



徐矿集团志丛书

徐州矿务集团有限公司

权台煤矿志

《权台煤矿志》编纂委员会 编

煤炭工业出版社

徐矿集团志丛书

徐州矿务集团有限公司

权台煤矿志

《权台煤矿志》编纂委员会 编

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

权台煤矿志/《权台煤矿志》编纂委员会编. —北京:
煤炭工业出版社, 2009. 9

ISBN 978-7-5020-3403-0

I. 权… II. 权… III. 煤矿-工业史-徐州市
IV. F426. 21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 151534 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)
网址: www.cciph.com.cn
北京盛兰兄弟印刷装订有限公司 印刷
新华书店北京发行所 发行

开本 787mm × 1092mm¹/₁₆ 印张 26¹/₂ 插页 6
字数 616 千字 印数 1—700
2009 年 9 月第 1 版 2009 年 9 月第 1 次印刷
社内编号 6208 定价 150.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

《权台煤矿志》编纂委员会名单

名 誉 主 任	皇新海	吴志刚				
主 任	张本刚	张周权	于长廷			
委 员	张本刚	张周权	刘新海	赵从国	诸化坤	
	于长廷	郑君云	王世金	崔仰峰	王启旺	
	李万根	俞小林	林来彬	侯立永	赵廷月	
	王胜士	金永华	范 岩	孙 旭	郑加飞	
	张世明	徐红生	梁成琛	王玉根	王士奎	
主 编	张本刚	张周权	于长廷			
主要编写人员	赵廷月	梁成琛	王玉根	王胜士	侯立永	
	徐红生	郑加飞	张世明	王士奎	赵源泉	
	韩清华	殷 德	李 响			

基层单位兼职修志人员名单

孙玉林	吕 锋	姚立清	吴宝华	孙 浩	李庆水
李春华	陆 波	陈开明	武房东	郭良训	梁煜筠
邵元春	王 海	郑 光	王继东	张忠明	何曙光
孙明玉	来群海	孙玉华	时荣利	李 刚	耿彦明
杨建侠	曹士英	陈克玲	徐国平	陶明军	唐美华
许家民	吴选民	周 伟	刘建设	郑 勇	高 健
鹿凤玲	马西佩	王万臣	贾 涛	周冬生	刘安成
徐德强	王宁功	王玉芝	曹培宏	金 强	曾 强
费存才	卓大勇	蔡 峰	程 飞	王 军	宋海兵
窦建国	张 谊	朱振兰	王卫国	毕传斌	王成举
季 忠	马在明	连孝兰	李平理	张教华	曹全喜

部分图片资料提供

赵西贤	李余德	万成忠	徐红梅	耿彦明	王玉根
梁成琛	李 响				

序 言

《权台煤矿志》、《权台煤矿大事记》作为《徐矿集团志》的组成部分，记载了权台煤矿 50 年的发展历程，总结了权台煤矿各个历史阶段的经验教训，是企业文化建设的一项重大成果。同时，也是对改革开放 30 周年的见证和纪念，是学习实践科学发展观、促进权台煤矿又好又快发展的基础工作。影响深远，意义重大。

徐矿集团权台煤矿自 1958 年 11 月开始筹建，50 年以来，历届领导班子和广大干部职工，认真贯彻党的路线、方针、政策，坚持解放思想、艰苦奋斗、与时俱进、开拓创新和煤矿工人特别能战斗的优良传统，不断深化改革，推进科技进步，加强企业管理和党建工作，企业生产、职工生活等各个方面都发生了历史性变化。这期间，权台煤矿经历了从计划经济到社会主义市场经济的重大变革，经历了重大自然灾害、企业整顿改制、东南亚金融危机造成的煤炭市场疲软、主辅分离、职工竞争上岗和走出去创业等许多重要历程和重大事件。面对各种困难和挑战，几代权台人在历届领导班子的坚强领导下，按照集团公司的工作部署，沉着应对、知难而进、奋发进取，推动了企业一步步向前发展，企业的生产规模由小煤窑开采，发展成为一座现代化矿井，为徐矿集团的发展作出了贡献。特别是党的十一届三中全会以来，徐矿集团解放思想、勇于改革，率先在全国煤矿进行总承包试点和煤价改革试点，为煤炭工业的改革开放作出了历史性的贡献。权台煤矿作为徐矿集团的主力矿井，进入了发展的快车道。经过全矿干部职工的共同努力，谱写了权台煤矿发展史上新的辉煌篇章。原煤产量稳步攀升，安全形势稳定好转，效率效益显著提升，党建思想工作扎实有效，职工收入大幅提高，干群关系更加和谐，矿区面貌焕然一新。权台煤矿建矿 50 年共生产原煤 5400 余万吨，为国家和江苏省的经济建设作出了积极贡献。

