种好方

法。为了使紅旗插得更高、更好，支部首先注意了發揮黨員的先鋒示范作用，注意了培养和提高积极分子。支部書記李光華，因运材料建炉，被刀子割伤了脚，走路都很困难，还深入炉边检查工作，日夜苦战。黨員刘作謂拉风箱，一直奋战15个小时，手上起了泡仍不肯休息。工人刘洪喜，一进厂就表現非常积极，爰厂如家，鉄水烫伤了脚仍坚持不下战場。这些热爱社会主义事业、有鋼鉄般意志的典型人物和典型事迹一出現，支部就及时进行了表揚，并在全厂开展学习討論，树立了良好榜样。支部插紅旗的方法主要有两种：一种是在全厂範圍內，开展单位和个人的定期評比，評选先进单位和模范人物；一种是經常进行某一項任务的挑战竞赛。比如在搞第二次“淮海战役”时(即第一个高潮)，支部提出了紅旗竞赛，八号炉黨員何在凱、李永禹、刘作謂三人首先响应了这个号召，并提出了挑战条件，經過全炉群众苦干、实干，5个小时就出了鉄。支部立即編写了一首快板：“淮海战，淮海战，八号炉干劲冲破天，出鉄一馬当先；紅旗誰夺到，还要看明天。”在这种鼓舞人心的战斗号召下，其他炉子也不甘示弱，各炉所有人員都全力以赴，投入了緊張战斗，三个小时以后，五个炉子就都出鉄了。黨員刘侯万，領導采矿排工作，由于自己帶头实干，注意了培养紅旗，发动群众，每人每天采矿量达1吨以上，比过去增加一倍多。

黨員帶头学技术，培养技术力量，不断进行技术革命

开始，虽然有三个人在建厂較早的祁阳鉄厂学习了半个

月，懂得了一些土法炼鉄的技术知識和操作过程，但很多人对土法炼鉄信心不大，加上接連两次試驗都失敗了，人們就議論紛紛：“靠我們这些人能炼出鉄来，那才是怪事，如果狗会捉老鼠，那还要猫干什么？”在这种情况下，支部一面对群众进行破除迷信、解放思想的教育，一面教育党员下苦工夫钻研技术，迅速突破出鉄关，从中总结經驗，用实例教育群众。党员何在凱和两个工人，凭着在祁阳炼鉄厂学习的一点东西，凭着一股子干劲，经过边学边做，终于找出了試驗炉其所以不出鉄的主要原因，改进以后，第一炉鉄水就奔放出来了。

随着高炉数量的发展，原来三个“老手”，已大感不足，支部又采取了老手帶新手、派人留学、上技术課、实地表演观摩、就地总结經驗、开現場会等办法，大力培养技术人员，现在这个厂已經培养出36名司炉員（炉前工），其中25名已經学会了修炉、看火、配料、帶攪等全套技术。13名党员中，除2名分布在其他工种以外，都能独立操作。党员何在凱，经过訂立包教包学合同，認真傳授，在十来天内就培养出了3个較好的徒弟。

在解决出鉄的技术关以后，在支部的领导下，又进行了一系列的技术革新工作，经过发挥群众的智慧和集体力量，現已改进了十多項技术问题。比如过去盛鉄水的瓢底，由于小而橢圓，使鉄水容易凝結，同时流量不多，現在将瓢底改成方形，并作了一些加工，解决了凝結、流量少的問題。在支部的倡議下，依靠木工唐名福、李良发，利用群众献来的軋棉花机的旧飞輪，运用抽水机的原理，現已試制出一种脚踏鼓风机，只用