



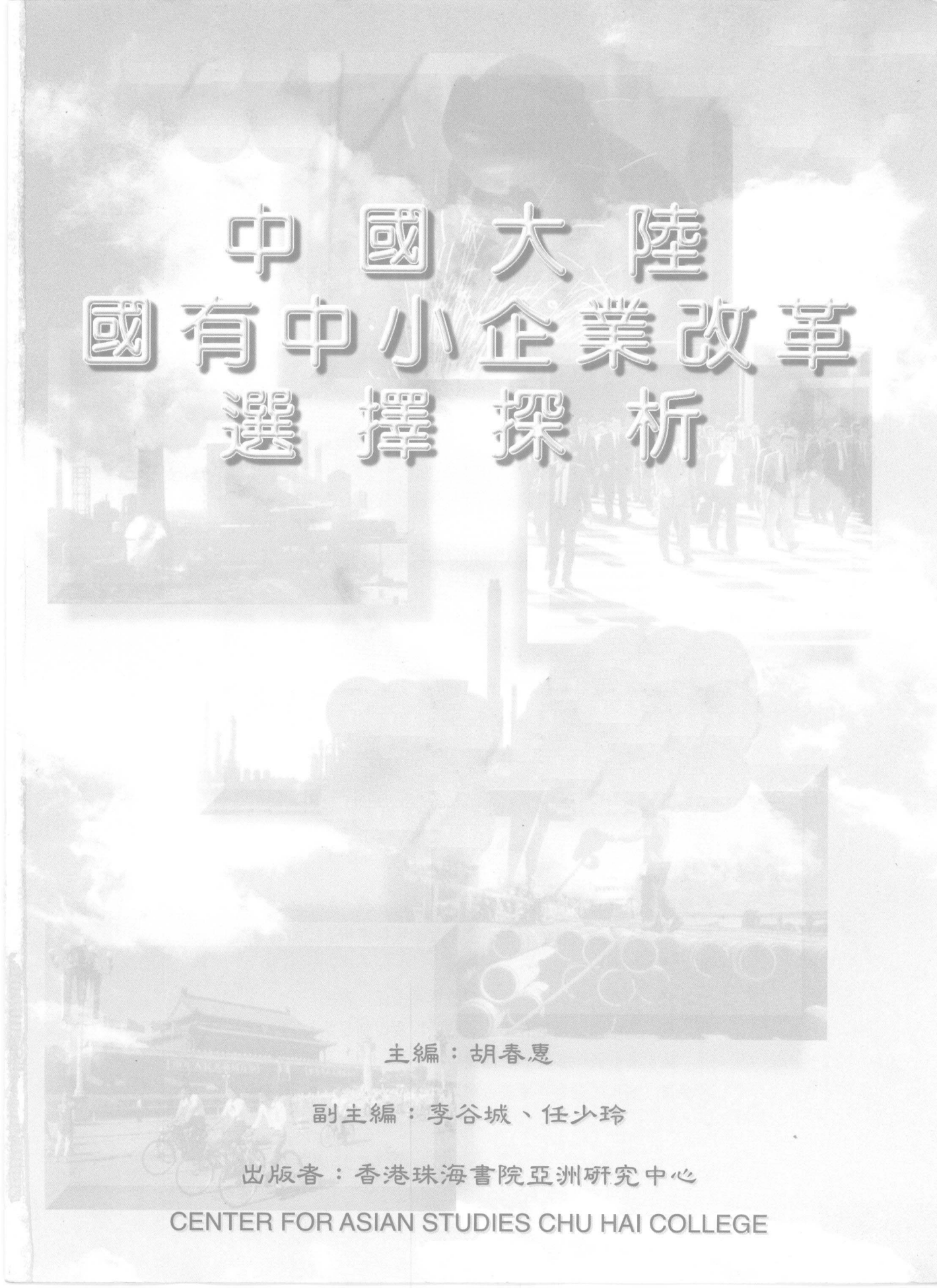
中國大陸 國有中小企業改革 選擇探析

主編：胡春惠

副主編：李谷城、任少玲

出版者：香港珠海書院亞洲研究中心

CENTER FOR ASIAN STUDIES CHU HAI COLLEGE



中國大陸 國有中小企業改革 選擇探析

主編：胡春惠

副主編：李谷城、任少玲

出版者：香港珠海書院亞洲研究中心

CENTER FOR ASIAN STUDIES CHU HAI COLLEGE

《中國大陸國有中小企業改革與發展》 學術座談會論文集

目 錄

一、開幕式

1. 《歡迎辭》····· 6
江可伯（香港珠海書院董事長兼亞洲研究中心主任）
2. 《開幕辭》····· 8
楊大偉（江蘇省常州市人民政府副市長）

二、閉幕式

1. 《閉幕辭》····· 10
胡春惠（香港珠海書院亞洲研究中心顧問、文史研究所教授）
2. 《貴賓致辭》····· 12
楊大偉（江蘇省常州市人民政府副市長）

