

王旭明 / 著

作家出版社

为了公开

我当新闻发言人



为了公开

我当新闻发言人

王旭明 / 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

为了公开：我当新闻发言人/王旭明著. - 北京：作家出版社，2009.7

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4834 - 8

I. 为… II. 王… III. 纪实文学 - 中国 - 当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 128891 号

为了公开——我当新闻发言人

作 者：王旭明

责任编辑：王宝生 韩 星

策 划：桂 杰

装帧设计：曹全弘

出版发行：作家出版社

社 址：北京农展馆南里 10 号 邮 码：100125

电话传真：86 - 10 - 65930756（出版发行部）

86 - 10 - 65004079（总编室）

86 - 10 - 65015116（邮购部）

E - mail: zuojia@ zuojia. net. cn

<http://www.zuojia.net.cn>

印刷：北京明月印务有限责任公司

成品尺寸：160 × 240

字数：300 千

印张：20.25

印数：001 - 30000

版次：2009 年 8 月第 1 版

印次：2009 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4834 - 8

定价：29.00 元



作家版图书，版权所有，侵权必究。

作家版图书，印装错误可随时退换。

推荐语

从2001年底开始，中国政府以几年的时间，普遍建立了政府各部委和省市的新闻发言人制度。现在各级政府发言人已成为政府与公众沟通的桥梁，对外则承担向世界说明中国的国情和政策的任务，回答国际社会对中国的某些不解，乃至澄清西方某些媒体对中国的不实报道。作者王旭明是第一批发言人中广受中外记者欢迎的佼佼者，这本新书记录了他的实践和心路，必会引起众多读者，尤其是政府和机构发言人以及新闻人的浓厚兴趣。

赵启正（原国务院新闻办公室主任）

王旭明先生为中国政府新闻发布和新闻发言人制度建设做出了独特贡献。

华清（国务院新闻办公室副局长）

旭明同志是我国新闻发言人领域中一个不可多得的俊才。在我与他同事的那些岁月里，从他从事教育新闻事业的艰辛足迹中，在他此书深情的字里行间，我深深地感受到了旭明同志对党的教育事业的无比忠诚，深深地感受到了旭明同志在新闻发言人这个全新领域中的辛勤开拓，深深地感受到了旭明同志站在新闻发言人发布台上的那份直率、坦诚、信心与挥洒。他从容面对质疑，他潇洒慎纳赞誉，他勇敢接受挑战，他为我国新闻发言人事业树立起了一个典范，我从他的书中得到的是心灵的震撼与洗礼！

王卫国（全国妇联宣传部部长、新闻发言人）

王旭明是中国新闻发言人史上里程碑式的人物，开创了很多新闻史上的第一，他用自己的身家性命为中国的新闻事业发展做出了巨大牺牲，其犹不悔。他的发新闻言让人终身难忘。

吴戈（中纪委办公厅副主任）

很多事在拥有时常被忽略，而离开时才觉珍贵，旭明离开政府新闻发言人的岗位时，我便拥有这种感受！但是为了公开，其实旭明一直在岗！

白岩松（中央电视台节目主持人）

当“公开”成为平常，而不再成为新闻的时候，人们会记得王旭明的作为。

敬一丹（中央电视台节目主持人）

王旭明是真性情的人，这种真性情在他身处一个特殊位置上时就显得尤为难得与可贵。能始终保持这一点，当然缘于他始终怀有自己的信念。在这本书里，他形容自己为唐·吉珂德，这是我唯一不大认同的，比起唐·吉珂德盲目的左冲右突，王旭明显然更懂得何时该圆融变通，因而他一定可以把“为了公开”坚持得更久。

康辉（中央电视台节目主持人）

在王旭明当发言人期间，我一直关注。他形象好，口齿清，思维敏捷，态度真诚，语言精练，赢得声誉。

吴淦国（中国地质大学校长）

认真而隆重地推荐这本书，给我国的各级各类新闻发言人，以及广大关注我国传播与政府、传播与社会进步、传播与教育发展的热心读者。

王旭明是一个有理想、敢追求、真实诚信、既讲原则又灵活、既有组织性质又有个性特征、充满性情的政府新闻发言人。他为政府新闻发言人确立了一个耳目一新的标准。这个极具特质的形象，也正是新闻发言人的目标和榜样！

胡正荣（中国传媒大学副校长）

做一名记者喜爱的发言人很不容易。记者每次见到他，都期待着获

得不在期待中的新闻。而王旭明正是一个能够在贫乏单调的官话交流中，不断“喂”记者美味新闻的人。

李希光（清华大学新闻学院常务副院长）

从学术研究的角度来看，本书是国内第一本关于新闻发言人的“民族志”（ethnography）。作者结合自身的经历和感悟，结合大量生动而鲜活的案例，对近六年来我国全面推行政府新闻发布制度的实践做了近距离的观照和考量，为方兴未艾的“政治传播”、“危机传播”和“新闻发言人研究”等前沿课题的学术探索提供了许多极有价值的第一手材料。任何一位有心的读者都可以从作者娓娓道来的叙述中，透视近年来中国媒体与政府关系的变化，感受到中国政治体制和社会话语变革的脉动。

