

劳心者
必读经典



我为您读万卷书
助您畅行万里路

问策

官箴



劳心者
必读经典

当千 官字 之箴 法言 唯抵 三万 事金

樊彤 梁杰◎ 编著

经济日报出版社

劳心者必读经典

问策 官箴

樊彤 梁杰◎ 编著

 经济日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

问策官箴/樊彤,梁杰编著.—北京:经济日报出版社,
2009.9

ISBN 978-7-80257-033-7

I. 问… II. ①樊…②梁… III. 政治—谋略—中国—古代—通俗读物 IV. D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 127493 号

问策官箴

作 者	樊 彤 梁 杰
责任编辑	赵 敏
责任校对	李 静
插 图	杜铁清
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号(邮政编码:100054)
电 话	010-63567739 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	www.edpbook.com.cn
E - mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	北京市兆成印刷有限责任公司
开 本	710×1000mm 16 开
印 张	9
字 数	89 千字
版 次	2009 年 8 月第一版
印 次	2009 年 8 月第一次印刷
书 号	ISBN 978-7-80257-033-7
定 价	28.00 元

版权所有 盗印必究 印装有误 负责调换

从经典国学中寻求智慧

——代总序

中国的文化太博大精深了，很多现在看起来只有哲人才会说的话，我们的古人统统都说过，而且是用最少的文字、最精练的语句。

中国的《易经》应该是人类历史上最早的辩证法，它在“变”与“不变”之中讲述着世界的奥秘与潜在逻辑，所以全世界的人都在琢磨这本玄学之玄。

再如《礼记》、《大学》、《中庸》，还有《孟子》、《尚书》，再如《南华经》（《庄子》）、《淮南子》等等，等你真正读完并理解了它们，你就会问：“我们的古人为什么这么聪明？”

你有这一问，说明你读懂了；伴随着这一问，你也变得聪明起来，这就是中国古代经典文化的魅力所在，“读万卷书，行万里路”就是这么来的。

现在的问题来了，在今天这个全速“行万里路”的时代，“读万卷书”——我们有这个时间吗？即便有时间，这样的“古董”又是所有人都能读懂的吗？

不要着急，你只管“行万里路”，万卷书由我们来读，我们把“古董”中最有用的智慧和最精彩的句子找出来，交给你，你用很短的时间就会掌握它们。

这，就是我们策划这套“劳心者必读经典”的初衷，你

看，众多谋士为君王出点子的22万字的《战国策》变成了53句名言，你不觉得轻松易读吗？

再如，浓缩了古人围棋智慧的经典《棋经》，虽然只有区区6000字，可它每一句话都会让你思考半天，每一句话就是今天的一篇文章，这篇文章我们来做。

我们的策划目的性相当明显。我们研究国学，并不止于国学，我们是从国学当中寻求适用于今天的管理学，乃至哲学，所以我们的书取名《取经战国策》、《问计棋经》、《寻智孟子》、《悟道南华经》等等。

因为这套书对做人、做事、做官有着太强的指导意义，所以我们把这套没完没了做下去的丛书叫做“劳心者必读经典”，如果你是一个劳心之人就看看吧。

自从我们想出这个主意，我们就觉得是在做一件非常有价值的事，因为我们是在帮助劳心者进行智慧阅读。我们期待，劳心者会因此而创造出更大的价值。

经济日报出版社社长、总编辑 韩文高

2008年12月

CONTENT 目 录

从经典国学中寻求智慧——代总序/001

当官之法/001

说“清”/007

说“慎”/037

说“勤”/083

箴言/105



当官之法

【原典】

当官之法，唯有三事：曰清，曰慎，曰勤。知此三者，可以保禄位，可以远耻辱，可以得上之知，可以得下之援，则知所以持身矣。

【解译】

当官所要遵循的重要法则，只有三件事：就是“清廉”、“慎重”、“勤勉”。如果懂得清、慎、勤这三个字，并认真地践行它们，就能保住禄位，远离耻辱，得到上级的倚重，下属的拥护，也就知道了自己如何保持个人修养的根本。