建矿 50 年，权台煤矿先后获得了“江苏省和谐劳动关系模范企业”、“江苏省精神文明建设先进单位”、“江苏省国有企业四好领导班子”、“中国统配煤矿特级质量标准化矿井”、“全国煤炭系统本质安全示范矿”、“中国煤炭工业现代化矿井”、“全国煤炭工业高产高效矿井”、“全国双十佳煤矿”、“全国

煤炭环境保护先进单位”、“全国文明煤矿”、“全国煤炭工业先进集体”、“国家高技能人才培养突出贡献单位”等荣誉称号。这些荣誉的取得，提高了权台的知名度和美誉度，也为徐矿集团争了光，是企业一笔宝贵的精神财富和无形资产。2007年，权台煤矿作为徐矿集团创效型矿井的代表，参加了全国煤炭行业先进集体表彰会，受到了国务院总理温家宝的亲切接见，这一荣誉的取得不仅是权台的，也是徐矿集团7万余名职工的共同荣誉，我们要倍加珍惜。同时，权台煤矿代表199个全国煤炭工业先进集体，参加全国煤炭工业劳动模范先进集体事迹报告团，在全国巡回演讲；权台煤矿培养开发高技能人才的事迹，多次在国家人力资源和社会保障部召开的会议上作典型经验介绍，被称为“徐州模式”，在全国推广；权台煤矿井下巷道锚索锚杆支护新技术的推广应用，为我国煤矿巷道支护技术进步作出了积极的贡献；权台煤矿综采队在山西平朔市安家岭井工矿创造了同等条件下日产月产全国纪录，在雁门关外打响了徐矿的品牌。

回顾过去，成就令人鼓舞；展望未来，前景催人奋进。抚今追昔，我们仿佛看到了权台煤矿栉风沐雨的奋斗历程，听到了权台煤矿阔步前进的铿锵足音。当前，权台煤矿的发展已站在一个新的历史起点上，转型发展的任务繁重而艰巨，面临的机遇前所未有，面临的挑战也前所未有，实现权台煤矿又好又快、全面协调可持续发展是全矿广大干部职工的热切期盼，也是全矿广大干部职工的共同责任。我们坚信，有科学发展观的指引，有全矿广大干部职工的共同努力，权台煤矿一定能够焕发新的活力，再创新的辉煌，为徐矿集团早日建成极具创新力和竞争力的特大型能源企业集团作出新的更大的贡献。

皇新河

二〇〇八年十一月

目次

序言	皇新海
总述	1

第一编 矿区概貌

第一章 矿区环境	7
第一节 地理位置	7
第二节 交通运输	7
第三节 山脉河流	8
第四节 气候	10
第五节 自然灾害	10
第二章 矿区综合配套设施	12
第一节 邮电所	12
第二节 商店	12
第三节 粮站	13
第四节 汽车站	13
第五节 街道办事处	13
第六节 派出所	13
第七节 银行分理处	14
第三章 矿区周边区、镇、村	15
第一节 贾汪区	15
第二节 大吴镇	15
第三节 权台村	15
第四节 段庄村	15
第五节 瓦店村	15
第六节 青山泉镇	16
第七节 马庄村	16
第四章 矿区地方小煤矿	17
第一节 涟水县金场煤矿	17

第二节	大吴乡权台小煤矿	17
第三节	马庄小煤矿	17
第四节	荒里村小煤矿	18
第五节	赣榆县煤炭工业公司	18
第六节	连云港市白集煤矿	18

第二编 煤矿建设

第一章	井田地质概况	21
第一节	地层概况	21
第二节	地质构造	22
第三节	水文地质	27
第四节	勘探工作	32
第五节	储存资源	34
第二章	矿井建设	37
第一节	西井	37
第二节	小井开发	38
第三节	东大井（“八一”大井）	43