三、議程及名單····· 13

四、論文及評論

1. 胡春琳（江蘇省常州市經濟時刊雜誌社副社長、副主編）····· 19
題 目：《中國大陸國有中小企業改革選擇探析》
評 論：徐淑敏、李心丹、裘逸娟
2. 范從來（南京大學國際商學院經濟學系主任、教授）····· 30
題 目：《中國大陸國有小企業的股份合作制改革》
評 論：高 長、張雙照、湯建中
3. 范海泉（廣東省社會科學院台灣研究中心副主任、副研究員）····· 40

- 題 目：《當前中小國企的困境與出路》
評 論：黃仁德、莊金鋒、詹中原、蔣英慧
4. 姚文平（南京大學國際商學院經濟學系講師）····· 52
題 目：《蘇南鄉鎮企業的技術創新問題分析》
評 論：孫祖培
5. 荊繼人（江蘇省常州市經濟學會副研究員）····· 61
陳國富（江蘇省常州市經濟學會副秘書長）
題 目：《結構調整、資產重組與體制改革》
評 論：湯建中
6. 孫祖培（江蘇省常州市經濟學會秘書長、高級經濟師）····· 73
題 目：《國有、集體中小企業改革選擇與發展前景》
評 論：張潤書
7. 張潤書（台北政治大學公共行政系教授）····· 87
題 目：《中小企業再生策略：全面品質管理（TQM）》
評 論：范從來、湯建中、孫祖培
8. 張雙照（湖南財經學院財政會計系教授兼財稅研究所所長）····· 109
題 目：《對中國大陸中小企業改革與發展中問題的探討》
評 論：黃仁德、裘逸娟、孫祖培、高 長
9. 陳乃道（南京市東南大學管理學院經濟系主任、教授）····· 122
黃 昕（南京市東南大學管理學院經濟系研究生）
題 目：《路徑轉換：國有中小企業的整體重組》
評 論：劉代洋、劉曉農、詹中原、蔡京青
10. 陳傳明（南京大學企業管理系主任、教授）····· 132
題 目：《中小企業發展戰略若干問題的思考》
評 論：劉永憲
11. 莊金鋒（香港香江國際集團（中國）有限公司高級經理、中國 140
法學會法理學研究會常務理事）
題 目：《中小國企改革的誤區與渠道》
評 論：蔣英慧、劉代洋、詹中原、潘洪萱

12. 黃仁德（台北政治大學經濟學系教授）．．．．． 151
 高 長（台北中華經濟研究院研究員）
 題 目：《從台灣的公營事業民營化看中國大陸的國企改革》
 評 論：黃 凱、孫祖培
13. 黃 凱（南京市東南大學經濟管理學院院長助理、副教授）．．． 171
 題 目：《中國大陸企業投資效益低下成因分析》
 評 論：孫祖培
14. 程超澤（香港大學亞洲研究中心研究員、珠海書院亞洲研究中．．． 185
 心研究員）
 題 目：《舢舨船焊接航空母艦——評「抓大放小」政策中應
 防止的傾向》
 評 論：張雙照、裘逸娟、高 長
15. 湯建中（江蘇省常州市經濟學會經濟師）．．．．． 195
 題 目：《國有中小企業在國有經濟戰略性改組中的地位與作
 用》
 評 論：高 長、范從來、黃仁德
16. 詹中原（台北政治大學公共行政研究所教授）．．．．． 211
 題 目：《中國大陸國有中小企業的改革與發展——再造市場
 機能與政府管制策略》
 評 論：姚文平、劉代洋、潘洪萱、胡春惠、莊金鋒、蔣英慧
17. 裘逸娟（上海財經大學亞洲經濟研究所所長、教授）．．．．． 229
 題 目：《上海工業小企業及其功能定位》
 評 論：孫祖培
18. 劉代洋（台北科技大學企業管理系教授兼系主任）．．．．． 247
 許百華（台北科技大學企業管理研究所研究生）
 題 目：《政府扶持中小企業發展之實證分析》
 評 論：蔡京青、潘洪萱、莊金鋒、黃 凱
19. 劉志彪（南京大學國際商學院副院長、教授）．．．．． 287
 王建優（南京大學國際商學院在職博士生、講師）