【问策】

“清”、“慎”、“勤”这三个字是《官箴》一书的主旨，也是作为官员修身的重要法则，该书中其他的所有条目基本上都是围绕这三个字展开的。

作为一个管理者，往往处在重要的位置，拥有更多权力的同时，也要经受各种考验和诱惑。这就需要这个人拥有一定的办事能力、处世方法，此外还要有一定的品行操守。例如，青年时的孔子在鲁国，开始并没有什么社会地位，只是一个基层官员，但他既勤于做事又谨慎处世，掌管仓库则将出纳钱粮计算得十分准确；做中都宰官仅一年时间便有很好

的政绩，受到了许多官员的称赞；同时，孔子坚守自己为官的道德理念，他认为：“不义而富且贵，于我如浮云”，因而在鲁国受到了提拔重用，被任命为大司寇。而他在做大司寇时，仅仅三个月就兴利除弊，稳定物价、整顿治安，使民风获得了很大的改观，同时也为孔子进一步施展他的政治才华搭建了一个重要的平台。

《官箴》中的“清”强调为人；“慎”强调处世；“勤”强调办事，将三者紧密结合作为官员个人修养的根本，这对于今天的管理者而言具有重要的借鉴意义。

明代山东巡抚年恭定曾经有这样的格言：“吏，不畏吾严而畏吾廉；民，不服吾能而服吾公。公则民不敢慢，廉则吏不敢欺。公生明，廉生威。”这就准确地道出了“廉”的作用，只有官品人品端正，才能使下属真正的服从。

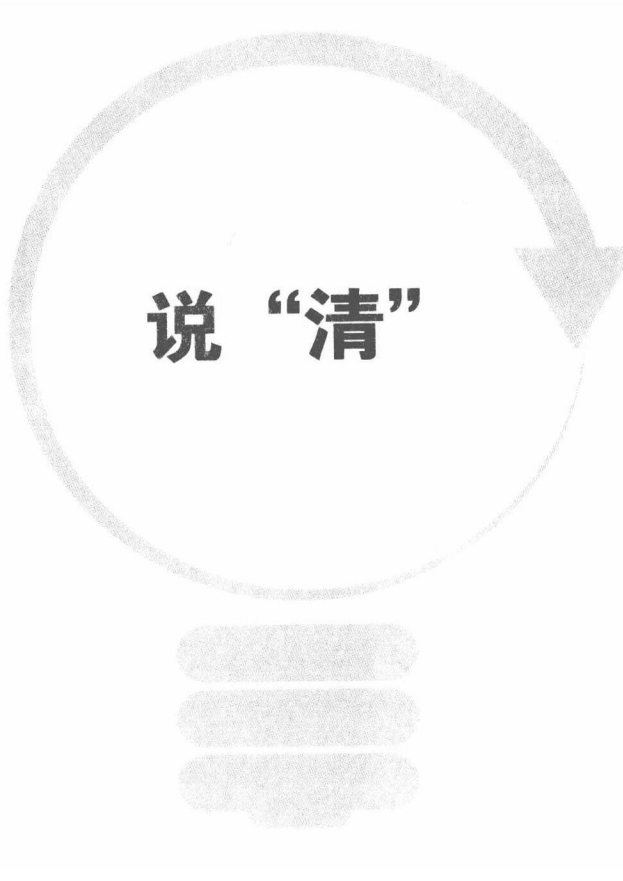
《论语·为政》有这样一段话：“子张学干禄。子曰：‘多闻阙疑，慎言其餘，则寡尤；多见阙殆，慎行其餘，则寡悔。言寡尤，行寡悔，禄在其中矣。’”这段话详细阐述了“慎”的道理。意思是：孔子的弟子子张问孔子如何才能获得禄位。孔子说：“多听别人讲，把你觉得可疑的放在一旁，其余的，可以谨慎地说，这样过错就少；多看别人做事，把你觉得不妥的放在一旁，其余的，可以谨慎地做，这样就很少做后悔的事。说话少过失，做事少后悔，谋求禄位之道就在这里面了。”孔子认为，在官场中要想保住位子，不慎言慎行是做不到的；只有谨慎地对待言行，才能减少过错，保护自己。