第三编 煤炭生产

第一章	开拓布局	49
第一节	开拓方式	49
第二节	采区布置及划分	51
第三节	巷道类别及布置	52
第二章	掘进方法与工艺	53
第一节	掘进方法	53
第二节	掘进工艺	54
第三节	掘进支护方式	56
第四节	掘进机械化装备	58
第三章	采煤方法与工艺	60
第一节	采煤方法	60
第二节	采煤工艺	61
第三节	采煤机械化装备	64

第四章 生产技术管理	67
第一节 管理机构与组织	67
第二节 采掘工作面管理	67
第三节 生产准备管理	70
第四节 生产技术调度	72
第五节 火工品管理	73
第六节 联采管理	73
第七节 通信管理	74
第五章 计划管理	77
第一节 管理机构与组织	77
第二节 计划编制	77
第三节 计划实施	80
第四节 工程、设备更新及安全费用计划	80
第五节 统计工作	82
第六节 科技进步	83
第六章 矿井测绘	89
第一节 管理机构与组织	89
第二节 测绘工作	89
第三节 “三量”管理	91
第四节 雨季“三防”	93
第七章 机电管理	96
第一节 管理机构与组织	96
第二节 用电管理	97
第三节 供电系统	101
第四节 提升系统	106
第五节 压、送风系统	108
第六节 排水系统	109
第七节 设备管理与检修	112
第八节 矿灯管理	115
第八章 矿井运输	116
第一节 管理机构与组织	116
第二节 地面运输	116
第三节 井下轨道运输系统	117
第四节 矿车及矿车维修	121

第五节 井下胶带运输系统·····	121
第九章 通防工作·····	125
第一节 管理机构与组织·····	125
第二节 通风方式·····	125
第三节 通风系统·····	126
第四节 瓦斯、煤尘、火的防治·····	130
第五节 通防系统安全监测·····	140

第四编 煤 矿 安 全

第一章 安全工作概述·····	145
第二章 安全管理·····	149
第一节 管理机构与组织·····	149
第二节 安全规章制度·····	151
第三节 采掘工程质量管理·····	151
第四节 作业规程编制·····	152
第三章 安全教育·····	153
第一节 安全活动·····	153
第二节 安全培训·····	154
第四章 典型事故·····	156
第五章 质量标准化工作·····	159
第六章 本质安全型矿井创建工作·····	161
第七章 矿山救护·····	165
第一节 管理机构与组织·····	165
第二节 救护装备·····	166
第三节 矿山救护工作·····	166

第五编 管 理 与 经 营

第一章 经济考核·····	169
第一节 内部市场化体系·····	169

第二节 平衡记分卡绩效考核·····	171
第三节 外项经营管理·····	175
第二章 节能减排工作·····	176
第一节 节能减排实施项目·····	176
第二节 节能减排案例·····	177
第三章 经济合同管理·····	192
第四章 人力资源管理·····	194
第一节 管理机构与组织·····	194
第二节 用工管理·····	194
第三节 工资管理·····	203
第四节 社会保险·····	220
第五节 劳动保护·····	222
第五章 财务管理·····	224
第一节 管理机构与组织·····	224
第二节 经济核算·····	225
第三节 财会监督·····	226
第四节 成本核算·····	226
第五节 资金管理·····	230
第六节 固定资产·····	231
第七节 税收利润·····	231
第八节 财务监督·····	233
第九节 专项基金的提取与使用·····	234
第六章 物资供应管理·····	235
第一节 管理机构与组织·····	235
第二节 管理方法·····	236
第三节 物资供应计划·····	237
第四节 材料管理·····	240
第五节 仓储管理·····	242
第六节 废旧物资管理·····	243
第七节 “四铁一木”管理·····	244
第八节 “四厂”管理·····	244
第九节 机动车辆管理·····	245
第十节 驻矿供应站·····	245

第七章 车辆管理	247
第一节 管理机构与组织	247
第二节 管理规定	247
第八章 煤炭洗选	249
第一节 管理机构与组织	249
第二节 洗选能力	249
第三节 选煤工艺	252
第九章 煤质管理	254
第一节 煤质采样、制样、化验	254
第二节 煤质管理	255
第十章 煤炭销售管理	257
第一节 储存装车	257
第二节 计量	257
第三节 销售种类	258
第四节 销售价格	259
第十一章 征地迁建	260
第一节 工农关系	260
第二节 征地迁建	260
第三节 征迁大事	262
第十二章 外事往来	263
第一节 出国考察学习	263
第二节 外宾来访	263
第三节 对外接待	264
第四节 上级领导来访	265