題 目：	《論中國大陸國有中小企業的現代化》	
評 論：	李谷城、高 長、黃仁德	
20. 劉曉農（河海大學蘇南經濟發展研究所常務副所長、副教授）	· · ·	305
朱 曦：（河海大學國際工商學院助教）		
題 目：	《關於國有中小企業技術創新機制若干問題的思考》	
評 論：	劉代洋、蔡京青、莊金鋒、胡春惠、陳傳明、潘洪萱	
21. 蔡京青（江蘇省常州市經濟學會綜合經濟組組長、經濟師）	· · ·	317
題 目：	《知識型中小企業的興起與股票期權》	
評 論：	莊金鋒、詹中原、劉代洋、劉曉農、姚文平、潘洪萱、 胡春惠	
22. 蔣英慧（江蘇省常州市經濟學會副秘書長、高級經濟師）	· · ·	330
題 目：	《中小企業資產重組的困難與途徑》	
評 論：	劉永憲、潘洪萱、黃 凱、劉代洋、劉曉農、蔡京青	
23. 潘洪萱（上海財經大學黨委書記、教授）	· · ·	344
題 目：	《在市場剩餘型狀態下開創鄉鎮企業發展的新局面》	
評 論：	劉代洋、蔣英慧、莊金鋒、詹中原、陳傳明	
五、編後語	· · ·	351

歡迎辭

江可伯

香港珠海書院董事長兼亞洲研究中心主任

楊市長、顧會長、徐會長、孫社長、各位嘉賓、各位教授、各位先生女士們：

大家好！

今天，江蘇省常州市經濟學會與我們香港珠海書院亞洲研究中心聯合舉辦《中國大陸國有中小企業改革與發展》學術座談會，中國內地和港台四十多位專家學者，專程來到這個以鄉鎮企業著稱的名城常州市，聚首一堂，共同探討國有中小企業改革和發展路向，這是十分有現實意義的盛事。

香港珠海書院，原名珠海大學，一九四七年創立於廣州。一九四九年秋移校香港，格於當地法例，改以「書院」命名。其時香港一地除香港大學外，沒有其他高等院校；而本校以課程、師資、設置及其他規範，悉符大學標準，更兼當時南來之碩學鴻儒，亦多在珠海蒞校任教，一時之間成為內地到香港眾多學子唯一可進的大學。

五十年來，珠海書院在香港堅持民間獨立辦學，已經替香港培養了兩萬多名的人才，參與社會服務。本乎此一精神，本校又於一九九二年八月成立了亞洲研究中心，目的是要充份利用香港優越的地理位置及靈通的資訊特點，為關心亞洲和中國相關事務者，搭建交流意見的橋樑。亞洲研究中心在此一前提下，已分別在香港、上海、廣州、肇慶、台北及澳門，先後舉辦過二十八次大大小小的學術座談會、研討會；亞研中心還出版《亞洲研究》期刊及專書，分藏世界各國主要圖書館、高等院校及其他學術研究機構和學人，希望對小而教育學術界、大而全社會全中國人提供一點點貢獻。

國企改革是國內遲早都必須要做的事，中共十五大及九屆人大之後，國企改革成為目前中國大陸整個經濟改革的首要任務。朱鎔基總理曾說過：三年內

大中型國企要基本上擺脫困境。國企改革的進展情況及成敗，直接關係到國內經濟的進一步發展，世界各國及新加坡、香港、台灣等華人社會，對之亦十分關心。這次會議我們珠海書院特別從香港和台灣邀請了十多位的相關學者專家，來與內地朋友作一些「他山之石，可以攻錯」的相互印證。希望大家在輕鬆氣氛中暢所欲言，共同對中國的經濟建設，出謀獻策，貢獻一份棉力。

常州市領導及經濟學會各位領導先生女士們，為了籌備這次會議，做了不少的準備工作，我謹代表珠海書院亞洲研究中心向各位致以萬分的謝意。當然同時，亦要謝謝各位專家學者抽出寶貴的時間，撰寫論文、從四面八方光臨大會、發表意見，使這次會議的內容充實豐富，多姿多彩。