清代的康熙皇帝曾经这样评价官员：“操守虽清，不能办事，似此清官，亦何裨于国事乎？”这段话的意思是说，为官

者必须有为，或者说“有为才能有位”。仅仅清廉自律，而不能勤勉做事，同样不是一个利国利民的好官。

对于每一个官员而言，管理者地位的背后都有一定的付出。如何保住这个位置而不失去它，并且得到进一步的提升，这是许多人不断追问的话题。《官箴》中的“清”“慎”“勤”为我们揭示了简单而且重要的答案。因为，只有清廉才能避免别人的弹劾与纠察；只有“慎重”才能避免工作的漏洞与失误；只有“勤勉”才能敢于任事并在管理者的位置上有所作为。如果管理者能紧紧地围绕这三点加强自我修炼，不但能取得相当的业绩，也不会有过错与纰漏，而且这种自身的素质与修为还能成为下属学习的榜样。这样的条件下，获得领导的赏识，进而获得重用一定是自然而然的事情了。





说“清”

【原典】

然世之仕者临财当事，不能自克，常自以为不必败。持不必败之意，则无所不为矣。然事常至于败而不能自己。

【解译】

现在有些做官的人在处理问题时，一旦见到钱财，就不能把持住自己，总认为这些事情不一定败露。怀有这种想法的人，往往无所不为。但是这种事情常常败露，这种败露往往是本人控制不了的。

【问策】

《官箴》这段话揭示出了一个重要且平实的道理：“见利莫伸手，伸手必被捉。”同时警告那些想贪图钱财而违规办事的为官者，切勿怀有侥幸心理。

贪赃枉法必然要受到法律的制裁，到头来钱财成为过眼云烟不说，自己也会弄个身败名裂。这是一个大家都知道的浅显道理，为什么还有一些为官者见利忘义、趋之若鹜？这主要就是他们所怀有的侥幸心理在作怪。即“常自以为不必败。持不必败之意，则无所不为矣”。

国家食品药品监督管理局原局长郑筱萸曾经身居高位，掌握着药品审批的重要权力，但他却在1997年至2006年的9

年间，屡屡利用职务便利，先后收受款物进行违规审批，为制药企业牟取不法利益。在他看来，这些行为都是其职权范围内的事情，不可能败露。他在后来的回忆录《悔恨的遗书》中说：“说句心里话，我（那时候）即使是天天做梦，也梦不到我会有今天这样的结局啊！”就是因为怀有这样的侥幸心理，郑筱萸在腐败的泥潭里越陷越深。在后来全国范围统一换发药品生产文号的专项工作中，他擅自降低换发文号的审批标准，造成了国家的重大损失。而事情败露之后，他这个部级官员也没能逃脱法律的制裁，最终以受贿、玩忽职守两罪并罚，被依法判处死刑。郑筱萸的例子生动的验证了“事常至于败而不能自己”这样一句箴言。

《官箴》中“清”、“慎”、“勤”三者中，清是第一位的。因为它关系到一个官员的道德修为，一个迷恋于金钱和物质享受的人，是不可能成为一个优秀的管理者的。人一旦做了贪欲的俘虏，他的贪欲会变得没有止境。从事非法活动获得成功以后的侥幸会蒙蔽他的双眼，使他只看到前面的物质享受，看不见脚下的万丈深渊。这种侥幸心理往往会鼓励他不断去冒险，而他的非法行径被发觉后，便会一筹莫展、无计可施，最终落入法网，受到法律的制裁。

据说，春秋时期，有一个人挖到了一颗宝石，非常值钱，但是周围的不法之徒都盯上了这件宝贝。这个人听说有一位叫子罕的大臣人很好，为了避免灾祸，决定把这件宝贝送给他。但子罕了解这件事情后却说：“你以宝石为宝，我以不贪为宝，你若把你的宝石送给了我，我们两个人的宝贝都因此失去了啊。”因而拒绝了这个人的美意。

孔子曾经说过：“钱和地位，是人人所向往的，如果用不义的方式换取，作为真正的君子是不接受的；贫穷低贱，是人人都厌恶的，但如果用不道德的方式摆脱，真正的君子是不耻于这样做的。”一个官员，背离了起码的道德准则，不管他用怎样的方式安慰自己，败露往往是迟早的事。