史安斌（清华大学新闻与传播学院院长助理）

王旭明先生的《为了公开——我当新闻发言人》一书让我回忆很多精彩的瞬间和感人的场面。他是后非典时代第一批真正意义上的新闻发言人的先锋代表，率性而机敏、智慧而豁达……他的发布会让人印象深刻，与他交流总是充满火花，收获良多。

董关鹏（清华大学全球新闻研究室主任）

为了让中国的教育事业在阳光下勃发，王旭明作为共和国教育部的新闻发言人，他倾注了一腔非凡的努力，他拓展了一片特殊的天空。

孟建（复旦大学新闻学院副院长）

即便对我来说，政府新闻发言人的工作也显得那么神秘而有趣。

王旭明先生《为了公开》一书不但用真实的记述把政务公开、信息公开的理念与实践呈现在读者面前，还通过作者与媒体、官员、民众交往的一幕幕或轻松、或温情的场景，让我们如此近距离地认识、了解了一位教育部的新闻官。

李开复（Google全球副总裁兼大中华区总裁）

旭明兄的大作《为了公开》，我先睹为快。首先为这个题目感动，中国最难的是公开，最让人感动的也是公开。旭明兄不仅公开了他作为教育部新闻发言人的生涯，也公开了他的教育观点、公开了他的友情、公

开了他的教育情结、更公开了他有血有肉的人性和良知。做个人并不难，做个真实而坦荡的人就很难，旭明兄做到了，不仅展示了自己的故事，也公示了自己的性情，让我们看到了一个真实的依然勇往直前的人。

俞敏洪（新东方教育科技集团董事长兼总裁）

旭明先生在担任教育部发言人期间，敢说真话，敢说实话，敢说心里话，在中国政坛上掀起一股罕见的清新亲切的话语氛围。作为官员的王旭明令人尊敬并喜爱，作为平民的王旭明同样令人喜爱而尊敬。做官做人做事，能做到旭明这个境界，只能说是因为他的真诚、自信以及对教育事业的赤诚之爱。旭明把他担任教育部发言人期间的“内幕”“经历”写出来，我相信这会成为所有关注中国教育的人们一本案头必读书。

多年之后，假如人们谈论二十一世纪之初的中国教育，有一个人物必将成为这个时期令人感到耳目一新、温馨喜悦的亮点，他就是王旭明先生。他在职期间洋溢个性与真情实感的发言内容，多次成为新闻事件。而现在，他将这段人生经历写成新书出版，必将激发人们对中国教育产生更多更深的认识与思考，从而推动中国教育事业的大踏步发展。

徐小平（新东方教育科技集团董事、新东方文化发展研究院院长）

王旭明离开教育部新闻发言人的位置，“下课”了。我的第一反应，这是一场悲剧。王旭明始终固执于“公开”两字。他为公开而奋斗是因为爱国。在为了公开而献身的旅程中，有过快乐、有过痛苦、有过欣慰、有过无奈……王旭明为中国教育史、新闻发言史、新闻发布史、还有信息公开史，确实打开了历史新一页。

加藤嘉一（日本学者《金融时报》专栏作者）

百名大学党委书记、校长联名推荐

(排名不分先后)

北京大学	党委书记 闵维方	校长 周其凤
清华大学	党委书记 胡和平	校长 顾秉林
中国人民大学	党委书记 程天权	校长 纪宝成
北京师范大学	校长 钟秉林	
中国农业大学	党委书记 瞿振元	
北京外国语大学	党委书记 杨学义	
北京语言大学	党委书记 王路江	校长 崔希亮
北京邮电大学	党委书记 王亚杰	校长 方滨兴
中国地质大学(北京)	党委书记 王鸿冰	校长 吴淦国
中国石油大学(北京)	党委书记 蒋庆哲	校长 张来斌
北京林业大学	党委书记 吴斌	校长 尹伟伦
中国传媒大学	党委书记 李培元	校长 苏志武
中国政法大学	党委书记 石亚军	校长 黄进
中央音乐学院	党委书记 郭淑兰	校长 王次炤
中央戏剧学院	党委书记 刘国富	校长 徐翔
中央美术学院	党委书记 杨力	校长 潘公凯
北京中医药大学	党委书记 吴建伟	校长 高思华
对外经济贸易大学	党委书记 王玲	校长 师建军
南开大学	党委书记 薛进文	校长 饶子和
大连理工大学	党委书记 张德祥	校长 欧进萍
东北大学	党委书记 孙家学	校长 赫冀成
吉林大学	党委书记 陈德文	校长 展涛
东北师范大学	党委书记 盛连喜	校长 史宁中
东北林业大学	党委书记 王学全	校长 杨传平
复旦大学	党委书记 秦绍德	校长 杨玉良
上海交通大学	党委书记 马德秀	校长 张杰
华东师范大学	党委书记 张济顺	校长 俞立中