最後，預祝大會圓滿成功，並祝各位專家學者和工作人員，健康愉快。

謝謝各位。

開 幕 辭

楊大偉

江蘇省常州市人民政府副市長

女士們、先生們、朋友們：

首先，我代表常州市人民政府歡迎各位的光臨，並祝賀《中國大陸國有中小企業改革與發展》座談會召開。

許多朋友可能是第一次到常州，請允許我向各位簡要介紹常州的情況。

常州位於長江下游三角洲，東臨上海，西接南京，南瀕太湖，北靠長江。下轄武進、金壇、溧陽三個縣級市，全市土地面積4,375平方公里，市區280平方公里；人口330萬，市區80萬。

常州是一座有2,500年歷史的文化名城，人文薈萃，才俊輩出。如我國第一部大型百科全書《永樂大典》的總編輯陳濟，以惲敬為代表的清代陽湖文派，中國早期人口論學者洪亮吉，文字改革先驅張鶴齡，語言學家段玉裁，《官場現形記》的作者李伯元；中國共產黨早期領導人瞿秋白、張太雷、惲代英，著名的「七君子」中的李公樸、史良，數學家華羅庚，戲劇家洪深、吳祖光，藝術大師劉海粟等等，均為常州人士。

常州自一九八三年起，經國務院批准，成為全國最早的綜合改革試點城市，幾乎所有改革舉措都可以在常州找到先行的足跡。改革開放給常州注入了新的活力，投資環境不斷趨於優化，全市目前已經初步形成了「兩港三路」的水陸空立體交通體系，即常州奔牛機場航空港、長江常州港、滬寧高速公路、滬寧鐵路、312國道；全市電話交換機總容量達到了63.1萬門，普及率每百人22.3部，市區每百人33.8部；國家級高新技術產業開發區自一九九二年以來累計投入27億元，供水、供電、供氣、郵政等各項設施基本配套，已有33個1,000萬美元以上的大項目進區，其中有台商投資的光陽摩托車工業園。這一切有力地推動了常州經濟持續快速發展，尤其是一九九二年以來達到了新的高

度。一九九七年，全市銷售收入超過10億元的企業有四家，實現利稅超過5,000萬元的企業有10家，有78種產品的規模和技術水平位居全國同行業前五名，形成了工程機械、輸變電設備、微特電機、新科VCD等一批優勢產品。一九九七年，常州自營出口12億美元，是一九九二年的6.8倍，機電產品出口比重穩定在40%以上，高於全國全省平均水平；全市出口1,000萬美元以上的企業達到30家，出口百萬美元以上的產品達到64個，分別比一九九二年增加22家和24個；常州對外貿易公司等四家外貿集團公司進入了全國進出口500強企業行列；全年實際利用外資六億美元，是一九九二年的七倍；五年中新批1,000萬美元以上的合資項目138個，已有日本東芝、韓國現代等50家國際大公司在常州落戶；1,718個外商投資企業，平均每個項目的投資額700萬美元，是一九九二年的10倍；對外經濟合作完成7,150萬美元，是一九九二年的近二倍。一九九七年，常州的國內生產總值達到470億元，比一九九二年翻了兩番，人均國內生產總值達到14,000元，是一九九二年的3.2倍，不僅提前達到和超過了小康目標，而且開始向初步現代化邁進。

在發展進程中，特別是隨著改革的深化和產業結構的轉型升級，我們也遇到了一些新的問題。例如，國有、集體企業尤其是中小企業如何選擇改革方式，以及實施改革的措施和途徑；如何支持中小企業的發展，尤其是高科技中小企業的發展，等等。

香港珠海書院亞洲研究中心和常州市經濟學會聯合舉辦本次座談會，可謂適逢其時。各位都是學術素養精深的專家、學者，我相信，通過座談討論，將能夠在這方面提供有益的見解。

女士們，先生們，在此我預祝本次座談會圓滿成功，並祝大家生活愉快，身體健康。

謝謝大家。

閉 幕 辭

胡春惠

香港珠海書院亞洲研究中心顧問、文史研究所教授

主席、各位專家學者、先生女士們：

經過兩天來的座談、交流，我有信心認為，這是一次相當成功的會議。成功的原因，首先是常州市經濟學會的領導都十分重視。楊大偉副市長在百忙之中出席了開幕式及閉幕式，並分別作了寶貴的講話；常州經濟學會顧全棟常務副會長、徐佑林副會長出席並主持了開幕及閉幕式；常州市經濟時刊社社長孫祖培先生為這次大會做了許多準備工作，還為大會做總結發言，還有常州經濟學會的陳國富副秘書長等人，都為這次會議的籌備及順利召開，花了不少時間和精力，對代表的住宿，膳食及議程安排，都做得很仔細，使大家生活方便可以專心參加會議。