第六编 党的建设

第一章 党的组织工作	269
第一节 管理机构与组织	269
第二节 党的代表大会	271
第三节 党的会议制度	279
第四节 党支部建设	284

第五节 党员队伍建设·····	285
第二章 党的宣传工作·····	290
第一节 管理机构与组织·····	290
第二节 职工教育·····	290
第三节 干部理论教育与培训·····	291
第四节 党员教育·····	292
第五节 文明创建工作·····	293
第六节 思想政治工作与研究·····	295
第三章 新闻工作·····	297
第一节 广播站·····	297
第二节 有线电视站·····	297
第三节 新闻报道·····	297
第四节 权台网站·····	298
第四章 党的纪律检查·····	299
第一节 管理机构与组织·····	299
第二节 党风建设·····	300
第三节 案件查办·····	301
第五章 干部管理·····	303
第一节 管理机构与组织·····	303
第二节 干部管理权限·····	303
第三节 人才队伍建设·····	304
第六章 企业文化建设·····	308
第一节 群众文化活动·····	308
第二节 群众文化成果·····	312
第七章 统战工作·····	314
第八章 武装工作·····	315
第九章 治安保卫·····	317
第一节 管理机构与组织·····	317
第二节 矿山保卫·····	317
第三节 矿山消防·····	318
第四节 综合治理·····	319

第十章 信访工作·····	320
第一节 管理机构与组织·····	320
第二节 信访处理·····	320
第十一章 档案管理·····	322
第一节 文书档案·····	322
第二节 科技档案·····	323
第三节 组织人事档案·····	324
第十二章 计划生育工作·····	325
第一节 管理机构与组织·····	325
第二节 节育措施·····	325
第三节 奖励与处罚·····	326

第七编 群 众 组 织

第一章 工会工作·····	329
第一节 管理机构与组织·····	329
第二节 会员代表大会·····	329
第三节 经费管理·····	331
第四节 劳动竞赛·····	331
第五节 妇女工作·····	332
第六节 劳动保护·····	333
第七节 职工建家·····	334
第二章 民主管理·····	336
第一节 职工代表大会·····	336
第二节 企务公开·····	345
第三章 中国共产主义青年团·····	351
第一节 管理机构与组织·····	351
第二节 团员代表大会·····	352
第三节 青年教育·····	354
第四节 团的活动·····	355
第五节 团费管理·····	357
第六节 少先队·····	357

第八编 职工生活

第一章 水、电、暖、气	361
第一节 生活用水	361
第二节 生活供电	362
第三节 供暖工作	363
第四节 燃气供应	364
第二章 职工住房	365
第一节 职工家属宿舍	365
第二节 工人村	366
第三节 集体宿舍	366
第四节 女工宿舍	367
第五节 临时家属宿舍	367
第六节 住房改革	368
第三章 职工食堂	370
第四章 职工浴室	371
第一节 浴室的管理	371
第二节 西井浴室	371
第三节 东井浴室	371
第四节 女浴室	372
第五节 来宾浴室	372
第五章 职工疗养	373
第六章 职工救济	374
第七章 职工退休	375

第九编 非煤经济

第一章 概述	379
第二章 非煤经济项目	380
第一节 多种经营科	380

第二节	劳动服务公司·····	380
第三节	徐州古彭酒厂·····	381
第四节	絮凝剂厂·····	381
第五节	皮带扣厂·····	381
第六节	水泥预制构件厂·····	381
第七节	服装厂·····	381
第八节	绿洲食品包装有限责任公司·····	382

第十编 文 教 卫 生

第一章	职工教育·····	385
第一节	职工学校·····	385
第二节	文化教育和学历教育·····	386
第三节	岗位技术培训·····	387
第四节	企校合作培养高技能人才·····	387
第二章	普通教育·····	389
第一节	管理机构与组织·····	389
第二节	学校建设·····	389
第三节	学校生源·····	389
第四节	校刊校报·····	390
第三章	职工医疗·····	391
第一节	职工医院·····	391
第二节	医疗改革·····	394
第三节	爱国卫生运动·····	394
第四章	幼儿教育·····	396

第十一编 人 物 荣 誉 篇

一、个人荣誉·····	399
二、集体荣誉·····	400
后记·····	405