上海财经大学	党委书记 马钦荣 校长 谈敏
上海工程技术大学	校长 汪泓
浙江大学	党委书记 张曦 校长 杨卫
厦门大学	党委书记 朱之文 校长 朱崇实
山东大学	党委书记 朱正昌 校长 徐显明
武汉大学	党委书记 李健 校长 顾海良
中国海洋大学	党委书记 于志刚 校长 吴德星
华中科技大学	党委书记 路钢 校长 李培根
中国地质大学(武汉)	党委书记 郝翔 校长 张锦高
华中师范大学	党委书记 丁烈云 校长 马敏
华中农业大学	党委书记 李忠云 校长 邓秀新
湖南大学	党委书记 刘克利 校长 钟志华
中南大学	党委书记 高文兵 校长 黄伯云
华南理工大学	党委书记 王迎军 校长 李元元
四川大学	党委书记 杨泉明 校长 谢和平
重庆大学	党委书记 欧可平 校长 李晓红
西南大学	党委书记 黄蓉生 校长 王晓佳
兰州大学	党委书记 王寒松 校长 周绪红
首都师范大学	党委书记 张雪
北京电子科技学院	党委书记 沈永社 校长 陈子真
上海海洋大学	党委书记 叶骏 校长 潘迎捷
武汉理工大学	党委书记 刘伟 校长 周祖德
西安财经学院	党委书记 杨学义 校长 胡健
三峡大学	党委书记 张忠家
杭州师范大学	党委书记 崔鹏飞 校长 叶高翔
南京师范大学	党委书记 文晓明 校长 宋永忠
西南政法大学	党委书记 张国林 校长 陈彬
西安华西大学	校长 王明亮
西安欧亚学院	院长 胡建波

序

王旭明同志的《为了公开——我当新闻发言人》一书出版了，可喜可贺。

改革开放30年，是我国教育大变革、大发展、大跨越的30年。30年来，党中央、国务院坚持教育的改革开放和优先发展，实施科教兴国战略和人才强国战略，教育事业取得了令人瞩目的成就，我国实现了从人口大国向人力资源大国的历史性转变。我国用不到20年的时间走完了发达国家上百年才完成的普及义务教育历程。职业教育持续快速发展，劳动者素质有了很大提高。目前，高等职业教育和中等职业教育招生总数达到1100万人，在校生数超过3000万人。高等教育发展实现了历史性跨越，为现代化建设提供了强大的人才和智力支持。2007年，高等教育普通本科招生达到566万人，高等教育毛入学率达到了23%，在学总规模超过2700万人，居世界第一。

在教育改革与发展的伟大历史进程中，教育新闻宣传工作功不可没。教育工作涉及亿万家庭。教育信息是否公开透明，教育政策是否为广大人民群众所理解和支持，关系到教育改革与发展能否顺利进行。教育新闻发布工作则是做好教育新闻宣传的重要手段之一。如何当好新闻发言人，不仅是新闻发布工作的理论问题，更是新闻发布工作中在实践中需要积极面对和不断探索的问题。

在我看来，教育新闻发言人首先必须热爱教育工作，带着深厚的感情去学习、了解和深刻理解教育的规律和相关政策；第二必须真诚，真诚面对媒体和大众，讲真话，讲实话；第三必须坦率，敢

于并善于阐述相关政策，不回避矛盾和问题；第四必须谦和，善于听取不同意见并将这些意见归纳反馈给教育行政部门。当然，新闻发言人还要有一颗热爱新闻发布工作的心。

王旭明同志的这本书描述了他做教育部新闻发言人的感受与体会，写得很质朴，可读性也很强。从书中可以看出王旭明同志对新闻发布工作之热爱、之投入、之坦诚，这是十分难能可贵的。教育之引人注目，使王旭明同志成了一位公众人物。在新闻发言人中，他是别具一格的，也由此引发了一些争议。我认为，我们应该接受和鼓励更多具有个性和独特风格的新闻发言人，他们会使新闻发布更精彩，更具有穿透力和影响力。

是为序。

陈至立

(作者现为全国人大常委会副委员长)