各位可能不知道這一次會議的舉辦，是導源於兩年前我們珠海書院亞研中心在上海與上海財經大學合辦的「轉型期中的中國社會經濟問題」的學術會議，因為那一次雙方合作得十分愉快而成功，所以財大書記潘洪萱教授及裘逸娟所長便對我說希望能再辦一次較小型的討論會，來討論一下大陸鄉鎮企業的發展情況，再加上當時出席的堂妹胡春琳女士竭力向我介紹常州市在鄉鎮企業上的輝煌成就，而且也告訴我常州市領導及經濟學會對內外學術交流一向十分重視，所以我們便向孫祖培秘書長提出召開這個會議的建議。現在會議可以說是在十分成功的情況下圓滿結束，我們追本溯源要感謝上海財大的潘、裘兩位教授的遠見。當然，也要感謝所有來自台灣、香港及各地參與這次會議的專家、教授和先生女士們的熱心支持，大家在暑假之前，埋頭伏案、撰寫論文、參加討論與評論，使會議的內容充實豐富。這次會議提出的二十多篇論文，大多水準甚高；討論會中的評論亦十分中肯；自由討論相當熱烈，珠海書院亞研中心將盡快將它們發表在中心刊物《亞洲研究》上，或出版論文專集，寄給各

位與會者及其他相關機構，以廣交流。

中共十五大及九屆人大以來，國企改革成為中國內地經濟改革的頭等大事，關係到國家整個經濟體制改革的進展，自然也會影響到台灣、香港、甚而世界各國的經濟發展。與會專家學者發表的許多真知灼見，表達他們對這場改革的關心，雖然這些只是代表個人的看法，但若能對有關部門提供諮詢作用，有一些參考價值，那就更能顯示出本次會議的意義了。

最後，我要再度代表珠海書院董事長兼本亞研中心主任的江可伯先生，向各位與會的專家學者，以及常州市政府和經濟學會等單位的領導，再說一聲謝謝，謝謝各位。

貴賓致辭

楊大偉

江蘇省常州市人民政府副市長

女士們、先生們、朋友們：

首先，我代表常州市人民政府熱烈祝賀《中國大陸國有中小企業改革與發展》座談會圓滿成功，向本次座談會的組辦者香港珠海書院亞洲研究中心和常州市經濟學會表示祝賀，向與會的各位專家、學者表示衷心的感謝。

本次座談會，許多專家、學者發表了很好的意見，就中國大陸國有、集體中小企業的改革與發展問題進行了有益的探討。希望市經濟學會能夠進一步整理歸納，為常州國有、集體中小企業改革與發展提供參考。

今年（一九九八年）十月，我們將舉辦「一九九八年常州國際中小企業」博覽會，同時舉行國際中小企業發展研討會，屆時將有世界各國的中小企業和專家、學者與會。希望大家能夠再度光臨常州。「常州常州，常來走走。」

相聚的時光雖然短暫，友誼卻可以長存。尤其是海峽兩岸的專家、學者能夠坐到一起，共同探討經濟發展問題，更是值得珍惜的回憶。在此，我借用最後定居常州的蘇東坡的詩句，來表達我們中華民族的親情：「但願人長久，千里共嬋娟」。

謝謝大家。

議程及名單

中國大陸國企改革「摸著石頭」探索、試點了十五年，海外一直密切關注。中共十五大和九屆全國人大把國企改革正式擺上重大的議事日程上來，提出一系列原則性的政策和目標。朱鎔基總理「新官上任三把火」，第一把燒到國企改革，提出：「我們已經確定在三年左右的時間裡，使大多數國有大中型企業擺脫困境，進而建成現代企業制度。三年必須辦好這件事。」

國企改革並非簡單、孤立的經濟政策，它的性質是甚麼？遠程、中程及近程目標是甚麼？國企業改革導致千萬工人「下崗」（失業），多種社會問題併生，中國大陸的經濟改革形勢不容樂觀。