二〇〇九年七月

目 录

序 / 陈至立 1

引子 那一天 / 1

上篇 新闻发言人要翻越三座山

翻越媒体这座山

与央视主持“过招” / 21

柴静：你怎么能这样看我的新闻素养呢 / 21

“某某，你怎么这样不讲职业道德” / 23

敬一丹：谁能替代你呢？无人替代 / 24

沈冰：他完全具备了主持人的素质 / 25

白岩松：政声人去后 / 28

与各路媒体精英“牵手” / 32

中国青年报的“一代侠女”谢湘 / 32

中国教育电视台大名鼎鼎的“于大炮” / 38

让人发怵的“刺儿头”周大平 / 44

婉约细腻的党报“名记”温红彦 / 47

各路媒体记者扫描 / 49

美女记者赠花记 / 49

温故而知新的三代朋友 / 52

“光明团队” / 55

新华社三任“跑口记者” / 58

给媒体记者搭台唱戏 / 61

别出心裁的研讨会 / 61

年底和记者同台唱“大戏” / 65

工作换了，身边的记者也换了 / 68

卸任后的第一个中秋节 / 72

这个忙得帮 / 74

新闻发言人要学会跟官员打交道

我眼里的两任教育部长 / 76

两次“遭到”陈至立的表扬 / 77

平民部长周济 / 81

跟副部长们在一起 / 84

时常跟我“冷战”的可爱上司 / 89

我的团队 / 94

同行深情 / 97

我当新闻发言人的启蒙导师赵启正 / 101

“美丽”厅长 / 104

拜会各大学“掌门人” / 108

公众是新闻发言人工作最终的检验官

道德标兵徐伟 / 113

干闺女陈敬道 / 116

段军鹏上学记 / 119

卸任恰逢月明时 / 122

与众不同的来信 / 125

陌生美籍华人突然造访 / 128

千岛湖渔民名人真迹收藏始末 / 130

中篇 新闻发言人是这样“炼”成的

新闻发言人是怎样“炼”成的

- 杜克大学留学记 / 135
- 走访美国新闻官 / 139
- 远赴意大利、西班牙、瑞士取经 / 143
- 新闻发言人“黄埔军校一期” / 147
- 发言人的“五把利斧” / 153
- 发布会的“五字真经” / 177
- 新闻发言会之“最” / 188

新闻采访团纪事

- “魔鬼训练营营长” / 199
- 奔赴湖北观摩“输血计划” / 200
- 新闻官——累并快乐着 / 202
- 探访免费师范生 / 204
- 西部“苦旅” / 207
- 重庆“破格接待” / 211
- 几赴上海取经 / 212
- 广交学生挚友 / 216

下篇 新闻发言人继续“发言”

继续《问教》

- 做公众喜闻乐见的教育栏目 / 225
- 千难万难走出第一步 / 227
- 精兵强将一起来 / 229
- 我有上电视的“野心” / 234
- 邀请关键嘉宾决定着节目的成败 / 238
- 在鼓励中不断成长 / 245

继续“主持”

为自己颁奖 / 249

巧遇干闺女 / 250

向嘉宾提问献花 / 252

继续为中青报做广告 / 253

继续访谈

再为“公开”而歌 / 258

再碰“热点”话题 / 260

再诵“情诗”《舞台》 / 262

再遇“偶像”俞敏洪 / 265

我的博客成了信息发布台 / 268

培训纪事 / 275

附录一：对话王旭明 / 281

附录二：评论王旭明 / 297

后记：写在兴奋与后悔时 / 307

引 子

1998年，我成为中华人民共和国教育部的新闻官——新闻处处长，一干就是五年。之后，2003年，又升任中华人民共和国教育部办公厅副主任、新闻办公室主任，同时出任教育部历史上第三任新闻发言人，一干又是五年多！光阴荏苒，一晃十一个年头过去，我常常问自己，在人生最宝贵的黄金般的这一段岁月中，你在干什么？是怎么干的？答案是简练、明确而又充满奋斗的四个字：为了公开。

命运使我承担起了这样一项伟大的使命：就是公开。在我国“公开”两字可谓重如千斤，也阻力重重。在某种意义上，公开意味着权力的丧失，公开意味着腐败的曝光，公开还意味着群众的监督。几十年的社会主义计划经济，我们最习惯的就是不公开，最不习惯的就是公开，现在要把最习惯和最不习惯的颠倒过来，阻力可谓大矣，困难可谓多矣！

命运给我如此安排，赋予了如此使命，我选择了面对，选择了承当。为了公开，我用尽了全部心思；为了公开，我耗尽了全部真情；为了公开，我几乎把生命中最好的几年时光全部抛洒，视公开为一种责任，一种使命。为了将党和政府教育政策公开，便有了以下许多故事，以及我所难忘的岁月。

我还是从2008年7月18日那不平凡的一天说起吧……