為了探討相關之問題，香港珠海書院亞洲研究中心於一九九八年六月下旬，與江蘇省常州市經濟學會聯合舉辦《中國大陸國有中小企業改革與發展》學術座談會，邀約兩岸三地專家學者六十餘人，匯集於長江三角洲鄉鎮企業改革名城、以「蘇南經驗」著稱的常州市，共同從不同的角度加以探討。

本次學術會議的概況如下：

一、會議時間：

一九九八年六月二十三日至二十五日

二、會議地點：

江蘇省常州市常州賓館

三、主辦者：

珠海書院亞洲研究中心與江蘇省常州市經濟學會聯合舉辦

四、香港台灣方面出席人員名單及論文題目：

1. 胡春惠（香港珠海書院亞洲研究中心顧問、文史研究所教授）

2. 李谷城（珠海書院亞洲研究中心研究員）
3. 高 長（台北中華經濟研究院研究員）
題 目：《從台灣的公營事業民營化看中國大陸的國企改革》（與黃仁德合撰）
4. 徐淑敏（台北景文工商專科學校副教授）
5. 莊金鋒（香港香江國際集團（中國）有限公司高級經理、中國法學會法理學研究會常務理事）
題 目：《中小國企改革的誤區與渠道》
6. 許百華（台北科技大學企業管理系研究所研究生）
題 目：《政府扶持中小企業發展之實證分析》（與劉代洋合撰）
7. 張潤書（台北政治大學公共行政系教授）
題 目：《中小企業再生策略：全面品質管理（TQM）》
8. 張世傑（香港中國文化協會秘書長）
9. 程超澤（香港大學亞洲研究中心研究員、珠海書院亞洲研究中心研究員）
題 目：《舢舨船焊接航空母艦——評「抓大放小」政策中應防止的傾向》
10. 黃仁德（台北政治大學經濟學系教授）
題 目：《從台灣的公營事業民營化看中國大陸的國企改革》（與高長合撰）
11. 黃燕枝（珠海書院亞洲研究中心職員）
12. 黃耀輝（台北中華經濟研究院副研究員）
題 目：《中國大陸國有中小企業轉型策略——台灣經驗之參考》
13. 詹中原（台北政治大學公共行政研究所教授）
題 目：《中國大陸國有中小企業的改革與發展——再造市場機能與政府管制策略》
14. 劉代洋（台北科技大學企業管理系教授兼系主任）
題 目：《政府扶持中小企業發展之實證分析》（與許百華合撰）
15. 劉永憲（台北政治大學財政研究所教授、前所長）

16. 蹇敦喜（珠海書院亞洲研究中心行政組長）

五、中國大陸方面出席人員名單及論文題目：

1. 王建優（南京大學國際商學院在職博士生、講師）
題 目：《論中國大陸國有中小企業的現代化》（與劉志彪合撰）
2. 朱 曦（河海大學國際工商學院助教）
題 目：《關於國有中小企業技術創新機制若干問題的思考》（與劉曉農合撰）
3. 朱長龍（江蘇省海峽兩岸關係研究會副研究員）
4. 李心丹（南京東南大學管理學院金融系主任、副教授）
5. 胡春琳（江蘇省常州市經濟時刊雜誌社副社長、副主編）
題 目：《中國大陸國有中小企業改革選擇探析》
6. 姚文平（南京大學國際商學院經濟學系講師）
題 目：《蘇南鄉鎮企業的技術創新問題分析》
7. 范從來（南京大學國際商學院經濟學系主任、教授）
題 目：《中國大陸國有小企業的股份合作制改革》
8. 范海泉（廣東省社會科學院台灣研究中心副主任、副研究員）
題 目：《當前中小國企的困境與出路》
9. 孫祖培（江蘇省常州市經濟學會秘書長、高級經濟師）
題 目：《國有、集體中小企業改革選擇與發展前景》
10. 張雙照（湖南財經學院財政會計系教授兼財稅研究所所長）
題 目：《對中國大陸中小企業改革與發展中問題的探討》
11. 陳乃道（南京市東南大學管理學院經濟系主任、教授）
題 目：《路徑轉換：國有中小企業的整體重組》（與黃昕合撰）
12. 陳國富（江蘇省常州市經濟學會副秘書長）
題 目：《結構調整、資產重組與體制改革》（與荊繼人合撰）
13. 陳傳明（南京大學企業管理系主任、教授）
題 目：《中小企業發展戰略若干問題的思考》
14. 黃 昕（南京市東南大學管理學院經濟系研究生）